



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES, EDUCACIÓN COMERCIAL Y
DERECHO**

**TRABAJO DE TITULACIÓN DE GRADO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL
TÍTULO DE INGENIERO COMERCIAL**

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

**TEMA: Análisis de la producción bananera y su incidencia en la rentabilidad
económica y financiera. Caso: Hacienda Yuli ubicada en la parroquia Mariscal
Sucre, cantón Milagro, provincia del Guayas**

Autor:

MORAN JARAMILLO STILLMAN FERNANDO

Tutor:

ING. PALACIOS ANZULES ITALO DEL CARMEN MSC.

Milagro, Octubre 2019

ECUADOR

DERECHOS DE AUTOR

Ingeniero.

Fabricio Guevara Viejó, PhD.

RECTOR

Universidad Estatal de Milagro

Presente.

Yo, MORAN JARAMILLO STILLMAN FERNANDO en calidad de autor y titular de los derechos morales y patrimoniales de la alternativa de Titulación – Proyecto de Investigación modalidad presencial, mediante el presente documento, libre y voluntariamente procedo a hacer entrega de la Cesión de Derecho del Autor del Proyecto de Investigación realizado como requisito previo para la obtención de mi Título de Grado, como aporte a la Línea de Investigación Estudios biopsicosociales de grupos vulnerables de la población (área organizacional) 2019 de conformidad con el Art. 114 del Código Orgánico de la Economía Social de los Conocimientos, Creatividad e Innovación, concedo a favor de la Universidad Estatal de Milagro una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial de la obra, con fines estrictamente académicos. Conservo a mi favor todos los derechos de autor sobre la obra, establecidos en la normativa citada.

Así mismo, autorizo a la Universidad Estatal de Milagro para que realice la digitalización y publicación de este Proyecto de Investigación en el repositorio virtual, de conformidad a lo dispuesto en el Art. 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior.

El autor declara que la obra objeto de la presente autorización es original en su forma de expresión y no infringe el derecho de autor de terceros, asumiendo la responsabilidad por cualquier reclamación que pudiera presentarse por esta causa y liberando a la Universidad de toda responsabilidad.



Milagro, 30 de octubre de 2019

MORAN JARAMILLO STILLMAN FERNANDO

Autor

C.I: 0922281712

APROBACIÓN DEL TUTOR DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

Yo, PALACIOS ANZULES ITALO DEL CARMEN en mi calidad de tutor del Proyecto de Investigación, elaborado por el estudiante MORAN JARAMILLO STILLMAN FERNANDO, cuyo tema de trabajo de Titulación es Análisis de la producción bananera y su incidencia en la rentabilidad económica y financiera. Caso: Hacienda Yuli ubicada en la parroquia Mariscal Sucre, cantón Milagro, provincia del Guayas, que aporta a la Línea de Investigación MODELOS DE DESARROLLO LOCAL AJUSTADOS A LOS ENFOQUES DE LA ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA; Y SOSTENIBILIDAD previo a la obtención del Grado INGENIERO COMERCIAL ; trabajo de titulación que consiste en una propuesta innovadora que contiene, como mínimo, una investigación exploratoria y diagnóstica, base conceptual, conclusiones y fuentes de consulta, considero que el mismo reúne los requisitos y méritos necesarios para ser sometido a la evaluación por parte del tribunal calificador que se designe, por lo que lo APRUEBO, a fin de que el trabajo sea habilitado para continuar con el proceso de titulación de la alternativa de Proyecto de Investigación de la Universidad Estatal de Milagro.

Milagro, 30 de octubre de 2019



ING. PALACIOS ANZULES ITALO DEL CARMEN MSC.

Tutor

C.I: 0905268298

APROBACIÓN DEL TRIBUNAL CALIFICADOR

El tribunal calificador constituido por:

Phd.VALDERRAMA BARRAGÁN GLORIA ANGÉLICA

MBA.CARLOS ROBERTO OCHOA GONZÁLEZ

MBA.MINCHALA SANTANDER RAUL TANCREDO

Luego de realizar la revisión del Proyecto de Investigación, previo a la obtención del título (o grado académico) de INGENIERO COMERCIAL presentado por el estudiante MORAN JARAMILLO STILLMAN FERNANDO

Con el tema de trabajo de Titulación: **Análisis de la producción bananera y su incidencia en la rentabilidad económica y financiera. Caso: Hacienda Yuli ubicada en la parroquia Mariscal Sucre, cantón Milagro, provincia del Guayas.**

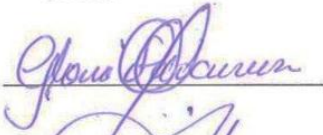


Otorga al presente Proyecto de Investigación, las siguientes calificaciones:

Estructura	[60]
Defensa oral	[40]
Total	[100]

Emite el siguiente veredicto: (aprobado/reprobado) APROBADO

Fecha: 30 de octubre de 2019

Para constancia de lo actuado firman:

	Nombres y Apellidos	Firma
Presidente (a)	VALDERRAMA BARRAGÁN GLORIA ANGÉLICA	
Secretario (a)	CARLOS ROBERTO OCHOA GONZÁLEZ	
Integrante (a)	MINCHALA SANTANDER RAUL TANCREDO	

DEDICATORIA

A mis padres, pero sobre todo a mi madre que fue y es el pilar de la familia, quien con su ejemplo de humildad, esfuerzo, liderazgo, honradez e infinito amor supo inculcarme los valores principales para poder lograr este gran objetivo en mi vida.

AGRADECIMIENTO

A mi madre, mi esposa y mis hijos que forman un conjunto de seres queridos fundamentales para ser la persona que hoy soy, porque sin ellos no estaría donde estoy. Este logro es gracias a ustedes, el cual pude culminar con éxito ya que este proyecto parecía interminable e inalcanzable. Les dedico mi tesis a quienes siempre creyeron en mi y permanecieron conmigo en las buenas y malas. Muchas gracias, los guardare siempre en mi corazón.

ÍNDICE GENERAL

DERECHOS DE AUTOR	II
APROBACIÓN DEL TUTOR DEL PROYECTO DE INVESTIGACIÓN.....	III
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL CALIFICADOR	IV
DEDICATORIA.....	V
AGRADECIMIENTO	VI
ÍNDICE GENERAL.....	VII
ÍNDICE DE FIGURAS	IX
ÍNDICE DE TABLAS.....	X
RESUMEN.....	1
ABSTRACT	2
INTRODUCCIÓN.....	4
Planteamiento del Problema	5
Formulación del problema	8
Sistematización	8
Objetivos	9
Objetivo General	9
Objetivos específicos	9
Justificación	10
CAPÍTULO 1	11
1. MARCO TEÓRICO	11
1.1. Antecedentes referenciales	11
1.2. Antecedentes Históricos	15
1.2.1. Finca Yuli	15

1.2.2	Actividades de la Asociación	17
1.2.3	Misión	17
1.2.4	Visión	17
1.2.5	Principales clientes	18
1.2.5	Proveedores	19
1.3	Fundamentación Teórica	19
1.3.1	Cultivo y comercialización de banano	19
	Proceso Producción y Sistemas de Producción	26
	Estructura de producción	28
1.4	Marco conceptual	39
	CAPÍTULO 2	42
	2.METODOLOGIA	42
	2.1. Tipo de investigación	42
	2.2. Métodos	43
	2.3 Población y muestra	43
	2.4 Idea a defender	44
	CAPÍTULO 3	45
	3 RESULTADOS OBTENIDOS	45
	3.1 Resultado de la entrevista	45
	3.3 Propuesta	57
	CAPÍTULO 4	68
	4 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	68
	4.1 Conclusiones	68
	4.2 Recomendaciones	69
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	70

ANEXOS	78
--------------	----

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Cosecha de fruto	22
Figura 2: Fenología del banano	23
Figura 3: Mapa base de la parroquia rural Mariscal Sucre.	39
Figura 4: Conocimiento de controles para producir.....	45
Figura 5: Control de los riesgos.	46
Figura 6: Existencia de documentación formal para prevención y erradicación.	47
Figura 7: Percepción de ingresos de la hacienda.....	48
Figura 8: Percepción sobre relación entre análisis de producción y rentabilidad.	49
Figura 9: Percepción de los costos y gastos de la hacienda.	50
Figura 10: Conocimiento de las políticas y controles internos contables.	51
Figura 11: Percepción de comunicación interna.	52

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Conocimiento de controles para producir.	45
Tabla 2: Control de los riesgos	46
Tabla 3: Existencia de documentación formal para prevención y erradicación	47
Tabla 4: Percepción de ingresos de la hacienda	48
Tabla 5: Percepción sobre relación entre análisis de producción y rentabilidad.....	49
Tabla 6: Percepción de los costos y gastos de la hacienda.	50
Tabla 7: Percepción sobre elaboración de un manual de procedimiento orgánico	51
Tabla 8: Percepción de comunicación interna.....	52
Tabla 9: Costos de insumos, equipos y actividades agrícola para la producción bananera	53
Tabla 10: Costos de personal operativo que participa en la producción bananera.....	54
Tabla 11: Ingresos proyectados a cinco años por comercialización y producción bananera	54
Tabla 12: Flujo proyectado a cinco años por comercialización y producción bananera	55
Tabla 13: Presupuesto de implementación	63
Tabla 14: Costo para control fitosanitario	64
Tabla 15: Flujo proyectado a cinco años	66
Tabla 16: VAN y TIR de la propuesta.....	67

Análisis de la producción bananera y su incidencia en la rentabilidad económica y financiera. Caso: Hacienda Yuli ubicada en la parroquia Mariscal Sucre, cantón Milagro, provincia del Guayas

RESUMEN

La actividad agrícola en la Hacienda Yuli se desarrolló en la parroquia rural Mariscal Sucre perteneciente al cantón Milagro de la provincia del Guayas, comenzó por la década de los años 80, por esta época se manejaba el cultivo tradicional, actualmente se hace necesario la implementación de tecnología de punta, para que de esta manera se aumente la productiva y obtener mayor rentabilidad económica y financiera. La implementación de esta tecnología, trajo como consecuencia la aparición de plagas y enfermedades en el cultivo tales como el hongo Fusarium raza 4, el problema que ha generado, la investigación es: ¿Cómo diseñar un manual de procedimiento que permita combatir el hongo Fusarium raza 4 para mantener la producción bananera y su incidencia en la rentabilidad económica y financiera de la hacienda YULI ubicada en la parroquia rural Mariscal Sucre del cantón Milagro, provincia del Guayas? Por lo cual se da paso de esta investigación con el planteamiento de diseñar un manual de procedimientos para la hacienda Yuli, para combatir el hongo Fusarium raza 4, la metodología a utilizar es cualitativa cuyo diseño es descriptivo y explicativo. Para ello, se procedió a recolectar información de la producción bananera de la hacienda participante y se aplicó una encuesta al personal administrativo, así como también se consideró el uso de otras herramientas como la de evaluación, procesos, controles internos y la elaboración de manuales de procedimiento. El manual de procedimiento propuesto ha permitido establecer indicadores y procedimientos de trabajo a seguir para prevenir y erradicar la afectación a las plantas de banano en la hacienda que participa en el estudio. Se concluyó que las actividades requeridas para la propuesta elaborada fueron evaluadas financieramente, la cual se determinó que es factible para la organización.

PALABRAS CLAVES: Análisis, producción bananera, rentabilidad económica y financiera, hacienda, cantón Milagro

Analysis of banana production and its impact on economic and financial profitability. Case: Hacienda Yuli located in the Mariscal Sucre parish, Milagro canton, Guayas province

ABSTRACT

The agricultural activity in the Yuli Hacienda was developed in the rural parish Mariscal Sucre belonging to the Milagro canton of the province of Guayas, began in the 80s, by this time the traditional cultivation was managed, nowadays the implementation of cutting-edge technology, so that in this way the production is increased and obtain greater economic and financial profitability. The implementation of this technology, resulted in the appearance of pests and diseases in the crop such as the fungus Fusarium race 4, the problem that has generated, the research is: How to design a procedure manual to combat the fungus Fusarium breed 4 to maintain banana production and its impact on the economic and financial profitability of the YULI farm located in the rural parish Mariscal Sucre of Canton Milagro, Guayas province? Therefore, this investigation is carried out with the approach of designing a manual of procedures for the Yuli farm, to combat the fungus Fusarium race 4, the methodology to be used is qualitative whose design is descriptive and explanatory. For this, information on the banana production of the participating farm was collected and a survey was applied to the administrative staff, as well as the use of other tools such as evaluation, processes, internal controls and the development of manuals of process. The proposed procedure manual has allowed the establishment of indicators and work procedures to be followed to prevent and eradicate the effects on banana plants in the farm that participates in the study. It was concluded that the activities required for the proposal prepared were evaluated financially, which was determined to be feasible for the organization.

KEY WORDS: Analysis, banana production, economic and financial profitability, finance, Canton Milagro

INTRODUCCIÓN

Actualmente, los mercados internacionales y las tendencias de consumo tienen y cuentan con muchas exigencias fitosanitarias, las mismas que se expresan en un sinnúmero de instrumentos legales que se encuentran vigentes. Los productos como el banano son alimentos a los cuales se le exige y que sean cada vez más sustentables y saludables no sólo su fruta sino también todo el proceso que conlleva su producción. Muchos consumidores han optado por alimentos y frutas mucho más respetuosos con el medio ambiente, considerando también para ello el tratamiento a las diversas plagas y hongos.

El banano debido a su fragilidad y la cantidad de producción a nivel mundial requiere de mucho cuidado para evitar que se reduzca la cantidad por mata. Pero, debido a los cambios climáticos que han originado desastres naturales cada vez más agresivos y que se están viviendo en el mundo afectando a la industria agrícola, sobre todo aquellos cultivos permanentes, tiene como efecto elevar los costos y gastos de los productores, en algunas zonas con mayor incidencia que en otros. Esto encarece el producto final que luego pierde mercado. De ahí la importancia de poder contar con controles apropiados y procesos que prevengan o erradiquen factores exógenos que merman la producción de banano.

La rentabilidad en la producción de banano requiere que se tenga en claro todos los costos y gastos que van desde su siembra y producción hasta su comercialización y distribución, también se incluye el tratamiento, protección y conservación tanto de las matas como del medio ambiente circundante, precautelando la salud de los consumidores y brindando productos con gran reconocimiento internacional.

Planteamiento del Problema

En Ecuador, de acuerdo al aporte de Chungandro (2016) sobre la historia de la producción de banano, se comenzó a comercializar dicha fruta a inicio del siglo XX, con una producción de 72.000 racimos de más de 100 libras, pero fue 30 años después que se formalizó y se expandió los sembríos con el ingreso de empresas extranjeras(pág. 1).

Ecuador ha incrementado su producción anual de banano, de acuerdo a un estudio de coyuntura realizado por el Banco Central del Ecuador (2019) debido principalmente a siembras nuevas sin permisos del Ministerio de Agricultura, en algunos casos y en otros por renovaciones de plantaciones viejas y de baja productividad. Esto le ha permitido tener una gran exportación de cajas que llegó a 350 millones de cajas exportadas en el 2018.Lo que le convierte en el primer exportador de banano del mundo(pág. 14).

Para el primer trimestre del presente año, de acuerdo a un informe elaborado por (Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador, 2019) se observó que ha existido una disminución del 3,32% del volumen. Esto es, Ecuador embarcó solo 31'447.806 cajasa enero del año 2019, en el mismo período del año 2018dicha cifra fue de 32'528.428 cajas. Cada caja pesa aproximadamente 18,15 kg.

La principal causa para la reducción en la exportación de banano a inicio de este año han sido las condiciones climáticas experimentadas en los últimos dos años que originaron un descenso en el nivel de enfundes que se materializaron duramente en enero del año 2019(Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador, 2019).

Actualmente, Ecuador produce aproximadamente de 2.000 cajas de banano por hectárea, frente a otros países que producen 5.000 cajas. Pero, este año, hubo una excepción: la

Hacienda Isabel de Agrícola Cañas, ubicada en Los Ríos, alcanzó el récord de producción de 4.600 cajas de banano por hectárea (Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador, 2019).

