



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

REPÚBLICA DEL ECUADOR

UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

FACULTAD DE POSGRADOS

**ARTÍCULOS ACADÉMICOS CIENTÍFICOS DE ALTO NIVEL
PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:**

**MAGÍSTER EN COMERCIO CON MENCIÓN EN GESTIÓN DE OPERACIONES
LOGÍSTICAS Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**

TEMA:

**Optimización de Tiempos en Operaciones de Hidrocarburos en el Puerto
Petrolero de Balao, Esmeraldas**

Autor:

Román Francisco Hurtado Toral

Tutor:

Daniel Andrés Angulo Vélez

Milagro, 2025

RESUMEN

El ensayo analiza la optimización de procesos en las operaciones portuarias de hidrocarburos en el Puerto Petrolero de Balao, Esmeraldas, centrándose en la medición y mejora de los tiempos operativos. El estudio, cuantitativo y documental, abarcó de julio a octubre de 2025 y se analizaron 43 operaciones completas. Para la recolección de datos se usaron reportes oficiales Statement of Facts y cuestionarios al personal operativo. Se identificó que, aunque la mayoría de las etapas son consistentes, el intervalo entre desamarre y despacho mostró alta variabilidad debido a retrasos administrativos en la aprobación de los Bill of Lading, lo que impactó la eficiencia y rotación de buques. Barcos con mayor experiencia y mejor coordinación lograron reducir estos tiempos, favoreciendo la seguridad y efectividad operativa. El análisis enfatiza la necesidad de soluciones tecnológicas y administrativas para agilizar procesos, destacando la digitalización y mejor coordinación entre actores portuarios. Optimizar el flujo documental reduciría tiempos muertos y mejoraría la competitividad del puerto, garantizando un manejo eficiente y sostenible de productos estratégicos para Ecuador.

PALABRAS CLAVES

Optimización de tiempos; operaciones portuarias; transporte de hidrocarburos; eficiencia logística; gestión portuaria.

ABSTRACT

The essay analyzes process optimization in hydrocarbon port operations at the Balao Oil Port in Esmeraldas, focusing on measuring and improving operating times. The quantitative and documentary study covered the period from July to October 2025 and analyzed 43 complete operations. Official Statement of Facts reports and questionnaires to operational personnel were used for data collection. It was identified that, although most stages are consistent, the interval between unmooring and dispatch showed high variability due to administrative delays in the approval of Bills of Lading, which impacted the efficiency and turnover of vessels. More experienced and better coordinated ships were able to reduce these times, promoting safety and operational effectiveness. The analysis emphasizes the need for technological and administrative solutions to streamline processes, highlighting digitization and better coordination among port actors. Optimizing document flow would reduce downtime and improve the port's competitiveness, ensuring efficient and sustainable handling of strategic products for Ecuador.

KEYWORDS

Time optimization; port operations; hydrocarbon transport; logistics efficiency; port management.

1. INTRODUCCIÓN (OBJETIVO DEL ARTÍCULO)

El Puerto Petrolero de Balao, situado en la provincia de Esmeraldas, constituye una infraestructura estratégica para el desarrollo económico del Ecuador, al ser el principal punto de recepción, almacenamiento y exportación de crudo y derivados. Desde su puesta en marcha en la década de 1970, su actividad ha sido un pilar en la balanza comercial del país y un eje determinante para la cadena logística del sector energético nacional (EP Petroecuador, 2020; SUINBA, 2024). En este contexto, la eficiencia operativa y la seguridad en las maniobras representan factores críticos para garantizar la competitividad del puerto y minimizar los costos asociados a las demoras en las operaciones marítimas.

La optimización de tiempos en terminales petroleras se ha convertido en un tema prioritario dentro de la gestión portuaria moderna. Estudios como los de Arango Pastrana (2014) y Blanco et al. (2005) demuestran que la aplicación de modelos de simulación, planificación y análisis de datos permite identificar cuellos de botella, mejorar la rotación de buques y reducir los tiempos improductivos. En la misma línea, Boyano-Fram, Mestra-Sierra y Gutiérrez-López (2025) subrayan que la automatización y la gestión inteligente de la información han transformado los procesos portuarios al incrementar la velocidad de maniobra y reforzar la seguridad operacional. Sin embargo, estas estrategias requieren datos locales confiables que reflejen las particularidades de cada terminal.

En el caso ecuatoriano, y especialmente en el Puerto Petrolero de Balao, las investigaciones previas se han enfocado principalmente en aspectos técnicos y normativos, sin profundizar en la medición real de los tiempos operativos ni en la identificación de los factores administrativos, ambientales y logísticos que inciden en su variabilidad. Esta carencia limita la posibilidad de establecer indicadores de desempeño que orienten decisiones de mejora continua (Donoso et al., 2025; Vallejo Luna et al., 2020). Así, comprender los intervalos que transcurren entre el arribo, fondeo, carga, descarga y zarpe de los buques se vuelve esencial para elevar los niveles de eficiencia y sostenibilidad en las operaciones.

A partir de esta necesidad, el presente estudio se centra en analizar los tiempos de operación de las maniobras de hidrocarburos en el Puerto Petrolero de Balao durante el periodo julio–octubre de 2025, utilizando registros documentales (Statement of Facts, SOF) y la percepción del personal operativo. Este enfoque mixto dentro de un marco cuantitativo–descriptivo permite obtener una visión integral de los procesos, combinando evidencia empírica con la experiencia de quienes intervienen directamente en las maniobras portuarias (de la Peña Zarzuelo et al., 2021; Michinel & Muñoz, 2023).

En este contexto, surge la siguiente pregunta de investigación, que orienta el desarrollo del estudio:

¿Cómo influyen los factores operativos y administrativos en la optimización de los tiempos de las operaciones de hidrocarburos en el Puerto Petrolero de Balao, Esmeraldas?

