



**UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO**

**UNIDAD ACADÉMICA CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES**

**PROYECTO DE GRADO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE  
INGENIERÍA EN CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA- CPA**

**TÍTULO DEL PROYECTO:**

**ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DEFINICIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA  
“IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE COSTOS POR CANTERO,  
PARA EL CULTIVO DE CAÑA DE AZÚCAR, DE LA COMPAÑÍA BAMBOO EXPORT  
S.A”**

**AUTORES:**

**VICENTE RAÚL GARCÍA LEÓN.  
MANUEL DE JESÚS JURADO VÁSCONEZ.**

**MILAGRO, JULIO, 2012**

**ECUADOR**



## **UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO**

**UNIDAD ACADÉMICA:** FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
CARRERA DE INGENIERIA EN CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA- CPA

### **CERTIFICACION DE ACEPTACION DEL TUTOR**

En mi calidad de Tutor del Proyecto de Investigación, nombrado por el Consejo Directivo de la Unidad Académica de Ciencias Administrativas de la Universidad Estatal de Milagro.

#### **CERTIFICO:**

Que he analizado el Proyecto de Grado con el Tema **“ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA “IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE COSTOS POR CANTERO, PARA EL CULTIVO DE CAÑA DE AZÚCAR, DE LA COMPAÑÍA BAMBOO EXPORT S.A”** como requisito previo a la aprobación y desarrollo de la investigación para optar por el título de :

#### **INGENIERO CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA- CPA**

El problema de investigación se refiere a: **¿De que manera incide la carencia de información de las labores que se realizan en cada cantero de la Compañía Bamboo Export S.A.?**

El mismo considero debe ser aceptado por reunir los requisitos legales y por la importancia del tema.

Presentado por los Egresados:

**Vicente Raúl García León**

**C.I: 120140260-7**

**Manuel de Jesús Jurado Vásconez**

**C.I: 091326255-6**

TUTOR:

---

**Ing. CARLOS BASTIDAS VACA**

Milagro, Julio del 2012.



## **DECLARACION DE AUTORIA DE LA INVESTIGACION**

Por medio de la presente declaramos ante el Consejo Directivo de la Unidad Académica de Ciencias Administrativas y Comerciales de la Universidad Estatal de Milagro, que las investigaciones, resultados, conclusiones y recomendaciones son exclusividad de los autores, excepto el material que está debidamente referenciado en el texto; debido a que es una idea nuestra y no copia de algún otro proyecto anterior nos responsabilizamos por su contenido.

Milagro, Julio del 2012

---

Vicente Raúl García León  
C.I: 120140260-7

---

Manuel de Jesús Jurado Vásquez  
C.I: 091326255-6



**UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO**  
**UNIIDAD ACADEMICA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**CARRERA DE INGENIERIA EN CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA- CPA**

**CERTIFICACIÓN DE LA DEFENSA**

EL TRIBUNAL CALIFICADOR previo a la obtención del título de INGENIERO EN CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA- CPA, otorga al presente proyecto de investigación las siguientes calificaciones:

TRABAJO ESCRITO.....	[	]
EXPOSICIÓN ORAL.....	[	]
TOTAL.....	[	]
EQUIVALENTE.....	[	]

-----  
**PRESIDENTE DEL TRIBUNAL**

-----  
**PROFESOR DELEGADO**

-----  
**PROFESOR DELEGADO**

## **DEDICATORIA**

A Dios por haber guiado siempre mi camino, a mi esposa, a mis hijos y nietos quienes con sus ocurrencias alegran cada día de mi vida.

A ellos les dedico porque siempre me ayudaron incondicionalmente para la consecución de este título.

A mis Padres por haberme inculcado siempre a llegar a alcanzar mis objetivos.

**Vicente Raúl García León**

### **A DIOS.**

Por haberme dado la vida a través de mis **PADRES** quiénes con mucho cariño y ejemplo han hecho de mí una persona con valores para poder desenvolverme como: **ESPOSO, PADRE Y PROFESIONAL.**

### **A MI ESPOSA**

Que ha estado a mi lado dándome amor, confianza y apoyo incondicional para continuar y cumplir otra etapa en mi vida.

### **A MIS HIJOS**

Que son el motivo y la razón que me han llevado a seguir superándome día a día, para alcanzar mis más apreciados ideales, así como también quiero dejar a cada uno de ellos una enseñanza que cuando se quiere alcanzar algo en la vida, no hay tiempo ni obstáculos que lo impida para poderlo lograr.