Para el año 2018, de acuerdo a un estudio realizado por (Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, 2018) donde se estableció que en la provincia del Guayas hay aproximadamente 700.000 hectáreas con superficie de uso y labor agrícola. Donde se destaca la producción de arroz, banano y caña de azúcar. La provincia del Guayas ha registrado un importante incremento, tanto en producción como en exportación, debido a la innovación en técnicas productivas, tecnologías e investigación. Es importante de destacar que el 23% de la producción bananera del Ecuador se encuentra en la provincia. Esto ubica al Guayas en el tercer productor de banano a nivel nacional.

La producción bananera en el cantón Milagro es una de las principales actividades económicas y genera una considerable cantidad de plazas de trabajo permitiendo el desarrollo socio-económico de dicha urbe, así como un incremento en su producción de la fruta junto con otras especies también. La agricultura permitió un mayor progreso en la población y facilitó la creación de empresas, la tecnificación de las haciendas y mayores aportes científicos para mejorar los rendimientos (Jara & Guaypatin, 2014).

En el cantón Milagro cuenta con superficie de uso y labor agrícola, esto es 1.512 Unidades Productivas Agrícolas (UPAs) dedicados a la agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexos, así como actores dedicados a la pesca, explotación de criaderos de peces y granjas piscícolas (Borja, 2019).

El cantón Milagro tiene aproximadamente 200 productores bananeros, que se benefician de un Centro de Maduración. Dicho centro se encuentra ubicado en la parroquia Mariscal Sucre, y ha brindado a los agricultores asesoría para potenciar su producción y mejorar la cadena de comercialización (Proyecto de Innovación Tecnológica, Participativa y Productividad Agrícola, 2017).

El centro cuenta con una área de procesamiento de 600 metros cuadrados y cámara de maduración de 350 metros con capacidad para 1.150 gavetas de 100 bananos cada una (Ministerio de Agricultura y Ganadería, 2017).

De acuerdo a la información brindada por la Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro (2015), existen 35 empresas y emparadoras de banano certificadas en protocolos y aprobadas por dicho ente de control. Pero, existen 5 organizaciones que pertenecen a la parroquia rural Mariscal Sucre del cantón Milagro (pág. 1).

La parroquia Mariscal Sucre es un sector agrícola con una considerable e importante producción del banano donde se encuentran miles de hectáreas cultivadas para su comercialización internacional. El traslado del producto desde la parroquia Mariscal Sucre al puerto se lo realiza diariamente en transportes solventados por los propios agricultores para que el producto llegue con la calidad que exige las normas de exportación. Esto hace que los costos y gastos se incrementen, sumado eso al bajo precio que reciben al exportar la fruta (Parrales, 2014).

Por lo anteriormente expuesto, se ha procedido a formular la presente propuesta a través de la investigación que se va a exponer con la finalidad de contribuir al desarrollo

productivo y económico del sector bananero ecuatoriano, así como la mejora en el rendimiento económico y financiero de la hacienda que participa en el presente trabajo.

Formulación del problema

¿De qué manera influye un diseño de manual de procedimiento que permita combatir el hongo *Fusarium* raza 4 para mantener la producción bananera sin incidencia en la rentabilidad económica y financiera de la hacienda YULI ubicada en la parroquia rural Mariscal Sucre del cantón Milagro, provincia del Guayas?

Sistematización

El diseño del manual de procedimiento es necesario para poder controlar la plaga que afecta a los cultivos del banano, y de esa manera cumplir con los estándares internacionales que exige el mercado internacional, lo que con lleva a no perder los cupos obtenidos por las trasnacionales y de esa manera garantizar una rentabilidad económica y financiera estable dentro de la hacienda YULI, se pueden mencionar losiguiente casos:

- ¿Cómo el control de plagas y enfermedades aporta en el diseño de manual de procedimiento que permita combatir el hongo *Fusarium* raza 4 para mantener la producción bananera sin incidencia en la rentabilidad económica y financiera de la hacienda YULI ubicada en la parroquia rural Mariscal Sucre del cantón Milagro, provincia del Guayas?
- ¿De qué manera influye la aplicación del manual de procedimiento en el diseño de manual de procedimiento que permita combatir el hongo *Fusarium* raza 4 para mantener la producción bananera sin incidencia en la rentabilidad

económica y financiera de la hacienda YULI ubicada en la parroquia rural Mariscal Sucre del cantón Milagro, provincia del Guayas?

- ¿De qué forma se debe aplicar el manual de procedimiento en el diseño de manual de procedimiento que permita combatir el hongo Fusarium raza 4 para mantener la producción bananera sin incidencia en la rentabilidad económica y financiera de la hacienda YULI ubicada en la parroquia rural Mariscal Sucre del cantón Milagro, provincia del Guayas?

Objetivos

Objetivo General

Diseñar un manual de procedimiento que permita combatir el hongo Fusarium raza 4 para mantener la producción bananera sin incidencia en la rentabilidad económica y financiera de la hacienda YULI ubicada en la parroquia rural Mariscal Sucre del cantón Milagro, provincia del Guayas.

Objetivos específicos

Diseñar un manual de procedimiento orgánico enfocado a combatir el hongo Fusarium raza 4 en la hacienda Yuli ubicada en la parroquia rural Mariscal Sucre del cantón Milagro, provincia del Guayas; para mantener su producción bananera sin incidencia en su rentabilidad económica y financiera.

Por lo que se requiere de objetivos específicos centrados en:

- Fundamentar los conceptos y definiciones que permitan la elaboración de la base teórica requerida sobre análisis de producción bananera y elaboración de manuales de procedimiento.
- Analizar la producción bananera de la hacienda a través de la revisión de la información de cosecha, costos y gastos, entre otros.
- Elaborar un manual de procedimiento orgánico enfocado a combatir el hongo para mantener su producción bananera sin incidencia en su rentabilidad económica y financiera.

Justificación.

A partir de aquello, la investigación se justifica porque resolverá una necesidad latente y que se ha presentado ante la urgencia de cuidar las cosechas y plantas de banano ante la amenaza del hongo. En este sentido, es necesario establecer y realizar un análisis de la producción bananera de la hacienda que permitirá cuantificar el potencial riesgo de la presencia de dicho agente biológico. El manual propuesto brindará controles tanto de prevención como potencial erradicación si existe la presencia de la contaminación de plantas.

Se estima que el sector donde se realizará el estudio cuenta con una considerable superficie de siembra de banano en comparación a otras zonas del cantón. Esto brinda una gran oportunidad de establecer un plan de acción a seguir que puede ser implementados no solo por la hacienda YULI sino también por otras empresas, organizaciones y fincas productoras. También permitirá establecer procedimientos que cumplan con las tendencias mundiales de productos saludables y amigables con el medio ambiente.

CAPÍTULO 1

1. MARCO TEÓRICO

El presente estudio tiene como finalidad realizar un Manual de procedimiento que permita combatir el hongo *Fusarium* raza 4 para mantener la producción bananera sin incidencia en la rentabilidad económica y financiera de la hacienda YULI ubicada en la parroquia rural Mariscal Sucre del cantón Milagro, provincia del Guayas, a fin de cumplir con los objetivos planteados en la investigación.

1.1. Antecedentes referenciales

Según (Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro, 2019) en su trabajo titulado: “Manual de aplicabilidad de buenas prácticas agrícolas de banano” cuyo objetivo general fue describir las mejores actividades para la producción bananera a nivel nacional. Dentro de la descripción de las tareas a realizarse y que propone a ejecutarse para aquellos productores indica varias pautas que ayudarán a mejorar la producción y desglosa de manera detalla cada paso en cada una de las fases que se siguen, esto va desde los sistemas de siembra hasta alcanzar el máximo rendimiento productivo por hectárea y cosecha. También indica sobre la infraestructura y sistemas requeridos que mejoran la producción como el riego y drenaje como los pasos para hacer uso de la fertilización con potasio y la fertilización orgánica que se encuentra en auge. Y se relaciona con la presente investigación porque describe de forma precisa los controles fitosanitarios mínimos requeridos que deben de cumplir los productores, así como una descripción de las diversas plagas, hongos y

enfermedades que puedan mermar la productividad y producción bananera, lo que brinda una guía importante a considerar para combatir el hongo *Fusarium* raza 4, a pesar que en dicho documento no se menciona.

En el Taller Internacional de Campo y Laboratorio sobre prevención, diagnóstico y manejo del Mal de Panamá en la presentación titulada sobre: “Producción de banano en Ecuador: situación actual y desafíos” elaborado por (Sotomayor, 2013) cuyo objetivo general fue presentar datos de la producción bananera nacional. Dentro de la intervención en dicho taller, se analizó que uno de los principales factores que incide en la producción y productividad del banano es el factor biótico que ha generado pérdidas estimadas en más de 5.000 hectáreas por diversas enfermedades de plagas que van desde la Sigatoka Negra hasta la *Fusarium* raza 4, así como el Mal de Panamá que es una variación de la *Fusarium*. Y se relaciona con la presente investigación porque presenta actividades que permiten combatir e identificar las diversas enfermedades, así como también su tratamiento con químicos para poder combatirlos. Finalmente brinda una guía para evitar la contaminación y propagación como también establecer controles de monitoreo apropiados. Todo lo anterior, es de gran guía para la elaboración del manual de procedimiento orgánico propuesto.

Según (Buenaño, 2017) en su trabajo de investigación titulado: “Costos de producción de los productos agrícolas y su incidencia en la rentabilidad de los productores de la parroquia de Cubijíes en el año 2015” cuyo objetivo general fue identificar los costos de producción de productos agrícolas y su relación con la rentabilidad, entre los cuales

se consideró a alimentos como el maíz, papá, alfalfa, brócoli coliflor, frejol y arveja; se consideró como objetivos específicos en dicho estudio a: determinar los factores que inciden en los costos productivos y determinar sus costos cíclicos. La hipótesis definida fue que los costos de producción de productos agrícolas inciden en la rentabilidad. La metodología empleada hizo uso del método hipotético-deductivo, además que empleo instrumentos como la encuesta y la entrevista. Los resultados obtenidos fueron el conocimiento y percepción de 185 personas que conformaron la muestra y quienes coincidieron en que saben poco o nada sobre los sistemas de costos de producción. La conclusión que se obtuvo fue la elaboración de un modelo de costos de producción. Y se relaciona con la presente investigación porque se elaborará un modelo costo similar considerando el análisis de la producción, costos y gastos junto con la rentabilidad y toda la información proporcionada por la Hacienda YULI. De ahí el aporte importante que realiza el documento revisado y que es de gran aporte para la propuesta formulada en el estudio que se realiza a la hacienda participante.

Según (Serrano, 2016) en su trabajo de investigación titulado: “Costos de producción y su incidencia en el rendimiento económico de la Hacienda Pensilvania S.A., de El Guabo, periodo 2015” cuyo objetivo general fue realizar analizar los costos de producción que se generan en dicha hacienda para observar su incidencia sobre los rendimientos alcanzados; se consideró como objetivos específicos en dicho estudio a: evaluar los costos productivos y determinar los rendimientos económicos. Aunque en el documento analizado no se encontró una hipótesis definida, durante la revisión se observó que se buscaba conocer la relación entre costos productivos y rendimiento. La

metodología empleada hizo uso de la investigación no experimental y del diseño descriptivo, además que empleo instrumentos como el cuestionario aplicando solamente la entrevista. Los resultados obtenidos fueron el conocimiento y percepción de los colaboradores del área contable de dicha hacienda quienes coincidieron en que el nivel de ganancia obtenidas para la empresa es regular. La conclusión que se obtuvo es el proceso, aunque regular, genera las suficientes ganancias para financiar su área productiva. Y se relaciona con la presente investigación porque se realizará un análisis de la producción, costos y gastos junto con la rentabilidad, información proporcionada por la Hacienda YULI, así servirá como una guía para identificar los documentos financieros que se deberían solicitar y analizar como los costos que se deberían de revisar.

Según (Encalada, 2015) en su trabajo de investigación titulado: “Análisis de la incidencia de los insumos agrícolas en la rentabilidad del banano” cuyo objetivo general fue realizar un análisis sobre la incidencia del uso de insumos agrícolas para mejorar la rentabilidad del banano; se consideró como objetivos específicos en dicho estudio a: clasificar dichos insumos para establecer cuáles son los que más aportan y realizar una evaluación económica. Aunque en el documento analizado no se encontró una hipótesis definida, durante la revisión se observó que se buscaba conocer la incidencia respecto al uso y aplicación de insumos en la rentabilidad bananera general. La metodología empleada hizo uso de la investigación no experimental y del diseño descriptivo junto con otros métodos entre teóricos y empíricos como la histórica, cualitativa y cuantitativa, además que empleo instrumentos como el cuestionario aplicando la encuesta y entrevista. Los resultados obtenidos fueron el conocimiento y

percepción de productores bananeros de El Guabo quienes coincidieron en que se requería un manual que permita establecer controles sobre los costos de producción y un modelo de costeo sobre eso. La conclusión que se obtuvo es que los costos de fertilización y fumigación son muy bajos en comparación a los costos de cosecha lo que incide en su productividad a largo plazo. Y se relaciona con la presente investigación porque se empleará la encuesta junto con el tipo de investigación no experimental para recabar información del personal que labora actualmente en la Hacienda YULI, lo que permite contar con una buena fuente de consulta para realizarla de forma apropiada a los empleados de la hacienda objeto de estudio, así como para la elaboración de las preguntas y el procesamiento de los datos recolectados.

1.2. Antecedentes Históricos

1.2.1. Finca Yuli

La finca Yuli está ubicada en la parroquia Mariscal Sucre, cantón Milagro en la provincia del Guayas en el Ecuador, su actividad comer es la agricultura, el cultivo al que se dedica es del banano orgánico, la cual tiene extensión de 15 hectáreas, se creó en el año 2003, es administrada y trabajado por miembro familiar. De acuerdo a registro del RUC # 0908017882001. es considera contribuyente de Persona Natural no Obligada a llevar La actividad económica de la hacienda tiene como CIU A012201: cultivo y comercialización de banano,. Se encuentra ubicada en el sector “Los Chirijos”(Superintendencia de Compañías y Valores, 2019)promueve el empleo a los habitantes aledaños a la zona, contribuyendo a crear fuentes de trabajo, ayudando al cambio de vida de los personas que elaboran ella. La producción que en ella se

realiza es vendida a una empresa agro-exportadora, actividad que permite producir los ingresos necesarios para poderse mantener en el mercado ecuatoriano.

La cual está regida por el control de la superintendencia de economía popular y solidaria, organismo que ayuda al control de sus movimientos financieros y a brindar accesoriamente para un buen desarrollo económico de las pymes en producción y consumo desde el año 2012.

La Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS) es una entidad técnica de supervisión y control de las organizaciones de la economía popular y solidaria, con personalidad jurídica de derecho público y autonomía administrativa y financiera, que busca el desarrollo, estabilidad, solidez y correcto funcionamiento del sector económico popular y solidario. Esta entidad asume sus funciones ante el pleno de la Asamblea Nacional. (SEPS, 2012)

En Ecuador, estas Asociaciones representan una posición importante en el mercado nacional, y a la fecha La Superintendencia de Economía Popular y Solidaria existen más de 7.000 cooperativas y asociaciones inscritas en la misma.

Esta forma de organización se basa en relaciones de solidaridad, cooperación y reciprocidad, privilegiando al trabajo y al ser humano como sujeto y fin de su actividad, orientada al buen vivir, en armonía con la naturaleza, por sobre la apropiación, el lucro y la acumulación de capital. (Superintendencia de Economía Popular y Solidaria, 2017).

En los últimos años, la evolución tecnológica ha tenido gran impacto en los elementos de marketing digital y las formas de publicidad en las organizacionales, ya que los desarrollos computacionales han venido sustituyendo a las personas, al grado de desplazar áreas completas.