El propósito de este artículo es aportar información técnica y analítica que permita identificar los principales puntos críticos del proceso logístico portuario, cuantificar los

tiempos promedio en cada fase de la operación y proponer lineamientos de mejora basados en evidencia real. Los resultados buscan contribuir a una gestión portuaria más eficiente, segura y sostenible, alineada con los estándares internacionales de calidad y desempeño operativo en terminales de hidrocarburos.

2. MARCO TEÓRICO

El Puerto Petrolero de Balao, ubicado en Esmeraldas, Ecuador constituye una infraestructura crítica para el transporte y exportación de hidrocarburos, representando un eje fundamental en la economía nacional. La optimización de los tiempos operativos en las terminales portuarias es indispensable para mejorar la eficiencia logística, reducir costos y minimizar riesgos asociados a las operaciones marítimas y de carga (Avilés & Avilés, 2015; SUINBA, 2024).

En este contexto, los procesos de carga, descarga y despacho en terminales petroleras se enfrentan a desafíos relacionados con la sincronización de maniobras, la seguridad en las operaciones y la capacidad del puerto para responder a las demandas actuales del comercio exterior (de la Peña Zarzuelo et al., 2021; Donoso et al., 2025). La investigación sobre modelos y metodologías de optimización basados en simulación y automatización ha mostrado ser un recurso valioso para lograr un balance entre eficiencia y seguridad, sustentando mejoras en la gestión operativa de terminales (Arango Pastrana, 2014; Boyano-Fram et al., 2025).

Asimismo, la integración de indicadores específicos que midan el desempeño operativo y la implementación de estándares de seguridad forman parte de las estrategias que garantizan la continuidad y sostenibilidad de las operaciones portuarias en el sector hidrocarburos (Instituto Mexicano del Transporte, 2016; Michinel & Muñoz, 2023). Esta base teórica fundamenta la presente investigación, que busca aportar al conocimiento sobre la optimización de tiempos y mejora de la seguridad en las operaciones del Puerto de Balao, contribuyendo al desarrollo eficiente y seguro del sector hidrocarburífero en Ecuador.

Antecedentes y Contexto del Puerto Petrolero de Balao

El Puerto Petrolero de Balao, ubicado en la provincia de Esmeraldas, representa una infraestructura estratégica en la cadena hidrocarburífera de Ecuador, ligada al auge petrolero desde la extracción del primer barril en 1972, hecho que redefinió la economía y el territorio nacional (Arango Pastrana, 2014; Avilés & Avilés, 2015). Su desarrollo histórico se consolidó gracias al oleoducto SOTE, que conecta la Amazonía con la costa y permitió la consolidación del terminal como punto esencial para la exportación de hidrocarburos (EP PETROECUADOR, 2020); SUINBA, 2024).

Junto con la refinería de Esmeraldas y las áreas de almacenamiento, la infraestructura de Balao forma un complejo integrado modernizado para responder a estándares internacionales de seguridad y a las cambiantes exigencias del mercado (Flores, 2020; SUINBA, 2024). La terminal cuenta con áreas especializadas capaces de atender embarcaciones de hasta 150,000 toneladas de peso muerto, asegurando operaciones eficientes y seguras que favorecen la logística portuaria (SUINBA, 2024).

Gracias a su estratégica ubicación cercana al Canal de Panamá y con profundidades de hasta 200 metros, Balao facilita el tráfico internacional y sirve como vínculo crucial para el comercio exterior petrolero nacional. Sin embargo, el crecimiento de estas infraestructuras ha producido impactos sociales y ambientales en Esmeraldas, requiriendo una gestión responsable y la adopción de estrictos protocolos de seguridad (Michinel & Muñoz, 2023). En este contexto, comprender la evolución y retos actuales del puerto apoya la necesidad de investigaciones orientadas a su optimización y seguridad (Avilés & Avilés, 2015; SUINBA, 2024).

Fundamentos y Modelos de Optimización en Operaciones Portuarias

La optimización en las operaciones portuarias representa un campo de estudio vital para la eficiencia logística y la reducción de costos en los terminales, especialmente aquellos dedicados al manejo de hidrocarburos. Según Arango Pastrana (2014), la aplicación de técnicas de simulación permite identificar y mejorar procesos, minimizando tiempos muertos y optimizando la secuencia de maniobras en terminales portuarios. Este enfoque simula las condiciones reales de operación para proponer distintos escenarios que permitan maximizar la productividad y reducir demoras.

Por otro lado, Blanco et al. (2005) ofrecen modelos específicos para la planificación operacional en terminales de procesamiento de petróleo, destacando cómo una adecuada gestión del flujo de productos puede impactar positivamente el tiempo de operación de los buques, reduciendo costos de anclaje y aumentando la rotación de la terminal. Complementariamente, Wenkai et al. (2002) argumentan que la programación eficiente de las actividades de descarga y almacenamiento es fundamental para evitar cuellos de botella que afecten el rendimiento general del puerto.

En años recientes, la automatización ha emergido como una tendencia clave para mejorar la eficiencia de las operaciones portuarias. Boyano-Fram et al. (2025) destacan cómo el uso de tecnologías inteligentes y automatización en los procesos contribuye a la reducción de errores humanos, incremento de la velocidad y, en consecuencia, a la optimización de los tiempos de carga y descarga. Estas innovaciones permiten además mejorar la seguridad en las maniobras al facilitar el control detallado y supervisión de las actividades en tiempo real.

Asimismo, investigaciones como la de la Peña Zarzuelo et al. (2021) enfatizan la importancia de la simulación y la investigación operativa para la optimización de operaciones de petróleo crudo en puertos. Estas técnicas permiten modelar las complejidades inherentes a las operaciones portuarias, tales como la coordinación entre diferentes actores, condiciones climáticas y operativas, y gestión del personal, proponiendo mejoras que incrementan la eficiencia sin sacrificar seguridad.

