



**UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
UNIDAD ACADÉMICA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y
COMERCIALES**

**PROYECTO DE GRADO PREVIO A LA OBTENCION DEL TITULO DE
INGENIERIA COMERCIAL**

**TITULO DEL PROYECTO
ANALISIS DE LA PLANIFICACION DEL PRESUPUESTO DE
COMPRAS EN LOS INSUMOS AGRICOLAS DEL SECTOR
ARROCERO EN CHURUTE.**

**AUTORES:
JOSELYN MERCEDES CARPIO BARRETO
RUBEN RICARDO SALAZAR ESTRELLA**

**MILAGRO, MARZO 2015
ECUADOR**

ACEPTACIÓN DEL TUTOR

En calidad de Tutor del Proyecto de Investigación: “ANALISIS DE LA PLANIFICACIÓN EN EL PRESUPUESTO DE COMPRAS EN LOS INSUMOS AGRÍCOLAS DEL SECTOR ARROCERO EN CHURUTE”, certifico haber analizado el Proyecto de Grado presentado por la Sra. Joselyn Mercedes Carpio Barreto y el Sr. Rubén Ricardo Salazar Estrella, para optar al título de Ingenieros Comerciales y acepto tutorear a los estudiantes, durante la etapa del desarrollo del trabajo hasta su presentación evaluación y sustentación.

El mismo que considero debe ser aceptado por reunir los requisitos legales y por la importancia del tema investigado.

Milagro a los 27 días del mes de Marzo del 2015

.....
EC. YADIRA ARTEAGA ESTRELLA

DECLARACION DE AUDITORÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Nosotros Joselyn Mercedes Carpio Barreto y Rubén Ricardo Salazar Estrella autores de esta investigación declaramos ante el Consejo Directivo de la Unidad Académica Ciencias Administrativas y Comerciales de la Universidad Estatal de Milagro, que el proyecto presentado es de nuestra propia autoría, no contiene material escrito por otra persona, salvo el que está debidamente referenciado en el texto; parte del presente documento o en su totalidad no ha sido aceptado para el otorgamiento de cualquier otro Título o Grado de una institución nacional o extranjera.

Milagro a los 27 días del mes de Marzo del 2015

Joselyn Mercedes Carpio Barreto
C.I. 0940329907

Rubén Ricardo Salazar Estrella
C.I. 0917713778

CERTIFICACIÓN DE LA DEFENSA

EL TRIBUNAL CALIFICADOR previo a la obtención del título de Ingeniero Comercial otorga al presente proyecto de investigación las siguientes calificaciones:

| | |
|--------------------|-----|
| MEMORIA CIENTÍFICA | () |
| DEFENSA ORAL | () |
| TOTAL | () |
| EQUIVALENTE | () |

PRESIDENTE DEL TRIBUNAL

PROFESOR DELEGADO

PROFESOR SECRETARIO

CERTIFICACIÓN DE LA DEFENSA

EL TRIBUNAL CALIFICADOR previo a la obtención del título de Ingeniero Comercial otorga al presente proyecto de investigación las siguientes calificaciones:

MEMORIA CIENTÍFICA ()

DEFENSA ORAL ()

TOTAL ()

EQUIVALENTE ()

PRESIDENTE DEL TRIBUNAL

PROFESOR DELEGADO

PROFESOR SECRETARIO

DEDICATORIA

A Dios, por darnos las fuerzas necesarias para culminar esta etapa de nuestras vidas.

También a nuestros padres quienes han estado incondicionalmente, apoyándonos siempre en la busca de la excelencia y conquista de nuestras metas.

A nuestros docentes quienes nos han compartido sus conocimientos para formarnos en cada ciclo, con el único fin de formar cada día mejores profesionales.

AGRADECIMIENTO

Expresamos nuestra gratitud a la Universidad Estatal de Milagro, nos sentimos orgullosos de formar parte de esta prestigiosa institución y de representarla en nuestra nueva etapa profesional, ya que fue allí donde obtuvimos nuestros conocimientos, los cuales perduraran a lo largo de nuestras vidas.

A nuestra tutora Eco. Yadira Arteaga E., por sus enseñanzas y conocimientos para la elaboración de nuestro proyecto, contando siempre con una predisposición y asesoramiento en este proyecto.

CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR

Máster.

Fabrizio Guevara Viejó, MAE

Rector de la Universidad Estatal de Milagro

Presente

Mediante el presente documento, libre y voluntariamente procedo a hacer entrega de la Cesión de Derecho del autor del trabajo realizado como requisito previo para la obtención de mi título de Tercer Nivel, cuyo tema fue **ANALISIS DE LA PLANIFICACION EN EL PRESUPUESTO DE COMPRAS EN LOS INSUMOS AGRICOLAS DEL SECTOR ARROCERO EN CHURUTE** y que corresponde a la Unidad Académica de Ciencias Administrativas y Comerciales.

Milagro a los 27 días del mes de Marzo del 2015

Joselyn Mercedes Carpio Barreto
C.I. 0940329907

Rubén Ricardo Salazar Estrella
C.I. 0917713778

INDICE

| | |
|---|----|
| INTRODUCCIÓN..... | 1 |
| CAPITULO I | 2 |
| EL PROBLEMA..... | 2 |
| 1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA..... | 2 |
| 1.1.1. Problematización..... | 2 |
| 1.1.2. Delimitación del problema | 2 |
| 1.1.3. Formulación del problema..... | 3 |
| 1.1.4. Sistematización del problema..... | 3 |
| 1.1.5. Determinación del tema | 3 |
| 1.2. OBJETIVOS | 4 |
| 1.2.1. Objetivo General de la Investigación | 4 |
| 1.2.2. Objetivos Específicos de la investigación | 4 |
| 1.3. JUSTIFICACIÓN..... | 4 |
| CAPITULO II | 5 |
| MARCO REFERENCIAL | 5 |
| 2.1. MARCO TEORICO | 5 |
| 2.1.1. Antecedentes Históricos..... | 5 |
| 2.1.2. Antecedentes Referenciales | 6 |
| 2.1.3. Fundamentación..... | 8 |
| 2.2. MARCO LEGAL | 12 |
| 2.3. MARCO CONCEPTUAL | 15 |
| 2.4. HIPOTESIS Y VARIABLES..... | 16 |
| 2.4.1. Hipótesis General | 16 |
| 2.4.2. Hipótesis Particulares | 16 |
| 2.4.3. Declaración de Variables | 16 |
| 2.4.4. Operacionalización de las Variables | 18 |
| CAPITULO III | 20 |
| MARCO METODOLOGICO..... | 20 |
| 3.1. TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN..... | 20 |
| 3.2. LA POBLACION Y MUESTRA | 21 |
| 3.2.1. Características de la población | 21 |
| 3.2.2. Delimitación de la población | 21 |

| | | |
|---|---|----|
| 3.2.3. | Tipo de muestra..... | 21 |
| 3.2.4. | Tamaño de la muestra | 21 |
| 3.2.5. | Proceso de la selección..... | 21 |
| 3.3. | LOS METODOS Y LAS TECNICAS | 22 |
| 3.3.1. | Métodos teóricos | 22 |
| 3.3.2. | Método Empírico..... | 22 |
| 3.3.3. | Técnicas e instrumentos | 22 |
| 3.4. | PROCESAMIENTO ESTADÍSTICO DE LA INFORMACIÓN..... | 23 |
| CAPITULO IV | | 24 |
| ANÁLISIS E INTERPRETACION DE RESULTADOS | | 24 |
| 4.1. | ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL..... | 24 |
| 4.2. | ANÁLISIS COMPARATIVO, EVOLUCIÓN, TENDENCIA Y PERSPECTIVAS | 24 |
| 4.3. | RESULTADOS | 38 |
| 4.4. | VERIFICACIÓN DE HIPÓTESIS | 39 |
| CAPITULO V | | 40 |
| PROPUESTA | | 40 |
| 5.1. | TEMA..... | 40 |
| 5.2. | JUSTIFICACIÓN..... | 40 |
| 5.3. | FUNDAMENTACIÓN..... | 41 |
| 5.4. | OBJETIVOS..... | 42 |
| 5.4.1. | Objetivo general de la propuesta | 42 |
| 5.4.2. | Objetivos Específicos de la Propuesta | 42 |
| 5.5. | UBICACIÓN | 42 |
| 5.6. | ESTUDIO DE FACTIBILIDAD | 43 |
| 5.7. | DESCRIPCION DE LA PROPUESTA..... | 44 |
| 5.7.1. | Actividades | 48 |
| 5.7.2. | Recursos, análisis financiero..... | 49 |
| 5.7.3. | Impacto | 50 |
| 5.7.4. | Cronograma | 50 |
| 5.7.5. | Lineamiento para evaluar la propuesta | 51 |
| CONCLUSIONES | | 52 |
| RECOMENDACIONES | | 53 |
| BIBLIOGRAFIA | | 54 |
| LINKOGRAFIA | | 57 |

| | |
|-------------|----|
| ANEXOS..... | 58 |
|-------------|----|

INDICE DE CUADROS

| | |
|---|----|
| Cuadro 1: Operacionalización de las Variables | 18 |
| Cuadro 2: Cálculo para la Producción..... | 25 |
| Cuadro 3: Control de Insumos..... | 26 |
| Cuadro 4: Problemas en la Producción..... | 27 |
| Cuadro 5: Cálculo para el pedido de Insumos | 29 |
| Cuadro 6: Aumento de Ingresos por Producción..... | 30 |
| Cuadro 7: Aumento de ingresos por ventas | 32 |
| Cuadro 8: Control de Compras de Insumos | 33 |
| Cuadro 9: Financiamiento en la Producción..... | 34 |
| Cuadro 10: Apoyo Gubernamental | 36 |
| Cuadro 11: Capacitaciones..... | 37 |
| Cuadro 12: Verificación de Hipótesis..... | 39 |
| Cuadro 13: Presupuesto de Gastos..... | 44 |
| Cuadro 14: Capital de Trabajo | 44 |

INDICE DE GRÁFICOS

| | |
|---|----|
| Gráfico 1: Cálculo para la producción..... | 25 |
| Gráfico 2: Control de insumos | 26 |
| Gráfico 3: Problemas en la Producción..... | 28 |
| Gráfico 4: Cálculo para el pedido de Insumos..... | 29 |
| Gráfico 5: Aumento de ingresos por Producción | 31 |
| Gráfico 6: Aumento de ingresos por ventas | 32 |
| Gráfico 7: Control de Compras de Insumos | 33 |
| Gráfico 8: Financiamiento en la Producción | 35 |
| Gráfico 9: Apoyo Gubernamental..... | 36 |
| Gráfico 10: Capacitaciones | 37 |
| Gráfico 11: Cronograma de Actividades | 50 |

INDICE DE IMAGENES

| | |
|--|----|
| Imagen 1: Exportaciones de arroz | 11 |
| Imagen 2: Ubicación del Sector..... | 43 |

RESUMEN

La investigación se desarrolló en la Asociación los Tres Cerritos en el sector de Churute, quienes se dedican al cultivo de arroz, donde su único sustento es el cultivo de arroz encontrándose alejados de la ciudad, por ello decidimos realizar un análisis en su presupuesto de compras para constatar la forma empírica que estos llevan dentro de su producción.

Animándolos así a incursionar en nuevos métodos que los ayuden a obtener mejores rendimientos; como lo es dejar a un lado el método empírico que ellos manejan y adaptarse a los nuevos cambios que tenemos ahora.

Para esta asociación privada de muchos servicios, es esencial generar más rentabilidad en sus cultivos, probado esto se decide realizar una propuesta para mejorar sus niveles de rentabilidad, tanto económica como productiva. En la elaboración de nuestra tesis detallamos cada uno de los problemas encontrados y la actividad que deseamos realizar para su mejora.

Tomando como herramientas para la recolección de datos; la encuesta y las entrevistas se pueden profundizar más en las problemáticas de los agremiados y a su vez afirmar la predisposición de cada uno de los socios para la búsqueda de una solución y fomentarla de la manera más efectiva.

A lo largo de nuestra investigación veremos la vital importancia de la implementación de técnicas administrativas-financieras que ayudan a un negocio a generar mayores ganancias.

Palabras Claves: Planificación, Rentabilidad, Propuesta, Métodos.

INTRODUCCIÓN

Desde el inicio de la humanidad se ha aprendido a cultivar diversidades de alimentos, para que así la caza no fuera la única manera de subsistir.

Mediante observación se pudo evidenciar que el agro de Churute se beneficia del gobierno con kits de insumos utilizados en la producción como lo es la urea, pero este no basta para obtener la producción esperada y se ven en la necesidad de comprar más insumos. Los insumos dentro de la producción inciden en cantidades y costos, ya que sin este no se contará con productos de calidad.

El desabastecimiento de los insumos agrícolas para la producción se genera por su mal manejo y la poca utilización de herramientas que ayuden al control de inventario. El desarrollo de un presupuesto en las actividades productivas les permitirá conocer los gastos y anticipar sus necesidades dentro de la producción.

Un presupuesto de compras dentro de una empresa, asociación o micro negocio es parte esencial para alcanzar los resultados propuestos, es por eso que dentro del sector arrocero en Churute es preciso contar con este método.

La tecnología avanza y los métodos empíricos se van quedando a un lado, es por ello que los arroceros deben afrontar la actualidad con métodos o herramientas validas al tiempo en el que vivimos, el presupuesto debe ser lo más preciso y apegado a los beneficios de la empresa, pues a través de este canalizaremos el porcentaje de los gastos totales que generaran las cosechas. Es por ello que el presupuesto para las empresas, organizaciones y/o asociaciones, debe ser primordial para el desarrollo profesional y económico de los arroceros

CAPITULO I

EL PROBLEMA

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1.1. Problematización

Las empresas a nivel mundial han cambiado sus métodos para realizar el presupuesto de compras, puesto que este no solo ayuda a conocer sus necesidades productivas, sino también a saber más acerca del mercado en cuanto a precios, métodos y calidad.

El presupuesto es una herramienta importante en el crecimiento de una empresa, además del control, nos permite monitorear y conocer los problemas a la hora de la planificación presupuestaria de las compras en el proceso productivo. Dentro del sector arrocerero en Churute existen agricultores que manejan su producción con métodos empíricos, los cuales dan como resultado poca rentabilidad debido a que no poseen una herramienta que los ayude a canalizar todos sus gastos y cantidades adecuadas para su producción. De continuar el problema desconocerán los ingresos y gastos dentro de su producción de arroz, ocasionando pérdidas consecutivas a los sectores arroceros, generando más gastos y menos rentabilidad, desencadenándose así el descontento de los agricultores.

1.1.2. Delimitación del problema

País: Ecuador

Región: Costa

Provincia: Guayas

Cantón: Naranjal

Sector: Churute

Recinto: Tres Cerritos

Área: Agrícola

Tiempo: 2014

Universo: La investigación se va a realizar en la Asociación de productores agrícolas “Tierra del Campesino”, en el Recinto Tres Cerritos, km 14 y 15 de la vía Boliche – Puerto Inca del Cantón Naranjal.