1.2.2 Actividades de la Asociación

1. Brindar fuentes de trabajo
2. Colabora con el medio ambiente;
3. Produce divisas para el país,

1.2.3 Misión

“Somos una finca dedica al cultivo de banano orgánico, con el propósito de colaborar con el medio ambiente, creando fuentes de trabajo, para las personas que habitan en **la comunidad, para el desarrollo del vínculo familiar y del país**”.

1.2.4 Visión

Ser una finca que a corto plazo estaremos en condiciones de convertirnos en una hacienda modelo, para que las personas que deseen producir este tipo de banano puedan capacitarse, aumentando de esa manera las áreas de este cultivo y dejando de consumir productos químicos, para enseñarles a preservar y conservar el medio ambiente.”

1.2.5 Principales clientes

Los principales clientes son los agro-exportadoras que operan en el país, con la finalidad de abastecer al mercado internacional. Que requiere este tipo de producto.

Actualmente, la hacienda cuenta con aproximadamente 5 trabajadores. Su dueño es el Sr. Ing. Jorge Alonzo Andrade Gómez. Actualmente. La distribución del personal es la siguiente:

Fundadores: 2 trabajadores.

Regador: 1 trabajador.

Deshojador: 1 trabajador.

Auxiliar: 1 trabajador.

Administrador: 1 empleado.

Dicho personal se encuentra distribuido en las siguientes áreas:

Operativo: 4 trabajadores

Administrativo: 1 trabajadores

Es importante mencionar que en trabajo social se incluye los responsables de Medio Ambiente, Seguridad Ocupacional, Medicina Ocupacional y Bienestar Laboral. De igual manera es importante indicar que la Hacienda YURI cuenta con 10 hectáreas, todas ellas productivas

1.2.5 Proveedores

La finca se compromete a consumir productos orgánicos, los cuales son distribuido por diferentes casas comerciales, con los cuales se mantendrá vinculo de comunicación constante para la buena relación económica con el proveedor.

1.3 Fundamentación Teórica

En esta sección de la investigación, se establecen las teorías que sustentan el estudio, estructurada en los aspectos que conllevan a desarrollar los objetivos planteados.

1.3.1 Cultivo y comercialización de banano

Para realizar un apropiado análisis de la producción bananera de la hacienda que participa en este estudio, es importante proceder a revisar todo el proceso productivo y sus diversas fases, lo que ayudará a entender los costos y gastos que estos generan y su relación e incidencia con la rentabilidad.

1.3.2 Selección y Preparación del Terreno

Se seleccionará de preferencia un terreno con un buen drenaje, franco arenoso, a fin de facilitar la extracción de las semillas. Se recomienda mecanizar el suelo - dependiendo de la compactación - utilizando subsoladores o solo realizando un pase de arado de vertedera y cruza de grada liviana para eliminar la maleza. Seguidamente se realiza el diseño, trazado y marcado con estacas (Noriega, 2018).

Sistema de Siembra y Densidad

El sistema de siembra a utilizarse será en cuadrado con un distanciamiento de 2x2 metros entre plantas de banano y de 3 m entre hileras. Pero existe otros tipos de sistema de siembra como el rectangular cuyos distanciamientos son 3 m entre plantas de banano y 3 m entre hileras (Torres, 2014).

- **Hoyado del Terreno:** Teniendo en cuenta el distanciamiento establecido y el tipo de siembra escogido se procederá a realizar el hoyado, de 30x30x30 centímetros (Noriega, 2018).
- **Siembra:** Se recomienda utilizar vitroplantas o semillas (hijuelos) provenientes de un núcleo semillero certificado. Si se utilizase hijuelos estos se clasificarán en tres tamaños (grande, mediano y chico) y la siembra se procederá en ese mismo orden (Noriega, 2018).
- **Riego:** Se puede utilizar un sistema de riego por micro aspersión o riego por gravedad por anillos. El riego deberá de mantener el suelo en capacidad de campo y evitar así el stress hídrico que podría afectar la producción de hijuelos (Noriega, 2018).
- **Recalce:** Se realizará a los 45 días después de la siembra, aquellas semillas que no muestran síntomas de crecimiento deberán de ser remplazados por semillas nuevas (Noriega, 2018).

- **Fertilización:** Se utilizarán guano de isla y sulfato de potasio a una distancia de 40 cm de distancia de la planta y cubierto con tierra. Esta aplicación se realizará bajo el siguiente cronograma:
 - a) Al momento de la siembra: 250 g de Guano de Isla y 50 g de sulfato de potasio.
 - b) Al 3° mes: 250 g de Guano de Isla y 50 g de sulfato de potasio.
 - c) Al 5° mes: 250 g de Guano de Isla y 50 g de sulfato de potasio (Noriega, 2018).

- **Labores Culturales:** Entre las labores culturales a realizarse son el deshoje, deschante y desmalezado (Noriega, 2018).

Control Fitosanitario

Colocación de trampas para picudo empleando trozo de pseudotallo y utilización de desinfectantes de herramientas (formol al 5%). Así mismo, se realizará una observación constante del desarrollo de la plantación, para identificar plantas atípicas o que presenten síntomas de enfermedades (Noriega, 2018).

Cosecha

El tiempo necesario para el desarrollo de la fruta es de 70 a 90 días (10 a 13 semanas). En lugares con temperaturas bajas entre 20 y 26 grados Celsius y períodos largos de luminosidad, el desarrollo puede tardar de 98 a 112 días (14 a 16 semanas). Las condiciones vegetativas antes de la floración, influyen de manera predominante en el

desarrollo de la fruta. Por ejemplo, la evolución de la inflorescencia se ve bloqueada por el exceso de agua, que ocasiona un alargamiento del intervalo de fructificación-cosecha (Torres, 2014).



Figura 1: Cosecha de fruto

Fuente: Torres (2014)

Presentación de la caja del banano

Presentación: Caja de cartón, politubo y/o cluster bag.

Peso Neto: 18.14 kg

Peso Bruto: 20.00 kg

Altura: 35 cm

Ancho: 40 cm

Largo: 51 cm (La Rosa, 2016)

Embalaje

Para el embalaje de la fruta se utilizan cajas de cartón, las cuales cuentan con unos orificios estratégicamente ubicados a fin de facilitar la circulación de aire frío en los contenedores. Estas deben cumplir con los criterios de calidad (La Rosa, 2016).

Características de Calidad

Las características de calidad que debe de cumplir como requisitos el banano se enfoca en dos aspectos: la consistencia y el clúster. Así, el producto deberá presentar las siguientes características en cuanto a consistencia:

- Verdes, sin madurar.
- Completos, firmes.
- Limpios, libres de agentes visibles.
- Con cabos intactos, ni doblados ni secos, libres de hongos.
- Sin deformaciones ni inflexiones anormales de los dedos.
- Libres de daños por presión y por frío.

- Libres de olores y/o sabores externos (Aguilar, Blancas, & Yulán, 2014).

Para el clúster, el producto deberá presentar las siguientes características:

- Una corona suficiente y sana de coloración normal libre de hongos.
- El lugar del corte será liso, no tendrá mella ni huellas de haber sido fracturado por arrancamiento.
- El desarrollo y estado de madurez de los plátanos serán tales que:
 - Soporten el transporte y el manipuleo.
 - Lleguen a destino en estado satisfactorio y que después de cierta maduración obtengan un estado de madurez adecuado a la venta (Aguilar, Blancas, & Yulán, 2014).

Las cajas de embalaje deben cumplir con los siguientes criterios de calidad:

- Cajas de cartón triple corrugado de 18.4 kg, incluye una lámina de papel kraft y una funda de polietileno.
- Cajas de cartón de tipo telescópico con un peso aproximado de 18 kg (La Rosa, 2016).

Almacenaje

Los bananos inmaduros, se pueden transportar por buque en un período de 10-14 días. La carga se mantendrá a 14 - 15°C y una humedad relativa de 90 - 95%. La maduración final, que dura entre 4 y 8 días, se efectuará en cámaras especiales de maduración a temperaturas que oscilan entre 14,5 - 18°C (Aguilar, Blancas, & Yulán, 2014).

Los bananos no son un producto de largo almacenaje. Poco antes de lograr su madurez de consumo se pueden almacenar hasta 10 días a una temperatura de 13 -15°C y humedad relativa de 90% (Aguilar, Blancas, & Yulán, 2014).

Es importante mencionar que existen dos tipos de bananos que se diferencia por su sistema de fertilización: convencional y orgánico. Se hace mención debido a que lo antes descrito aquí puede variar dependiendo del tipo de sistema que se utilice. En este caso particular, la Hacienda YULI produce banano convencional.

Proceso Producción y Sistemas de Producción

Los sistemas de producción son un conjunto de objetos y/o seres vivientes que se relacionan entre sí para procesar insumos y convertirlos en el producto definido por el objetivo del sistema. Cada empresa establece su propio sistema de producción, aquél que considera que es el más adecuado para lograr la mayor rentabilidad. Los sistemas de producción son los responsables de la producción de bienes y servicios de las organizaciones (Medina, 2016). Los administradores de operaciones toman decisiones que se relacionan con la función de operaciones y los sistemas de transformación que utilizan. De igual manera los sistemas de producción tienen la capacidad de involucrar las actividades diarias de adquisición y consumo de recursos.

Estos son sistemas que manejan los gerentes de primera línea dada la importancia que tienen como factor de decisión empresarial. El análisis de este sistema permite conocer de una forma más efectiva las condiciones en que se encuentra la empresa con referencia en el sistema productivo. Para determinar que, sistema de producción es el más adecuado

de acuerdo a la actividad preponderante de la empresa, es necesario considerar los siguientes aspectos:

- **El método de producción más eficiente:** Las empresas, antes de comenzar a fabricar sus productos o prestar sus servicios, deben definir de qué manera lo van a hacer, es decir determinar el cómo, uno de los tres problemas fundamentales a resolver en economía -los otros son el qué y el para quién-. De esta forma, tienen que evaluar entre métodos de producción alternativos y elegir uno, el más eficiente. El problema de la elección del método más eficiente se puede dividir en dos partes:
- **Eficiencia técnica:** un método de producción es técnicamente eficiente cuando minimiza todos los requerimientos de factores de producción comparado con los métodos alternativos, para un mismo nivel de producción (Medina, 2016).
- **Eficiencia económica:** Un método de producción es económicamente eficiente cuando minimiza los costos de producción comparado con los métodos alternativos, para un mismo nivel de producción. El empresario primero analizará la eficiencia técnica: si encuentra un método que minimice todos los requerimientos de factores, tendrá resuelto el problema, dado que si es técnicamente eficiente también lo será económicamente. ¿Por qué? Porque ante menores requerimientos de horas hombre, horas máquina e insumos que los métodos alternativos, para costos unitarios por factor iguales para todos los métodos, se obtenga el de mínimo costo (Medina, 2016).

Pero resulta que a veces con el análisis de la eficiencia técnica no alcanza, puede suceder que no haya ningún método que minimice todos los requerimientos de factores a la vez, en alguno es superado por un método alternativo, entonces se hace necesario calcular el costo total de todos los métodos y elegir el de mínimo costo, es decir se tiene que hacer explícitamente el análisis de eficiencia económica (Medina, 2016).

El empresario siempre terminará eligiendo, entre todas las alternativas para fabricar un mismo producto, aquel método que minimice el costo por unidad, es decir el más eficiente económicamente. En la medida que vayan variando los precios de los factores: salarios, insumos, etc., puede variar el método más eficiente, pero el proceso de elección es siempre el mismo.

Estructura de producción

Una vez elegido el método más eficiente, el empresario ya está en condiciones de proyectar su estructura de producción posible considerando el manejo de los tres elementos del costo materia prima, mano de obra y gastos indirectos de fabricación. De esta forma podrá determinar, a partir de los requerimientos de factores variables y fijos, los niveles de producción total resultantes y dos nuevas variables: el producto medio y el producto marginal, también para cada nivel de producción. Así se tiene que:

- **Producto medio:** es el promedio de unidades producidas por cada trabajador se calcula dividiendo producción total entre número de trabajadores (Medina, 2016). Es una forma de medición muy general que puede compensar aquellas unidades deficientes con los valores alcanzados en las unidades eficientes, haciendo que la evaluación o el valor calculado no sea realmente el valor del producto real.

- **Producto marginal:** es el incremento en unidades de producto que obtiene la empresa cuando agrega un trabajador adicional en la sección producción; puede ser creciente, constante o decreciente, aunque siempre positivo; si fuera negativo no sería racional desde el punto de vista económico, el trabajador adicional, además de no producir nada, haría que los ya empleados produzcan menos (Medina, 2016).

Componentes del proceso de control interno

En el año 2015, Salas estudió sobre los riesgos y el control aplicados a la auditoría, donde se estableció que el modelo COSO III está constituida por cinco componentes del control interno plenamente identificados. Dichos componentes se encuentran muy enfocados al riesgo, tal como se mencionó anteriormente. Estos son:

- **Entorno o ambiente de control:** En una investigación sobre implementación de un sistema de control interno (Crespo & Suárez, 2014) se identificó como ambiente interno al contexto, entorno o situación interna de una organización, lo que conlleva a la cultura y los valores organizacionales que le rigen en su actuar. Estas bases filosóficas e ideológicas que tienen una empresa, permiten establecer la reacción inmediata frente a un riesgo percibido para ser debidamente administrados haciendo uso del talento humano y de los recursos de una compañía.

- **Evaluación de riesgos:** En el estudio sobre diseño de control interno para procesos críticos como cobranza y crédito (Andrade & Medina, 2013) determinaron que los eventos, son generalmente, situaciones no deseadas para los cuales se busca minimizar su impacto negativo mediante la identificación de sus causales y la evaluación de su ocurrencia empleando métodos cualitativos y cuantitativos. Su valoración facilita establecer que eventos son más riesgos y de mayor ocurrencia lo que ayuda a la empresa a priorizarlas y planificar las respectivas actividades para controlarlas y hasta minimizarlas al máximo.

- **Actividades de control:** En el año 2016, Hidalgo investigó sobre los sistemas de control interno y gestión, donde estableció que las actividades de control requieren de la participación y ejecución de acciones por parte del personal. Dichas acciones, generalmente, se encuentran expresadas en documentos internos de la compañía como son políticas y procedimientos que tiene la aprobación de la gerencia y se encuentran comunicadas, así como en vigencia dentro de la empresa. Las actividades de control buscan brindar el mayor nivel de seguridad y administrarla de forma eficiente para un razonable uso de recursos, confiabilidad y el logro de objetivos.

- Políticas y procedimientos: Son actividades netamente administrativas que requieren de un perfil profesional con alto conocimiento tanto de procesos operativos como administrativos, de acuerdo a la actividad económica que realiza la organización. A partir de ello, es posible la elaboración de

documentos que contienen lineamientos internos que son valiosos para la compañía y que deben de ser seguidos por el personal que labora dentro de ella. La elaboración de lineamiento se realiza a través de políticas internas cuya finalidad es la de guiar a los empleados respecto a las tareas que se deben realizar, el comportamiento a seguir dentro de las instalaciones de la compañía y la actitud ante cualquier situación interna o externa en su actividad. El procedimiento ayuda a despejar cualquier tipo de inquietud existente respecto a la manera en que se hace algo dentro de la organización y evita que se cometan error al momento de ejecutar acciones de los procesos operativos. Todo esto hace que den un aporte sustancial para el óptimo funcionamiento de la compañía y se adopte una cultura organizacional enfocada a la mejora continua.

- **Información y comunicación:** En una investigación efectuada sobre el diseño de un modelo de control interno para prestadores de servicio en hoteles (Posso & Barrios, 2014) determinaron que la información y la comunicación son vitales para mantener la cohesión entre los procesos internos y el talento humano que es diverso dentro de la estructura organizacional de una compañía. Así se tiene que todos los niveles de la empresa deben de seguir con disciplina y orden los respectivos canales tanto comunicativos como de transferencia de comunicación establecidos para mantener un estándar y la misma seguridad interna. De ahí su importancia y relevancia en un apropiado manejo, así como de cumplimiento. Actualmente, las organizaciones hacen uso de programas de comunicación generalmente aceptados como son redes sociales, uso de

Smartphones, entre otros que ayudan a mantener y reforzar la comunicación - formal o informal- con sus partes interesadas (clientes, gobierno, proveedores y empleados).