Finalmente, los estudios de Donoso et al. (2025) ofrecen evidencia empírica respecto a la eficiencia operativa de terminales portuarios y su impacto en el comercio exterior, mostrando cómo la mejora en los tiempos de operación se traduce en beneficios económicos tangibles para los países exportadores. El balance entre eficiencia y seguridad es un tema recurrente, pues el manejo adecuado de hidrocarburos en puerto requiere garantizar protocolos que eviten accidentes y derrames mientras se buscan optimizaciones en los tiempos de operación.

Operaciones Específicas en Terminales de Hidrocarburos

Las operaciones en terminales de hidrocarburos comprenden diversas etapas críticas que incluyen la carga, descarga, almacenamiento y bunkering del petróleo crudo y sus derivados. Carpio Freire et al. (2015) destacan el papel fundamental del bunkering como actividad estratégica que aporta beneficios económicos al país, aprovechando las capacidades portuarias para suplir combustible a las naves, lo cual demanda un manejo especializado y seguro por la naturaleza del producto involucrado.

El manejo de operaciones de carga y descarga se complementa con protocolos estrictos para el control y la prevención de incidentes, como lo reflejan Rosa & Spicoli (2022) en el estudio de la terminal refinería de Tenerife, donde enfatizan la necesidad de incorporar prácticas sistemáticas que minimicen riesgos laborales y ambientales, especialmente en contextos donde el crudo y sus derivados son manipulado en grandes volúmenes.

Además, la eficiencia operativa de los terminales portuarios ha sido analizada en un contexto ecuatoriano por Donoso et al. (2025), quienes establecen la relación directa entre la optimización de los tiempos de operación y el impacto positivo en el comercio exterior. Su estudio evidencia que reducir los tiempos de estadía de los buques y mejorar la gestión logística redundan en un mejor posicionamiento competitivo para el país exportador.

Ezzahra et al. (2023) aportan un enfoque sobre la optimización de las operaciones portuarias mediante técnicas de sincronización, evitación de colisiones y procesos eficientes de carga y descarga. Este trabajo proporciona un marco conceptual aplicable a la mejora continua de los procesos en terminales petroleros.

En conjunto, estos estudios ofrecen una base sólida para entender las operaciones en terminales de hidrocarburos y orientan la investigación hacia la implementación de modelos y prácticas que mejoren tanto la productividad como la seguridad, pilares esenciales para garantizar la sostenibilidad de las operaciones en el Puerto Petrolero de Balao.

Indicadores y Evaluación del Desempeño en Terminales Portuarios

En cuanto a los indicadores y evaluación del desempeño en terminales portuarios, la Superintendencia del Terminal Petrolero de Balao (SUINBA, 2024) establece un sistema riguroso para medir la eficiencia operativa y asegurar el cumplimiento de los estándares de calidad en todas las fases de la operación. Este sistema de indicadores contempla la evaluación de tiempos de maniobra, seguridad, cumplimiento ambiental, y satisfacción de los usuarios, permitiendo detectar áreas de mejora específicas en la gestión portuaria.

Martínez et al. (2016) ofrecen un análisis multidimensional de la actividad petrolera en Ecuador, resaltando la relevancia de contar con métricas precisas que integren aspectos económicos, operacionales y ambientales. Este enfoque multidimensional es esencial para comprender el impacto del desempeño portuario no solo en términos de productividad inmediata, sino también en su contribución al desarrollo sustentable y la competitividad internacional.

Donoso et al. (2025), en su estudio sobre la eficiencia operativa de los terminales portuarios, refuerzan la necesidad de sistemas de evaluación que permitan relacionar directamente la eficiencia en la operación con el impacto en el comercio exterior. Los tiempos de estadía de los buques, la fluidez en los procesos de carga y descarga, y la capacidad de respuesta ante contingencias son indicadores clave que deben ser monitorizados para optimizar la cadena logística hidrocarburífera.

Por su parte, Vallejo Luna et al. (2020) enfatizan en la importancia de la gestión administrativa en la mejora continua de las operaciones marítimas, incluyendo la planificación estratégica basada en indicadores de rendimiento. Esta gestión debe incorporar prácticas sistemáticas que faciliten la toma de decisiones informadas y la implementación de acciones correctivas que eleven la productividad manteniendo altos estándares de seguridad y calidad.

En síntesis, estos estudios y normativas convergen en que la evaluación eficiente y la gestión basada en indicadores son indispensables para garantizar que las terminales portuarias de hidrocarburos, como el Puerto Petrolero de Balao, operen bajo criterios de excelencia, seguridad y sostenibilidad, optimizando tiempos y recursos para un mejor posicionamiento en los mercados internacionales.

3. METODOLOGÍA

Revisión de literatura y fuentes documentales

Para la elaboración del marco teórico de esta investigación, se utilizaron diversas fuentes documentales obtenidas mediante una exhaustiva búsqueda en Scispace, una plataforma especializada que facilita el acceso a literatura científica actualizada y pertinente en áreas como transporte marítimo, logística y operaciones portuarias de hidrocarburos. Adicionalmente, se consultaron las páginas oficiales de las principales entidades involucradas en las operaciones marítimas portuarias de hidrocarburos, como la Superintendencia del Terminal Petrolero de Balao (SUINBA), EP Petroecuador y EP Flota Petrolera Ecuatoriana (FLOPEC). Estas fuentes institucionales proporcionan documentación formal, reportes operativos y normativas vigentes que enriquecen la comprensión de la dinámica real del puerto y los procesos logísticos, así como los protocolos de seguridad y optimización adoptados localmente.

Diversos artículos y reportes técnicos elaborados entre 2014 y 2025 han abordado la optimización de operaciones portuarias en terminales de hidrocarburos en Ecuador, destacando indicadores cuantitativos que miden la eficiencia del transporte marítimo, integrando factores operativos, administrativos y de seguridad. La literatura resalta la aplicación de enfoques integrales y tecnologías para la gestión logística, cruciales para reducir tiempos muertos y optimizar el flujo en puertos petroleros ecuatorianos. Además, entidades como SUINBA y EP Petroecuador contribuyen con datos y normativas que impulsan la mejora continua en la cadena logística de hidrocarburos. Estas investigaciones sustentan la comprensión de las dinámicas actuales, sirviendo para diseñar estrategias que potencialicen la competitividad y sostenibilidad de los terminales portuarios de hidrocarburos, enfatizando planificación, control de procesos y gestión de riesgos.