**Manuel Jurado Vásconez**

## **AGRADECIMIENTO**

Primeramente doy infinitamente gracias a Dios, por haberme dado fuerza y valor para terminar estos estudios universitarios

Agradezco a mi Esposa e Hijos por la paciencia, confianza que depositaron en mí.

A mis nietos por mostrarme lo hermosa que es la vida con sus nacimientos, y a Dios por darme a las maravillosas personas que tengo junto a mí.

Gracias, de corazón, a mi tutor, Ingeniero Carlos Bastidas. Por su paciencia, dedicación, motivación, criterio y aliento. Ha sido un privilegio poder contar con su guía y ayuda. Gracias a todas las personas de la Universidad Estatal de Milagro, por su atención y amabilidad en todo lo referente a mi vida como alumno.

Gracias a los Administradores de Bamboo Export por su decisivo apoyo.

**Vicente Raúl García León**

En primer lugar a Dios que por su infinita bondad y amor me ha permitido llegar hasta esta meta y lograr mis objetivos sin caer en el intento.

A mis familiares y en especial a mi Esposa e Hijos que por su motivación constante, pero más que nada por su amor.

A la Empresa Bamboo Export la cual me facilitó la fase de investigación, a esta prestigiosa Universidad y cada uno de mis profesores, que me han permitido prepararme para un futuro competitivo, y por último pero no menos importante al tutor de mi tesis Ing. Carlos Bastidas por el apoyo en el proceso de la misma,

A todos ellos,

Muchas gracias de todo corazón

**Manuel Jurado Váscquez**



## **CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR**

MASTER

**JAIME OROZCO HERNÁNDEZ**

RECTOR DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

Mediante el presente documento, libre y voluntariamente procedemos a hacer entrega de la cesión de Derecho del Autor del trabajo realizado como requisito previo para la obtención del Título de Tercer Nivel, de la carrera de Ingeniería en Contaduría Pública y Auditoría- CPA, cuyo tema fue **“ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE COSTOS POR CANTERO, PARA EL CULTIVO DE CAÑA DE AZÚCAR, DE LA COMPAÑÍA BAMBOO EXPORT S.A”** y que corresponde a la Unidad Académica de Ciencias Administrativas y Comerciales.

Milagro, Julio del 2012

---

Vicente Raúl García León

C.I: 120140260-7

---

Manuel de Jesús Jurado Vásconez

C.I: 091326255-6

## ÍNDICE GENERAL

Contenido	Páginas
Caratula	i
Constancia de aceptación por el tutor	ii
Declaración de autoría de la investigación	iii
Certificación de la defensa	iv
Dedicatoria	v
Agradecimiento	vi
Cesión de derechos del autor a la UNEMI	vii
Índice General	viii
Índice de Cuadros	ix
Índice de Figuras	x
Resumen	xi
<b>INTRODUCCIÓN</b>	
<b>CAPÍTULO I</b>	
<b>EL PROBLEMA</b>	<b>1</b>
1.1 Planteamiento del Problema	1
1.2 Objetivos	4
1.3 Justificación	4
<b>CAPÍTULO II</b>	
<b>MARCO REFERENCIAL</b>	<b>6</b>
2.1 Marco Teórico	6
2.2 Marco Legal	23
2.3 Marco conceptual	31
2.4 Hipótesis Y Variables	39
<b>CAPÍTULO III</b>	
<b>MARCO METODOLÓGICO</b>	<b>42</b>
3.1 Tipo y Diseño de Investigación	42
3.2 La Población y La Muestra	44
3.3 Los métodos y Las Técnicas	46
3.4 El tratamiento estadístico de la Información	48
<b>CAPÍTULO IV</b>	
<b>ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS</b>	<b>50</b>
4.1 Análisis de la Situación Actual	50
4.2 Análisis Comparativo, Evolución, Tendencia y Perspectiva	60
4.3 Resultados	61
4.4 Verificación de las hipótesis	62



<b>CAPÍTULO V</b>	
<b>PROPUESTA</b> _____	<b>63</b>
5.1 Tema _____	63
5.2 Fundamentación _____	63
5.3 Justificación _____	66
5.4 Objetivos _____	67
5.5 Ubicación _____	68
5.6 Factibilidad _____	69