- **Supervisión:** En un estudio realizado sobre el diseño de un control interno para el proceso de inventario (Figueroa & León, 2018) donde establecieron que la supervisión permite el monitoreo permanente de las diversas actividades realizadas. Para ello, se deberán establecer las evaluaciones más apropiadas, su periodicidad y metodología. La supervisión ayuda que el control interno realiza la función por la cual fue implementado y brinde el llamado de atención cuando se presente el riesgo que se trata de minimizar. Dentro de las evaluaciones se va incluir las de desempeño del personal como parte de ella, debido a que muchas organizaciones consideran un sistema de control internos integral lo que hace que se considere algunas aristas y enfoques holísticos de los demás procesos.

Manuales de procedimientos

En el año 2018, Muñoz realizó una investigación sobre el análisis de procesos contables para la elaboración de estados financieros e identificó que los manuales de procedimiento es toda documentación, sea impresa o digital, que brinda y describe las actividades y acciones que se deben de seguir, de manera formal. La documentación es aprobada por la gerencia para que tenga validez y vigencia interna en la empresa.

Normalmente un manual de procedimiento es un documento muy extenso, entre general y específico, debido a que contiene tanto políticas internas como también procedimientos de diversas actividades operativas y administrativas que se realizan dentro de una compañía. Dicho documento general debe de detallar con un lenguaje comprensible para el personal de la empresa y acorde a la cultura organizacional existente para captar la atención, incentivar y motivar su ejecución.

Los manuales de procedimientos buscan brindar soporte al personal antiguo de la empresa como guiar a los nuevos empleados en sus respectivos puestos y cargos para lo cual fueron contratados. Dichos documentos son permanentes, pero perfectibles; es decir que pueden y deben de ser dinámicos, con ello podrán cambiar de acuerdo a los nuevos requisitos de la industria en que opera la organización, nuevos procesos, nuevos equipos que han sido adquiridos para mejorar la eficiencia operativa, entre otros.

Muchos de los manuales de procedimientos son elaborados como un manual de funciones donde se asignan tareas, actividades, funciones, responsabilidades y autoridad para cada uno de los cargos. El enfoque que tenga un manual de procedimiento dependerá mucho de las necesidades que tenga la organización que lo elabora.

Técnicas de elaboración de manuales

En el año 2015, la Organización Internacional de Estandarización (ISO por su acrónimo en inglés) elaboró la norma ISO 9001:2015 y estableció que para la elaboración de manuales se requiere que:

- Los manuales deberán ser fácilmente identificables con codificación, fecha y versión.
- Los manuales deberán definir y describir las funciones y actividades.
- Los manuales deberán ser difundidos, implementados y actualizados.

Estructura del manual de procedimiento

Para el presente estudio, a pesar que no existe una estructura definida en algún documento o normativa para la elaboración y contenido de un manual de procedimiento, se ha considerado oportuno y apropiado acorde a la empresa el siguiente contenido:

1. Título, fecha, revisión y código del manual.
2. Objetivo
3. Alcance
4. Descripción del procedimiento: número, actividades, responsables y registros.

Procesos

En un estudio realizado recientemente (Carpio & Yagual, 2018) definieron al proceso como las actividades que se deben de ejecutar para proporcionar valor agregado que cumple con las expectativas y requerimientos de las partes interesadas (clientes internos, clientes externos, sociedad y gobierno), lo que generará ingresos. Los procesos permiten dirigir y ejecutar de forma óptima y apropiada todas las tareas de una organización. Por eso es importante su estudio, diseño y aplicación.

Diagrama de flujo

En un estudio realizado sobre modelo de gestión por procesos para el departamento de contabilidad de un GAD Municipal (Santana & Nagua, 2015) donde definieron que el diagrama de flujo es un instrumento de ayuda gráfica que permite identificar problemas o falencias dentro de los procesos a los cuales se les describe de manera detallada mediante símbolos reconocibles y aceptados generalmente.

Los diagramas de flujos tienen la finalidad de aclarar de manera sencilla y fácil, la complejidad de las relaciones, interrelaciones y tareas que le conforman para entendimiento y comprensión del personal y del mismo proceso en sí, sobre todo cuando se busca mejorarlo constantemente.

En un estudio realizado sobre modelo de gestión por procesos para el departamento de contabilidad de un GAD Municipal (Santana & Nagua, 2015) identificaron que los diagramas de flujo más utilizados son: Diagrama de formato vertical, Diagrama de formato horizontal, Diagrama de formato panorámico y Diagrama de formato arquitectónico.

- **Diagrama de formato vertical:** En este formato de diagrama de flujo la secuencia de las operaciones, se desarrolla de arriba hacia abajo (Chazi, 2016).
- **Diagrama de formato horizontal:** En este formato de diagrama de flujo la secuencia de las operaciones va de izquierda a derecha y por lo general permiten la integración de varias áreas o departamentos para cumplir con la totalidad del proceso (Chazi, 2016).

- **Diagrama de formato panorámico:** En este formato de diagrama de flujo se registra, tanto en líneas verticales como horizontales, distintas acciones simultáneas y la interacción de más de un área de trabajo. Por lo general intervienen otras áreas o departamentos para el cumplimiento del proceso (Chazi, 2016).
- **Diagrama de formato arquitectónico:** En este formato de diagrama de flujo realiza una descripción de la ruta que recorre una persona dentro del plano arquitectónico en el área de trabajo (Chazi, 2016).

La producción y la productividad

La búsqueda continua para lograr eliminar el desperdicio es sinónimo de búsqueda de productividad. Ahora bien, si se desea saber en qué medida se aprovechan los recursos con los que cuenta la empresa es necesario medir la productividad, y esto se logra mediante la relación entre unidades producidas y los insumos empleados para un tipo específico de trabajo, es decir, la productividad es igual a la producción entre insumos (Medina, 2016). Con base en lo anterior, se dice que aumenta la productividad cuando existe una reducción de los insumos mientras las salidas permanecen constantes, o un incremento de las salidas mientras los insumos permanecen constantes. La productividad se ve afectada por tres factores llamados las variables de la productividad.

Según Medina (2016), dichas variables o factores que afectan la productividad son: Mano de obra, Capital y Arte y ciencia de la administración. Estos tres puntos críticos representan las grandes áreas en que los administradores pueden tomar acciones para mejorar la productividad. Cabe destacar que estos tres puntos son indispensables en la

manufactura. Esto es debido a que son muy utilizados durante todos sus procesos tanto operativos como administrativos. La amalgama y la fusión entre los tres componentes antes descritos hace que las actividades de una empresa sean óptimas y de buen funcionamiento

Rentabilidad

La rentabilidad o rendimiento mide la efectividad de la gestión empresarial en todos sus procesos y ámbitos al realizar su actividad económica. Pero, en organizaciones agrícolas y haciendas se requiere de un control exhaustivo de sus costos y gastos para generar los ingresos proyectados y lograr las metas financieras como son utilidades o lucro. Para los productores agrícolas lo determinan como el patrimonio y rentabilidad del activo total (Encalada, 2015).

Para establecer de forma apropiada la rentabilidad, se requiere identificar y establecer todo el costeo. Esto es porque se vincula al rendimiento. La optimización de los costos y gastos operativos o productivos puede ayudar a incrementar la producción, pero una reducción de los mismos de forma desproporcionada produce inevitablemente una reducción del rendimiento, ocasionando una disminución de la productividad en el largo plazo (Encalada, 2015).

Marco contextual

Parroquia rural Mariscal Sucre

La parroquia rural de Mariscal Sucre fue creada por Ordenanza Municipal el 18 de julio de 1933 por el Concejo Cantonal presidido por Gerardo González y Decreto Ejecutivo No. 278 del 2 de abril de 1934. Ocupa una superficie de 5.486,29 hectáreas y su densidad

poblacional es de aproximadamente 109,49 habitantes por kilómetro cuadrado (Sistema Nacional de Información, 2015).

El nombre de Mariscal Sucre, se adopta por la iniciativa de Segundo E. Escobar en homenaje al Gran Mariscal de Ayacucho Antonio José Francisco de Sucre y Alcalá, anteriormente el caserío de esta parroquia comenzó a formarse por el año 1900 en la finca de propiedad de Julio y Francisco Franco, siendo ellos, con Juan Villavicencio Pareja, los primeros habitantes del hasta entonces recinto Los Huaques, llamado así debido a la abundancia de dichas aves en la zona (Sistema Nacional de Información, 2015).

La parroquia rural Mariscal Sucre es básicamente una zona agrícola. Se estima que 7 de cada 10m² han fertilizado, igual número han sido rociados con pesticidas y 5 de cada 10m² han sido sembrados con semilla mejorada. Con respecto al uso del territorio se tiene la siguiente distribución: Cultivos permanentes (67%), Cultivos transitorios y barbecho (15%), Pastos naturales y cultivados (6%) y Otros usos en cultivos (13%). Se estima que el 70% de los casos de propiedad de tierra están en manos de los agricultores. Lamentablemente no se ha brindado la suficiente cantidad de créditos, sólo el 8% de las unidades de producción agrícola (UPAs) se han usado y sólo el 11% han gozado de asistencia técnica (Sistema Nacional de Información, 2015).

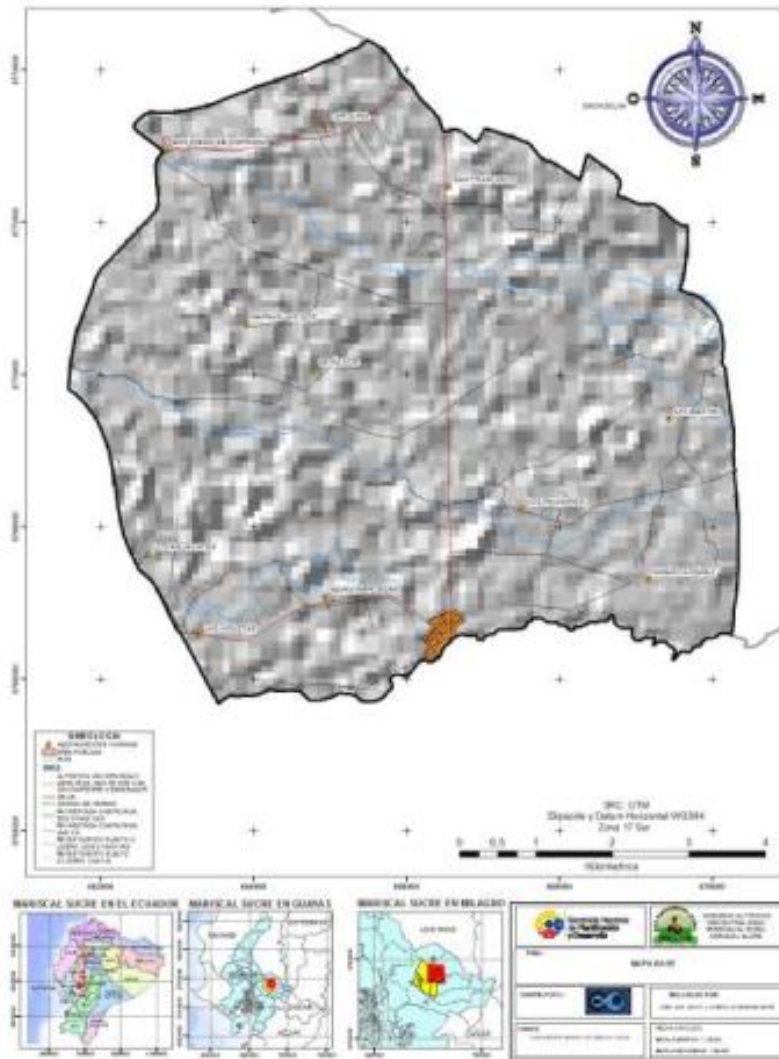


Figura 3:Mapa base de la parroquia rural Mariscal Sucre.

1.4 Marco conceptual

Activo: es un recurso controlado por la entidad como resultado de sucesos pasados, del que la entidad espera, en el futuro obtener beneficios económicos (Fernández, 2016).

Administración: El concepto se refiere a la gestión de las operaciones, la estructura y el desempeño de las organizaciones. El término proviene de la ad-ministrare América ("servir") o trahere ad manus ("manejar" o "manejar") (Sánchez, 2013).

Control: Es un sistema de control interno consiste en políticas y procedimientos diseñados para proporcionar una seguridad razonable a la administración de que la compañía va a cumplir con sus objetivos y metas (Matute, 2017).

Gastos: Son las disminuciones de beneficios económicos durante el periodo contable en la forma de desembolsos o agotamiento de activos o pasivos incurridos que tienen como resultado las disminuciones en el patrimonio, disminuciones que no sean aquellas relacionadas con la distribución a los participantes del patrimonio de la entidad (Fernández, 2016).

Pasivo: es una obligación presente de la entidad, surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de la cual, y para cancelarla, la entidad espera desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos (Fernández, 2016).

Patrimonio: es la parte residual de los activos de la entidad, una vez deducidos todos sus pasivos (Fernández, 2016)

Parámetros: Dato o factor que se toma como necesario para analizar o valorar una situación. Es difícil entender esta situación basándonos en los parámetros habituales

Proceso: La palabra proceso viene del latín processus, que significa avance y progreso.

Un proceso es el conjunto de actividades de trabajo interrelacionadas que se caracterizan por requerir ciertos insumos y tareas particulares que implican valor añadido, con miras a obtener ciertos resultados (Sánchez, 2013).

Organización: Grupo social compuesto por personas, tareas y administración, que forman una estructura sistemática de relaciones de interacción, tendientes a producir bienes y/o servicios para satisfacer las necesidades de una comunidad dentro de un entorno y así poder satisfacer su propósito distintivo que es su misión (Lanchi & Noboa, 2014).

CAPÍTULO 2

2.METODOLOGIA

2.1. Tipo de investigación

El tipo de investigación corresponde a al tipo de investigación cualitativa, donde podemos recurrir a variables que permitirá utilizar instrumento que recogerán datos específicos para el análisis

2.1.2 Investigación no experimental:

“Se realiza sin manipular deliberadamente variables.Es decir, se observa la problemática o fenómeno tal y como se dan en su contexto natural, para después analizarlos. Los sujetos son observados en su ambiente natural, en su realidad”(Hernández, Fernández, & Baptista, 2017). Así, se analizaron los datos de producción bananera, sus costos y gastos operativo y su incidencia en la rentabilidad económica, sin manipular o cambiar la información brindada por la Hacienda YULI y en un tiempo determinado.

2.1.3 Diseño descriptivo:

“Este tipo de investigación es utilizada en estudios que consideran al fenómeno o problemática identificada y sus componentes como variables de medición que permitan demostrar o probar conceptos, hipótesis o ideas a defender previamente establecidos”(Vera, 2017). Como se mencionó anteriormente, las variables consideradas serán la rentabilidad y la producción bananeras que se procedieron a analizar para efecto del presente estudio.

2.2. Métodos

Los métodos de estudios de la investigación fueron teórico y empírico

2.2.1 Métodos teóricos

- Método histórico – lógico: Permite caracterizar en el tiempo la información. En este sentido, se considerará la producción bananera de la hacienda y su impacto en la rentabilidad económica y financiera. Para ello, se procederá a valorar su comportamiento en la actualidad.
- Método análisis-síntesis: Permite el análisis de los datos para la obtención de información para la elaboración de una propuesta a la problemática objeto del presente estudio, así como elaborar las conclusiones del trabajo de investigación.