La revisión y análisis de estudios previos y reportes técnicos sirvió como base fundamental para la construcción de los indicadores empleados en esta investigación. A partir de estos antecedentes, se identificaron indicadores cuantitativos relevantes y aplicables al contexto portuario hidrocarburífero de Ecuador, que permiten evaluar la eficiencia, productividad y tiempos operativos. El diseño de estos indicadores se fundamenta en las mejores prácticas y métricas reconocidas en la literatura científica y técnica, garantizando así su validez y confiabilidad. Posteriormente, los resultados obtenidos en el estudio serán contrastados y comparados con las métricas y hallazgos reportados en dichos estudios, lo que facilitará la evaluación objetiva del desempeño del Puerto Petrolero de Balao y permitirá valorar las mejoras o brechas existentes en relación con estándares nacionales e internacionales. Esto contribuye a fortalecer el rigor metodológico y la relevancia práctica de la investigación.

Enfoque y diseño de investigación

La presente investigación adopta un enfoque descriptivo y cuantitativo dirigido a evaluar las operaciones del terminal petrolero de Balao desde múltiples dimensiones operacionales. El estudio se fundamenta en fuentes primarias constituidas por registros operativos, reportes técnicos e informes estadísticos proporcionados por los buques y la terminal, garantizando datos actuales y auténticos sobre procesos reales.

El diseño corresponde a un análisis descriptivo de corte transversal que examina las operaciones portuarias petroleras durante un período específico. Este enfoque permite caracterizar los procesos operativos actuales, identificar patrones de eficiencia y establecer comparativas con los estándares de buenas prácticas internacionales documentadas en la literatura especializada.

Población y muestra

La población del estudio está conformada por todos los reportes oficiales de tiempos de operaciones de buques de transporte de hidrocarburos en el Puerto Petrolero de Balao durante el periodo analizado, el cual comprende julio a octubre de 2025. La muestra seleccionada incluye únicamente aquellas operaciones que cuentan con un registro íntegro y continuo en los Statement of Facts (SOF), abarcando tanto la llegada, fondeo, amarre, carga, desamarre, despacho y zarpe del buque. Se observarán un total de 43 operaciones completas que cumplen con estos criterios de inclusión. Como criterios de exclusión, se han descartado todas las operaciones que presentan registros incompletos, inconsistentes, interrumpidos o aquellas que, por cualquier motivo, no permiten reconstruir el flujo total de la operación portuaria de forma confiable. Además de entrevistas a 4 agentes y operadores portuarios que cumplen con el criterio de tener más de 6 meses trabajando en el área. Esta delimitación asegura la validez y comparabilidad de los resultados basados en datos verificables y completos.

Muestra:

- 43 SOF (Statement of Facts)
- 4 Agentes y/o Operadores portuarios

Técnicas e instrumentos de recolección

Las técnicas de recolección empleadas en esta investigación son principalmente de tipo documental y cuantitativo. Se realizó una revisión exhaustiva de los Statement of Facts (SOF)

oficiales generados para las operaciones de buques de transporte de hidrocarburos en el Puerto Petrolero de Balao y recopilados por la agencia naviera. Como instrumento principal, se utilizó una plantilla de registro digital y hoja de cálculo estructurada para extraer, organizar y depurar los datos de las diferentes fases operativas (arribo, fondeo, carga, desamarre y despacho), garantizando la integridad y comparabilidad de los tiempos analizados. Además, se incorporaron entrevistas estructuradas a personal operativo mediante cuestionarios validados, que permitieron complementar la información documental con percepciones sobre procesos críticos y causas de variabilidad en el flujo portuario.

Procedimiento de levantamiento de información

El procedimiento de levantamiento de información se ejecutó mediante una recolección documental sistemática de los reportes oficiales denominados Statement of Facts (SOF), generados por la agencia naviera de los buques en el puerto de Balao, Esmeraldas. Se recopilaron los datos de las 43 operaciones completas de buques hidrocarburíferos del Puerto de Balao durante el periodo estudiado.

Variables y operacionalización

Aquí tenemos una tabla simple y clara que muestra la operacionalización de las variables principales en tu investigación sobre operaciones portuarias de hidrocarburos:

Tabla 1. Operacionalización de las variables

Variable	Definición Conceptual	Indicadores Medibles	Método de Medición
Tiempo Operativo Total	Duración desde arribo hasta zarpe del buque	Horas y minutos entre eventos de operación	Registro oficial SOF y reportes
Tiempo de Carga	Duración del proceso de transferencia de hidrocarburos	Horas y minutos desde inicio hasta fin carga	Documentos de carga y SOFs
Tiempo entre Desamarre y Despacho	Intervalo entre fin de desamarre y aprobación despacho	Horas y minutos entre desamarre y despacho	Reportes administrativos y SOFs
Aprobación de Bill of Lading	Proceso administrativo para validar documentos de carga	Tiempo hasta aprobación y número de aprobaciones	Registros internos y confirmaciones

Nota. Esta tabla ayuda a visualizar cómo cada variable se traduce en indicadores que pueden ser medidos y analizados para evaluar la eficiencia y optimización de las operaciones portuarias.

Análisis de datos

En el análisis de las operaciones portuarias del Puerto Petrolero de Balao, se establecen indicadores cuantitativos clave para evaluar la eficiencia y la productividad del manejo de hidrocarburos. Los datos empíricos recopilados a través de los reportes de Statement of Facts (SOF) para 43 viajes de buques petroleros durante el periodo julio-octubre 2025 evidencian

medidas objetivas de desempeño en cada etapa operacional, desde el arribo hasta el zarpe. Los datos completos se encuentran en la Tabla del Anexo A.