1.1.3. Formulación del problema

¿En que incide la falta de planificación en el déficit del presupuesto de compras en los insumos agrícolas del Cantón Naranjal, Provincia del Guayas en el sector arrocerero de Churute

1.1.4. Sistematización del problema

- ¿Qué efecto tiene la capacitación del personal arrocerero de la Asociación de Productores Agrícolas “Tierra de Campesino” en el Sector Churute en la planificación del presupuesto de compras?
- ¿Cómo incide la falta de un cronograma para el presupuesto de compras en el grupo arrocerero de la Asociación de Productores Agrícolas “Tierra de Campesino” del sector Churute en el requerimiento de compras?
- ¿De qué manera incide el limitado dinero dentro del presupuesto de compras de la Asociación de Productores Agrícolas “Tierra de Campesino” del sector Churute en el abastecimiento de insumos?

1.1.5. Determinación del tema

Análisis de la planificación de compra de insumos, en base a las capacidades de los agricultores de la Asociación de Productores Agrícolas “Tierra de Campesino” en el Sector Churute.

1.2. OBJETIVOS

1.2.1. Objetivo General de la Investigación

Identificar de qué manera incide el cálculo empírico en el Déficit del Presupuesto de compras de insumos mediante un monitoreo de sus actividades con el fin de mejorar la toma de decisiones en su proceso de compras.

1.2.2. Objetivos Específicos de la investigación

- Indagar como el nivel de capacitación aporta a la elaboración de la planificación de sus compras en el presupuesto de los productos agrícolas.
- identificar qué efecto tiene la inexistencia de un cronograma en el requerimiento de compras mediante una encuesta con el fin de establecer un calendario de compras.
- Reconocer de qué manera incide el limitado dinero en el abastecimiento de insumos mediante una revisión de documentos con el fin de definir una inversión promedio para sus compras.

1.3. JUSTIFICACIÓN

El presupuesto de compras es una herramienta que nos permite revisar, verificar cada uno de los ingresos y gastos que conlleva una producción. Es por ello que constatando la necesidad que tiene el Sector Arrocero en Churute, en cuanto a sus métodos de cálculos, abastecimientos y rentabilidad decidimos llevar a cabo esta investigación, para saber el porqué de su baja rentabilidad y porque su producción no mejora al pasar los años.

Nuestro objetivo principal en la investigación es tratar de adaptar en la medida en que sea posible la utilización de herramientas técnicas dejando a un lado cálculos empíricos en el proceso de cultivo de arroz siendo beneficiados los pequeños y medianos agricultores del Recinto Tres Cerritos del Cantón Naranjal de la provincia del Guayas.

Creemos que nuestro proyecto tendrá un alto porcentaje de factibilidad ya que contamos con la predisposición de los agricultores puesto que ellos están conscientes que deben ir de la mano de las técnicas financieras modernas.

CAPITULO II

MARCO REFERENCIAL

2.1. MARCO TEORICO

2.1.1. Antecedentes Históricos.

Desde los orígenes de la humanidad el hombre ha sentido la necesidad de supervivencia, por lo cual se ha dado un sinnúmero de inventos. Es por ello que viendo la necesidad transfiere a sus descendentes sus conocimientos u otras habilidades con el fin de mantener la raza viva. Una de sus habilidades más antiguas para la supervivencia (alimentación) es la cosecha de arroz, la cual evoluciona constantemente.

El arroz es originario de China se considera que llego aproximadamente hace 8000 años, introducidos por la América Española. En Ecuador se registra sus comienzos en el año de 1774, en el cual la primera mitad del siglo XVIII la producción anual de arroz no fue mayor a 1000 toneladas y entre 1500 y 2000 en la segunda. Las crónicas coloniales detallan que en la ciudad de Guayaquil salía arroz para exportar a Chile y Chocó (Colombia). Durante el siglo XIX la exportación fue intermitente y muy poca representaba un total del 1%, para esto en 1923 la cosecha supero a 500.000 quintales gracias a la perseverancia de importantes agricultores como el Sr. Rosales y Sr. Seminario, como resultado de esto muchos campesinos dedicados a otro tipo de cosechas como tabaco y aguardiente escogieron como nueva actividad la siembra de arroz viendo en ella un futuro prometedor. El arroz se comenzó a

sembrar principalmente en las provincias del Guayas, Manabí, Los Ríos, Esmeraldas, El Oro y una pequeña zona en Pichincha. Actualmente Daule, es la parte de mayor cultivo de arroz en el Ecuador.

Entre 1930 y 1931 nuestro país tuvo la mayor exportación a nuestro país vecino Colombia, dada su acogida se realizaron planes para realizar exportaciones a Cuba, un país con un nivel alto de consumo, tomando en cuenta un aproximado de 115 libras de arroz por habitante/año.

En 1932 se dio la primera Exposición Arroceras en Guayaquil con el fin de incentivar al agricultor a la siembra del grano y estandarizar los tipos de exportación, además de incrementar el interés del consumidor y por supuesto de la industria.²

2.1.2. Antecedentes Referenciales

1. - Referencia

Autor: Gladys Irene Viteri Viteri

Tema: Sostenibilidad y Competitividad del Cultivo de Arroz y su impacto en la Economía Campesina en las provincias de Guayas y Los Ríos

1.- Programa de Maestría de Educación e Investigación en Agricultura Tropical sostenible

Institución: Escuela Superior Politécnica del Litoral (Ecuador 2009) Facultad de Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción.

La investigación se centró en los agricultores individuales o cooperados que siembran arroz, a los cuales investiga sus costos de producción, su comercialización sus aspectos socioeconómicos, sus fuentes de financiamiento, asistencia técnica, agroindustria y consumo.

Su investigación realizada en Daule y Montalvo, Provincia del Guayas y Los Ríos respectivamente, fue visitando a tranferencistas, apiladoras, consumidores y comerciantes mayoristas y minoristas dando como resultado que los agricultores superan los 50 años y sus ingresos superan el 50% con relación a otros cultivos

²AROSEMENA, Guillermo: "Aporte del arroz a la Economía Ecuatoriana", en Revista Memorias Porteña, vol. 1, N° 74, Guayaquil, 2014, pp. 3

como hortalizas, frejol, plátano, mango, entre otros, siendo así el arroz el rubro con mayor rendimiento.

Para los cual recomienda, fortalecer la investigación para obtener mejores resultados tanto en las labores de preparación de suelo ,cosecha, capacitación a los productores y por último el fortalecimiento en la organización y agremiación de productores, con el fin de optimizar el control de producción, importación, distribución y utilización de insumos.³

2.-Referencia

Autor: Ing. Jorge Vicente Gil Chang

Tema: Cultivo de arroz sistema intensificado SICA en Ecuador

Institución: Fundación para El Desarrollo Agrícola del Ecuador (FUNDEC) – Admicorporación.

Esta investigación está dirigida netamente al pequeño agrosembrador de arroz del país, el querer ayudarlo buscando nuevos métodos para mejora su rentabilidad dentro de sus cultivos.

Dentro de este proyecto se invita a los pequeños agricultores a mejorar sus prácticas teniendo como lema: “tener menos es más”

El rendimiento del cultivo intensificado de arroz fue creado en la República de Madagascar, antes llamado Mascala, donde su principal alimentación es el arroz, sembrado por los pequeños agricultores con producciones bajas debido a sus usuales prácticas agrícolas.

SICA obtuvo un resultado favorable ya que el propósito de su creación dio frutos, obteniendo así gastos menores ante mayores utilidades, siendo este el principal objetivo del agricultor, en especial al más pequeño; el cual no cuenta con todos los medios para desarrollar su producción sean estos por nivelación, deficiencia en los canales de riego y drenaje, abastecimiento de insumos o cualquier otra tecnología que no esté a su alcance.⁴

³ VITERI VITERI, Gladys: “Sostenibilidad y competitividad del cultivo de arroz y su impacto en la economía campesina en las provincias del Guayas y Los Ríos.”, Tesis de grado para obtener la Maestría en Educación e Investigación en Agricultura tropical sostenible, Facultad de Ingeniería Mecánica y Ciencias de la Producción, Universidad de Guayaquil, Guayaquil, Ecuador, 2003.

⁴ GIL CHANG, Jorge Vicente: “Cultivo de arroz sistema intensificado SICA en Ecuador”, investigación de la Fundación para El Desarrollo Agrícola del Ecuador (FUNDEC) – Admicorporación, Ecuador, 2008.

2.1.3. Fundamentación

El arroz, forma parte esencial para el consumo del ser humano, formando parte de 19 especies de hierbas dentro la familia de las Gramíneas.

Dentro de la historia del arroz se hayan muchos misterios y creencias sobre su origen y como se llegó a expandir a varios países alrededor del planeta. El arroz llego a cada país por dos causa principales: las migraciones y las diversas ⁵guerras de conquista.

Pese a las diversas versiones sobre el origen del arroz todo coinciden en un mismo punto, el arroz se originó al sureste de Asia, hace alrededor de 8.000 años. La llegada del arroz a Europa meridional se dio por el año 800 a.c, para luego en el año 700 d.c llega a España bajo la conquista del mismo, en el siglo XV se propaga a Italia, Francia y después de grandes descubrimientos por los conquistadores europeos, se propago en todos los continentes. Y a comienzos del año XVIII los conquistadores lo llevaron a Sudamérica.

Los primeros arrozales es otro de los misterios que tiene la historia del arroz, ya que este va y viene de un lugar a otra por las migraciones, conquistas y sobre todo por la necesidad de un alimento. Cuentan que fueron los árabes los primeros en instalar los arrozales y gracias a esto se pudo introducir a Italia el arroz, para lo cual represento un artículo valioso y de alto costo en la Edad Media, ya que en algunos lugares el arroz no se cultivaba, sino se trasladaba y a precios muy altos.

En nuestra actualidad el arroz se considera un alimento indispensable, más aun considerándolo el cereal con mayor consumo en el mundo después del trigo. El arroz es importante para las personas por su fácil preparación, sabor, aporte nutritivo, todo esto hacen del arroz un alimento envolvente.⁶

El arroz y su valor nutricional

Uno de los alimentos principales de la humanidad es el arroz, este es alto en hidratos de carbono en forma de almidón, no aporta todos los aminoácidos que el organismo necesita, por lo tanto debe ser acompañado con otros alimentos.

⁵ PETRYK, Norberto E.: *El arroz y su historia*, <http://www.alimentacion-sana.org/informaciones/Chef/arroz.htm>

⁶ MIRAFLORES: *Historia del arroz*, <http://www.miraflores.cl/historia-del-arroz/>

Usos:

Uno de sus principales usos se da en la alimentación, pero a más de eso también se lo utiliza en la estética, ya que posee propiedades suavizantes y nutritivas.

La paja y la cascara del arroz sirven como alimentación animal.

Descripción de la planta

Raíces: La planta del arroz posee una masa filamentosa que se adhiere al lodoso suelo el cual debe estar cubierto por unos 10 a 20 cm de agua.

Tallo: Es la estructura primordial de la planta, puede estar entre las 20 pulgadas (50cm) y 6 pies (1.8 m) de alto, todo depende de su variedad. El tallo central de la planta se llama macollo, de este pueden brotar 50 macollos secundarios, por lo general aparecen menos de 11.

Hojas: Son largas, tienen forma de un lazo, la principal función de las hojas son la producción de nutrientes para las plantas.

Flores: Las flores de esta planta brotan de los macollos en forma de racimos a los cuales se les llama panojas. Las flores son polinizadas por el viento.

Semillas: Es el grano por medio del cual se cultiva la planta. Luego de que la flor fue polinizada tardara de entre 30 a 35 días en madurar.⁷

Su cultivo: el arroz puede cultivarse de 4 modos:

- 1.Cultivos inundados:** Los terrenos deben ser hondos con el fin de que la semilla se encuentre inmersa en el agua, esta profundidad puede variar de 25cm a 5 m, por ello el uso de terreno bajos es lo indispensable para este tipo de cultivo.
- 2.Cultivos de arroz de aguas profundas:** Tiene cierta similitud al anterior con la diferencia de que el terreno no se dividirá, en este tipo de cultivo la planta será larga.
- 3.Cultivo de regadío:** El terreno es dividido y a su vez se realiza inundaciones artificiales. Este tipo de cultivo es el que presenta mayor producción a nivel mundial. Aquí los agricultores deben poseer bombas para poder inundar sus terrenos.

⁷ ALBERT, Brian, *partes de una planta de arroz*, http://www.ehowenespanol.com/partes-planta-arroz-lista_321476/

4. **Cultivos de secado:** este tipo de cultivo se lo realiza en zonas que no se inundan, cabe recalcar que es considerado con menor productividad, por ello no es muy utilizado en la actualidad.

Más allá de los cultivos que se establezcan para la siembra de arroz también es de vital importancia la variedad de arroz que se desea sembrar.

En Ecuador la búsqueda de la calidad y productividad en los centros de investigación (INIAP) desarrollan nuevas variedades sean estas por su tamaño, resistencia, u otros aspectos, han creado sus principales variedades, las cuales son: INIAP11, INIAP12, INIAP14, INIAP415. Estas variedades antes nombradas, son precoces, una de las más utilizadas, ya que estas variedades se las realiza en tres ciclos bajo el riego de siembra directa.⁸

A nivel nacional existe un aproximado del 20% del área cultivada que se realiza con semillas certificadas, lo demás con otro tipo de semilla.

Plagas: son aquellas que se presentan en el cultivo de manera frecuente, estas pueden ser:

- Hidrelia: ataca al inicio de los cultivos.
- Sogata: ataca a las hojas, (virus hoja blanca).
- Barrenador de tallo: la planta para su crecimiento ya que esta plaga ataca al tallo.
- Langosta: ataca a los semilleros.

La cosecha: La cosecha del arroz se lo puede hacer de dos maneras:

La manual cuando se corta las plantas utilizando hoces luego ser trillada a chicoteo golpeando las espigas.

La mecánica dependiendo del terreno se ve con qué tipo de cosechadora se utilizara; con llanta si es terreno seco, y con orugas si el terreno tiene agua.

Comercialización

⁸INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS: *Variedades de Arroz Generadas por INIAP*, Parroquia Virgen de Fátima, Autor.

Ecuador como muchos otros países exportador, no posee una tendencia estable de venta, puesto que depende de la oferta de los países vecinos, especialmente Colombia, Perú y ocasionalmente Venezuela.

Imagen 1: Exportaciones de arroz

ECUADOR: EXPORTACIONES DE ARROZ
Toneladas Métricas

| DESCRIPCIÓN | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 (ENE/SEP) |
|------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| ARROZ PADDY | 0.00 | 0.00 | 0.77 | 0.00 | 0.00 |
| ARROZ DESCASCARRILLADO | 0.00 | 0.10 | 200.00 | 0.00 | 76.13 |
| ARROZ PILADO | 32,237.28 | 156,505.92 | 93,548.24 | 0.00 | 5,013.41 |
| ARROZ PARTIDO | 496.58 | 4,528.62 | 6,944.72 | 5,419.16 | 16.47 |
| TOTAL GENERAL | 32,733.86 | 161,034.64 | 100,693.73 | 5,419.16 | 5,106.01 |

Fuente: Banco del Ecuador / Base datos CORPEI (Actualizado a septiembre 2009)

Los precios a nivel de productor, mayorista y consumidor en el periodo 2000 a 2008 lo mostraremos en el siguiente cuadro.⁹

Inventario

El inventario lo conforman todos los bienes ya sean estos destinados para la venta, productos en proceso, materias primas o cualquier suministro que se necesite para la elaboración del producto terminado.