2.2.2 Métodos empíricos

- La encuesta: Para la presente investigación se ha considerado utilizarla encuesta mediante preguntas estructuradas, aplicada a 7 personas del Banco Constitución. Los datos recolectados permitirán establecer el impacto del no uso de indicadores del proceso de crédito automotriz en los estados financieros de la institución objeto de estudio que se encuentra ubicada en la ciudad de Guayaquil, provincia del Guayas.

2.3 Población y muestra

“Es el conjunto total de sujetos o características que forman parte de la problemática identificada o cuenta con las variables de interés”(Espinoza, 2016). La población de la hacienda es de 6 personas que se encuentran distribuidas en la hacienda de la siguiente manera:

Fundadores:	2 trabajadores.
Regador:	1 trabajador.
Deshojador:	1 trabajador.
Auxiliar:	1 trabajador.
Administrador:	1 empleado.

Dicho personal se encuentra distribuido en las siguientes áreas:

Operativo:	5 trabajadores
Administrativo:	1 trabajadores

En el presente estudio, se consideró a toda la población debido a la pequeña cantidad de personas que laboran en la hacienda que participa en la investigación. Esto es, se procederá a realizar 6 encuestas cuyas preguntas se encuentran en el Anexo 1 de este documento(Espinoza, 2016).

2.4 Idea a defender

Elaborar un manual de procedimiento orgánico para la hacienda YULI, contribuirá a combatir el hongo Fusarium raza 4 para mantener su producción bananera sin incidencia en su rentabilidad económica y financiera ver Anexo 2.

CAPÍTULO 3

3 RESULTADOS OBTENIDOS

3.1 Resultado de la entrevista

El instrumento que se aplicó fue la guía de preguntas para poder dar cumplimiento a la entrevista, los mismo que se presenta a continuación, los resultados que se obtuvieron en la Finca Yuli

1. El personal conoce los controles apropiados para producir más:

Tabla 1: Conocimiento de controles para producir.

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	47,06%
En Desacuerdo	2	35,29%
Indiferente	1	11,76%
De Acuerdo	1	5,88%
Totalmente de Acuerdo	0	0,00%
Total	6	100,00%

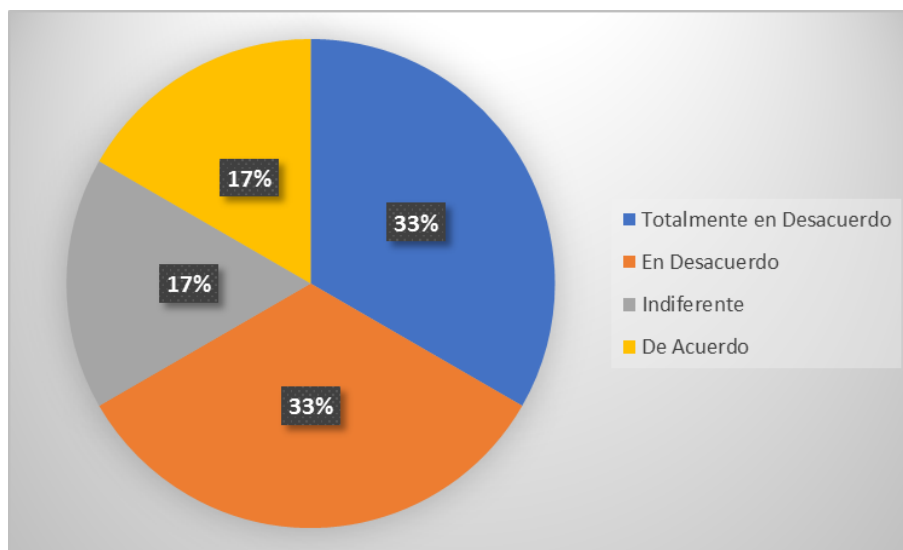


Figura 4: Conocimiento de controles para producir.

Análisis: Para 6 personas encuestadas se determinó que: 82,35% de personas encuestadas consideran estar en Totalmente en Desacuerdo o en Desacuerdo respecto a conocer los controles para producir más; mientras que el 11,76% de personas encuestadas consideran les es indiferente conocer la existencia de controles para producir más.

2. ¿Si se controlan los riesgos se mejorará la producción bananera?

Tabla 2:Control de los riesgos

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de Acuerdo	3	52,94%
De Acuerdo	2	41,18%
Indiferente	1	5,88%
En Desacuerdo	0	0,00%
Totalmente en Desacuerdo	0	0,00%
Total	6	100,00%

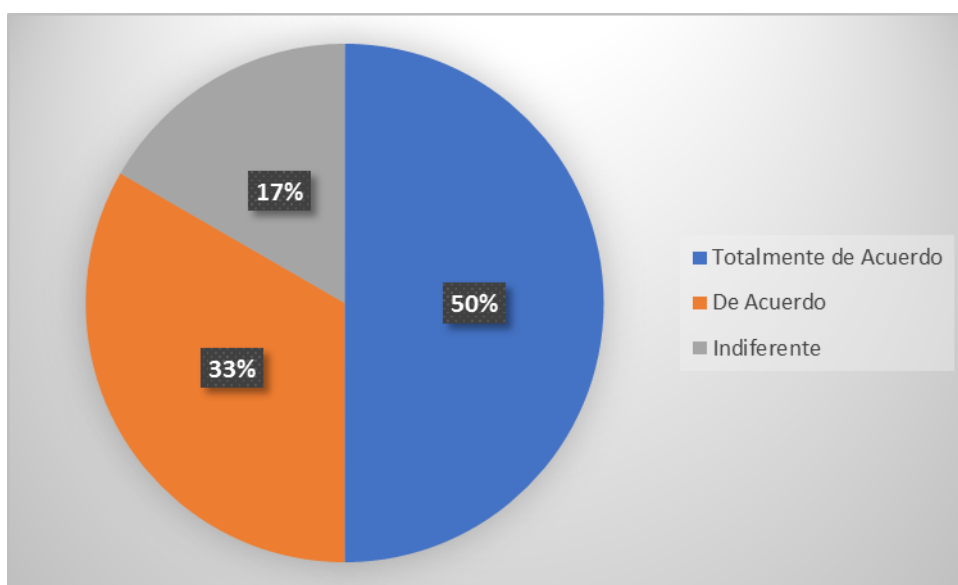


Figura 5: Control de los riesgos.

Análisis: Para 6 personas encuestadas se determinó que: 94,12% de las personas encuestadas consideran estar totalmente de acuerdo o de acuerdo de controlar los riesgos para mejorar la producción bananera, mientras que el 5,88% de las personas encuestadas consideran que les es indiferente si al controlar los riesgos se mejora la producción bananera de la hacienda.

3. Existe documentación formal para prevenir y erradicar hongos como el *Fusarium*

Tabla 3: Existencia de documentación formal para prevención y erradicación

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente en Desacuerdo	2	29,41%
En Desacuerdo	2	29,41%
Indiferente	1	23,53%
De Acuerdo	1	17,65%
Totalmente de Acuerdo	0	0,00%
Total	6	100,00%

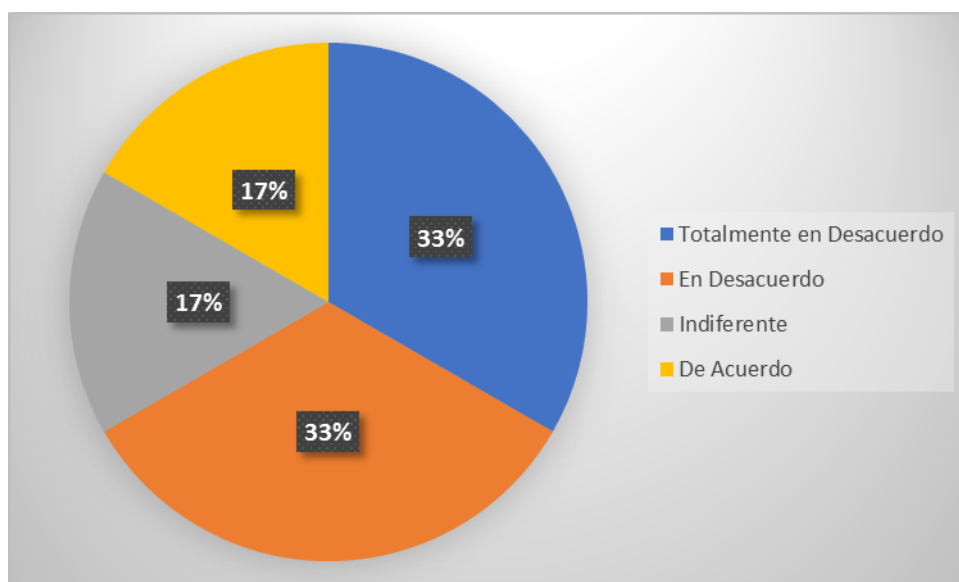


Figura 6: Existencia de documentación formal para prevención y erradicación.

Análisis: Para 6 personas encuestadas se determinó que: 58,82% de las personas encuestadas consideran estar totalmente en desacuerdo o en desacuerdo que en la hacienda exista documentación formal para prevenir y erradicar el hongo; mientras que el 23,53% de las personas encuestadas les es indiferente. Finalmente, el 17,65% de las personas encuestadas consideran estar de acuerdo con existencia de tal documento en la hacienda.

4. ¿Considera que la hacienda genera ingresos?

Tabla 4: Percepción de ingresos de la hacienda

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de Acuerdo	2	47,06%
De Acuerdo	2	35,29%
Indiferente	1	11,76%
En Desacuerdo	1	5,88%
Totalmente en Desacuerdo	0	0,00%
Total	6	100,00%

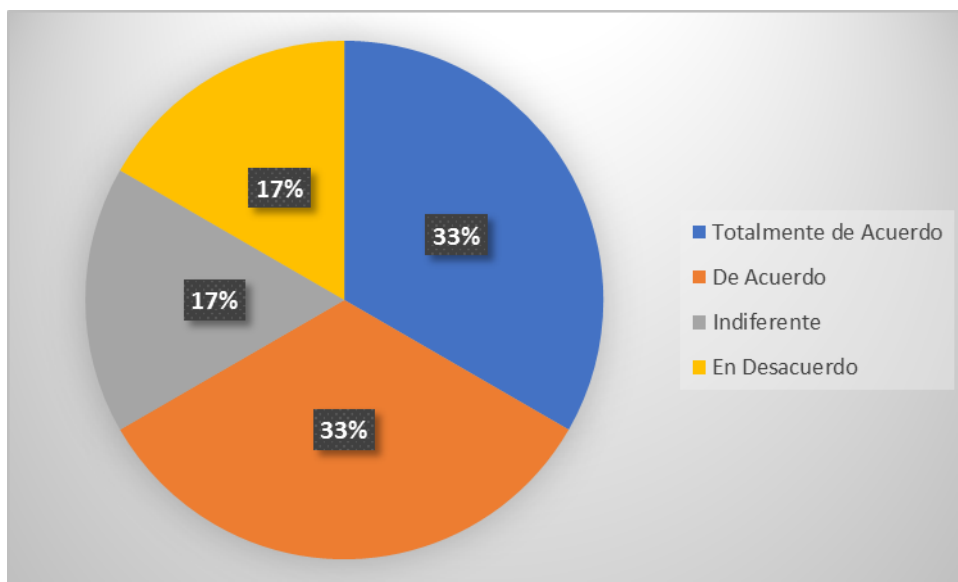


Figura 7: Percepción de ingresos de la hacienda.

Análisis: Para 6 personas encuestadas se determinó que: 82,35% de las personas encuestadas indican que están totalmente de acuerdo o de acuerdo respecto a que la hacienda genera ingresos mientras que el 16,67% de las personas encuestadas indican que les es indiferente si la hacienda genera ingresos.

5. ¿El análisis de producción ayudará a mejorar la rentabilidad?

Tabla 5: Percepción sobre relación entre análisis de producción y rentabilidad

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de Acuerdo	2	47,06%
De Acuerdo	2	35,29%
Indiferente	1	11,76%
En Desacuerdo	1	5,88%
Totalmente en Desacuerdo	0	0,00%
Total	6	100,00%

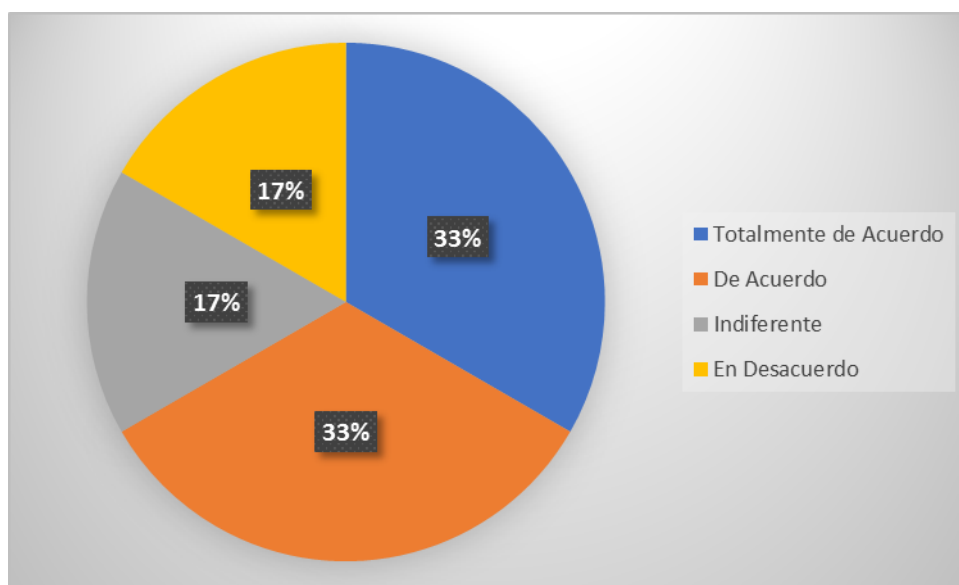


Figura 8: Percepción sobre relación entre análisis de producción y rentabilidad.

Análisis: Para 6 personas encuestadas se determinó que: 33,33% de las personas encuestadas desean recibir capacitaciones sobre Administración seguida de otras temáticas del área administrativa como Contabilidad, Cobranza o Almacenaje que son procesos críticos dentro de la organización.

6. ¿Los costos y gastos permiten obtener ganancia a la hacienda?

Tabla 6: Percepción de los costos y gastos de la hacienda.

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de Acuerdo	2	47,06%
De Acuerdo	2	35,29%
Indiferente	1	11,76%
En Desacuerdo	1	5,88%
Totalmente en Desacuerdo	0	0,00%
Total general	6	100,00%

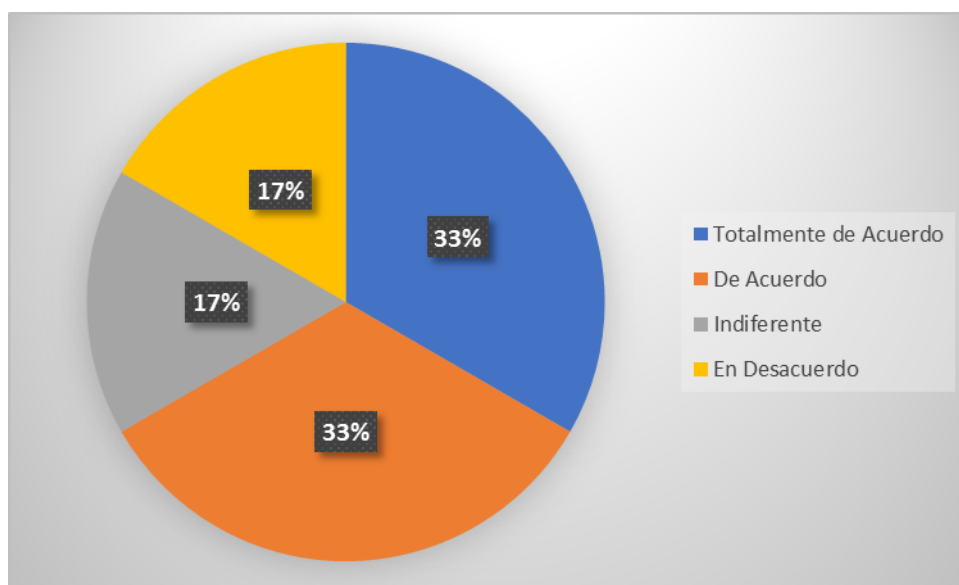


Figura 9: Percepción de los costos y gastos de la hacienda.