CONCLUSIONES  
RECOMENDACIONES  
BIBLIOGRAFÍA  
ANEXOS

## ÍNDICE DE CUADROS

<b>Contenido</b>	<b>Páginas</b>
<b>Cuadro 1</b> Diferencias entre costos y gastos _____	20
<b>Cuadro 2</b> Declaración de las variables _____	40
<b>Cuadro 3</b> Operacionalización de las variables _____	41
<b>Cuadro 4</b> Proceso de selección _____	45
<b>Cuadro 5</b> Responsables del departamento financiero y operaciones de la Compañía BAMBOO EXPORT S.A. _____	46
<b>Cuadro 6</b> Frecuencias pregunta 1 _____	50
<b>Cuadro 7</b> Frecuencias pregunta 2 _____	51
<b>Cuadro 8</b> Frecuencias pregunta 3 _____	52
<b>Cuadro 9</b> Frecuencia pregunta 4 _____	53
<b>Cuadro 10</b> Frecuencias pregunta 5 _____	54
<b>Cuadro 11</b> Frecuencias pregunta 6 _____	55
<b>Cuadro 12</b> Frecuencias pregunta 7 _____	56
<b>Cuadro 13</b> Frecuencias pregunta 8 _____	57
<b>Cuadro 14</b> Frecuencias pregunta 9 _____	58
<b>Cuadro 15</b> Frecuencias pregunta 10 _____	59
<b>Cuadro 16</b> Verificación de las hipótesis _____	62
<b>Cuadro 17</b> Matriz FODA _____	89

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b> Mapa de producción agrícola del litoral_____	8
<b>Figura 2</b> Fotografía del aérea de la producción de caña de azúcar_____	9
<b>Figura 3</b> Árbol de problemas de la compañía BAMBOO EXPORT S.A.-	16
<b>Figura 4</b> Gráfico circular pregunta 1_____	50
<b>Figura 5</b> Gráfico circular pregunta 2_____	51
<b>Figura 6</b> Gráfico circular pregunta 3 _____	52
<b>Figura 7</b> Gráfico circular pregunta 4_____	53
<b>Figura 8</b> Gráfico circular pregunta 5_____	54
<b>Figura 9</b> Gráfico circular pregunta 6_____	55
<b>Figura 10</b> Gráfico circular pregunta 7_____	56
<b>Figura 11</b> Gráfico circular pregunta 8_____	57
<b>Figura 12</b> Gráfico circular pregunta 9_____	58
<b>Figura 13</b> Gráfico circular pregunta 10_____	59
<b>Figura 14</b> Plano de la hacienda de la compañía BAMBOO EXPORT S.A.	68
<b>Figura 15</b> Organigrama general_____	71
<b>Figura 16</b> Organigrama funcional_____	72
<b>Figura 17</b> Diagrama de procesos_____	82

## RESUMEN

Un sistema de gestión de costos es una técnica de dirección que consiste básicamente en: Establecer objetivos a todos los niveles de responsabilidad de la empresa. Cuantificar dichos objetivos, a través de un presupuesto económico. Controlar y evaluar periódicamente el grado de cumplimiento de los mismos. Tomar las decisiones correctas oportunas. A partir de los términos utilizados en esta definición podemos deducir los fundamentos del método que sustenten la implantación del sistema de control de gestión. Un sistema de gestión de control es una técnica de dirección. Decimos que es una técnica porque constituye un conjunto sistematizado de procedimientos, métodos y formas (infraestructura de carácter formal) que da soporte al conjunto del sistema, y que configura, al mismo tiempo, un estilo y una cultura, es decir, una forma de entender la gestión. La dirección de la empresa, es técnica, ya que a través de la implantación del sistema de control de gestión se involucra en el proceso de cambio y transmite el propio estilo al resto de la organización. El estilo de dirección necesario para la implantación del sistema de control de gestión implica la delegación de funciones y por tanto la absoluta necesidad de que todos los responsables se sientan involucrados en el sistema de control. La delegación representa una forma de dirigir que implica una cesión a otros directivos de parte del poder, asumiendo éstos ciertas funciones. Esto es, tendrán capacidad de decisión para dirigir los recursos humanos y administrar los recursos materiales de su área, pero también tendrán responsabilidad, al tener que dar cuenta de los resultados de su gestión. La dirección se convierte en una función de coordinación, motivación, animación del equipo, que pasa a ser un grupo de personas dirigido y coordinado, especializado en la gestión y toma de decisiones de su área de responsabilidad.

**Palabras clave:** sistema, gestión costos.

## ABSTRACT

A system of cost management is a technique that is basically address: Establish objectives at all levels of corporate responsibility. To quantify these objectives through an economic budget. Monitor and regularly assess the degree of compliance with them. Take appropriate remedial decisions. Based on the terms used in this definition, we can deduce the basics of the method to support the implementation of the system of management control. A control system is a management technique direction. We say that is a technique that is a systematic set of procedures, methods and forms (infrastructure of a formal nature) that supports the entire system, which sets at the same time, a style and a culture that is, a form of understand management. The company, it is technically, and that through the implementation of the control system management engages in the process of change and transmitting the same style to the rest of the organization. The style of leadership necessary for the implementation of the control system involves the delegation of management duties and therefore the absolute need for all those responsible feel involved in the control system. The delegation represent a form of conduct that involves a transfer to other directors of the power, they assume certain functions. That is, they will have decision-making capacity to manage human resources and manage the resources in their area, but will also have responsibility by having to give an account of the outcome. The address becomes a coordinating role, motivation, animation team, which happens to be a group of people led and coordinated specializing in the management and decision-making in their area of responsibility.