Como ejemplo podemos nombrar productos que forman parte del inventario, mas allá de la importancia que tengan cada uno de ellos en el proceso productivo, es decir, forman parte de un inventario tanto el machete que se utiliza para realizar el proceso de mantenimiento del terreno, como el químico que es utilizado como parte de los insumos para la producción agrícola.

Las ventajas que ofrece el inventario a una empresa, sociedad, asociación independientemente de la actividad económica que desempeñe justifica la utilización de este.

Entre las ventajas que ofrece tenemos las siguientes:

- ✓ Estar preparados para reaccionar ante las variaciones especulativas de precios.

⁹http://www.ecuaquimica.com.ec/info_tecnica_arroz.pdf

- ✓ Tener capacidad de respuesta ante las fluctuaciones de la demanda.
- ✓ Asegurar la continuidad de un proceso ante una posible escasez de insumos.

Pero también tenemos que mencionar que poseer un inventario inadecuado o que presente falencias puede acarrear desventajas tales como:

- ✓ Que su capital se acumule en inventario innecesario y deje de generar ganancias.
- ✓ Que se generen costos adicionales por tener productos perecederos con el riesgo de perderlos.
- ✓ Que se generen gastos adicionales al necesitar un área en el cual almacenar el inventario extra.¹⁰

2.2. MARCO LEGAL

Dentro de la ley de reforma agraria contribuye en gran parte a los campesinos, ya que trata fundamentalmente de la unificación de grupos de trabajo, con organizaciones campesinas, lo cuales tienen objetivos, es así que se hacen presente las agrupaciones, organizaciones y asociaciones locales y regionales.

DERECHO DE ASOCIACION Y REUNION EN ECUADOR.

La Constitución Política de la República garantiza el derecho a la reunión y la asociación;

Art. 23.- Sin perjuicio de los derechos establecidos en esta Constitución y en los instrumentos internacionales vigentes, el Estado reconocerá y garantizará a las personas lo siguientes:

19.-La libertad de asociación y de reunión, con fines pacíficos.

¹⁰ RUMBEA PAVISIC, Iván Andrés: *"Diseño de una Política de Gestión de Inventarios de Artículos Independientes con Tiempos de Reposición y Demandas Estocásticas"*, Tesis de grado para obtener el Título de Ingeniero Industrial, Facultad de Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción, ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL, Guayaquil, Ecuador, 2003.

1.- DERECHO DE ASOCIACION

- **Marco Jurídico:**

El derecho a la asociación se encuentra regulado por el Título XXIX del Libro Primero del Código Civil norma con carácter de ley.

Art.565. No son personas jurídicas las fundaciones o corporaciones que no se hayan establecido en virtud de una ley, o que no hayan sido aprobadas por el Presidente de la República.

- ✓ **Formas de asociarse.**

Conforme este reglamento, todos y cada uno de los Ministros están en posibilidad de aprobar una persona jurídica de derecho privado y para ello han de observar el siguiente procedimiento;

- a) Todas las personas naturales o jurídicas pueden asociarse y constituir corporaciones o fundaciones. Doctrinariamente las fundaciones se diferencian de las corporaciones, porque las primeras cuentan con un benefactor que pone a disposición de un objetivo un bien o una cantidad de dinero, mientras que las corporaciones se constituyen por la reunión de varias personas que persiguen un objetivo sin que cuenten con un fondo o un bien específico.
- b) Las fundaciones tienen un órgano directivo de TRES personas. Por su parte, las corporaciones tales como asociaciones, clubes, comités, centros, entre otros se conforman con un órgano directivo de CINCO miembros. En cuenta al número de miembros no se establece un número mínimo ni máximo.
- c) Las organizaciones o personas jurídicas de derecho privado, pueden reunirse y conformar una nueva corporación siempre que se junten como mínimo cinco miembros. Estas corporaciones a su vez reciben el nombre de federaciones si se han reunido a nivel regional y el

nombre de confederaciones si se reunieron y sus objetivos tienen alcance nacional¹¹.

Requisitos para la aprobación de organizaciones.

De acuerdo al Art. 3 del mencionado reglamento se debe presentar al Ministro correspondiente o al Secretario General de la Administración Pública una solicitud suscrita por el miembro principal o quien fuera el presidente de dicha organización y agregar la siguiente documentación certificada por la secretaria de la organización; 3.1 Acta de la Asamblea Constitutiva de la organización en formación, suscrita por todos los miembros fundadores, la misma que deberá contener expresamente:

- a) La voluntad de los miembros de constituir la misma;
- b) La nómina de la directiva provisional;
- c) Los nombres completos, la nacionalidad, números de los documentos de identidad y domicilio de cada uno de los miembros fundadores; y,
- d) La indicación del lugar en que la entidad en formación tendrá su sede, con referencia de la calle, parroquia, cantón, provincia e indicación de un número de teléfono, fax, o dirección de correo electrónico y casilla postal, en caso de tenerlos.¹²

De acuerdo al Plan Nacional Buen Vivir, dentro de sus objetivos podemos relacionar los siguientes:

Objetivo 4: Fortalecer las capacidades y potencialidades de la ciudadanía

El conocimiento debe ser considerado como parte integral del ser humano que no conlleve a la exclusión social, sino que aporte a la potenciación de aptitudes en la sociedad, jugando un papel importante en el desarrollo socio económico de nuestro país.

¹¹http://lib.ohchr.org/HRBodies/UPR/Documents/Session1/EC/CEDHU_ECU_UPR_S1_2008anx_extract_S.pdf

¹²PERALTA, Aidé: "Derecho de Asociación y Reunión en Ecuador", http://lib.ohchr.org/HRBodies/UPR/Documents/Session1/EC/CEDHU_ECU_UPR_S1_2008anx_extract_S.pdf, extraído el 16 de diciembre del 2014.

Donde las oportunidades y la igualdad brinden mejores formas de vida, siendo parte prioritaria para los objetivos del Gobierno con el fin de garantizar un juego limpio en la industria agrícola ecuatoriana.

2.3. MARCO CONCEPTUAL

Agremiación: Es un grupo de personas llamados socios los cuales persiguen un mismo fin sin ánimos de lucrarse, sino más bien buscando una mejoría para cada uno de sus socios.

Agricultor: Es la persona que tiene como oficio realizar cultivos en la tierra, sean estos cereales, frutas, verduras y demás alimentos para su vida diaria.

Arroceros: Personas o conjunto de personas dedicadas a la siembra y producción de arroz.

Arrozales: Son los terrenos en los cuales se encuentra el cultivo de arroz..

Consumidor: Persona o conjunto de personas que poseen un nivel de demanda sobre algún bien o servicio, satisfaciéndose así una necesidad.

Distribución: Consiste en hacer llegar un determinado producto a uno o varios destinos.

Exportación: Es enviar, transferir un bien o un servicio nacional al extranjero de manera legítima.

Gramíneas: Son plantas con una extensa ecología, forman parte de las plantas monocotiledoneas, caracterizadas por su tallo cilíndrico.

Hectárea: Es una medida de superficie, la hectárea es igual a 10.000m². El símbolo utilizado para esta medida es **ha**.

Macollo: Son brotes secundarios que aparecen en la planta o gramíneas cuando estas poseen de 2 a 3 hojas, el conjunto de estas forma la estructura de la planta.

Mayorista: Es la persona u organización que posee una cadena de distribución de diferentes bienes o servicios, para luego ser vendido al consumidor.

Nutrientes: Son sustancias que contienen los alimentos y pueden ser minerales, grasas, vitaminas, fibra o proteínas. Las cuales ayudan a la salud del organismo

Piladoras: Es una línea agroindustrial de producción de arroz en cantidades grandes, la cual distribuye su producto terminado a diferentes puntos dentro y fuera del país.

Plagas: Son considerado en cualquier animal y ocasionan algún daño, sea este físico, económico, material o produzca enfermedades. Por lo general el término es utilizado de forma típica en los cultivos.

Presupuesto: Es una expresión de valores monetarios que ilustra los ingresos, gastos y recursos que se han generado en un periodo.¹³

Producción: Es la fabricación de la materia prima al producto terminado lo cual genera un valor agregado.

Supervivencia: Es el nivel en que se lucha por vivir en determinadas situaciones y hechos.

Urea: Es un fertilizante agrícola, debido a su alto contenido en nitrógeno. También es llamada carbamida, es el resultado de la expulsión de sustancias de desecho por los seres humanos o mamíferos.

2.4. HIPOTESIS Y VARIABLES

2.4.1. Hipótesis General

Si existe planificación, entonces se dará control en el presupuesto de compras.

2.4.2. Hipótesis Particulares

- ✓ La planificación en el presupuesto de compras dependerá de la capacitación del personal
- ✓ Al conocer los periodos de compras se podrá realizar el requerimiento necesario para la producción.
- ✓ Al existir los insumos necesarios se conocerá los montos a invertir en el presupuesto de compras.

2.4.3. Declaración de Variables

Hipótesis general:

Si existe planificación, entonces se dará un control en el presupuesto de compras.

- ✓ **V.I.:** Planificación **V.D.:** control

¹³MUÑOZ, Luis Muñoz González, *control presupuestario*, 2009

Hipótesis particulares

- ✓ La planificación en el presupuesto de compras dependerá de la capacitación del personal.

V.I.: Capacitación. **V.D.:** Planificación.

- ✓ La falta de un requerimiento de compras dependerá de una existencia de cronograma.

V.I.: Cronograma **V.D.:** Requerimiento

- ✓ Al existir los insumos necesarios se conocerá los montos a invertir en el presupuesto de compras.

V.I.: Limitado dinero **V.D.:** desabastecimiento

2.4.4. Operacionalización de las Variables

Cuadro 1: Operacionalización de las Variables

| VARIABLES | CONCEPTUALIZACION | DIMENSIONES | INDICADORES | ITEMS | INST. INV. |
|--------------------------|---|------------------------------|---|---|------------|
| Calculo empírico | Son los cálculos basados en la experiencia y observación de años | Talento humano | porcentaje de agricultores experimentados | ¿Dentro del cálculo para la producción de los cultivos, que método realiza usted? | Encuesta |
| | | métodos de cultivo | porcentaje de rendimiento de cultivo | | |
| Presupuesto de compras | Herramienta que sirve para calcular los valores necesarios para determinada producción | Recursos Financieros | nivel de comercialización | ¿Cómo mide usted los insumos necesarios para el cultivo de arroz? | Encuesta |
| | | inventarios | rotación de insumos | | |
| Capacitación | Son las actividades realizadas dentro de una organización con el fin de mejorar sus conocimientos, habilidades y actitudes. | Talento humano | porcentaje de agricultores capacitados | ¿Cuáles han sido las causas al tener perdida de producción? | Encuesta |
| | | desempeño laboral | efectividad en las tareas | | |
| Planificación | Es un proceso donde se determina los logros u objetivos a futuro que se desea obtener | cultura organizacional | compromiso de los socios | ¿Qué problemas se han hecho presentes al momento de la producción? | Encuesta |
| | | objetivos de la organización | porcentaje de alcance de objetivos | | |
| Cronogramas | Es un calendario con tareas o funciones establecidas en tiempos estipulados | inventarios | rotación de insumos | ¿Cómo usted calcula el tiempo para realizar pedidos de insumo? | Encuesta |
| | | tiempo | porcentaje de pedidos | | |
| Requerimiento de compras | Esta herramienta se utiliza para hacer, ejecutar o formalizar los pedidos de insumos a los proveedores | recursos materiales | nivel de comercialización | ¿Qué inconvenientes se le presentan al momento de la producción? | Encuesta |
| | | inventarios | rotación de insumos | | |

| | | | | | |
|-------------------|---|----------------------|-----------------------------|---|----------|
| Limitado dinero | Es el capital con el que una organización empieza con el fin de obtener ingresos del mismo. | Recursos Financieros | aumento de comercialización | ¿Considera usted que al aumentar las ventas incrementaría la inversión? | Encuesta |
| | | capital | presupuesto asignado | | |
| Desabastecimiento | Falta de insumos o productos en una organización | inventarios | rotación de insumos | ¿Cuáles son los factores que causan un desabastecimiento de insumos? | Encuesta |
| | | capital | nivel de comercialización | | |

CAPITULO III

MARCO METODOLOGICO

3.1. TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

En nuestro proyecto de investigación planearemos los siguientes tipos de investigación:

Investigación bibliográfica.- También llamada documental, como su nombre lo indica se basa en la búsqueda de información en libros, documentales, páginas web de centros de estudios, revistas, etc., todo lo que maneje información relacionada a nuestro tema de estudio.

Investigación de campo: Esta tipo de investigación nos va a ayudar a levantar toda la información verídica del lugar a estudiar, mediante observación, encuesta y entrevistas.

Investigación descriptiva.- Hemos escogido este tipo de investigación ya que nos ha permitido identificar las diferentes características de producción que posee el sector arrocero, además de describirnos la tendencia de inestabilidad en la que se encuentra este sector.

Para la complementación de esta investigación realizaremos encuestas, las cuales nos ayudaran a reafirmar la situación en la que se encuentran, para luego presentar nuestro plan de mejora.

3.2. LA POBLACION Y MUESTRA

3.2.1. Características de la población

La población de nuestro proyecto será el sector de Churute, Recinto Los Tres Cerritos km 14 y 15 de la vía Boliche – Puerto Inca del Cantón Naranjal, teniendo como base una población de 31 personas los cuales se encuentran agremiados en la Asociación de Productores Agrícola” Tierra de Campesino”.

El grupo a investigar se dedican al cultivo de arroz como fuente de trabajo.

3.2.2. Delimitación de la población

En este proyecto no tomaremos muestra ya que contamos con una población finita. Por tanto nuestra población a estudiar será los 31 arroceros, miembros de la Asociación de productores agrícola “Tierra de Campesino” del sector de Churute en el recinto Tres Cerritos del cantón Naranjal.

3.2.3. Tipo de muestra

Debido a que mi universo no es tan grande mi muestra es igual a mi universo

3.2.4. Tamaño de la muestra

Dado que nuestro grupo a investigar es reducido realizaremos la encuesta a toda la población, quienes son 31 arroceros, miembros de la Asociación de productores agrícola “Tierra de Campesino” del sector de Churute en el recinto Tres Cerritos Del cantón Naranja. Con dichos datos desarrollaremos nuestra encuesta.