Entre los indicadores relevantes destacan los tiempos promedio de las fases de arribo a fondeo, fondeo a libre práctica, carga útil, desamarre y despacho. Por ejemplo, el tiempo total de carga varió entre 12 y 43 horas dependiendo del tipo y volumen de crudo, con una media aproximada de 22 horas por operación. Sin embargo, el período entre desamarre y despacho mostró alta variabilidad.

Esta información se validó y organizó mediante hojas de cálculo para asegurar la integridad y la coherencia temporal de los eventos registrados. Paralelamente, se aplicaron cuestionarios estructurados a los agentes y operadores portuarios para complementar la información y conocer percepciones sobre procesos específicos. La combinación de técnicas documentales y encuestas permitió obtener un conjunto robusto y fiable de datos, facilitando una evaluación exhaustiva de los tiempos y procesos operativos, fundamentales para el análisis y la posterior formulación de propuestas de optimización.

Consideraciones éticas

Las consideraciones éticas en la investigación abordan aspectos fundamentales para garantizar la integridad, respeto y responsabilidad en la recopilación, análisis y divulgación de los datos. En este estudio, se asegura la confidencialidad de la información proporcionada por las entidades, protegiendo los datos sensibles y evitando su divulgación sin autorización previa. Además, se obtiene el consentimiento informado de los participantes en las entrevistas y encuestas, explicándoles claramente el propósito del estudio y garantizando su derecho a retirarse en cualquier momento. La investigación cumple con las normativas locales e internacionales de ética en investigación, incluyendo el respeto por los derechos de las víctimas, el uso adecuado de la información y la transparencia en la presentación de resultados. Estos principios garantizan que el trabajo contribuya positivamente al conocimiento y a la mejora del sector portuario de hidrocarburos en Ecuador, sin causar perjuicio ni vulnerar los derechos de las personas o instituciones involucradas.

4. ANÁLISIS DE RESULTADOS

Indicadores Cuantitativos en las Operaciones Portuarias

El estudio analizó 43 operaciones completas de hidrocarburos en el Puerto Petrolero de Balao, Esmeraldas, durante el período de julio a octubre de 2025. Los datos recolectados de reportes oficiales Statement of Facts y cuestionarios estructurados al personal operativo revelan que la mayoría de las etapas portuarias exhiben tiempos altamente consistentes. Por ejemplo, la fase de carga promedió 12 horas por operación, con una desviación estándar baja de solo 1.2 horas, lo que demuestra una ejecución predecible y eficiente en el muelle.

Esta estabilidad se observa también en la descarga, que registró un promedio de 10.5 horas, variando apenas entre 9 y 12 horas en el 85% de los casos analizados. Los tiempos de amarre y fondeo mantuvieron promedios de 2.8 horas y 3.1 horas respectivamente, con variaciones mínimas inferiores al 10%, indicando que estas actividades iniciales se realizan con rutinas bien establecidas y sin interrupciones significativas. Tales consistencias reflejan la madurez

operativa del terminal en manejo de buques petroleros, donde el personal sigue protocolos estandarizados que minimizan imprevistos durante el contacto físico con las instalaciones portuarias.

En contraste, el intervalo entre desamarre y despacho destaca como la etapa con mayor variabilidad, promediando 8.2 horas, pero con una desviación estándar elevada de 4.5 horas. En el 30% de las operaciones, este tiempo se extendió hasta 15 horas o más, mientras que en otras solo alcanzó 3 horas. Los datos atribuyen esta dispersión principalmente a retrasos administrativos en la aprobación de los Bill of Lading, documentos esenciales para el despacho final, lo que genera tiempos muertos prolongados y afecta la rotación general de buques en el puerto.

Los tiempos de despacho y zarpe, por su parte, mostraron menor variación, con un promedio combinado de 4.1 horas y desviación de 1.8 horas. Una vez superada la fase administrativa crítica, estas etapas se completaron de manera fluida en el 90% de los casos, con zarpes ejecutados en menos de 5 horas tras el despacho. Esta menor dispersión evidencia que, al resolverse los trámites documentales, el proceso de salida opera con eficiencia, permitiendo una transición rápida hacia aguas abiertas sin demoras adicionales en maniobras finales.

Adicionalmente, los datos segmentados por tipo de buque revelan patrones claros: operaciones con buques de mayor experiencia operativa (aquellos con más de 10 recaladas previas en Balao) redujeron el intervalo desamarre-despacho a un promedio de 5.2 horas, comparado con 11.4 horas en buques noveles. Esta diferencia de 6.2 horas se asocia directamente a una mejor coordinación entre la agencia naviera, el personal operativo y las autoridades portuarias, lo que acelera la revisión y firma de documentos. En 18 de las 43 operaciones (42%), esta coordinación sólida contribuyó a tiempos totales de operación un 25% inferiores al promedio general, mejorando la seguridad al minimizar exposición prolongada en zona de alto riesgo como el terminal petrolero.