Análisis: Para 6 personas encuestadas se determinó que: 82,35% de las personas encuestadas consideran estar totalmente de acuerdo o de acuerdo en que los costos y gastos si permiten obtener ganancias mientras que el 11,76% de las personas encuestadas consideran que les es indiferente en que los costos y gastos permitan obtener ganancias.

7. ¿Es necesario la elaboración de un manual de procedimiento orgánico?

Tabla 7: Percepción sobre elaboración de un manual de procedimiento orgánico

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Totalmente de Acuerdo	2	47,06%
De Acuerdo	2	35,29%
Indiferente	1	11,76%
En Desacuerdo	1	5,88%
Totalmente en Desacuerdo	0	0,00%
Total	6	100,00%

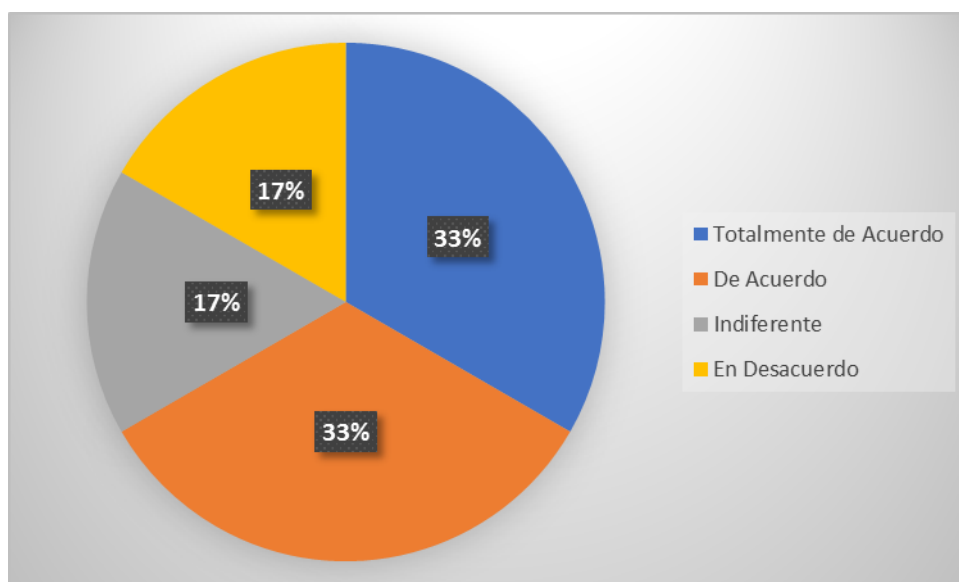


Figura 10: Conocimiento de las políticas y controles internos contables.

Análisis: Para 6 personas encuestadas se determinó que: 82,35% de las personas encuestadas están totalmente de acuerdo o de acuerdo respecto a la elaboración del manual propuesto; mientras que el 11,76% de las personas encuestadas les es indiferente respecto a la elaboración del manual.

8. ¿Cuáles son los factores que más inciden en la rentabilidad de la hacienda?

Tabla 8: Percepción de comunicación interna

Respuestas	Frecuencia	Porcentaje
Económicos	2	47,06%
Insumos y equipos	2	35,29%
Mano de Obra	1	11,76%
Clima	1	5,88%
Total	6	100,00%

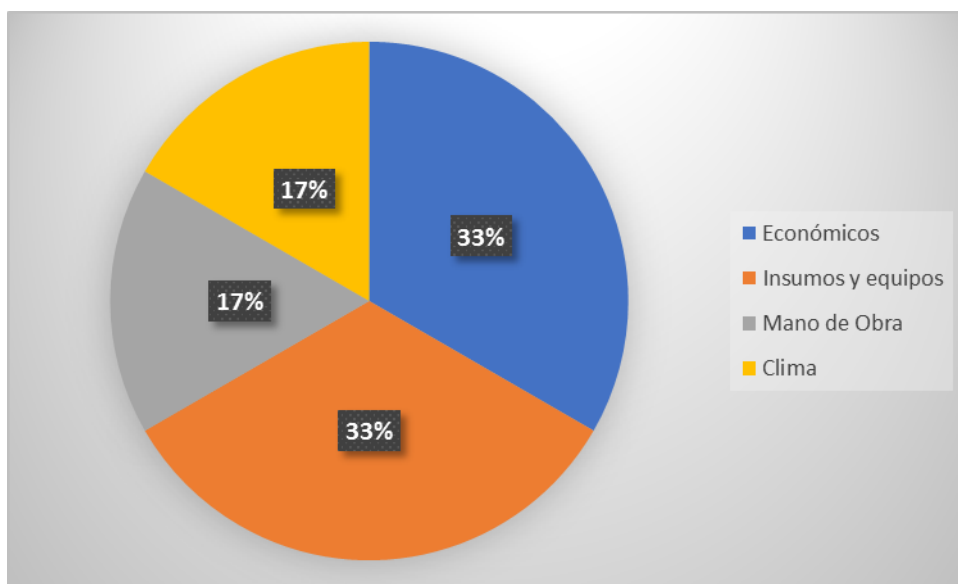


Figura 11: Percepción de comunicación interna.

Análisis: Para 6 personas encuestadas se determinó que: 47,06% de las personas encuestadas consideran como principal factor el Económico; el 35,29% de las personas encuestadas consideran como principal factor a los Insumos y equipos; el 11,76% de las personas encuestadas consideran como principal factor a la Mano de Obra. Finalmente, sólo el 5,88% de las personas encuestadas consideraron al clima como factor.

Análisis de la producción bananera de la hacienda YULI

Actualmente, la Hacienda YULI ubicada en la parroquia rural Mariscal Sucre del cantón Milagro cuenta con 10 hectáreas productivas cuyo principal y único producto que se cosecha es el banano. Para ello, se procedió a requerir de la información sobre los costos de producción en que se incurren. **En este sentido, por una solicitud de confidencialidad hecha por la hacienda, se brindó información de los ingresos proyectados a cinco años, así como algunos gastos tienen algunas modificaciones.** Así se tiene:

Tabla 9: Costos de insumos, equipos y actividades agrícola para la producción bananera

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Meristemas	1026 Matas	\$2,00	\$ 2.052,00
Plateo	10	\$ 50,00 Ha/año	\$ 500,00
Deshoje y protección	10	\$ 80,00 Ha/año	\$ 800,00
Fertilización y aplicación	10	\$ 145,00 Ha/año	\$ 1.450,00
Riego	10	\$ 700,00 Ha/año	\$ 7.000,00
Control de Maleza	10	\$ 600,00 Ha/año	\$ 6.000,00
Cajas de Cartón	5000	\$2,50	\$ 12.500,00
Deshije	10	\$ 90,00 Ha/año	\$ 900,00
Amarre	10	\$ 200,00 Ha/año	\$ 2.000,00
Embolse	10	\$ 300,00 Ha/año	\$ 3.000,00
TOTAL	10	-	\$ 36.202,00

Se evidenció que los rubros que inciden y generan un alto costo de la producción bananera de la hacienda, entre los que se destacan:

- a) Cajas de cartón (35%),
- b) Riego (19%); y,
- c) Control de maleza (17%).

Estos costos son los de mayor incidencia

Tabla 10: Costos de personal operativo que participa en la producción bananera

CARGO	Nº	DIAS TRAB.	SUELDO BÁSICO	APORTE PATRONAL	13° SUELDO	14° SUELDO	VACACIONES	FONDO DE RESERVA	COSTO MENSUAL	COSTO ANUAL
Administrador	1	21	\$ 1.000,00	\$ 111,50	\$ 83,33	\$ 32,83	\$ 523,81	\$ 43,63	\$ 1.795,11	\$ 21.541,31
Operarios	5	21	\$ 800,00	\$ 89,20	\$ 66,67	\$ 32,83	\$ 419,05	\$ 34,91	\$ 7.213,27	\$ 20.762,70
TOTAL		42	\$ 1.800,00	\$ 200,70	\$ 150,00	\$ 65,67	\$ 942,86	\$ 78,54	\$ 9.008,38	\$ 42.304,01

Tabla 11: Ingresos proyectados a cinco años por comercialización y producción bananera

CONCEPTO	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Demanda Potencial	600.000	608220	616552	624998	633560
% Participación de Mercado	8%	8%	8%	8%	8%
Demanda Estimada	48.000	48.658	49.324	50.000	50.685
Demanda Estimada en Familias	12.000	12.164	12.331	12.500	12.671
Consumo de banano por mes (2 racimos)	4	4	4	4	4
Costo por 2 racimos	\$ 0,39	\$ 0,39	\$ 0,39	\$ 0,39	\$ 0,39
Porcentaje de Ganancia	30%	30%	30%	30%	30%
Precio de Venta	\$ 0,50	\$ 0,50	\$ 0,50	\$ 0,50	\$ 0,50
Ingreso Mensual	\$ 24.024,00	\$ 24.353,13	\$ 24.686,74	\$ 25.024,92	\$ 25.367,74
Ingresos (Miles USD)	\$ 288.288,00	\$ 292.237,55	\$ 296.240,90	\$ 300.299,04	\$ 304.412,91

Se evidenció que los ingresos que se han proyectado que la organización ha elaborado y facilitado para el presente estudio, son considerables y brindan una rentabilidad apropiada que cubre todos los costos y gastos que se generan para la ejecución de la actividad económica que desempeña la hacienda que participa en la investigación. Es importante mencionar que la proyección fue realizada por la hacienda en base a la información de sus ingresos obtenidos en los últimos 5 años.

A continuación, se presentará el flujo proyectado elaborado por la hacienda donde se observa los beneficios y rentabilidad que se alcanza actualmente y que se proyecta a cinco años. Así se tiene:

Tabla 12: Flujo proyectado a cinco años por comercialización y producción bananera

CONCEPTO	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
(+) Ventas Netas	\$ 288.000	\$ 291.946	\$ 295.945	\$ 299.999	\$ 304.109
(-) Costos Operativos	\$ 36.202	\$ 36.202	\$ 36.698	\$ 37.201	\$ 37.710
(-) Costo de Ventas	\$ 251.798	\$ 255.744	\$ 259.247	\$ 262.798	\$ 266.398
(=) Utilidad Bruta	\$ 251.798	\$ 255.744	\$ 259.247	\$ 262.798	\$ 266.398
Gastos Administrativos	\$ 224.104	\$ 229.504	\$ 232.488	\$ 235.510	\$ 241.712
Gastos de Ventas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Deprec. Adm. + Vta.	\$ 1.151,25	\$ 1.166,22	\$ 1.181,38	\$ 1.196,73	\$ 1.212,29
Amortizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(-) Gastos Operacionales	\$ 225.255	\$ 230.670	\$ 233.669	\$ 236.707	\$ 242.924
(=) Utilidad Operacional	\$ 26.543	\$ 25.073	\$ 25.578	\$ 26.092	\$ 23.475
(-) Gastos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(=) Util. Antes de Impuesto	\$ 26.543	\$ 25.073	\$ 25.578	\$ 26.092	\$ 23.475
(-)25% Impuesto a la Renta	\$ 6.636	\$ 6.268	\$ 6.395	\$ 6.523	\$ 5.869
(-) 15% de Part. Trabajadores	\$ 3.981	\$ 3.761	\$ 3.837	\$ 3.914	\$ 3.521
(=) Utilidad Neta	\$ 15.926	\$ 15.044	\$ 15.347	\$ 15.655	\$ 14.085

Se observa que el rubro de costos operativa sólo conlleva el 13% de los ingresos frente a los gastos administrativos que ocupa el 77,8% de los ingresos. De esto se evidencia que la rentabilidad sobre ventas tiene un promedio de 5% como margen de utilidad, es decir que la Hacienda YULI obtendría 5 centavos por cada dólar invertido.

3.3 Propuesta

3.3.1 Título de la propuesta

Manual de procedimiento orgánico enfocado a combatir el hongo Fusarium raza 4 para la hacienda YULI.

3.3.2 Objetivos

Objetivo General

Elaborar un manual de procedimiento orgánico enfocado a combatir el hongo Fusarium raza 4 para mantener la producción bananera sin incidencia en la rentabilidad económica y financiera de la hacienda Yuli ubicada en la parroquia rural Mariscal Sucre del cantón Milagro, provincia del Guayas.

Objetivos Específicos

- Elaborar un manual de procedimiento que describirá las actividades de prevención y erradicación del hongo Fusarium raza 4.
- Identificar los elementos del costo inherentes de prevención y erradicación del hongo Fusarium raza 4.
- Diseñar el modelo de costos para elaborar presupuestos de control fitosanitarios.
- Determinar la rentabilidad económica de dicha propuesta.

3.4 Justificativo

Elaborar el manual de procedimiento tendrá una gran importancia, ya que ayudará a radicar de raíz la plaga del hongo Fusarium raza 4, la cual afecta al desarrollo del banano, ocasionando pérdida sustancial en la rentabilidad de la finca Yuli.

Así como también al radicar esta plaga, ayudara a crecer la finca en el aspecto económico, de igual manera al crecer, se necesitará más talento humano, por lo cual se beneficiarán las personas que vive en la zona con trabajo.

Al obtener mayor productiva bananera, el estado ecuatoriano se beneficiará por el pago de impuestos que genera la actividad, que servirá en beneficio de la población ecuatoriana, a través de los objetivos planteado por el plan del buen vivir.

Contenido de la propuesta

Para la elaboración del manual se ha considerado los siguientes aspectos:

- Se procederá a definir las actividades de prevención y erradicación como guías de acción a seguir.
- Delimitación precisa de la autoridad y los niveles de responsabilidad.
- Instrucciones por escrito.
- Identificación de puntos claves de control en cada riesgo.
- Registro adecuado de toda la información sobre los riesgos o los accidentes.
- Conservación y adecuado sistema de archivo para la documentación.
- Verificar que se están cumpliendo con todas las normas generales de la institución.

<h1>Hacienda YULI</h1>	PROCEDIMIENTO PARA PREVENCIÓN, VIGILANCIA Y ERRADICACIÓN DEL HONGO FUSIRUM RAZA 4	CÓDIGO: P-OPE-001
		REVISION: 00
		PAGINA: 1/ 1
<p>1.- OBJETIVO</p> <p>Describe las actividades a realizarse para la vigilancia y registro de los ingresos.</p>		
<p>2.- CAMPO DE APLICACION.</p> <p>Este procedimiento aplica a todos los ingresos en efectivo.</p>		
<p>3.- DESARROLLO DEL PROCEDIMIENTO.</p> <p>Prevención y vigilancia</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Se procede a tomar dos hectáreas al azar y seleccionar 4 plantas. ▪ Se procede a realizar un recorrido por todo el lote, siguiendo la forma de la producción que tiene. ▪ Se deberá observar que las plantas adultas tienen las hojas altas marchitas de manera uniforme y por igual, quedando colgadas. ▪ Se procede tomar una muestra para que sea preparada y enviada a un laboratorio. ▪ Cada seis meses se procederá a realizar análisis de suelo para observar cambios en el Ph y conocer si están ácidos o bajos en calcio que es una señal de presencia de hongo. ▪ Realizar la fertilización de las plantas a base de potasio. ▪ Evitar la generación de charcos a través del mantenimiento de un buen drenaje. 		

Erradicación

- Si existiese o se identifica que alguna de las plantas tiene el hongo, se procederá a limitar el área afectada considerando un radio o perímetro de 7,5 m. desde la ubicación de la planta infectada.