3.2.5. Proceso de la selección

Debido que nuestra población es relativamente pequeña, hemos planteado realizar el proceso de selección tipo probabilístico, porque todos tienen la misma oportunidad de ser elegidos, dado que nuestra información ha sido obtenida a través de procesos reales obtenidos de los 31 arroceros, miembros de la Asociación de productores agrícola “Tierra de Campesino” del sector de Churute en el recinto Tres Cerritos Del cantón Naranjal.

3.3. LOS METODOS Y LAS TECNICAS

3.3.1. Métodos teóricos

En nuestra investigación utilizaremos los siguientes métodos:

Método analítico-sintético.- Se escogió este método ya que realizaremos las debidas encuestas a cada uno de los integrantes de la asociación arrocera en el sector Churute, quienes son la pieza primordial de la investigación.¹⁴

La observación será utilizada en nuestra investigación de campo para adicionar información a nuestras variables, y así reafirmar nuestro problema como objeto de estudio.

3.3.2. Método Empírico

Método empírico.- Con este método comprobamos el problema dentro del sector arrocero en Churute en base a nuestra experiencia en el ámbito administrativo se observo la inestabilidad presupuestaria dentro de su producción.

A lo largo de los años se han creado diferentes teorías filosóficas con el fin de entender el origen del conocimiento, cómo y cuándo puede ser válido, uno de ellos es el empirismo.

Para el Ing. René Soltero Z., Empirismo es:

Doctrina que afirma que todo conocimiento se basa en la experiencia, experimentos, contrastaciones, en definitiva, en el conocimiento de la realidad externa, sensible, material, cuantificable y matematisable. Mientras que niega la posibilidad de ideas espontáneas o del pensamiento a priori.¹⁵

3.3.3. Técnicas e instrumentos

La encuesta.- se realizara un conjunto de 10 preguntas a cada uno de los miembros de la asociación arrocera del sector Churute, el resultado nos servirá para

¹⁴HERNANDEZ SAMPIERI, Roberto, FERNANDEZ COLLADO, Carlos, BAPTISTA LUCIO, Pilar: *“Metodología de la Investigación”*, McGraw-Hill/Interamericana, México, 1998.

¹⁵SOLTERO, Ing. René Soltero Zarazúa, Método Empírico, 2013,<http://es.slideshare.net/hacjak/metodo-empirico>

comprobar nuestras hipótesis y a su vez obtener más información del problema a tratar.

3.4. PROCESAMIENTO ESTADÍSTICO DE LA INFORMACIÓN

Toda la información recolectada por nuestro instrumento de investigación utilizado (encuesta) en nuestra población del sector Churute será tabulada, ordenada, analizada e interpretada cada uno de los resultados de las 10 preguntas a través del programa de Excel en gráficos estadísticos, sean estos gráfico de pastel, líneas o barras.

CAPITULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACION DE RESULTADOS

4.1. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Los autores de esta investigación realizaron el trabajo de campo en enero del 2015, en el Recinto Los Tres Cerritos del sector Churute del cantón Naranjal, a los 31 miembros de la asociación de arroceros “Tierra de Campesino”, socios que se dedican al cultivo de arroz por algunos años.

Con el fin de un mejor resultado hemos establecido de manera ordenada los pasos a seguir:

1. Encuestas
2. Recopilar datos
3. Tabulación
4. Gráficos estadísticos
5. Análisis e interpretación de resultados

4.2. ANÁLISIS COMPARATIVO, EVOLUCIÓN, TENDENCIA Y PERSPECTIVAS

Pregunta #1

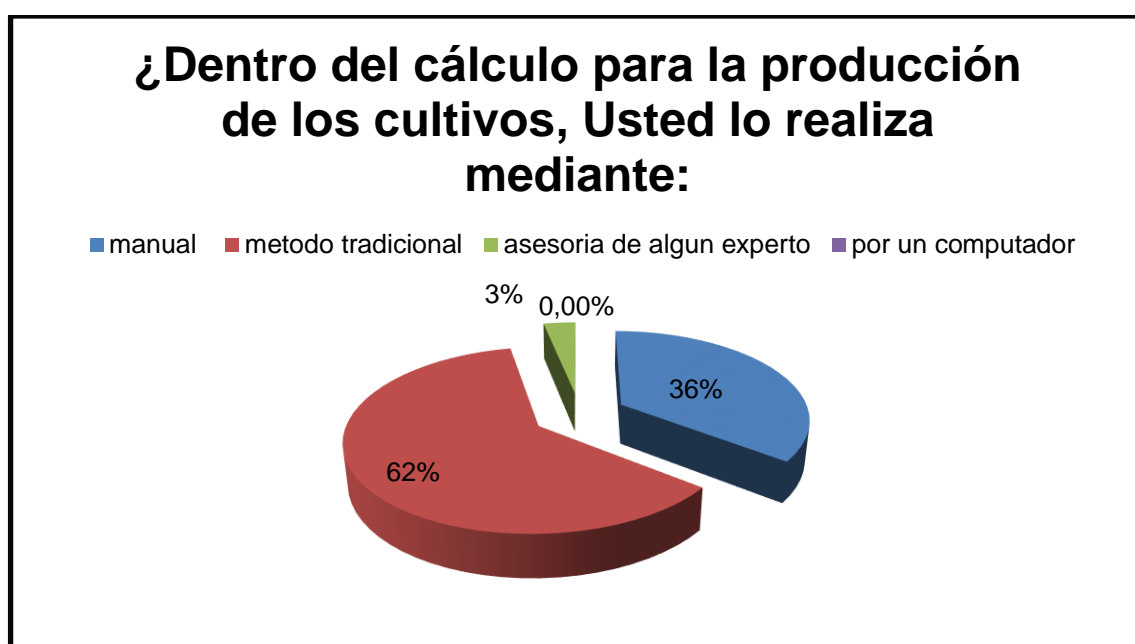
¿Dentro del cálculo para la producción de los cultivos, Usted lo realiza mediante:

Cuadro 2: Cálculo para la Producción

| Alternativa | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------------------|------------|------------|
| Manual | 11 | 36% |
| método tradicional | 19 | 62% |
| asesoría de algún experto | 1 | 2% |
| Por un computador | 0 | 0 |
| Total | 31 | 100 |

Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #1
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

Gráfico 1: Cálculo para la producción



Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #1
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

ANÁLISIS:

Calculo de la Producción: De los miembros de la Asociación de productores agrícola “Tierra de campesino”, El 62% realiza el método tradicional, el 36% el método manual y un 3% utiliza asesoría de algún experto (Ing. Agrónomo).

Con estos resultados damos por hecho nuestra primera hipótesis, que la mayoría de los agremiados utilizan métodos empíricos, conforme lo han aprendido al pasar de

los años, para ello llegamos a la conclusión de que se debe fomentar el asesoramiento profesional, con el fin de industrializar el proceso y así generar mayor rentabilidad.

Pregunta #2

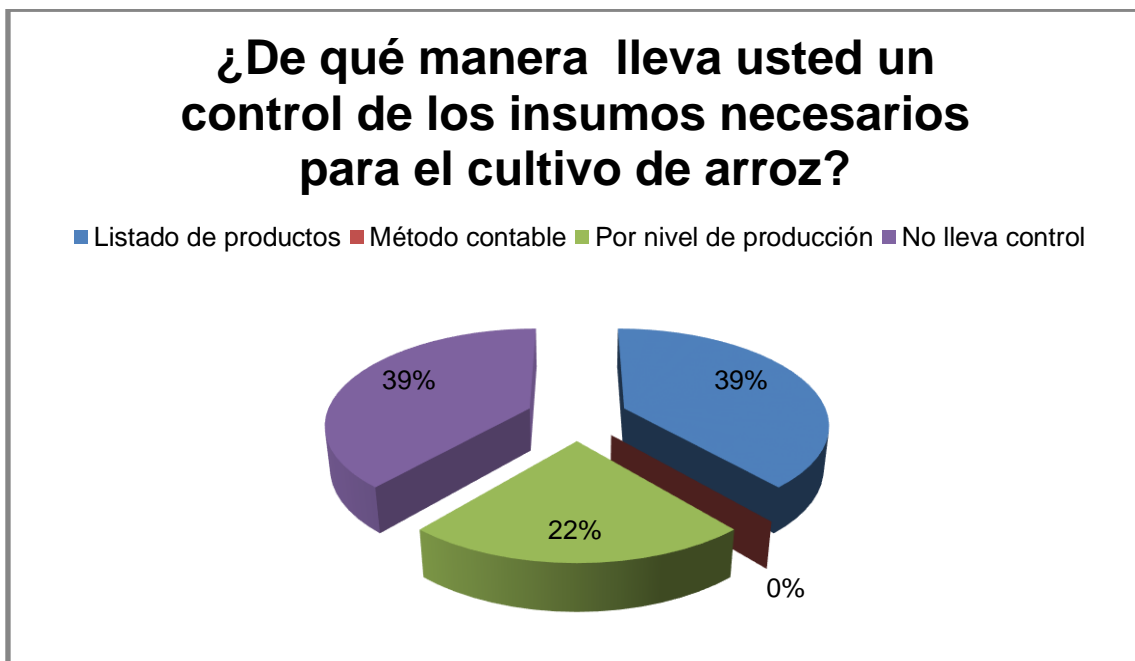
¿De qué manera lleva usted un control de los insumos necesarios para el cultivo de arroz?

Cuadro 3: Control de Insumos

| Alternativa | Frecuencia | Porcentaje |
|-------------------------|------------|------------|
| Listado de productos | 12 | 39% |
| Método contable | 0 | 0% |
| Por nivel de producción | 7 | 22 % |
| No lleva control | 12 | 39% |
| Total | 31 | 100 |

Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute, Preg. #2
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

Gráfico 2: Control de insumos



Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute, Preg. #2
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

ANÁLISIS:

Control de Insumos: Dentro del control de insumo encontramos los siguientes resultados, un 39% lleva un listado de productos, un 39% no lleva ningún control y un 22% lleva su control conforme su nivel de producción.

En estos resultados nos damos cuenta de un relevante 0% en el ítem utiliza algún método contable para llevar su control de insumos para el cultivo de arroz, lo cual nos da a conocer la necesidad de los agremiados de utilizar técnicas contables, administrativas, que hoy en día tiene todo negocio, cualquiera que sea su campo de acción con el único fin de encontrar mejores resultados o beneficios para su economía.

Pregunta #3

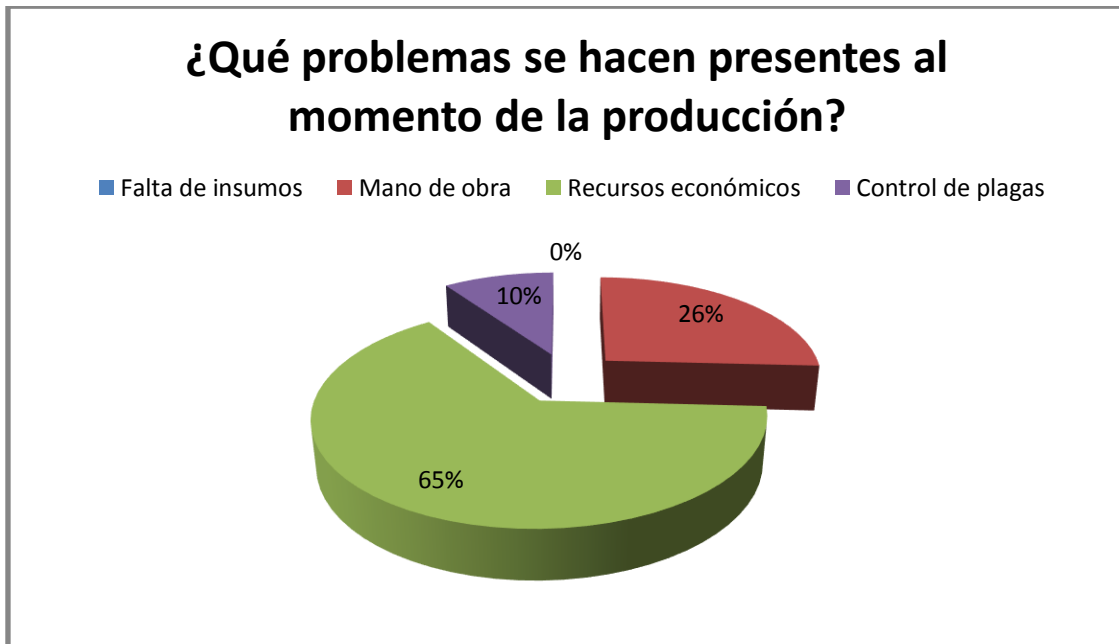
¿Qué problemas se hacen presentes al momento de la producción?

Cuadro 4: Problemas en la Producción

| Alternativa | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------------|------------|------------|
| Falta de insumos | 0 | 0% |
| Mano de obra | 8 | 26% |
| Recursos económicos | 20 | 65% |
| Control de plagas | 3 | 10% |
| Total | 31 | 100 |

Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #3
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

Gráfico 3: Problemas en la Producción



Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #3
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

ANÁLISIS:

Problemas en la Producción: Dentro de los problemas que se presentan en la producción o cultivo de arroz tenemos un 65% Recursos Económicos, 26% mano de obra y un 10% control de plagas.

Los problemas económicos que aquejan al sector arrocero en Churute, se constituye en el aspecto más problemático del gremio, es decir, su producción no abátese o no genera mucha rentabilidad, pero aun es más tedioso cuando no se cuentan con la mano de obra suficiente y deben pagar por alquiler de máquinas, todo esto se lo puede referir a la falta de organización, administración de los recursos financieros de los mismo, por ello el énfasis en este caso.

Pregunta #4

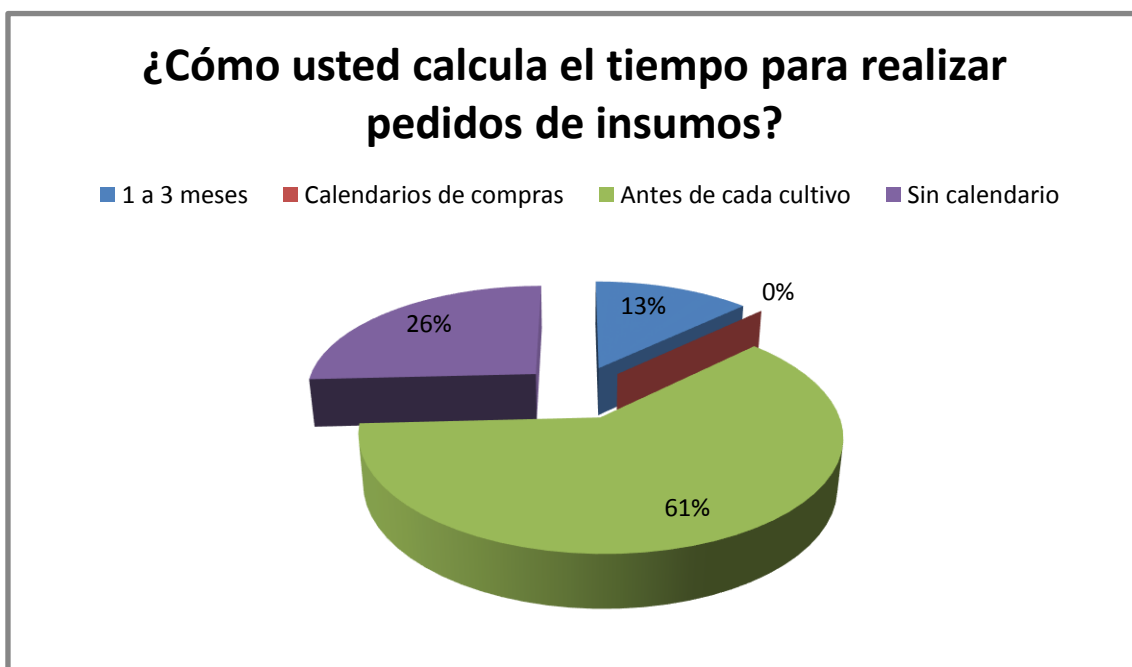
¿Cómo usted calcula el tiempo para realizar pedidos de insumos?