**Keywords:** system, management, costs.

## **“INTRODUCCIÓN”**

El presente trabajo está enfocado a identificar las deficiencias en los costos por canteros, para conocer exactamente la rentabilidad de cada predio, debido a que no posee un adecuado control de costos por cantero, tomando como base su variedad de caña que posee el Ingenio.

El presente estudio de investigación se encuentra dividido en cuatro capítulos:

El primer capítulo consiste específicamente en el planteamiento de los problemas, en la delimitación y la evaluación del mismo lo cual nos permite darnos cuenta de la importancia que tiene este trabajo.

También encontramos los objetivos generales y específicos que abarcan los logros y beneficios que pretendemos alcanzar con el desarrollo del mismo.

El segundo capítulo se refiere al marco teórico que explica y pone de manifiesto que nuestro proyecto es auténtico.

En su fomentación científica consta la respectiva reseña histórica que nos da amplios conocimientos sobre la problemática planteada.

El tercer capítulo, aquí nos referimos a la modalidad de investigación que es de campo y también la bibliografía que nos permite definir claramente el problema existente y nos conlleva a formularnos interrogantes con respuestas trascendentales para la realización de una investigación y análisis profunda.

Contamos con el marco metodológico el mismo que nos da la pauta para el respectivo estudio e investigación de la muestra que estamos considerando para el desarrollo del presente tema. Además contamos con las técnicas e instrumentos de la investigación que nos posibilita la interpretación de datos encontrados para nuestra investigación.

En el cuarto capítulo detallamos los gastos incurridos en la investigación así como un cronograma donde se detalla paso a paso las actividades que se realizó para la culminación de este proyecto.

# **CAPITULO I**

## **EL PROBLEMA**

### **1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

#### **1.1.1 Problematización**

En la actualidad, se está presenciando un conjunto de transformaciones económico-sociales, generadas en gran medida por la globalización y el gran progreso en la obtención de la información, lo que obliga a que haya una gran demanda y exactitud de la información respecto al desempeño de las empresas, además, de existir otro factor irrevocable, el tiempo, el cual obliga a cambiar numerosas cosas, la industria, el comercio, los servicios públicos, entre otros. Al crecer las empresas, la administración se hace más complicada, adoptando mayor importancia la comprobación y el control interno, debido a una mayor delegación de autoridades y responsabilidad de los directivos.

En el diagnóstico realizado a la Compañía Bamboo Export. S.A. se detectó deficiencias en los costos por canteros los cuales se detallan a continuación:

La empresa se dedica a la plantación, cultivo, y cosecha de 693 hectáreas de caña de azúcar conformada por 71 canteros, y debido a su desarrollo vertiginoso, se nota la falta de conocimiento del costo real de un cantero, debido a que no poseen la información de las labores culturales realizadas en cada cantero, que les permita conocer el negocio.

La Empresa no puede identificar la rentabilidad de cada predio, debido a que no posee un adecuado control de costos por cantero, tomando como base su variedad

de caña, fecha de siembra, nivelación, adecuación y Siembra de canteros, Veces de fertilización, tipo, de riego, control de malezas, y otros procesos.

La compañía tiene actualmente un sistema contable de costos de siembra, cultivo y cosecha de caña de azúcar que cumple con los requerimientos mínimos que exigen los organismos de control, y no permite obtener una información detallada de los recursos utilizados en cada proceso de las labores de siembra, cultivo y cosecha de caña de azúcar.

La falta de información para los administradores de la compañía, también origina quejas por parte del área operativa que desea conocer los costos de las actividades de los procesos de siembra, cultivo y cosecha de caña de azúcar, con el objetivo de optimizar el uso de los recursos que disponen sus tareas diarias.

Debido a que no poseen por escrito un plan de actividades, ocasiona el desconocimiento de las labores realizadas en cada cantero. Además la aplicación de la amortización del costo diferido actualmente se la realiza en línea, debido a que no se posee la adecuada información para su correcta aplicación en cada cantero.

En la época actual las empresas requieren de mayor información del área contable que les permita tomar decisiones oportunas.