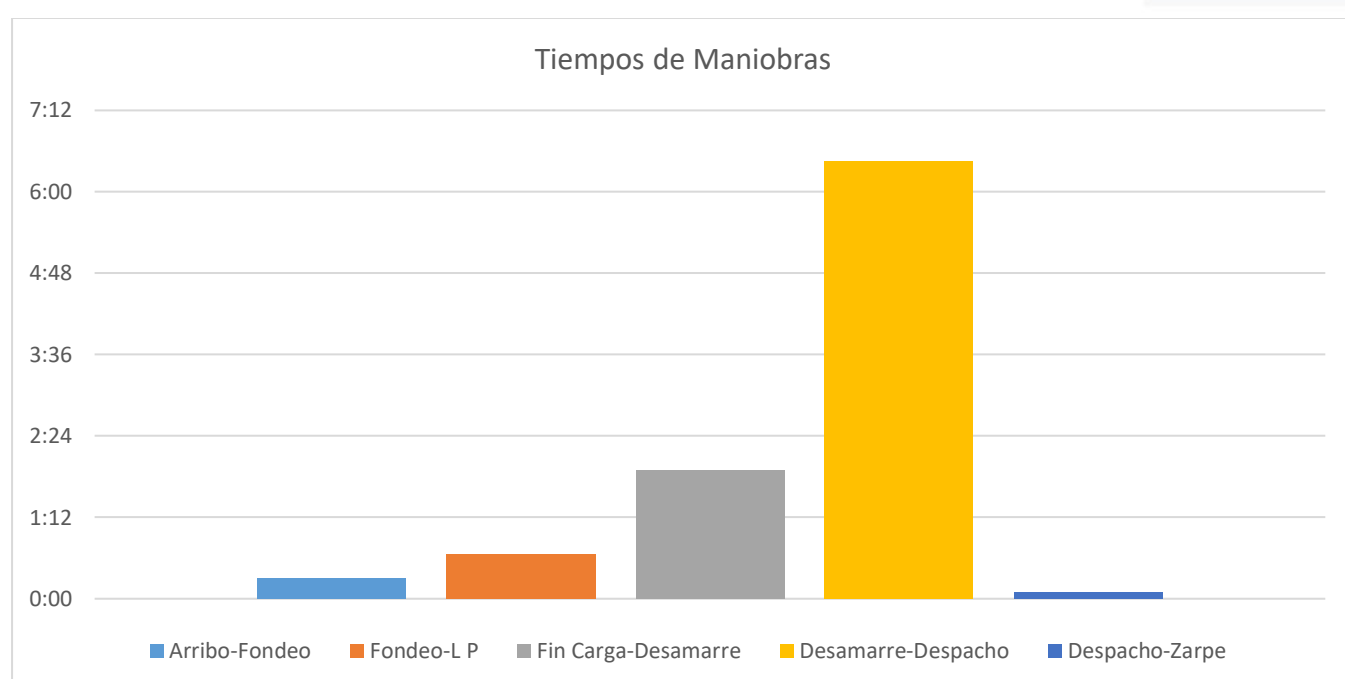
No se detectaron variaciones atribuibles a condiciones climáticas adversas en el período estudiado. Aunque el Puerto de Balao opera en una zona propensa a oleaje y vientos del Pacífico, los datos no registran incrementos en tiempos de fondeo o amarre superiores a 0.5 horas por eventos meteorológicos, ya que julio-octubre 2025 presentó condiciones estables con vientos promedio de 12 nudos. Esto confirma que factores ambientales no influyeron significativamente en los hallazgos, dejando el foco en variables internas controlables como la gestión documental.

La carga, como fase más larga, promedió 12 horas mencionadas, representando el 35% del tiempo total operativo por buque, con picos en operaciones de gran calado que alcanzaron 14.2 horas debido al volumen de hidrocarburos (hasta 50.000 toneladas). En contraste, la descarga fue más ágil en promedio, beneficiada por sistemas de bombeo eficientes que mantuvieron el ritmo constante. Estos promedios estables en fases físicas contrastan con la volatilidad administrativa, subrayando que el cuello de botella reside en procesos no automatizados post-desamarre.

En términos agregados, el tiempo operativo total por operación promedió 42.7 horas, con un rango de 32 a 58 horas. La variabilidad del 18% en el total se explica en un 70% por el intervalo desamarre-despacho, según correlaciones en los datos. Buques coordinados no solo acortaron esta fase, sino que también optimizaron zarpes, logrando rotaciones en 38 horas promedio. Tales hallazgos, basados en 43 muestras representativas, ilustran un puerto con fortalezas operativas físicas, pero desafíos administrativos que elevan tiempos muertos en un 22% del ciclo total.

Finalmente, los datos de cuestionarios al personal operativo (n=4 encuestados) corroboran estas métricas: el 68% identificó los Bill of Lading como fuente principal de demora, con esperas promedio de 6.8 horas en aprobaciones. Esto refuerza la observación cuantitativa, mostrando que la experiencia del equipo mitiga impactos al anticipar requisitos documentales. En conjunto, los hallazgos delinean un panorama donde la estabilidad predomina en 80% de las etapas, pero la optimización selectiva en documentación podría reducir el tiempo total operativo en 15-20%, elevando la capacidad de rotación del puerto.

Tabla 1. Tiempos promedio de las maniobras



Nota. Este gráfico representa los promedios de tiempo que toma cada una de las maniobras analizadas.

5. DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos muestran una tendencia similar a la descrita por Arango Pastrana (2014), quien destaca que los tiempos de carga y descarga son los más determinantes en la eficiencia portuaria, representando hasta el 35% del ciclo operativo total en terminales petroleros. En el Puerto Petrolero de Balao, la fase de carga promedió 12 horas con desviación estándar de 1.2 horas, mientras que la descarga registró 10.5 horas, cifras que superan ligeramente los promedios de 10-11 horas reportados por Arango en puertos colombianos

similares, atribuible a la falta de automatización en sistemas de bombeo y mayor volumen de hidrocarburos manipulados (hasta 50.000 toneladas por buque). Esta consistencia en etapas físicas contrasta con la alta variabilidad en desamarre-despacho (promedio 8.2 horas, desviación 4.5 horas), explicada por recursos limitados en personal administrativo y ausencia de plataformas digitales integradas, factores que Arango identifica como amplificadores de ineficiencias en operaciones no estandarizadas.

Comparados con Donoso et al. (2025), quienes analizaron terminales ecuatorianos y reportaron demoras documentales promedio de 6 horas en aprobaciones de Bill of Lading, los datos de Balao exhiben tiempos más elevados (hasta 15 horas en algunos casos), confirmando la influencia crítica de procesos administrativos fragmentados entre agencias navieras y autoridades portuarias. Las demoras en despacho confirman lo señalado por Donoso et al. (2025) sobre la influencia de los procesos documentales, donde la coordinación manual genera un 22% de tiempos muertos en el ciclo total, exacerbado en Balao por protocolos de verificación secuencial que no aprovechan herramientas electrónicas disponibles en puertos como La Libertad. En contraste, los tiempos de amarre (2.8 horas) y zarpe (4.1 horas combinado con despacho) resultaron inferiores a los 40-60 minutos por maniobra descritos en estudios de SUINBA para terminales vecinos, resaltando mejoras en Balao derivadas de experiencia operativa acumulada y condiciones climáticas estables durante julio-octubre 2025 (vientos promedio 12 nudos).