Cuadro 5: Cálculo para el pedido de Insumos

| Alternativa | Frecuencia | Porcentaje |
|------------------------|------------|------------|
| 1 a 3 meses | 4 | 13% |
| Calendarios de compras | 0 | 0% |
| Antes de cada cultivo | 19 | 61% |
| Sin calendario | 8 | 26% |
| Total | 31 | 100 |

Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #4
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

Gráfico 4: Cálculo para el pedido de Insumos



Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #4
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

ANÁLISIS:

Cálculo para el pedido de insumos: Dentro de este ítem obtuvimos el siguiente resultado; un 61% realiza sus pedidos de insumos antes de comenzar un cultivo, un 26% no lleva ningún control o calendario, y un 13% lo hace de forma periódica es decir de 1 a 3 meses.

Con esto resultados podemos notar que los encuestados en su mayoría realizan sus pedidos o realizan sus compras de insumos para su cultivo antes de empezar un nuevo proceso; sin tomar en cuenta que tal vez la cosecha necesite algo adicional en el transcurso de su producción, además de que sería más óptimo que manejen algún método o cronograma de compras para así realizar las compras necesarias y mejorar sus ingresos y controlar su presupuesto.

Pregunta #5

¿Qué aspectos son importantes para aumentar sus ingresos en su producción?

Cuadro 6: Aumento de Ingresos por Producción

| Alternativa | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Incremento de qq por hectárea | 3 | 10% |
| Compra de semilla certificada | 16 | 51% |
| Calidad de insumos | 0 | 0 |
| Calidad de Productos | 12 | 39% |
| Total | 31 | 100 |

Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #5
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

Gráfico 5: Aumento de ingresos por Producción



Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #5
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

ANÁLISIS:

Aumento de ingresos por producción: Para los miembros de la asociación arrocera del sector Churute asumen un 51% que la compra de semilla certificada les ayudara a obtener mayores ingresos, por otro lado un 39% cree en la calidad del producto, y un 10% cree que está en la incrementación de qq por hectárea.

La compra de semilla certificada se constituye en un factor importante al momento de hacer incrementar sus ingresos, ya que una semilla certificada acompañada de una buena mano de obra, garantiza una producción efectiva llenando las expectativas del agricultor, al producir más arroz y de buena calidad se podrá obtener mayor demanda y empezar negociaciones con instituciones o Piladoras industrializadas, llegando a tener contratos con precios estables, para así aumentar sus ingresos.

Pregunta #6

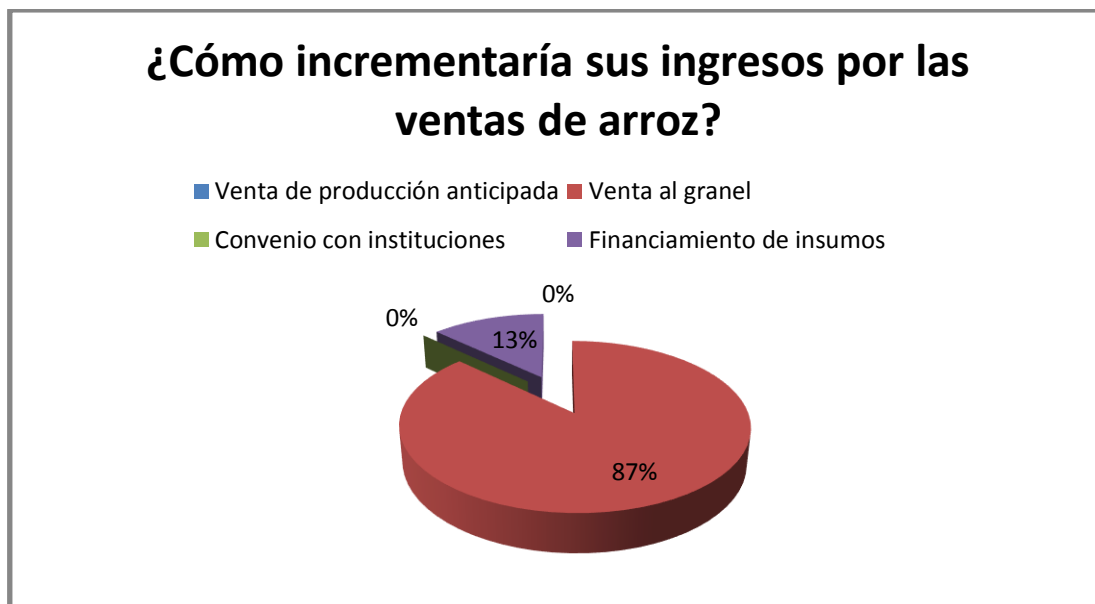
¿Cómo incrementaría sus ingresos por las ventas de arroz?

Cuadro 7: Aumento de ingresos por ventas

| Alternativa | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------------------------|------------|------------|
| Venta de producción anticipada | 0 | 0% |
| Venta a granel | 27 | 87% |
| Convenio con instituciones | 0 | 0 |
| Financiamiento de insumos | 4 | 13% |
| Total | 31 | 100 |

Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #6
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

Gráfico 6: Aumento de ingresos por ventas



Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #6
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

ANÁLISIS:

Aumento de ingresos por ventas: Para los agremiados de la asociación “tierra de campesino” las únicas formas que tienen para fomentar sus ventas son por granel lo cual lo hacen un 87% de los miembros y un 13% financiando sus insumos.

Esta pregunta es muy esencial para nuestro proyecta y los resultados obtenidos son favorables para nuestro proyecta, ya que podemos notar que ellos no cuenta con ningún plan de ventas ni convenios con instituciones o piladoras industriales, lo cual afecta directamente a sus ingresos, pues sus ventas no cuentan con proyecciones sino más bien son aventuradas.

Pregunta #7

¿Lleva algún control para realizar las compras de sus productos?

Cuadro 8: Control de Compras de Insumos

| Alternativa | Frecuencia | Porcentaje |
|----------------------------|------------|------------|
| Por experiencia | 16 | 52% |
| Cuenta el producto | 0 | 0% |
| Por cantidad de producción | 8 | 26% |
| Por Falta de insumos | 7 | 22% |
| Total | 31 | 100 |

Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #7
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

Gráfico 7: Control de Compras de Insumos



Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #7
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

ANÁLISIS:

Control de Compras de Insumos: Dentro de este ítem los resultados fueron; 52% por experiencia, 26% por cantidad de producción, y un 22% por falta de insumos.

En esta pregunta la mayor respuesta está en la experiencia, pues la mayoría de los agremiados realizan sus procesos en base a lo aprendido por sus padres, amigos, vecinos, compañeros etc., no existe una enseñanza profesional dando en el cultivo como en lo administrativo y esto es de vital importancia pues es allí donde se podrá ver los ingresos, la rentabilidad de la producción, con el único fin de ser beneficiados en un mayor porcentaje.

Pregunta #8

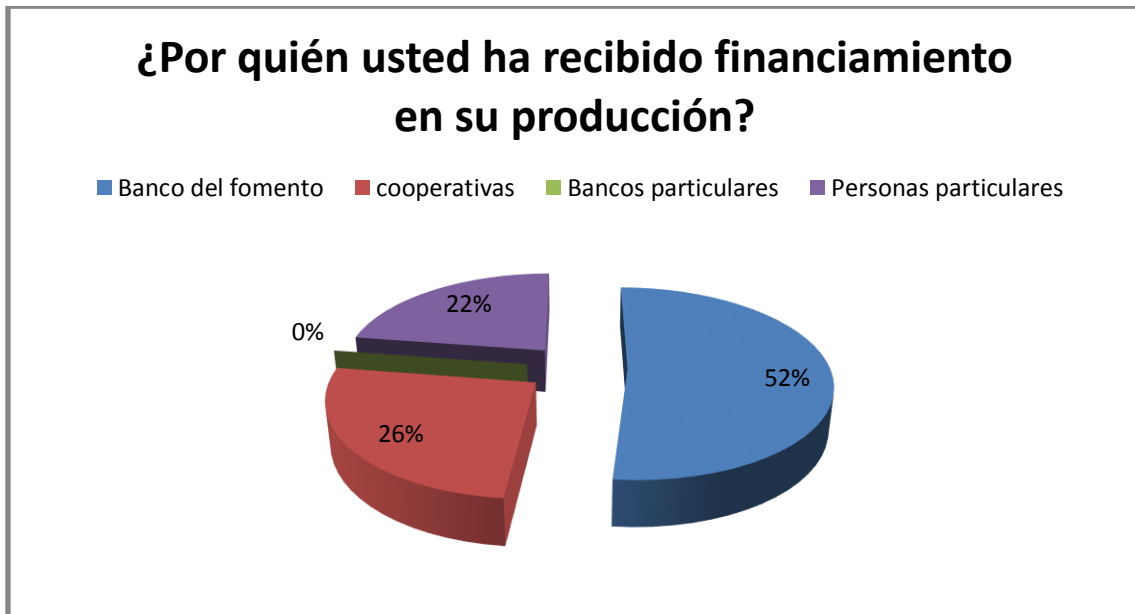
¿Por quién usted ha recibido financiamiento en su producción?

Cuadro 9: Financiamiento en la Producción

| Alternativa | Frecuencia | Porcentaje |
|------------------------------|------------|------------|
| Banco del fomento | 16 | 52% |
| cooperativas | 8 | 26% |
| Bancos particulares | 0 | 0% |
| Personas particulares | 7 | 22% |
| Total | 31 | 100 |

Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #8
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

Gráfico 8: Financiamiento en la Producción



Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #8
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

ANÁLISIS:

Financiamiento de la Producción: Los resultados fueron; 52% financiados por el banco del Fomento, 26% por las cooperativas, y un 22% por personas particulares.

Estos resultados demuestran el bajo nivel de financiamiento que posee aproximadamente la mitad de los agremiados, para lo cual llegan a acudir a terceras personas con altos niveles de interés, teniendo así que pagar valores mucho más altos por tratar de financiar su producción y no detener su cultivo.

Pregunta #9

¿Llena sus expectativas el apoyo Gubernamental en el campo agrícola arrocero?

Cuadro 10: Apoyo Gubernamental

| Alternativa | Frecuencia | Porcentaje |
|-------------|------------|------------|
| si | 8 | 26% |
| no | 23 | 74% |
| Total | 31 | 100 |

Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #9
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

Gráfico 9: Apoyo Gubernamental



Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #9
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

ANÁLISIS:

Apoyo Gubernamental: Con respecto al apoyo que reciben los agremiados por parte del gobierno los resultados fueron un 74% negativo y un 26% a favor.

En esta pregunta quisimos dar énfasis a la ayuda que proporciona el gobierno mediante sus ministerios, dentro de la agricultura y las demás existentes, los gobiernos brindan una ayudan, dentro del agrícola la ayuda es mediante un kit de insumos, pero este solo abastece un 25% de la producción, lo cual para la mayoría de los agremiados no es suficiente, ya que poseen mayores necesidades y no son tomadas en cuenta.

Pregunta #10

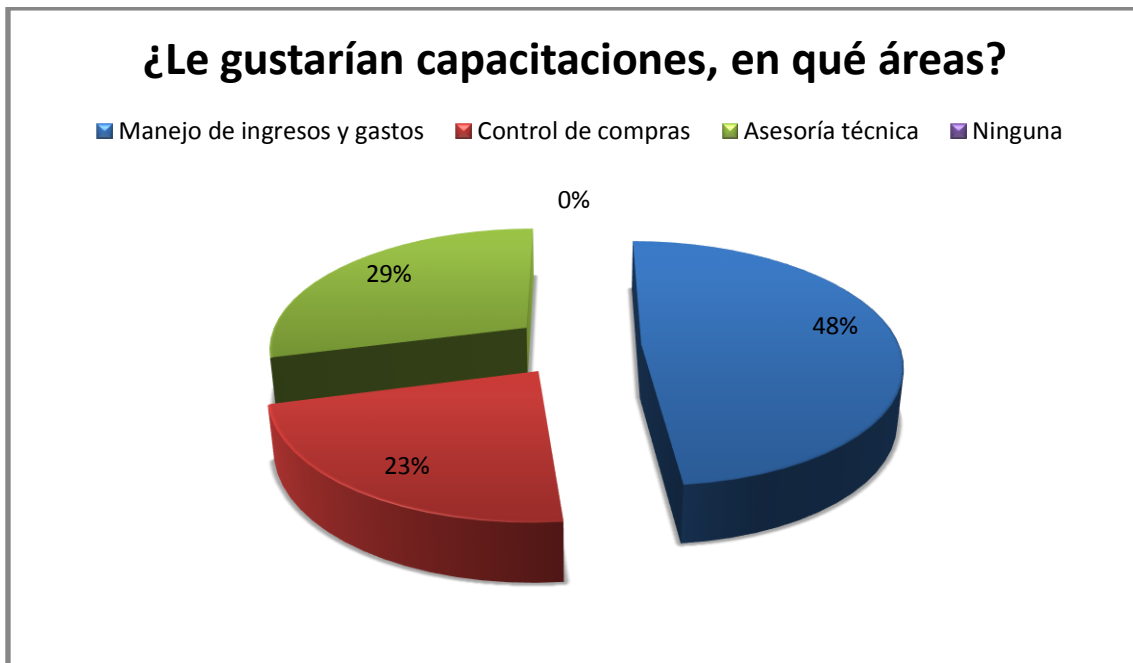
¿Le gustaría capacitaciones, en qué áreas?

Cuadro 11: Capacitaciones

| Alternativa | Frecuencia | Porcentaje |
|-----------------------------|------------|------------|
| Manejo de ingresos y gastos | 15 | 48% |
| Control de compras | 7 | 23% |
| Asesoría técnica | 9 | 29% |
| Ninguna | | 0% |
| Total | 31 | 100 |

Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #10
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

Gráfico 10: Capacitaciones



Fuente: encuesta realizada en el Recinto Tres Cerritos-Churute. Preg. #10
Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

ANÁLISIS:

Pregunta 10 Capacitaciones: Los resultados obtenidos en esta pregunta son favorables para nuestra investigación, teniendo en cuenta las siguientes respuestas; un 48% está dispuesto a una capacitación en el área de manejo de ingresos y gastos, un 29% en asesoría técnica y un 23% en control de compras.