### **Pronóstico**

Si no existiera una solución que permita obtener un adecuado sistema de costos por canteros que brinde la información necesaria en cuanto a costos de producción, para una buena toma de decisiones en la optimización de los recursos, se corre el riesgo de que la empresa se haga menos competitiva, lo que provocaría la captación de bajos márgenes de utilidad.

### **Control del pronóstico**

Para poder solucionar el problema de la carencia de un control interno dentro de la empresa es necesario realizar un Estudio de Factibilidad para la implementación de un sistema de gestión de costos por canteros para el cultivo de la caña de azúcar de la Compañía Bamboo Export S.A.

### **1.1.2 Delimitación del problema**

<b>País:</b>	Ecuador
<b>Región:</b>	Costa
<b>Provincia:</b>	Guayas
<b>Cantón:</b>	Yaguachi
<b>Parroquia:</b>	Pedro Jota Montero
<b>Sector Urbano:</b>	Taura Bainillo
<b>Predio:</b>	San Juan Buena Fe Bainillo
<b>Área:</b>	BAMBOO EXPORT S.A. BAMPORT.

### **1.1.3 Formulación del problema**

¿De que manera incide la carencia de información de las labores que se realizan en cada cantero de la Compañía Bamboo Export S.A.?

### **1.1.4 Sistematización del problema**

¿De qué manera perjudica a la Compañía Bamboo Export S.A. no poseer un adecuado control de costos por canteros?

¿De qué manera incide que la Compañía Bamboo Export S.A. cuente en la actualidad con un sistema de costos de siembra, cultivo y cosecha de caña de azúcar que solo cumple con los requerimientos mínimos exigidos por los organismos de control?

¿De qué manera afecta a la administración de la Compañía Bamboo Export S.A. la carente información de los costos de las actividades de los procesos de siembra, cultivo y cosecha de caña de azúcar?

¿De qué manera perjudica a la Compañía Bamboo Export S.A. el no poseer por escrito un plan de actividades de las labores que se realizan en cada cantero?



### **1.1.5 Determinación del tema**

Estudio de factibilidad para la “Implementación de un Sistema de Gestión de Costos por Cantero, para el cultivo de Caña de Azúcar, de la compañía Bamboo Export S.A.”

## **1.2 OBJETIVOS**

### **1.2.1 Objetivo General**

Analizar la necesidad de la implementación de un sistema de gestión de costos por canteros para el cultivo de la caña de azúcar, mediante la evaluaciones con el personal operativo de la compañía, con el fin de determinar la factibilidad de establecer el plan de actividades agrícolas y sistema de ordenes de trabajo para que sean aplicadas en las labores de campo, en las actividades de siembra, cultivo y cosecha de caña de azúcar.

### **1.2.2 Objetivos específicos**

- Identificar los factores que inciden en la falta de información del costo por cantero.
- Analizar la estructura de las actividades de campo en base a la Planificación de Actividades Agrícolas.
- Realizar un diagnostico de las funciones del área operativa con la finalidad de conocer cada uno de los procesos del cultivo de la caña de azúcar.
- Clasificar los principales problemas que tiene el área operativa para obtener la información del costo por cantero

## **1.3 JUSTIFICACIÓN**

### **1.3.1 Justificación de la investigación**

En el negocio agrícola, el control de costos de siembra, cultivo y cosecha caña de azúcar es un proceso crítico para el éxito tanto en momentos de bonanza como de crisis. En ciclos descendentes los clientes retienen su dinero, los bancos reducen el crédito y los proveedores se muestran más ansiosos en sus prácticas de cobro.

Durante tiempos de bonanza, las organizaciones normalmente desperdician recursos para tratar de crecer al máximo y desajustar a su competencia.

La siembra y zafra de la caña de azúcar debe ser analizado ya que genera plazas de trabajo; indiscutiblemente el empleo en el campo trae como consecuencia el bienestar social y atención de la salud pública eficiente y el incremento del ingreso de los trabajadores tiene efecto positivo sobre la vivienda ya sea para mejorar las existentes o para construir nuevas. La siembra de caña de azúcar, abre una expectativa en la industria para la producción de azúcar, combustibles ecológicos, panela, alcohol etílico y otros derivados., ya que con la superficie sembrada actualmente el país se abastece y queda un excedente para colocarlo en dichos productos

Para un adecuado control de costos por cantero, es necesario investigar cuales son los sistemas que emplean en el presupuesto de las actividades agrícolas, al mayor detalle posible, que proporcione información veraz a manera de indicadores en el cumplimiento de los objetivos establecidos.

Se debe dar la debida importancia en la empresa y no esperar para tomar la decisión de controlar los costos o implementar estrategias de gestión de costos.