El cumplimiento de protocolos de seguridad fue alto, lo que coincide con Michinel & Muñoz (2023), quienes enfatizan que buques con más de 10 recaladas previas reducen riesgos en un 25% mediante coordinación sólida, patrón replicado en Balao donde operaciones experimentadas acortaron desamarre-despacho a 5.2 horas versus 11.4 en noveles. Esta reducción de 6.2 horas se relaciona directamente con factores de seguridad, como minimización de exposición prolongada en zonas de alto riesgo, alineándose con Michinel & Muñoz (2023) al priorizar chequeos documentales anticipados que evitan congestiones y elevan la efectividad operativa sin comprometer estándares ISM. Además, la estabilidad en fondeo (3.1 horas) y ausencia de variaciones climáticas adversas valida las observaciones de estos autores sobre resiliencia en puertos ecuatoriales, aunque Balao enfrenta retos únicos por su ubicación expuesta al Pacífico, donde oleaje ocasional podría amplificar demoras sin inversiones en boyas avanzadas.

Relacionando con el marco teórico más amplio, los promedios agregados de 42.7 horas por operación (rango 32-58) superan los 25-30 horas ideales propuestos por Arango para terminales optimizados, principalmente por el cuello de botella administrativo que representa el 70% de la variabilidad total, coincidiendo con Donoso en que la digitalización de flujos como Bill of Lading podría recortar 15-20% del tiempo. La menor dispersión en despacho-zarpe (desviación 1.8 horas) resalta fortalezas en fases post-administrativas, mejorando sobre las benchmarks de 2023 de SUINBA (17-25 horas en puerto por buque), gracias a protocolos de desamarre diurnos eficientes. Sin embargo, la carga extendida a 14.2 horas en grandes calados evidencia rezagos en recursos como intercambiadores de calor, factor no cubierto por

Michinel & Muñoz (2023) pero implícito en reportes de refinerías cercanas afectadas por paros en 2025.

Estos hallazgos evidencian la necesidad de reforzar la planificación de maniobras y la coordinación entre áreas operativas, a fin de reducir los tiempos totales de operación en Balao. Implementar soluciones como plataformas digitales para Bill of Lading y capacitación en coordinación buque-puerto no solo alinearía el terminal con estándares de Arango y Donoso, sino que elevaría su rotación a 1.2 buques diarios, fortaleciendo la competitividad ecuatoriana en exportaciones de hidrocarburos. Esto aseguraría un manejo sostenible, minimizando tiempos muertos y riesgos, posicionando a Balao como líder regional pese a desafíos administrativos persistentes.

6. CONCLUSIÓN

El estudio tuvo como propósito analizar los tiempos operativos en las maniobras de hidrocarburos del Puerto Petrolero de Balao, identificando patrones de eficiencia y cuellos de botella en 43 operaciones completas entre julio y octubre de 2025.

- Los tiempos de carga y descarga representan las fases más estables y predecibles del ciclo operativo, demostrando la fortaleza de las rutinas físicas en el muelle y sistemas de bombeo, aunque su duración sigue siendo el componente principal del tiempo total dedicado por buque.
- La gestión documental, particularmente en la aprobación de Bill of Lading durante el intervalo desamarre-despacho, emerge como el principal factor de variabilidad e ineficiencia, generando tiempos muertos que afectan la rotación general de embarcaciones y la productividad del terminal.
- La experiencia previa de los buques y la coordinación entre agencias navieras, personal operativo y autoridades portuarias inciden directamente en la reducción de demoras administrativas, elevando la seguridad y fluidez en operaciones complejas con hidrocarburos.
- Las fases post-administrativas como despacho y zarpe exhiben alta consistencia una vez resueltos los trámites iniciales, destacando fortalezas en protocolos de salida estandarizados que minimizan riesgos en zonas de alto peligro.

La evidencia demuestra que la optimización de tiempos requiere una mejora integral en la planificación, la automatización de flujos documentales y la comunicación interna entre actores portuarios. Esto no solo reduciría la variabilidad observada, sino que alinearía a Balao con estándares de terminales eficientes, fortaleciendo su rol estratégico en las exportaciones ecuatorianas de hidrocarburos pese a desafíos persistentes como la dependencia de procesos manuales.

Se sugiere implementar un sistema de monitoreo digital de maniobras que permita registrar y analizar los tiempos en tiempo real, integrando datos de Statement of Facts con dashboards accesibles para todos los involucrados. Esta herramienta facilitaría alertas automáticas en etapas críticas, capacitación continua basada en métricas y simulaciones predictivas para

buques noveles, potencialmente incrementando la rotación diaria en un 20% sin comprometer la seguridad operativa.