Queremos resaltar la predisposición que tienen los miembros de la Asociación de productores agrícola “Tierra de campesino” conforme a las capacitaciones ellos no cuentan con un nivel de profesionalismo, por tanto se encuentran interesados en cualquier tipo de capacitación que ayude a mejorar su situación tanto económica como agrónoma, puesto que son personas basadas en la experiencia, empirismo de sus actividades.

4.3. RESULTADOS

En base a la encuesta realizada y con respecto al análisis de cada una de las respuestas hemos podido notar que la propuesta presentada a continuación tendrá un porcentaje muy alto de aceptación por los afiliados de la Asociación de productores agrícola “Tierra de campesino”, aspecto que ha sido positivo para nuestro proyecto.

Dentro de los resultados obtenidos podemos concluir lo siguiente:

- ✓ Se comprueba la predisposición por parte de los productores por mejorar su planificación presupuestaria.
- ✓ Evidenciar la insatisfacción de los agricultores por los resultados de su producción con respecto a ganancias.
- ✓ Se ratificamos que los agricultores reciben asesoría técnica y pero aun realizan su producción de manera tradicional.
- ✓ La falta de fechas establecidas para realizar las compras de sus insumos.

4.4. VERIFICACIÓN DE HIPÓTESIS

Cuadro 12: Verificación de Hipótesis

| HIPÓTESIS GENERAL | VERIFICACIÓN |
|---|--|
| <p>Si existe planificación, entonces se dará un control en el presupuesto de compras.</p> | <p>Esta hipótesis la podemos verificar por los resultados obtenidos en las preguntas #1-7, donde corroboramos que los agremiados no llegan ninguna clase de planificación al realizar sus compras, más bien lo hacen en base a su experiencia o método tradicional</p> |
| HIPÓTESIS ESPECIFICAS | VERIFICACIÓN |
| <p>La planificación en el presupuesto de compras dependerá de la capacitación del personal</p> | <p>De acuerdo con el resultado obtenido en la encuesta podemos verificar nuestra hipótesis en base a la pregunta #10 donde observamos que los miembros de la asociación contienen poca capacitación administrativa y técnica, por ello al encuestar si le gustaría ser capacitados su respuesta fue favorable.</p> |
| <p>Si hay poca inversión entonces habrá un desabastecimiento de insumos.</p> | <p>Se puede comprobar nuestra hipótesis observando la respuesta #8 de nuestra encuesta realizada, donde pudimos cerciorarnos que la mayoría de los agricultores no cuentan con el financiamiento adecuado para su producción o cultivo.</p> |
| <p>La falta de un requerimiento de compras dependerá de una existencia de cronograma.</p> | <p>Dando por efectiva nuestra hipótesis tenemos para corroborar el resultado de la respuesta #4 donde observamos que nadie de los agricultores llevan un control o calendario de compras lo hacen conforme a su experiencia.</p> |

Elaborado por: Joselyn Carpio – Rubén Salazar

CAPITULO V

PROPUESTA

5.1. TEMA

Plan de mejora en el manejo del presupuesto de compras de los cultivos de arroz del sector churute.

5.2. JUSTIFICACIÓN

La propuesta del plan de mejora en el presupuesto de producción de los cultivos de arroz para la Asociación de productores agrícolas “Tierra de campesinos” aportara a la asociación de arroceros de churute con técnicas financieras que potenciaran la producción de los agremiados, mejorando así su calidad y cantidad de producción y por ende su capacidad de comercialización.

El plan de mejora se lo ha propuesto conforme el resultado de nuestra encuesta, el cual demuestra la falta de apoyo, capacitación, planificación, en sus labores, viendo sus necesidades en los procesos al momento de iniciar un cultivo.

Todo proceso con el paso del tiempo cambia, evoluciona, y con este el talento humano también debe hacerlo, pero nos encontramos que en la actualidad el proceso de producción de arroz en churute es en su mayoría empírico y esto nos motivó a realizar este estudio.

La asociación de arroceros en churute actualmente no utiliza herramientas financieras dentro de su proceso de producción, es por tal motivo que este estudio aportara información importante y relevante a la asociación.

Nuestro estudio se basa en datos recopilados de distintas fuentes así como en información adquirida del propio gremio es por eso que estamos seguros que las conclusiones que arrojará esta investigación son totalmente aplicables al medio.

5.3. FUNDAMENTACIÓN

Dentro de nuestro marco teórico existen términos de relevancia, los cuales nos ayudaran en la fundamentación de la propuesta.

Planeación: En toda gestión es imprescindible la planificación con el fin de evaluar las actividades y metas a cumplir. Cada ser humano planea las actividades que realiza, por lo tanto un administrador debe planear cada proceso, mediante un cronograma de tal manera que identifique con anticipación las actividades a desarrollar.

Presupuesto: Es un cálculo expresado de forma numérica o financiera, que realiza todo actividad económica, donde se expresa todos los ingresos o gastos que se presentan en su actividad, para así proyectar la rentabilidad de su negocio.

El presupuesto puede ser adaptado a la actividad que se vaya a realizar y de forma periódica, es decir a un año, semestral, mensual, etc. Siempre obteniendo el mismo objetivo proyectar la estabilidad o situación de un negocio¹⁶

Cultivo: desarrollar actividad agrícola en tierras, con fines económicos sobre el resultado de la siembra.

Los cultivos podrán ser de diferentes frutos, alimentos, vegetales, que generen el beneficio al cultivador y al consumidor.

Insumos: Son los factores que se utilizan para desarrollan algún bien o producto para el ser humano. Pueden ser creados o dotados por la naturaleza.

Cosecha: Recolección de frutos maduros, al término de una producción de determino cultivo.

Comercialización: Conjunto de actividades económicas con el fin de intercambiar bienes o servicios a los consumidores finales, sea este dentro o fuera del país.

¹⁶ WELSCH, Glen A., HILTON, Ronald W., GORDON, Paul N., "Presupuestos, Planificación y Control", Person Educación, México, 2005.

5.4. OBJETIVOS

5.4.1. Objetivo general de la propuesta

Establecer fichas de registros que aporten al cálculo de los ingresos y gastos en el presupuesto de compras por periodo de cosecha que aporten a los ingresos de los agricultores

5.4.2. Objetivos Específicos de la Propuesta

- Realizar charlas de los componentes del presupuesto de compras a fin de establecer un modelo de compras en el producto del arroz que le permitan conocer sus ingresos y gastos en su producción.
- Mejorar las falencias en las que se encuentran los agremiados, mediante un programa de capacitación en las áreas en que falten conocimientos para incrementar sus habilidades y su vez ponerlas en práctica para obtener mayor rentabilidad.
- Establecer las fechas adecuadas de compras, estableciendo un cronograma de pedido para obtener un mayor resultado en los requerimientos de insumos.
- Establecer un aporte por cada uno de los agremiados mediante abonos mensuales para iniciar un capital para la Asociación que ayude a la inversión para la cosecha.

5.5. UBICACIÓN

El plan de mejora, conjunto con la capacitaciones se las realizara en la Provincia del Guayas, Cantón Naranjal en el “Recinto Tres Cerritos”, en el km14 y km15 de la vía Boliche-Puerto Inca. Las capacitaciones se realizaran en la casa del Presidente de la Asociación, el Sr. Luis Malave, donde se realiza actualmente las reuniones de su agremiación.

Imagen 2: Ubicación del Sector



Fuente: Google Maps

5.6. ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

Factibilidad Administrativo

Nuestra propuesta es Factible Administrativamente dado que ellos ya cuentan con una organización, nuestro proyecto entrara en su proceso de planificación dotándoles de conocimiento para su proyección productiva

Factibilidad legal.

La Asociación en la cual se implementara nuestro propuesta cuenta actualmente con el debido registro de Agricultor por cada uno de sus socios para asi poder movilizar su producto a nivel nacional, dado que es una medida de control puesta por el Gobierno Nacional denominado “Comprobante de Origen Nacional de Productos Agrícolas” (Conpa), este documento será el único que validara la procedencia y transportación del producto.

Factibilidad Presupuestaria

Cuadro 13: Presupuesto de Gastos

| PRESUPUESTO DE GASTOS | | | | |
|------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| DETALLE | SEMANAL | SEMANA 1 | SEMANA 2 | SEMANA 3 |
| VIATICOS | \$6,00 | \$6,00 | \$6,00 | \$6,00 |
| SUMINISTROS | \$5,00 | \$5,00 | \$5,00 | \$5,00 |
| ALIMENTACION | \$6,00 | \$6,00 | \$6,00 | \$6,00 |
| INTERNET | \$2,00 | \$2,00 | \$2,00 | \$2,00 |
| TOTAL DE GASTOS | \$19,00 | \$19,00 | \$19,00 | \$19,00 |

Cuadro 14: Capital de Trabajo

| CAPITAL DE TRABAJO | |
|---------------------------------|-----------------|
| DETALLE | VALOR |
| EQUIPO DE OFICINA | \$100,00 |
| EQUIPO DE COMPUTO | \$250,00 |
| APORTE PROPIO | \$300,00 |
| TOTAL CAPITAL DE TRABAJO | \$650,00 |

Factibilidad Técnica

Con nuestro proyecto se mejorará la parte técnica financiera, dado que esto ya cuenta con un asesor en el área agrícola y al complementarse con un método financiero ayudara a optimizar sus recursos , mejorar sus ingresos y calidad del producto.

5.7. DESCRIPCION DE LA PROPUESTA

Nuestra propuesta para la Asociación de productores agrícolas “Tierra de campesino”, del sector churute en el Cantón Naranjal, se desarrollara en mismo lugar antes mencionado, contando con nuestra presencia y aportación como

facilitadores del tema a desarrollar, conjuntamente con un profesional al cual le interesa el tema propuesto.

Nuestras capacitaciones serán estrictamente en áreas administrativas, ya que una de sus mayores falencias se ven por la ausencia de métodos nuevos, por ello capacitarlos, enseñarles métodos técnicos y básicos para sustentar su producción es nuestro principal objetivo.

- ✓ Realizaremos capacitaciones semanales de 4 horas, se convocara cada Martes, previa confirmación por el Presidente de la Asociación para contar con la presencia de todos los socios.
- ✓ Se tendrán diálogos con cada uno de los socios para poder definir las fechas más idóneas para la compra de insumos al por mayor, obteniendo así un mayor rentabilidad, estableciendo así las fechas de pedido de insumos para los posteriores procesos de cultivo.
- ✓ Acordaremos con cada socio con la iniciación de un fondo que ayude a incrementar su capital grupal, el cual podrán utilizar en beneficio de cada uno de ellos, previo solicitud a su presidente. La finalidad de este punto es iniciar con un fondo rotativo para ellos y así no acudir a prestar a terceras personas sino optar por sus propios fondos.

Adicional a nuestros puntos antes expuestos se pretende poder realizar algún convenio con alguna Institución, para así tener fijo su venta del producto terminado.

Nuestra metodología a utilizar serán las interacciones entre egresados y agremiados, dando las capacitaciones, talleres, lluvia de ideas por parte de los agremiados, preguntas, diálogos, etc. Esperando la aceptación del conocimiento brindado.

| REGISTRO DE CAPACITACION | | | |
|--|--|-----------------------------------|--------------------------------|
| NOMBRE | | HORAS | TIPO : |
| TEMA: | | | TEÓRICO PRÁCTICO |
| CONTENIDO CONOCIMIENTO Y MANEJO DE INGRESOS Y GASTOS PROCEDIMIENTOS DESARROLLO DE DESTREZAS, ENTRENAMIENTO PRÁCTICO. | | | |
| OBJETIVOS A PERSEGUIR | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • RENDIMIENTO ECONOMICO • DESARROLLO ADMINISTRATIVO • MEJORAMIENTO COMERCIAL • ADAPTACIÓN DE CAMBIO TECNICOS • MEJORAMIENTO FINANCIERO | | | |
| RESULTADOS ESPERADOS | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • APRENDIZAJE DE CONOCIMIENTO Y HABILIDADES • ACOPLAMIENTO DE TECNICAS EMPLEADAS. • OBTENER MEJORES ADMINISTRATIVAS • OBTENER MAYOR RENTABILIDAD AL UTILIZAR LOS METODOS TECNICOS | | | |
| PARTICIPANTES | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • EGRESADOS DE CARRERAS CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES • AGREMIADOS | | | |
| OBSERVACIONES: | | | |
| ELABORADO POR: | | APROBADO POR: | |

Modelo de Presupuesto de Compras y Gastos

| PROGRAMA DE MANEJO DE COMPRA DEL CULTIVO DE ARROZ | | | | |
|--|----------|------------------|----------------|---------------|
| Propietario: | | | | |
| Fecha: | | | | |
| DETALLE | Dosis/Ha | Edad cultivo | Costo unitario | Costo/ Ha |
| Semillas | | 0 dds | | |
| Iniap 14 - Pronaca 09 | 1qq | | 70,00 | 70,00 |
| 1era. FERTILIZACION AL SUELO | | 2-5 dds | | |
| <i>Producto</i> | | | | |
| (M-A-P) 11-56-0 | 2 kg | | 43,35 | 86,7 |
| MURIATO DE POTASIO | 1 kg | | 34,25 | 34,3 |
| CONTROL DE MALEZAS | | 1-5 ddt | | |
| <i>Producto</i> | | | | |
| Butaclor | 2lt | | 5,8 | 11,6 |
| Pyraceas | 250 gr | | 17,6 | 17,6 |
| 1era. FERTILIZACION FOLIAR | | 15-20 ddt | | |
| <i>Producto</i> | | | | |
| Fixer plus | 100cc | | 1,3 | 0,13 |
| Agral | 100cc | | 1,5 | 0,15 |
| Evergeen | 1000cc | | 15,9 | 15,9 |
| Bestk | 500cc | | 7,5 | 7,5 |
| Magne B | 500cc | | 9,05 | 9,1 |
| Metalozate Zinc | 250 cc | | 5,7 | 5,7 |
| Conquest | 125cc | | 11,85 | 11,9 |
| 2da. FERTILIZACION AL SUELO | | 20-25 ddt | | |
| <i>Producto</i> | | | | |
| NITROPAC S | 2 kg | | 33 | 66,0 |
| MURIATO DE POTASIO | 1 kg | | 34,25 | 34,3 |
| 2da. FERTILIZACION FOLIAR+INSECTICIDA | | 35-45 ddt | | |
| <i>Producto</i> | | | | |
| Fixer plus (PH) | 100cc | | 1,3 | 0,13 |
| Agral | 100cc | | 1,5 | 0,15 |
| Evergreen | 1lt | | 15,9 | 15,9 |
| Bestk | 500cc | | 7,5 | 3,8 |
| MagneB | 500cc | | 9,05 | 4,5 |
| Endopac | 1lt | | 9 | 9,0 |
| 3era. FERTILIZACION AL SUELO | | | | |
| <i>Producto</i> | | | | |
| NITROPAC S | 3kg | 50-55 ddt | 33 | 99,0 |
| CONTROL DE ENFERMEDADES | | | | |
| <i>Producto</i> | | | | |
| Fixer plus (PH) | 100cc | 55-60 ddt | 11 | 1,1 |
| Metalosato Potasio | 250cc | | 5,7 | 5,7 |
| Metalosato Calcio | 250cc | | 5,7 | 5,7 |
| Metalosato Multimineral | 250cc | | 5,7 | 5,7 |
| Amistar top | 350cc | | 37,5 | 37,5 |
| Conquest | 125cc | | 11,85 | 11,9 |
| TOTAL DE INSUMOS | | | | 570,7 |
| GASTOS DE CULTIVO | | | | |
| Preparacion de Suelo | | | 90 | 90 |
| Fanguero | | | 120 | 120 |
| Cosechadora | 45saca | | 3 | 135 |
| Jornales | 3Día | | 1 | 54 |
| TOTAL E GASTOS | | | | 399,0 |
| TOTAL DE INSUMOS + GASTOS | | | | 969,7 |
| TOTAL COSECHADO | | | | 1552,5 |
| GANANCIA NETA | | | | 582,8 |
| Asesor Técnico: Ing. Pedro Monserrate (0991836033 - 0988122422) | | | | |