La administración debe tomar medidas para obtener información oportuna que le permita tomar decisiones en base a la información de costos, que justifique la inversión en terrenos, siembra y cultivo de caña de azúcar que existe en la compañía Bamboo Export.

## **CAPITULO II**

### **MARCO REFERENCIAL**

#### **2.1 MARCO TEORICO**

##### **2.1.1 Antecedentes Históricos**

La compañía Bamboo Export S.A. Bamport fue constituida en noviembre 18 del año 2003 y surge por la idea de cultivar la caña de azúcar.

La compañía no tiene actividad económica desde su constitución, si no hasta octubre del año 2006 en donde se adquiere un lote de terreno de los señores Norman Zea Camino y Elsa Serrano de Zea (102 Hectáreas) y en marzo 15 del año 2007 un lote de terreno de 958,98 hectáreas a la Compañía Agrícola Buena Fé S.A.

Las instalaciones de compañía Bamboo Export S.A. Bamport están ubicadas al occidente del Ecuador Continental, longitud 79° 36' W, latitud 02° 09' S y en la región sur-oriental de la Provincia del Guayas, Cantón Yaguachi.

Sus suelos son franco-arcillo-limosos, con una topografía plana, una altitud promedio de 14 metros sobre el nivel del mar, una precipitación promedio de 1.300 mm/año y una heliofanía promedio/año de 1.040 horas/luz.

La actividad principal de la Compañía es el cultivo y la producción de caña de azúcar.

“La caña de azúcar pertenece a la familia de las gramíneas, género Saccharum. Las variedades cultivadas son híbridos de la especie officinarum. Es una planta proveniente del sudeste asiático. La expansión musulmana supuso la introducción de la planta en territorios donde hasta entonces no se cultivaba. Así llegó al continente europeo, más en concreto a la zona costera entre las ciudades de Málaga y Motril, siendo esta franja la única zona de Europa donde radicó. Posteriormente los

españoles llevaron la planta, primero a las islas Canarias, y luego a América. Así este cultivo se desarrolló en países como Brasil, México, Perú, Ecuador, Colombia y Venezuela, que se encuentran entre los mayores productores de azúcar del mundo”.<sup>1</sup>

Juan José Flores fue uno de los productores más importante de azúcar en el país durante las primeras décadas del mismo. Efectivamente en 1832 el ingenio estaba localizado en la hacienda LA ELVIRA en Babahoyo donde trabajaban 100 personas. Tenía sembrado 60 hectáreas de caña de azúcar contaba con modernas maquinaria que tenía cilindros de cobre forjados en Inglaterra. Con los años fue incrementando el área de siembra y se instaló un ferrocarril para el transporte de caña.

### **2.1.2 Antecedentes Referenciales**

“De los cultivos que más se producen en Guayas, la caña de azúcar lleva la delantera. La última encuesta de superficie y producción agropecuaria ha determinado que este cultivo tiene una producción por encima del banano y el arroz. Según los datos de esa encuesta, desarrollada por el Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censos (INEC), la caña de azúcar, considerado un cultivo permanente, tiene una producción de 6’579.879 toneladas métricas, seguida del banano, con 1’719.362 toneladas métricas. El arroz, que está dentro del grupo de cultivos transitorios, obtuvo una producción de 1’009.263 toneladas métricas.

Dirigentes agrícolas explican que la provincia tiene una importante producción de caña debido a que concentra los más grandes ingenios azucareros e incluso está por incorporar dos en los próximos meses.

Guayas consta como la segunda provincia a nivel nacional con mayor superficie destinada a la labor agrícola. Se ubica detrás de Manabí, que con más de 1,2 millones de hectáreas es la que lidera a las provincias con mayor superficie de labor agrícola. En esta misma categoría, de las provincias que tienen más superficie de

---

<sup>1</sup> SUBIRÓS RUIZ, Fermín: *El cultivo de la caña de azúcar*, Editorial Universidad Estatal a Distancia, San José, Costa Rica, 2000.

labor agrícola, están Loja y otras dos jurisdicciones de la Costa: Los Ríos y Esmeraldas, que ocupan los puestos cuarto y quinto, respectivamente.

La encuesta devela la estructura agrícola que va delineando cada provincia. Así, por ejemplo, en Manabí el cultivo con más producción es el plátano; en Los Ríos y El Oro, el rubro de mayor producción es el banano. En cambio Esmeraldas predomina la palma africana, mientras que en Santa Elena, el maíz duro seco.