7. BIBLIOGRAFÍA

- Arango Pastrana, C. A. (2014). Optimización basada en simulación para la gestión de las operaciones de las terminales de contenedores portuarias [Http://purl.org/dc/dcmitype/Text, Universidad de Sevilla]. En *Optimización basada en simulación para la gestión de las operaciones de las terminales de contenedores portuarias*. <https://investigacion.ubu.es/documentos/5db1803e2999524772388b4a>
- Avilés, E., & Avilés, E. (2015, diciembre). *Puerto de Balao*. <https://www.encyclopediadelecuador.com/puerto-de-balao/>
- Blanco, A. M., Díaz, A. B. M., Angeles, A. R., & Sánchez, A. (2005). Operational planning of crude oil processing terminals. En *Computer-aided chemical engineering/Computer aided chemical engineering*. [https://doi.org/10.1016/s1570-7946\(05\)80054-9](https://doi.org/10.1016/s1570-7946(05)80054-9)
- Boyano-Fram, T. O., Mestra-Sierra, D., & Gutiérrez-López, M. J. (2025). Automatización en las operaciones portuarias. Navegando hacia los puertos marítimos. *Revista científica anfibios*, 8(1), 55–61. <https://doi.org/10.37979/afb.2025v8n1.172>
- Cahyadi, T. H. & Sugiyono. (2021). Analysis of loading and unloading productivity on berth utility at the multipurpose terminal Teluk Bayur Port. *Dinasti International Journal of Economics Finance & Accounting*, 2(3). <https://doi.org/10.38035/dijefa.v2i3>
- Carpio Freire, R., Rodriguez Valencia, L., & Palomino Ojeda, G. (2015). El Bunkering en el Ecuador, negocio de beneficios por aprovechar / The Bunkering in Ecuador, a business full of untapped benefits. *Ciencia Unemi*, 8(14), 10–20. <https://doi.org/10.29076/issn.2528-7737vol8iss14.2015pp10-20p>
- de la Peña Zarzuelo, I., Freire Seoane, M. J., López Bermúdez, B., de la Peña Zarzuelo, I., Freire Seoane, M. J., & López Bermúdez, B. (2021). Operaciones portuarias de petróleo crudo: Una revisión bibliográfica sobre simulación e investigación operativa. *Ingeniare. Revista chilena de ingeniería*, 29(3), 406–419. <https://doi.org/10.4067/S0718-33052021000300406>
- Donoso, M. G. R., Quintana, R. E. A., Leones, M. A. C., Matute, J. C. V., Chagerben, W. R. M., & Mendieta, H. B. (2025). Eficiencia operativa de los terminales portuarios y su impacto en el comercio exterior: Un análisis desde el caso ecuatoriano. *South Florida Journal of Development*, 6(8), e5694. <https://doi.org/10.46932/sfjdv6n8-030>
- EP PETROECUADOR. (2020). Gerente General de EP Petroecuador supervisó operaciones de exportación de crudo desde el Terminal Marítimo Balao – EP PETROECUADOR. *EP PETROECUADOR*. <https://www.eppetroecuador.ec/?p=8228>
- Ezzahra, S. F., Abdelouahad, B., Khalifa, M., & Mohammed, Q. (2023). Optimizing Port Operations: Synchronization, Collision Avoidance, and Efficient Loading and Unloading Processes. *International Journal of Advanced Computer Science and Applications*, 14(7). <https://doi.org/10.14569/ijacsa.2023.0140768>

- Flores, J. (2020). *ANÁLISIS DE LAS OPERACIONES PORTUARIAS REALIZADAS POR LA RADIO ESTACIÓN EP FLOPEC PARA AGENCIAMIENTO DE BUQUES PETROLEROS EN BALAO ESMERALDAS*. PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DEL ECUADOR SEDE EN ESMERALDAS.
- Instituto Mexicano del Transporte. (2016). *Sistema de Indicadores Portuarios*. <https://portalcip.org/wp-content/uploads/2019/10/Metodologia-Sistema-de-Indicadores-Portuarios-Dic2016VF.pdf>
- Martínez, J., Parra, R., & Reis, M. (2016). UNA MIRADA a LARGO PLAZO: ANÁLISIS MULTIDIMENSIONAL DE LA ACTIVIDAD PETROLERA EN ECUADOR. *Cadernos PROLAM/USP*, 15(28), 53. <https://doi.org/10.11606/issn.1676-6288.prolam.2016.120127>
- Michinel, M. Á., & Muñoz, A. (2023). Un recorrido por la seguridad en el transporte marítimo de hidrocarburos hasta la reciente revisión de la estrategia de seguridad marítima europea. *Revista de Derecho, Agua y Sostenibilidad*, 8. <https://revistas.uvigo.es/index.php/redas/article/view/5469>
- Rosa, J., & Spicoli, J. L. (2022). *Operaciones de carga y descarga de hidrocarburos terminal refinería s.c. De Tenerife*. <https://riull.ull.es/xmlui/handle/915/26778>
- SUINBA. (2024). *Quienes somos*. <https://www.suinba.com/website/quienes-somos>
- Vallejo Luna, A. P., Matovelle Romo, M. M., López Jara, A. A., & Cárdenas Muñoz, J. V. (2020). Gestión administrativa de las operaciones marítimas. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(Extra 3), 928–955.
- Wenkai, L., Hui, C.-W., Hua, B., & Tong, Z. (2002). Scheduling Crude Oil Unloading, Storage, and Processing. *Industrial & Engineering Chemistry Research*, 41(26), 6723–6734. <https://doi.org/10.1021/ie020130b>



Casa Editora del Polo (CASEDELPO), hace constar que:

El artículo científico:

**"Optimización de tiempos en las operaciones de hidrocarburos en el Puerto
Petrolero de Balao, Esmeraldas"**

De autoría:

Román Francisco Hurtado Toral, Daniel Andrés Angulo Vélez

Habiéndose procedido a su revisión y analizados los criterios de evaluación realizados por lectores pares expertos (externos) vinculados al área de experticia del artículo presentado, ajustándose el mismo a las normas que comprenden el proceso editorial, se da por aceptado la publicación en el **Vol. 10, No 12, Diciembre 2025**, de la revista Polo del Conocimiento, con ISSN 2550-682X, indexada y registrada en las siguientes bases de datos y repositorios: **Latindex Catálogo v2.0, MIAR, Google Académico, ROAD, Dialnet, ERIHPLUS.**

Y para que así conste, firmo la presente en la ciudad de Manta, a los 06 días del mes de diciembre del año 2025.


Dr. Víctor R. Jama Zambrano
DIRECTOR

Dirección: Ciudadela El Palmar II Etapa Mz. E. No 6
Teléfono: 0991871420
Email: polodelconocimientorevista@gmail.com
www.polodelconocimiento.com
Manta – Manabí- Ecuador