Modelo de Plantilla de Control de Inventario

| Plantilla de Inventario de Insumos | | | | |
|--|--------------------|---------------------------------|-------------------|---------------------|
| Insumos / Producto | Cantidad existente | Cantidad a utilizar/ producción | Cantidad Restante | Cantidad a requerir |
| 1era. FERTILIZACION AL SUELO | | | | |
| <i>Producto</i> | | | | |
| (M-A-P) 11-56-0 | | | | |
| MURIATO DE POTASIO | | | | |
| CONTROL DE MALEZAS | | | | |
| <i>Producto</i> | | | | |
| Butaclor | | | | |
| Pyraceas | | | | |
| 1era. FERTILIZACION FOLIAR | | | | |
| <i>Fixer plus</i> | | | | |
| <i>Agral</i> | | | | |
| Evergeen | | | | |
| Bestk | | | | |
| Magne B | | | | |
| Metalozate Zinc | | | | |
| Conquest | | | | |
| 2da. FERTILIZACION AL SUELO | | | | |
| NITROPAC S | | | | |
| MURIATO DE POTASIO | | | | |
| 2da. FERTILIZACION FOLIAR+INSECTICIDA | | | | |
| Fixer plus (PH) | | | | |
| Agral | | | | |
| Evergreen | | | | |
| Bestk | | | | |
| MagneB | | | | |
| Endopac | | | | |
| Amistar top | | | | |
| 3era. FERTILIZACION AL SUELO | | | | |
| NITROPAC S | | | | |
| CONTROL DE ENFERMEDADES | | | | |
| Fixer plus (PH) | | | | |
| Metalosato Potasio | | | | |
| Metalosato Calcio | | | | |
| Metalosato Multimineral | | | | |
| Amistar top | | | | |
| Conquest | | | | |

Estos formatos forman parte de la capacitación que se piensa implementar en la asociación, donde ayudaremos a reconocer los gastos e ingresos en los que ellos se encuentran inmersos.

5.7.1. Actividades

De las actividades a realizar tenemos las siguientes:

- Presentación de la Propuesta
- Planificación de las Actividades de la Propuesta

- Solicitud al Presidente de la Asociación para el uso del local
- Conversatorio con el Presidente para fijar fechas para las actividades
- Diseñar el programa de capacitaciones de 4 horas semanales, con temas de gran necesidad para los agremiados:
 1. Determinar los ingresos y gastos que se presentan en la producción.
 2. Determinar las compras necesarias para la producción.
- Realizar conjuntamente con los miembros de la asociación un cronograma para que tengan un método estándar para la compra o abastecimiento de sus insumos.
- Seguimiento de cada uno de los temas tratados, mediante la puesta en práctica de los diferentes conocimientos aprendidos y así dar por hecho la aceptación del conocimiento brindado.

5.7.2. Recursos, análisis financiero

Los recursos a utilizarse los obtendremos por auto gestión ya que solo necesitaremos los materiales didácticos que se darán en el transcurso del plan de mejora:

| RECURSOS HUMANOS | | | |
|------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| DETALLE | CANT. HORAS | \$/ HORA | GASTO TOTAL |
| 2 capacitadores | 12 | \$ 10,00 | \$ 120,00 |
| ASESOR ADMINISTRATIVO | 4 | \$ 25,00 | \$ 48,00 |
| | TOTAL | | \$ 168,00 |

5.7.3. Impacto

Dentro del impacto que genere nuestra propuesta será; mayor rentabilidad al momento de cada producción, además de general mayores y mejores actualizaciones de conocimientos en áreas técnicas, administrativas y financieras para los miembros de la Asociación de productores agrícolas “Tierra de campesino”, además de los beneficiarios indirectos que serán los egresos de la carrera administrativas comerciales ya que se permitirá demostrar los conocimientos adquiridos en clases.

El presente proyecto además del impacto a loa asociados y a los implicados en desarrollo del mismo, sino también a la sociedad y demás grupos asociados que no cuentan con la ayuda necesaria para superar sus conocimientos.

5.7.4. Cronograma

Gráfico 11: Cronograma de Actividades



5.7.5. Lineamiento para evaluar la propuesta

Tuvimos varios lineamientos para realizar esta propuesta, para iniciar se realizó una investigación previa sobre el sector arrocero, luego en base a entrevistas, diálogos con los miembros determinamos unos de los problemas que no permiten obtener mayores rentabilidades, sea esto en recursos económico o productivos.

Para comprobar cada una de nuestras hipótesis se realizó una encuesta a todos los miembros de la asociación para obtener mayores resultados y comprobar los problemas que aquejan a esta asociación y las necesidades prioritarias que necesitan para luego dar inicio a la plantación de una propuesta de mejora para aquellos.

Finalmente determinamos las estrategias que nos ayuden a poner en práctica todos los objetivos propuestos en nuestra investigación para lograr el trabajo con mayor eficiencia el sector arrocero, para así de esta manera generar mayor valor a cada uno de los agremiados y a su vez su producción genera más rentabilidad que las anteriores.

CONCLUSIONES

Al indagar de distintas formas ya sean estas teóricas o de campo dentro de la asociación de productores agrícolas "TIERRA DE CAMPESINOS", ubicada en el recinto Tres Cerritos en el km 14 y km 15 de la vía Boliche-Puerto Inca del cantón Naranjal en la provincia del Guayas concluimos que se presentan falencias en aéreas técnicas básicas para un negocio, ya que en su producción de arroz el cálculo presupuestario en las compras se lo realiza de manera empírica sin conocer sus ingresos y gastos que genera su cultivo, siendo la falta de capacitación uno de los innumerables problemas del gremio persiste el desarrollo de técnicas rudimentarias y en ciertos casos obsoletas que llevan a los campesinos a trabajar sin objetivos fijos a corto o mediano plazo y a sobrevivir día a día trabajando sin obtener los réditos que merecen.

Presentada la situación de esta Asociación se decide fomentar un plan de mejoras confiando en el impacto que crearemos en el gremio beneficiando distintas áreas tanto administrativas y como comerciales, ya que la implementación de ciertos métodos les ayudara a obtener mayores resultados; conocimientos técnicos presupuestarios, compras programas con mejores beneficios por parte de sus proveedores, además de iniciar un fondo de capital para su Asociación obteniendo así mayor estabilidad. Por tal motivo es relevante lograr el objetivo principal planteado en nuestra propuesta con la finalidad de equilibrar el terreno de oportunidades de desarrollo en el sector arrocero.

RECOMENDACIONES

- Se recomienda planificación presupuestaria en la compra de insumos que les permita conocer los gastos generados por los mismos.
- Plantear algún convenio o acuerdo con algunos proveedores con la finalidad de establecer al compra bajo un mismo sistema..
- Mantener un cronograma de compras, el cual optimizara gastos innecesarios producidos por las compras esporádicas en las que actualmente se maneja el gremio.
- Mantenerse firme en la propuesta del fondo de capital de la Asociación, siendo responsables en sus aportaciones para así ir creciendo poco a poco.
- Una vez establecidos los procesos a seguir dentro del gremio es recomendable monitorear su permanencia con el fin de corroborar la aplicación de estos obteniendo así mejoras, tales como reducción de gastos y optimización de recursos.
- Además de la implementación recomendamos también instaurar convenios comerciales de los agricultores con instituciones ya sean estas públicas o privadas con el fin de brindarle al gremio estabilidad económica y así planificar su nivel de producción.

BIBLIOGRAFIA

- [1] AROSEMENA, G. A. (2014). "Aporte del arroz a la Economía Ecuatoriana". Memorias Porteñas y crónicas de Expreso (74), 2-3.
- [2] AROSEMENA, G. A. (28 de diciembre de 2014). Aporte del arroz a la Economía Ecuatoriana. (F. C. Vera, Ed.) Memorias Porteñas , 2-3.
- [3] VITERI VITERI, Gladys:"Sostenibilidad y competitividad del cultivo de arroz y su impacto en la economía campesina en las provincias del Guayas y Los Ríos." En el año 2003, Maestría en Educación e Investigación en Agricultura tropical sostenible, Facultad de Ingeniería Mecánica y Ciencias de la Producción, Universidad de Guayaquil, Guayaquil 2003
- [4] PETRYK, Norberto E.: El arroz y su historia, <http://www.alimentacion-sana.org/informaciones/Chef/arroz.htm>
- [5] ALBERT, Brian, partes de una planta de arroz, http://www.ehowenespanol.com/partes-planta-arroz-lista_321476/.
- [6] MIRAFLORES: Historia del arroz, <http://www.miraflores.cl/historia-del-arroz/>
- [7] magag. (s.f.).
- [8] MINISTERIO DE AGRICULTURA, G. Y. (2013). sistema de informacionnacional de agricultura, ganaderia, acuacultura y pesca. Recuperado el 2013, de <http://sinagap.agricultura.gob.ec/bolet%C3%ADn-arroz/boletin-arroz#/2/zoomed>.
- [9] MUÑIZ, Luis Muñoz González, control presupuestario, 2009
- [10] Zarazua, I. R. (14 de febrero de 2013). slideshare. Recuperado el 13 de 1 de 2015, de <http://es.slideshare.net/hacjak/metodo-empirico>
- [11] ACOSTA, Alberto, Breve historia económica del Ecuador Volumen 7 de Biblioteca general de cultura Breve historia económica del Ecuador.

- [12] Universidad de Cuenca. Instituto de Investigaciones Sociales; Segundo Encuentro de Historia y Realidad Económica y Social del Ecuador, Cuenca, abril, 1978
- [13] SOLTERO, Ing. René Soltero Zarazúa, Método Empírico, 2013,<http://es.slideshare.net/hacjak/metodo-empirico>.
- [14] INIAP, INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS: Manual Agrícola de los principales cultivos del Ecuador.
- [15] DIAZ, Juan E., Estrategias de enseñanzas, 1982, <https://books.google.com.ec/books>.
- [16] CAMPOY, Daniel Mateo Campoy, Como gestionar y planificar un Proyecto en la empresa, Ideaspropias Editorial S.L., 13 de agosto 2010.
- [17] SAN ROMAN, José Ignacio San RománHernández, Consumidores y usuarios, Colex-data, 2005.
- [18] IICA, Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, V Conferencia de la Asociación Latinoamericana de Educación Agrícola Superior, 1975.
- [19] ANDES, Agencia Publica de Noticias del Ecuador y Sudamérica, Agricultores de Ecuador se benefician con fertilizantes, Ecuador 2015.
- [20] INIAP, Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Impacto de la investigación agrícola en el Ecuador; El caso del Arroz, Diciembre 1991.
- [21] INIAP, Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias, Escuela Politécnica del Ejército Departamento de Ciencias de la Vida, Carrera de Ingeniería en Ciencias Agropecuarias Salgonqui, Octubre 2010.
- [22] PERALTA, Aidé: “Derecho de Asociación y Reunión en Ecuador”, http://lib.ohchr.org/HRBodies/UPR/Documents/Session1/EC/CEDHU_ECU_UPR_S1_2008anx_extract_S.pdf, extraído el 16 de diciembre del 2014.
- [23] INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS: Variedades de Arroz Generadas por INIAP, Parroquia Virgen de Fátima, Autor.

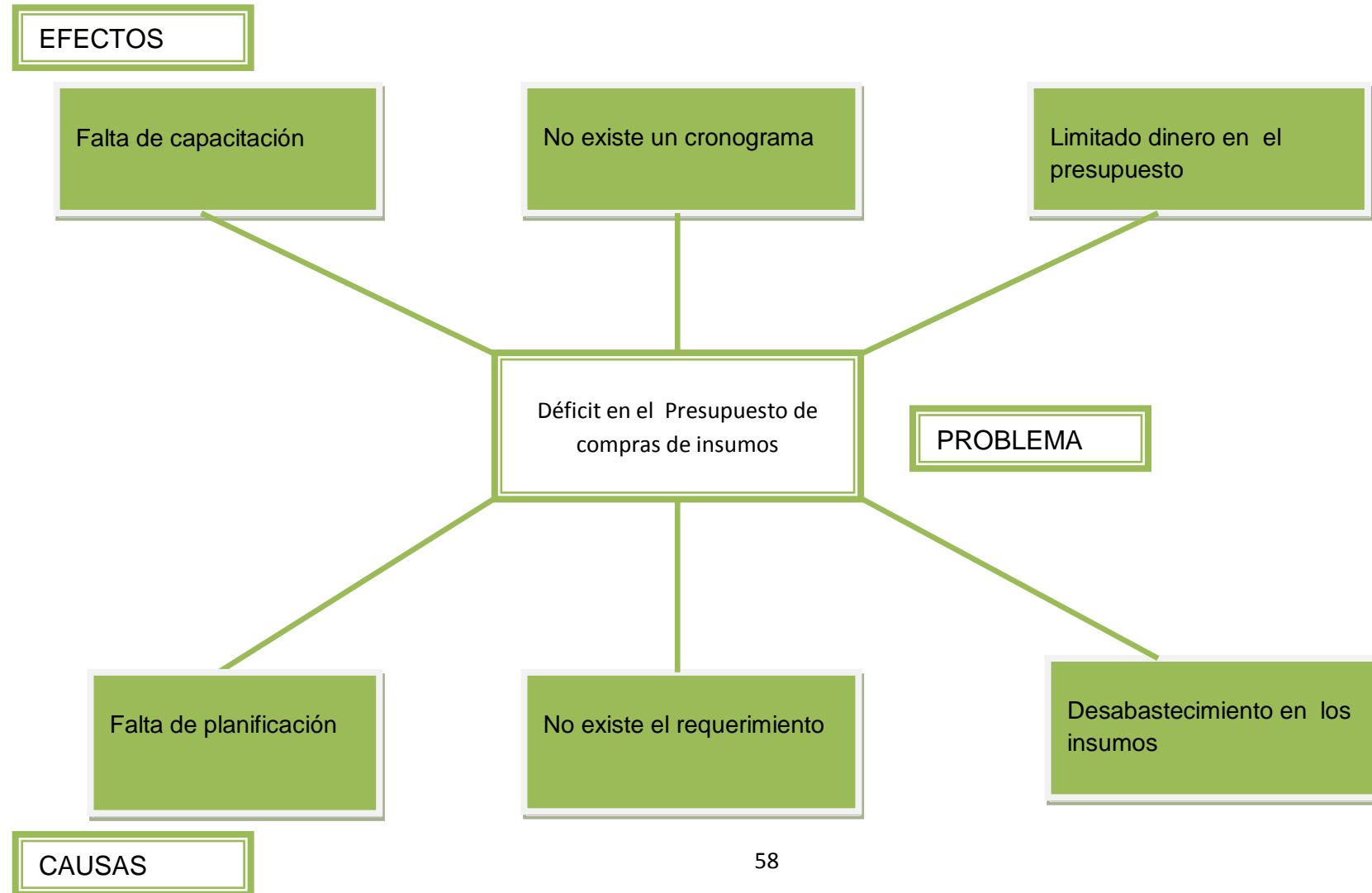
- [24] WELSCH, Glen A., HILTON, Ronald W., GORDON, Paul N., "Presupuestos, Planificación y Control", Person Educación, México, 2005.
- [25] RUMBEA PAVISIC, Iván Andrés: "*Diseño de una Política de Gestión de Inventarios de Artículos Independientes con Tiempos de Reposición y Demandas Estocásticas*", Tesis de grado para obtener el Título de Ingeniero Industrial, Facultad de Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción, ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL, Guayaquil, Ecuador, 2003.