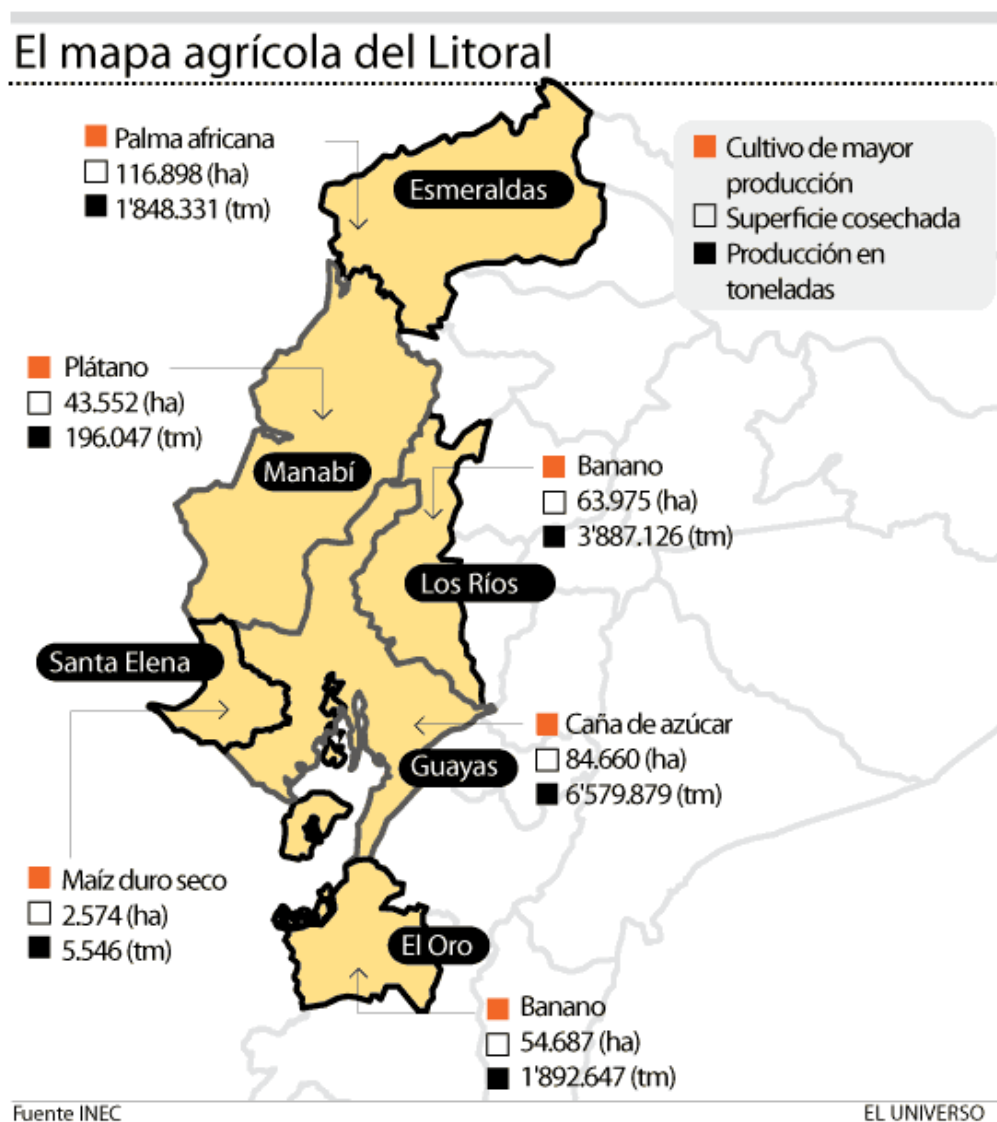


Figura 1. Mapa de producción agrícola del litoral

Byron Villacís, director del INEC, indicó que la palma africana es uno de los cultivos que más crecieron en su producción, con el 28% entre el 2009 y el 2010. En ese periodo, a nivel nacional se produjeron 2,9 millones de toneladas.

Uno de los mayores crecimientos de este producto se registró en Esmeraldas y Santo Domingo de los Tsáchilas. En la primera provincia, el cultivo de palma africana pasó de 1,4 millones de toneladas, en el 2009, a 1,8 millones de toneladas métricas, en el 2010, según datos de la encuesta”.<sup>2</sup>