- Se comunica de forma interna que el área se encuentra en cuarentena mediante la construcción de una zanja de 20 x 20 cm. de profundidad.
- Se procede a realizar un análisis de laboratorio a todo material vegetativo circundante.
- Se comunica de forma inmediata al ente de control pertinente que es la Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro.
- Si existiese o se identifica que alguna de las plantas tiene el hongo, se procederá inmediatamente a su destrucción, especialmente aquellas ubicadas en la “zona roja”.

- Para eliminar, se deberá utilizar glifosato.
- Si la planta infectada está cerca de un cauce, el hongo se encuentra en plantas cuya ubicación están más arriba.
- Se procede a realizar un análisis de laboratorio a todo material vegetativo importado.
- Se deberá de disponer de un área de ingreso a la zona en cuarentena donde se proceda a lavar los pies con una solución desinfectante.
- Se deberá aplicar herbicidas a los vehículos, herramientas y objetos en general.
- La “zona verde” deberá contar con un cerco con puntos de desinfección para evitar contaminación.
- Para desinfectar el suelo se deberá incinerar en un diámetro de 15m.

Comunicación

- El representante legal o su delegado deberán de comunicar al ente de control mediante el formato respectivo (Ficha de denuncia fitosanitaria) la presencia del hongo en sus instalaciones.
- De igual manera, una vez erradicado el hongo se procede a solicitar autorización para proseguir con la producción o comercialización del banano.

Actividades complementarias

- Realizar capacitación al personal para detectar tempranamente al hongo.
- Realizar supervisión al 100% de las plantas.
- Elaboración de un plan de contingencia integrado fitosanitario.
-
-

-
- Establecer un plan de limpieza en áreas en general: desde el almacenamiento de cajas hasta la estiba del producto y deberá quedar un registro de control.

4. REGISTROS

Formato libre:Ficha de denuncia fitosanitaria

Formato libre: Hoja de control de limpieza.

Presupuesto de la propuesta

Una vez elaborada la propuesta, se procede a elaborar el presupuesto tentativo de acuerdo a las actividades descritas y requeridas para combatir el hongo Fusarium raza 4 dentro de

la hacienda YULI. Los costos identificados son de los elementos inherentes de prevención y erradicación del hongo, sea asesoramiento externo o trabajos adicionales. Así se tiene:

Tabla 13: Presupuesto de implementación

Capacitaciones	Costo Total
Capacitación al personal	\$3.500
Realizar supervisión al 100% de las plantas.	\$ 250
Elaboración de un plan de contingencia integrado fitosanitario.	\$ 15.000
Establecer un plan de limpieza en áreas en general	\$ 400
Cercas para cuarentena y zanja	\$ 3.000
Sitios de desinfección y acceso	\$ 2.000
Análisis de laboratorio muestra de planta	\$ 12.000
Análisis de laboratorio muestra de suelo	\$ 12.000
Glifosato y otros químicos	\$ 6.000
Incineración	\$2.000
TOTAL	\$ 56.150

Los precios que se han considerado son estimados, pero es necesario realizar una cotización más precisa para elegir aquellas que se adecúen y cumplan con los requerimientos de la hacienda que participa en el presente estudio. La inversión total se estimó en USD 56.150.

Modelo de costos para presupuesto de control fitosanitarios

A continuación, se procederá a diseñar el modelo de costos para elaborar presupuestos de control fitosanitarios de la Hacienda YULI considerando tanto los gastos y costos actuales que se realizan como parte del control fitosanitario, y agregando la inversión requerida para la implementación de la propuesta. Así se tiene:

Tabla 14: Costo para control fitosanitario

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Deshoje y protección	10	\$ 80,00 Ha/año	\$ 800,00
Fertilización y aplicación	10	\$ 145,00 Ha/año	\$ 1.450,00
Control de Maleza	10	\$ 600,00 Ha/año	\$ 6.000,00
Control de Hongo	10	\$ 5.615,00 Ha/año	\$ 56.150,00
TOTAL	10	-	\$64.400,00

Evaluación financiera de la propuesta

Para establecer si el proyecto es viable o no, financiera y económicamente la propuesta formulada, se procederá a realizar una evaluación financiera considerando para ello determinar el Valor Anual Neto (VAN) y la Tasa de Interés de Retorno (TIR) a partir de la información del flujo proyectado de la hacienda para los siguientes cinco años. Así se tiene:

Tabla 15: Flujo proyectado a cinco años

CONCEPTO	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8	AÑO 9	AÑO 10
(+) Ventas Netas	\$ -	\$ 288.000	\$ 291.946	\$ 295.945	\$ 299.999	\$ 304.109	\$ 308.275	\$ 312.498	\$ 316.779	\$ 321.119
(-) Costo Operativo	\$ -	\$ 36.202	\$ 36.202	\$ 36.698	\$ 37.201	\$ 37.710	\$ 38.227	\$ 38.751	\$ 39.282	\$ 39.820
Costo de Ventas	\$ -	\$ 251.798	\$ 255.744	\$ 259.247	\$ 262.798	\$ 266.398	\$ 270.048	\$ 273.747	\$ 277.497	\$ 281.299
(=) Utilidad Bruta	\$ -	\$ 251.798	\$ 255.744	\$ 259.247	\$ 262.798	\$ 266.398	\$ 270.048	\$ 273.747	\$ 277.497	\$ 281.299
Gastos Administrativos	\$ -	\$ 211.549	\$ 229.504	\$ 232.488	\$ 235.510	\$ 241.712	\$ 244.854	\$ 248.037	\$ 251.261	\$ 254.528
Gastos de Ventas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Deprec. Adm. + Vta.	\$ -	\$ 1.151,25	\$ 1.166,22	\$ 1.181,38	\$ 1.196,73	\$ 1.212,29	\$ 1.228,05	\$ 1.244,02	\$ 1.260,19	\$ 1.276,57
Amortizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(-) Gastos Operacionales	\$ -	\$ 212.700	\$ 230.670	\$ 233.669	\$ 236.707	\$ 242.924	\$ 246.082	\$ 249.281	\$ 252.522	\$ 255.804
(=) Utilidad Operacional	\$ -	\$ 39.098	\$ 25.073	\$ 25.578	\$ 26.092	\$ 23.475	\$ 23.966	\$ 24.466	\$ 24.976	\$ 25.494
(-) Gastos Financieros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(=) Util. Antes de Impuesto	\$ -	\$ 39.098	\$ 25.073	\$ 25.578	\$ 26.092	\$ 23.475	\$ 23.966	\$ 24.466	\$ 24.976	\$ 25.494
(-)25% Impuesto a la Renta	\$ -	\$ 9.775	\$ 6.268	\$ 6.395	\$ 6.523	\$ 5.869	\$ 5.991	\$ 6.117	\$ 6.244	\$ 6.374
(-) 15% de Part. Trabajadores	\$ -	\$ 5.865	\$ 3.761	\$ 3.837	\$ 3.914	\$ 3.521	\$ 3.595	\$ 3.670	\$ 3.746	\$ 3.824
(=) Utilidad Neta	\$ -	\$ 23.459	\$ 15.044	\$ 15.347	\$ 15.655	\$ 14.085	\$ 14.380	\$ 14.680	\$ 14.985	\$ 15.297
Inversión Inicial	\$ (56.150)									

Se procede a determinar los valores del VAN y TIR a partir de la información presentada anteriormente. Se debe de recordar que la inversión indicada en la tabla anterior corresponde al valor determinado en la tabla 13 que detalla y describe las actividades que forman parte de la propuesta. Entonces se tuvo los siguientes resultados para la evaluación financiera correspondiente:

Tabla 16: VAN y TIR de la propuesta

	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
RENTABILIDAD FINAL	\$ (56.150)	\$ 23.459	\$ 15.044	\$ 15.347	\$ 15.655	\$ 14.085
VAN	\$ 24.188					
TIR	16%					

Se evidenció que tanto los valores del VAN y del TIR son considerablemente altos y positivos, lo que muestra analíticamente que el proyecto es viable y factible financieramente. Por tanto, se puede sugerir su implementación en la Hacienda YULI para combatir el hongo Fusarium raza 4.

CAPÍTULO 4

4 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4.1 Conclusiones

- Se fundamentó a través de conceptos, términos y definiciones respecto a la producción bananera, sus fases, etapas, requerimientos, almacenaje y control fitosanitario que fueron utilizados durante la elaboración del presente proyecto de investigación debido a que se debe de tener el entendimiento sobre las variables que influyen en dicha actividad económica de la hacienda, así como se consideró aquellos que eran desconocidos, pero se requería su descripción. De igual manera, se hizo una descripción general de la hacienda como del sitio donde se encuentra ubicada para dar un contexto de mayor conocimiento. Todo lo anterior, permitió la elaboración de la base teórica requerida sobre análisis de producción bananera y elaboración de manuales de procedimiento.
- Se realizó un analizar la producción bananera de la hacienda a través de la revisión de la información de cosecha, costos y gastos, entre otros que fue brindada y con la cual se pudo tener una estructura de los costos en que incurre y establecer como éstos inciden e influyen en la rentabilidad de la hacienda. También se procedió a realizar una encuesta al personal que labora actualmente dentro de la Hacienda YULI, cuya estructura organizacional es sumamente pequeña, pero permitió conocer las necesidades en cuanto a controles para el combate, prevención y erradicación del hongo Fusarium raza 4. Con ello, también se observó que existe la necesidad de contar con documentos formales de trabajo.
- Se procedió a elaborar un manual de procedimiento orgánico enfocado a combatir el hongo para mantener su producción bananera sin incidencia en su rentabilidad

económica y financiera, para lo cual se consideró establecer actividades que ayuden a la prevención y erradicación del hongo. Para que sea implementado a futuro, se estableció el costo de cada actividad como también se diseñó un modelo de costo para el control fitosanitario general. En este aspecto, se estableció que la propuesta requiere de una inversión de \$56.150. Debido al alto valor, se efectuó una evaluación financiera, cuyo VAN y TIR demostraron que es factible financieramente para la hacienda.

4.2 Recomendaciones

- Se recomienda la implementación de la propuesta elaborada tanto por la necesidad imperiosa de proteger la producción bananera de la hacienda, como el cumplimiento de las medidas fitosanitarias establecidas por la autoridad competente.
- Realizar otras investigaciones anexas que permitan optimizar los costos y gastos operativos los cuales se han observado se encuentran elevados como el rubro de gastos administrativos que al ser revisado era muy alto. Esto ayudará a mejorar la competitividad de la hacienda frente a productos extranjeros.
- Establecer controles internos adicionales a través de la elaboración de otros manuales de procedimiento que permitan y brinden a la hacienda una estructura más formal para aspirar a una tecnificación de sus operaciones y una certificación internacional.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro. (2013). *Guía de procedimiento de inspección de banano y otras musáceas de exportación*. Obtenido de <http://www.agrocalidad.gob.ec/wp-content/uploads/pdf/sanidad-vegetal/2-certificacion-fitosanitaria/inspeccion-fitosanitaria-para-productos-de-exportacion/productos-de-exportacion/banano/normativa/manual-de-procedimientos-de-inspeccion-banano.pdf>
- Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro. (2017). *Listado de empresas certificadas en protocolos para control y manejo de escamas y cochinilla*. Obtenido de <http://www.agrocalidad.gob.ec/wp-content/uploads/2016/03/lista-empresas-certificadas-protocolo-banano-cochinillas-02-05-2017.pdf>
- Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro. (2019). *Manual de aplicabilidad de buenas prácticas agrícolas de banano*. Quito: Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca.
- Aguilar, L., Blancas, E., & Yulán, N. (2014). *Proyecto de inversión para el desarrollo de la producción de banano orgánico ecuatoriano y su exportación a Hamburgo - Alemania*. Obtenido de https://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/24450/1/Proyecto%20de%20inversion%20para%20el%20desarrollo%20de%20la%20producci%C3%B3n%20_FEN.pdf
- Andrade, A. (2016). *Pruebas de sensibilidad utilizando dos desinfectantes para tres cepas de Fusarium oxysporum aislado del cultivo de banano (Musa paradisiaca)*. Obtenido de <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/9271/1/T-UCE-0004-74.pdf>
- Andrade, M., & Medina, E. (2013). *Estudio del sistema de control interno del departamento de crédito y cobranza de la empresa VALDYARD CORPORACIÓN*

S.A. en la ciudad de Guayaquil, periodo 2011. Obtenido de <http://repositorio.ulvr.edu.ec/bitstream/44000/289/1/T-ULVR-0247.pdf>

Arevalo, C. (2018). *Hongos asociados al falso mal de Panamá en el cultivo de banano orgánico en el Valle del Chira Sullana, Piura*. Obtenido de <http://repositorio.unp.edu.pe/bitstream/handle/UNP/1281/AGR-ARE-QUI-18.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Arteaga, Y. (2014). *Producción de plátano en las utilidades de los productores del sector agrario del cantón Milagro*. Obtenido de <https://revistas.utm.edu.ec/index.php/ECASinergia/article/view/133/104>

Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador. (2018). *Cómo se cultiva el banano orgánico en Ecuador*. Obtenido de <http://banano.ebizar.com/banano-organico-ecuador-donde-estamos/>

Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador. (2019). *Ecuador: los desafíos del sector bananero para el año 2019*. Obtenido de <http://www.aebe.com.ec/2019/01/ecuador-los-desafios-del-sector-bananero-para-2019/>

Asociación de Exportadores de Banano del Ecuador. (2019). *Embarques de banano ecuatoriano bajaron 3,32% en enero*. Obtenido de <https://www.eluniverso.com/noticias/2019/03/14/nota/7232972/embarques-banano-ecuadoriano-bajaron-332-enero>

Banco Central del Ecuador. (2019). *Reporte de coyuntura sector agropecuario*. Obtenido de <https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Catalogo/Encuestas/Coyuntura/Integradas/etc201804.pdf>

Bayer Ecuador. (2017). *El negocio de banano crece en el mundo*. Obtenido de <https://www.cropscience.bayer.ec/es-EC/Noticias/Noticias/2017/Septiembre/El-mercado-del-banano-crece.aspx?print=true>

- Borja, E. (2019). *Criterios contables aplicados por las UPA en el cantón Milagro para valoración de sus activos biológicos y productos agrícolas. Incidencia sobre resultados fiscales 2015-2016.* Obtenido de <http://repositorio.ulvr.edu.ec/bitstream/44000/3024/1/TM-ULVR-0112.pdf>
- Buenaño, M. (2017). *Los costos de producción de los productos agrícolas y su incidencia en la rentabilidad de los productores de la parroquia de Cubijés en el año 2015.* Obtenido de <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/3732/1/UNACH-EC-FCP-CPA-2017-0010.pdf>
- Bustamante, E. (2016). *La planificación estratégica y su impacto en la.* Obtenido de <http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/4800/1/TUACE-2016-AE-CD00003.pdf>
- Cárdenas, J. (2001). *Selección de vitroplantas provenientes de microsecciones de banano de la variedad Gros Michel (AAA) resistentes a la raza 1 del mal de Panamá.* Obtenido de http://repositorio.bibliotecaorton.catie.ac.cr/bitstream/handle/11554/8538/Seleccion_de_vitroplantas.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Carpio, J., & Yagual, K. (2018). *Propuesta de un sistema contable para la distribuidora de insumos médicos "Briones".* Guayaquil: Universidad de Guayaquil.
- Cedeño, S. (2019). *El futuro bananero.* Obtenido de <https://www.eluniverso.com/opinion/2019/04/19/nota/7290311/futuro-bananero>
- Chazi, W. (2016). *Manual de control interno para mejorar la gestión de facturación y cobranza en ROCALVI S.A.* Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/10603/1/WILLIAN%20CHAZI%20TESIS%20OBTENCION%20TITULO%20CPA.pdf>
- Chungandro, M. (2016). *Estudio del sistema tributario del impuesto a la renta único para las actividades del sector bananero en el Ecuador y su incidencia económica con respecto al sistema tributario anterior al periodo fiscal 2012.* Obtenido de

<http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/11601/Tesis-Mar%C3%ADa%20Bel%C3%A9n%20Chungandro.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Córdova, R. (2019). *Ecuador se blindo contra plaga que ataca al banano*. Obtenido de <https://www.vistazo.com/seccion/pais/actualidad-nacional/ecuador-se-blindo-contra-plaga-que-ataca-al-banano>