LINKOGRAFIA

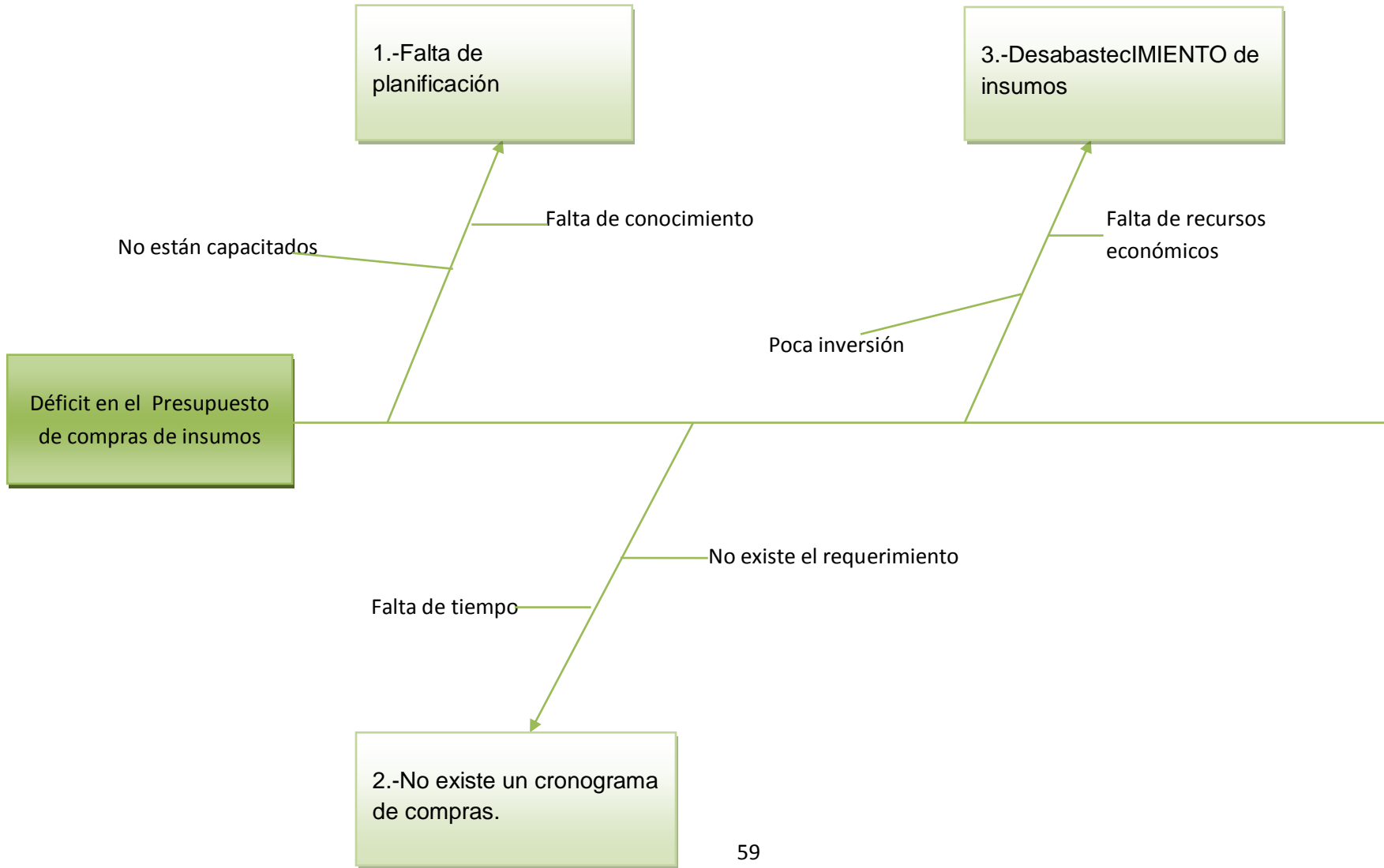
- [1] http://www.ecuaquimica.com.ec/info_tecnica_arroz.pdf
- [2] [http://lib.ohchr.org/HRBodies/UPR/Documents/Session1/EC/CEDHU_ECU_U
PR_S1_2008anx_extract_S.pdf](http://lib.ohchr.org/HRBodies/UPR/Documents/Session1/EC/CEDHU_ECU_U
PR_S1_2008anx_extract_S.pdf)
- [3] <http://www.pronaca.com/site/principal.jsp?arb=193>
- [4] <http://es.wikipedia.org/wiki/Presupuesto>
- [5] [http://www.iniap.gob.ec/sitio/index.php?option=com_sobi2&sobi2Task=sobi2D
etails&catid=2&sobi2Id=558&Itemid=](http://www.iniap.gob.ec/sitio/index.php?option=com_sobi2&sobi2Task=sobi2D
etails&catid=2&sobi2Id=558&Itemid=)
- [6] <http://www.botanical-online.com/arrozproduccioniclasses.htm>
- [7] <http://nutricion.nichese.com/arroz.html>
- [8] [https://books.google.com.ec/books?id=Jb8cQBwLvGgC&pg=PA119&dq=histo
ria+de+las+asociaciones+en+ecuador&hl=es&sa=X&ei=cnjKVOONHsqNsQT
SwIDwBQ&ved=0CBsQ6AEwAA#v=onepage&q=historia%20de%20las%20as
ociaciones%20en%20ecuador&f=false](https://books.google.com.ec/books?id=Jb8cQBwLvGgC&pg=PA119&dq=histo
ria+de+las+asociaciones+en+ecuador&hl=es&sa=X&ei=cnjKVOONHsqNsQT
SwIDwBQ&ved=0CBsQ6AEwAA#v=onepage&q=historia%20de%20las%20as
ociaciones%20en%20ecuador&f=false)

ANEXOS

ARBOL DEL PROBLEMA



Ishikawa



MATRIZ DE PROBLEMATIZACION

| TEMA | PROBLEMA | FORMULACION | OBJ. GENERALES | HIPOTESIS GENERAL | VARIABLES |
|---|---|---|---|---|---|
| ANALISIS DE LA PLANIFICACION EN EL PRESUPUESTO DE COMPRAS EN LOS INSUMOS AGRICOLAS DEL SECTOR ARROCERO EN CHURUTE | Déficit en el Presupuesto de compras de insumos | ¿De qué manera incide el cálculo empírico en el Déficit del Presupuesto de compras de insumos en el sector arrocero en Churute? | Identificar de que manera incide el cálculo empírico en el Déficit del Presupuesto de compras de insumos mediante un monitoreo de sus actividades con el fin de mejorar la toma de decisiones en su proceso de compras. | Si hay un cálculo empírico, entonces habrá un déficit en el presupuesto de compras. | V.I.: calculo empírico. V.D.: Déficit en el presupuesto de compras. |
| | SUBPROBLEMA | SISTEMATIZACION | OBJ. ESPECIFICOS | HIP.ESPECIFICAS | VARIABLES |
| | la planificación del presupuesto de compras | ¿Qué efecto tiene la capacitación en la planificación en el presupuesto de compras? | Determinar qué efecto tiene la capacitación en la planificación del presupuesto de compras mediante pruebas de aptitud para elaborar un programa de instrucción. | Si existe capacitaciones al personal entonces mejorara la planificación en el presupuesto de compras. | V.I.: Falta de capacitación V.D.: Planificación en el proceso de compras |
| | La inexistencia de un cronograma. | ¿Qué efecto tiene la inexistencia de un cronograma en el requerimiento de compras? | Identificar qué efecto tiene la inexistencia de un cronograma en el requerimiento de compras mediante una encuesta con el fin de establecer un calendario de compras. | Si existe un cronograma de compras entonces se realizara los requerimientos necesarios. | V.I.: inexistencia de cronograma. V.D.: falta de requerimiento de compras. |
| | Abastecimiento de insumos. | ¿De qué manera incide la poca inversión en el abastecimiento de insumos? | Reconocer de qué manera incide la poca inversión en el abastecimiento de insumos mediante una revisión de documentos con el fin de definir una inversión promedio para sus compras. | Si se incrementa la inversión entonces habrá un abastecimiento de insumos para los cultivos. | V.I.: limitado dinero en el presupuesto V.D.: desabastecimiento |

ENCUESTA

UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
UNIDAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES
CARRERA DE INGENIERIA COMERCIAL
ENCUESTA DIRIGIDA A LOS AGRICULTORES DEL SECTOR ARROCERO DE CHURUTE

OBJETIVO: Corroborar las condiciones y problemáticas que se presentan en el sector arrocero, con la finalidad de proponer un plan de mejoras en dicho sector.

INSTRUCCIONES: Lea el enunciado y marque con una (X) la respuesta que usted considere.

1.- ¿Dentro del cálculo para la utilización de insumos para suproducción, cual mecanismo Usted utiliza:

| | | | |
|-------------------|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| Manual | <input type="checkbox"/> | método tradicional | <input type="checkbox"/> |
| Por un computador | <input type="checkbox"/> | nivel del rendimiento del insumo | <input type="checkbox"/> |

2.-¿De qué manera lleva usted un control de los insumos necesarios para el cultivo de arroz?

| | | | |
|-------------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| Listado de productos | <input type="checkbox"/> | por el nivel de producción | <input type="checkbox"/> |
| Utiliza algún método contable | <input type="checkbox"/> | no lleva control | <input type="checkbox"/> |

3.-¿Durante la producción en que aspectos se presenta el problema?

| | | | |
|------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|
| Falta de insumos | <input type="checkbox"/> | recursos económicos | <input type="checkbox"/> |
| Mano de obra | <input type="checkbox"/> | control de plaga | <input type="checkbox"/> |

4.-¿Cómo usted calcula el tiempo para realizar pedidos de insumo?

| | | | |
|-----------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| 1 a 3 meses | <input type="checkbox"/> | Antes de cada cultivo | <input type="checkbox"/> |
| Calendarios de compra | <input type="checkbox"/> | sin calendarios | <input type="checkbox"/> |

5.-¿Qué aspectos son importantes para aumentar sus ingresos en su producción?

| | | | |
|-------------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|
| Incremento de qq por hectárea | <input type="checkbox"/> | Calidad de insumos | <input type="checkbox"/> |
| Compra de semilla certificada | <input type="checkbox"/> | Calidad del producto | <input type="checkbox"/> |

6.- ¿cómo incrementaría sus ingresos por las ventas del arroz?

| | | | |
|--------------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Venta de producción anticipada | <input type="checkbox"/> | venta a granel | <input type="checkbox"/> |
| Convenios con instituciones | <input type="checkbox"/> | financiamiento de insumos | <input type="checkbox"/> |

7.- ¿lleva algún control para realizar las compras de sus productos?

| | | | |
|--------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| Por experiencia | <input type="checkbox"/> | por cantidad de producción | <input type="checkbox"/> |
| Cuenta el producto | <input type="checkbox"/> | Faltante de insumos. | <input type="checkbox"/> |

8.- ¿Por quién usted ha recibido financiamiento en su producción?

| | | | |
|------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Banco de Fomento | <input type="checkbox"/> | Bancos particulares | <input type="checkbox"/> |
| Cooperativas | <input type="checkbox"/> | Personas Particulares | <input type="checkbox"/> |

9.- ¿Llena sus expectativas el apoyo Gubernamental en el campo agrícola arrocero?

| | | | |
|----|--------------------------|----|--------------------------|
| Si | <input type="checkbox"/> | No | <input type="checkbox"/> |
|----|--------------------------|----|--------------------------|

10.- ¿Le gustaría capacitaciones en qué áreas?

| | | | |
|------------------------------|--------------------------|--|--------------------------|
| Calendarios en la producción | <input type="checkbox"/> | control de compras | <input type="checkbox"/> |
| ninguna de las mencionadas | <input type="checkbox"/> | Asesoría en el Manejo de ingresos y gastos | <input type="checkbox"/> |











URKUND

Document: [tesis rubenjoselyn.docx](#) (D13240557)

Submitted: 2015-02-15 20:14 (-05:00)

Submitted by: jcarpiobarreto@gmail.com

Receiver: yarteagae.unemi@analysis.urkund.com

Message: tesis RUBEN SALAZAR - JOSELYN CARPIO [Show full message](#)

10% of this approx. 23 pages long document consists of text present in 5

| Rank | Path/Filename |
|------|---|
| + | http://lib.ohchr.org/HRBodies/UPR/Documents/Session1/EC... |
| + | http://www.hablemosclaro.org/Repositorio/biblioteca/b_25... |
| + | GRAFICOS ESTADISTICOS.docx |
| + | http://www.miraflores.cl/historia-del-arroz/ |

91% Active External source: <http://www.hablemosclaro.org/Repositorio/bibli...> 91%

UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO UNIDAD ACADÉMICA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES PROYECTO DE GRADO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO

DE INGENIERIA COMERCIAL TITULO DEL PROYECTO ANALISIS DE LA PLANIFICACION EN EL PRESUPUESTO DE COMPRAS EN LOS INSUMOS AGRICOLAS DEL SECTOR ARROCERO EN CHURUTE. AUTORES: JOSELYN MERCEDES CARPIO BARRETO RUBEN RICARDO SALAZAR ESTRELLA

MILAGRO, FEBRERO 2015 ECUADOR

ACEPTACIÓN DEL TUTOR

Por la presente hago constar que he analizado el proyecto de grado "

ANALISIS DE LA PLANIFICACION EN EL PRESUPUESTO DE COMPRAS EN LOS

Inicio | Internet Explorer | Word | File Explorer | VLC | Firefox | PowerPoint | ES | 8:30 18/02/2015