Crespo, B., & Suárez, M. (2014). *Elaboración e Implementación de un Sistema de Control Interno, caso "Multitecnos S.A." de la ciudad de Guayaquil para el periodo 2012-2013*. Obtenido de <http://repositorio.ulvr.edu.ec/bitstream/44000/258/1/T-ULVR-0232.pdf>

Encalada, C. (2015). *Análisis de la incidencia de los insumos agrícolas en la rentabilidad del banano*. Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/8234/1/Encalada%20Cuenca.pdf>

Espinoza, I. (2016). *Tipos de Muestreo*. Obtenido de <http://www.bvs.hn/Honduras/Embarazo/Tipos.de.Muestreo.Marzo.2016.pdf>

Fernández, J. (2016). *Propuesta de un sistema de costeo por procesos para la empresa ECUADOR UNIQUE COLLECTION S.A.* Obtenido de <http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/12960/Trabajo%20de%20Titulaci%C3%B3n.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Figuerola, A., & León, J. (2018). *Propuesta de mejoras en el control interno de inventario de la empresa LIMONGI S.A.* Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/33086/1/TESIS%20FIGUEROA-LEON%20PROPUESTA%20DE%20MEJORAS%20EN%20EL%20CONTROL%20INTERNO%20DE%20INVENTARIOS%20DE%20LA%20EMPRESA%20LIMONGI%20SA.pdf>

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2017). *Metodología de la Investigación*. Obtenido de <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp->

content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. (2018). *25 economías locales, dinámicas*. Obtenido de <https://www.elcomercio.com/pages/economia-provincia-guayas3.html>

Jara, R., & Guaypatin, P. (2014). *Creación de una microempresa de venta de productos para el cultivo de banano en el cantón Milagro*. Obtenido de <http://repositorio.unemi.edu.ec/bitstream/123456789/954/3/CREACI%C3%93N%20DE%20UNA%20MICROEMPRESA%20DE%20VENTA%20DE%20PRODUCTOS%20PARA%20EL%20CULTIVO%20DE%20BANANO%20EN%20EL%20CANTON%20MILAGRO.pdf>

La Rosa, C. (2016). *Exportación de banano orgánico a Canadá*. Obtenido de http://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/ulima/3382/La_Rosa_Duarte_Cynthia.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Lanchi, Á., & Noboa, F. (2014). *Responsabilidad social de las cooperativas de ahorro y crédito en el sector sur del D.M. de Quito y su aporte a la economía popular y solidaria; caso: cooperativa de ahorro y crédito comunidad empresarial para el desarrollo económico y social (CEDES) Ltda*. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/6322/1/UPS-ST001071.pdf>

Matute, A. (2017). *El manejo y control de los activos fijos y su impacto en la dirección distrital Jipijapa - Puerto López - Salud*. Obtenido de <http://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/670/1/UNESUM-ECU-AUDI-2017-01.pdf>

Medina, J. (2016). *Sistemas de Producción*. Obtenido de <http://tesis.uson.mx/digital/tesis/docs/18907/Capitulo2.pdf>

Ministerio de Agricultura y Ganadería. (2014). *MAGAP emite medidas para mejorar la producción bananera y reducir costos*. Obtenido de

<https://www.agricultura.gob.ec/magap-emite-medidas-para-mejorar-la-produccion-bananera-y-reducir-costos/>

Ministerio de Agricultura y Ganadería. (2017). *Productores bananeros recibieron centro de maduración*. Obtenido de <https://www.agricultura.gob.ec/productores-bananeros-recibieron-centro-de-maduracion/>

Noriega, V. (2018). *Desarrollo de la oferta tecnológica de banano orgánico en la región de Piura*. Obtenido de <http://www.minagri.gob.pe/portal/download/pdf/direccionesyoficinas/dgca/cartilla-produccion-semillasbananoorganico.pdf>

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. (2004). *La economía mundial del banano 1985-2002*. Roma: Viale delle Terme di Caracalla; ISBN: 9253050578.

Paredes, B. (2019). *Productores bananeros preocupados por plaga*. Obtenido de <https://www.ecuavisa.com/articulo/noticias/nacional/507111-productores-bananeros-preocupados-plaga>

Parrales, M. (2014). *Estudio de factibilidad para la creación de un centro de acopio para los pequeños productores de banano de la Parroquia Mariscal Sucre, Cantón Milagro*. Obtenido de <http://repositorio.unemi.edu.ec/bitstream/123456789/991/3/Estudio%20de%20factibilidad%20para%20la%20creaci%C3%B3n%20de%20un%20centro%20de%20acopio%20para%20los%20peque%C3%B1os%20productores%20de%20banano%20de%20la%20Parroquia%20Mariscal%20Sucre%2C%20Cant%>

Pérez-Vicente, L. (2015). Las mejores prácticas para prevención de la raza 4 tropical de la marchitez por Fusarium y otras enfermedades exóticas en fincas bananeras. *Fitosanidad*, 19(3) 243-250.

Posso, J., & Barrios, M. (2014). *Diseño de un modelo de control interno en la empresa prestadora de servicios hoteleros Eco Turísticos Nativos Activos Eco Hotel "La*

Cocotera", que permitirá el mejoramiento de la información financiera. Obtenido de <http://190.242.62.234:8080/jspui/bitstream/11227/2130/1/TESIS%20CONTROL%20INTERNO-PRESENTACION%20FINAL.pdf>

Proyecto de Innovación Tecnológica, Participativa y Productividad Agrícola . (2017). *Asociaciones solicitarán que se amplíe el área permitida para la siembra de banano*. Obtenido de <https://www.eltelegrafo.com.ec/noticias/economia/8/asociaciones-solicitaran-que-se-amplie-el-area-permitida-para-la-siembra-de-banano>

Revista "Líderes". (2018). *Banano, camarón, atún, cacao y flores tendrán marcas sectoriales en Ecuador*. Obtenido de <http://www.revistalideres.ec/lideres/banano-productos-exportacion-marcas-ecuador.html>

Sánchez, B. (2013). *Auditoria operativa y su incidencia en la administración de la empresa cementerio la paz del cantón Buena Fe, provincia de Los Ríos*. Obtenido de repositorio.uteq.edu.ec/bitstream/43000/1569/1/T-UTEQ-0003.pdf

Santana, E., & Nagua, R. (2015). *Modelo de Gestión por Procesos para el departamento de contabilidad del GAD Municipal del cantón Babahoyo*. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/10003/1/UPS-GT001152.pdf>

Serrano, L. (2016). *Costos de producción y su incidencia en el rendimiento económico de la hacienda Pensylvania S.A., de El Guabo, periodo 2015*. Obtenido de <http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/8991/1/TTUACE-2016-CA-CD00119.pdf>

Sistema Nacional de Información. (2015). *Diagnóstico provisional*. Obtenido de http://app.sni.gob.ec/sni-link/sni/PORTAL_SNI/data_sigad_plus/sigadplusdiagnostico/0968564230001_DIAGNOSTICO%20BIO%20-MARISCAL%20SUCRE_20-05-2015_00-01-27.pdf

- Sistema Nacional de Información. (2015). *Plan de desarrollo y ordenamiento territorial de la parroquia rural de Mariscal Sucre*. Obtenido de <http://gadparroquialmariscalsucre.gob.ec/lotaip/2017/soporte/PDyOT-Mariscal%20Sucre%202015-2025.pdf>
- Sotomayor, I. (2013). *Producción de banano en Ecuador: situación actual y desafíos*. Quito: Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias.
- Superintendencia de Compañías y Valores. (2019). *Andrade Gómez Jorge Alonzo*. Obtenido de <https://ecuadorpymes.com/ficha/andrade-gomez-jorge-alonzo-3467075>
- Torres, S. (2014). *Guía práctica para el manejo de banano orgánico en el valle de Chira*. Obtenido de http://www.swisscontact.org/fileadmin/user_upload/COUNTRIES/Peru/Documents/Publications/manual_banano.pdf
- Vera, Y. (2017). *Análisis del impacto que tienen en los estados financieros del “Banco Constitución” el no tomar en cuenta los indicadores establecidos para otorgar un crédito automotriz durante el año 2017*. Guayaquil: Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología.

ANEXOS

Anexo 1: Formato de Encuesta



ENCUESTA

OBJETIVO: Establecer las necesidades para el adecuado diseño de controles internos para la empresa que permitan mejorar su gestión empresarial.

1. El personal conoce los controles apropiados para producir más:

- | | | | |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Totalmente de acuerdo | <input type="checkbox"/> | En Desacuerdo | <input type="checkbox"/> |
| De Acuerdo | <input type="checkbox"/> | Totalmente en Desacuerdo | <input type="checkbox"/> |
| Indiferente | <input type="checkbox"/> | | |

2. ¿Si se controlan los riesgos se mejorará la producción bananera?

- | | | | |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Totalmente de acuerdo | <input type="checkbox"/> | En Desacuerdo | <input type="checkbox"/> |
| De Acuerdo | <input type="checkbox"/> | Totalmente en Desacuerdo | <input type="checkbox"/> |
| Indiferente | <input type="checkbox"/> | | |

3. Existe documentación formal para prevenir y erradicar hongos como el Fusarium raza 4:

- | | | | |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Totalmente de acuerdo | <input type="checkbox"/> | En Desacuerdo | <input type="checkbox"/> |
| De Acuerdo | <input type="checkbox"/> | Totalmente en Desacuerdo | <input type="checkbox"/> |

Indiferente

4. ¿Considera que la hacienda genera ingresos?

Totalmente de acuerdo En Desacuerdo

De Acuerdo Totalmente en Desacuerdo

Indiferente

5. ¿El análisis de producción ayudará a mejorar la rentabilidad?

Totalmente de acuerdo En Desacuerdo

De Acuerdo Totalmente en Desacuerdo

Indiferente

6. ¿Los costos y gastos permiten obtener ganancia a la hacienda?

Totalmente de acuerdo En Desacuerdo

De Acuerdo Totalmente en Desacuerdo

Indiferente

7. ¿Es necesario la elaboración de un manual de procedimiento orgánico?

Totalmente de acuerdo En Desacuerdo

De Acuerdo Totalmente en Desacuerdo

Indiferente

8. ¿Cuáles son los factores que más inciden en la rentabilidad de la hacienda?

Clima Suelo y agua Insumos y equipos

Mano de Obra Económico

Anexo 2: Operativización de las variables

VARIABLES	CONCEPTUALIZACION	CATEGORÍA	INDICADORES	ITEMS O PREGUNTAS	INSTRUMENTOS	TECNICA
Independiente: Producción bananera	Información sobre la producción de banano en la hacienda que participa en el presente estudio	Manual de Procedimiento	Establecimiento de objetivos	¿El personal conoce los controle apropiados para producir más?	Encuesta	Cuestionario
			Identificación, valoración y respuesta al riesgo	¿Si se controlan los riesgos se mejorará la producción bananera?		
			Políticas, procedimientos e instructivos	¿Existe documentación formal para prevenir y erradicar hongos como el Fusarium raza 4?		
Dependiente: Rentabilidad	Beneficio obtenido por una organización producto de su actividad económica	Estados Financieros	Cumplimiento de metas	¿Considera que la hacienda genera ingresos? ¿El análisis de producción ayudará a mejorar la rentabilidad?	Encuesta	Cuestionario

ANEXO





REGISTRO DE ACOMPAÑAMIENTOS

Inicio: 28-11-2018 Fin 28-11-2019

FACULTAD CIENCIAS SOCIALES, EDUCACIÓN COMERCIAL Y DERECHO

CARRERA: INGENIERÍA COMERCIAL

Línea de investigación: MODELOS DE DESARROLLO LOCAL AJUSTADOS A LOS ENFOQUES DE LA ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA; Y SOSTENIBILIDAD

TEMA: ANÁLISIS DE LA PRODUCCIÓN BANANERA Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD ECONÓMICA Y FINANCIERA. CASO: FINCA YULI UBICADA EN LA PARROQUIA MARISCAL SUCRE CANTÓN MILAGRO PROVINCIA DEL GUAYAS PERIODO 2017-2018

ACOMPAÑANTE: PALACIOS ANZULES ITALO DEL CARMEN

DATOS DEL ESTUDIANTE

Nº	APELLIDOS Y NOMBRES	CÉDULA	CARRERA
1	MORAN JARAMILLO STILLMAN FERNANDO	0922281712	INGENIERÍA COMERCIAL

Nº	FECHA	HORA		Nº HORAS	DETALLE
1	02-07-2019	Inicio: 10:15 a.m.	Fin: 12:15 p.m.	2	SE DA DIRECTRICES DE COMO TIENE QUE ELABORAR EL TEMA DE INVESTIGACION, SE PROGRAMA CITAS PARA REVISION DEL TEMA E INTRODUCCION
2	04-07-2019	Inicio: 10:13 a.m.	Fin: 12:13 p.m.	2	REVISIÓN DE LA INTRODUCCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA
3	09-07-2019	Inicio: 10:15 a.m.	Fin: 12:15 p.m.	2	SISTEMATIZACIÓN DEL PROBLEMA JUSTIFICATIVO METODOLOGÍA
4	11-07-2019	Inicio: 11:14 a.m.	Fin: 13:14 p.m.	2	MARCO TEÓRICO, ANTECEDENTES REFERENCIALES, REVISIÓN Y CORRECCIÓN
5	16-07-2019	Inicio: 10:33 a.m.	Fin: 12:33 p.m.	2	METODOLOGÍA Y DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN
6	23-07-2019	Inicio: 10:29 a.m.	Fin: 12:29 p.m.	2	HIPÓTESIS GENERAL Y ESPECIFICA, DECLARACIÓN DE VARIABLE Y OPERACIONALIZACIÓN
7	25-07-2019	Inicio: 10:33 a.m.	Fin: 12:33 p.m.	2	POBLACIÓN Y MUESTRA, PREGUNTAS PARA LAS ENCUESTA
8	06-08-2019	Inicio: 10:50 a.m.	Fin: 12:50 p.m.	2	VERIFICACIÓN DE HIPÓTESIS
9	08-08-2019	Inicio: 10:10 a.m.	Fin: 12:10 p.m.	2	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES
10	01-08-2019	Inicio: 10:38 a.m.	Fin: 12:38 p.m.	2	TABULACIÓN DE ENCUESTA Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

[Firma]
 PALACIOS ANZULES ITALO DEL CARMEN
 PROFESOR(A)

[Firma]
 DIRECCIÓN DE CARRERA
 INGENIERÍA COMERCIAL
 SOLIS GRANDA LUIS EDUARDO
 DIRECTOR(A)

[Firma]

MORAN JARAMILLO STILLMAN FERNANDO
 ESTUDIANTE

VISIÓN
 Ser una universidad de docencia e investigación.

MISIÓN
 La UNEMI forma profesionales competentes con actitud proactiva y valores éticos, desarrolla investigación relevante y oferta servicios que demanda el sector externo, contribuyendo al desarrollo de la sociedad.

Dirección: Cda. Universitaria Km. 1 1/2 vía km. 26
teléfono: (04) 2715081 - 2715079 Ext. 3107
fax: (04) 2715187
 Milagro • Guayas • Ecuador

www.unemi.edu.ec

TESIS

INFORME DE ORIGINALIDAD

9%	10%	0%	9%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	docplayer.es Fuente de Internet	6%
2	dspace.utpl.edu.ec Fuente de Internet	<1%
3	Submitted to Escuela Politecnica Nacional Trabajo del estudiante	<1%
4	es.slideshare.net Fuente de Internet	<1%
5	dspace.ups.edu.ec Fuente de Internet	<1%
6	scholarworks.iupui.edu Fuente de Internet	<1%
7	docslide.us Fuente de Internet	<1%
8	pt.scribd.com Fuente de Internet	<1%
9	Submitted to Universidad Rafael Landívar Trabajo del estudiante	<1%