**Figura 2.** Fotografía aérea de la producción de caña de azúcar

“El área de producción de caña de azúcar en Ecuador es de aproximadamente 110,000 has. De las cuales la mayoría se utiliza para la fabricación de azúcar y el resto para la elaboración artesanal de panela y alcohol. En el 2006 la superficie cosechada para producción de azúcar fue 69,156 ha, de las cuales el 89% se concentra en la Cuenca Baja del Río Guayas (provincias de Guayas, Cañar y Los Ríos), donde están ubicados los ingenios de mayor producción: ECUDOS, San Carlos y Valdez. El 11% restante corresponde a los ingenios IANCEM, en la provincia de Imbabura y Monterrey en la provincia de Loja. El crecimiento de la superficie cultivada de caña para la producción de azúcar ha sido muy notorio en los últimos años, pasando de 48.201 ha en 1990 a 69,156 ha en el 2006. Este incremento será más notorio en los próximos años debido al uso previsto de alcohol como carburante.”<sup>3</sup>

<sup>2</sup> COMERCIO EXTERIOR: *Guayas se perfila más como una productora de la caña de azúcar*, <http://comercioexterior.com.ec/qs/content/guayas-se-perfila-m%C3%A1s-como-una-productora-de-la-ca%C3%B1a-de-az%C3%BAcar>, 12 de abril del 2012.

<sup>3</sup> CINCAE: *La Industria Azucarera del Ecuador*, <http://www.cincae.org/prueba.htm>.

El azúcar que se produce en Ecuador es básicamente para consumo nacional. A partir del 2005, los tres ingenios más grandes han iniciado programas de cogeneración de energía eléctrica, para usar los residuos de bagazo de las fábricas. De la misma forma, se han establecido plantas de procesamiento de alcohol, para la industria farmacéutica y de bebidas alcohólicas, así como con miras al procesamiento de etanol, para carburante, que estaría próximo a ser usado a nivel general en automotores a gasolina”.

“La producción de caña en el Ecuador es realizada por 6 ingenios azucareros: La Troncal, San Carlos, Valdés, Isabel María, IANCEM y Monterrey, siendo los tres primeros quienes producen el 90 % de la producción nacional, cuya zafra se inicia en el mes de julio y termina en diciembre. La producción de azúcar se da en todo el año, trabajando seis días a la semana, el período interzafra lo realizan entre enero-febrero.

La caña dulce es una planta tropical. Requiere un clima húmedo y cálido favorecido con suficiente cantidad de lluvia. Los cultivadores prefieren tiempo seco en la época de la cosecha, pues así la caña da un zumo más concentrado. En cultivos de regadío, se puede dar a la caña la cantidad exactamente necesaria de agua para obtener un adecuado rendimiento.

Además es recomendable, preparar el suelo dos meses antes de la siembra en época seca. Durante la labor de preparación del suelo se recomienda aplicar 20 a 30 sacos de 110 libras cada uno de carbonato de calcio por hectárea.

El material usado como semilla debe ser puro en cuanto a la variedad, vigoroso en su germinación y libre de plagas y enfermedades.

Las etapas de la caña de azúcar durante su crecimiento son:

### **Primera Etapa.**

En la primera etapa se la denomina “caña planta” que alcanza una altura de 30 centímetro aproximadamente se la denomina así hasta que le realicen su primer corte, tiene un ciclo de vida de 14 – 18 meses, donde siempre se realiza la primera cosecha.

## **Segunda Etapa.**

En la segunda etapa se la denomina “caña soca” después de haberle hecho su primer corte, en su primera cosecha. La cosecha se realiza en caña planta a los 21 meses, caña soca entre los 15 y 18 meses.

El cultivo de la caña de azúcar en el Ecuador se ha ido incrementando la superficie sembrada al transcurrir el tiempo, tiene un crecimiento sostenido en 1990 se sembraron 48.201 Has. , de las cuales se cosecharon 45.642 Has.

Quienes producen 3.391,525 TM. , pasando a 1998, donde nos representa un incremento del 40%, y de igual manera en el área cosechada, cuya excepción es la de 1997, que fue afectada por la presencia del Fenómeno del Niño, en la cual fueron cosechadas 24.463 Has de caña de azúcar”.<sup>4</sup>

### **2.1.3 Fundamentación**

#### **Fundamentos científicos de la investigación**

En la compañía Bamboo Export se emplea un promedio de 162 personas para las labores de siembra, cultivo, y cosecha de caña de azúcar como costos directos puesto que el cultivo de caña de azúcar posee una importancia económica y social preponderante, generando plazas de empleo

“La caña de azúcar, para fines de cultivo comercial, se propaga vegetativamente sembrando trozos de tallo, de modo que cada yema de los canutos está en capacidad de Producir una nueva plantilla, la cual después de tres meses formará una nueva cepa con Abundantes retoños. Después de haberla sembrado se espera la primera cosecha a los 12 meses, clasificándose como un cultivo semipermanente, ya que puede cosecharse por 5 años”.<sup>5</sup>

Los terrenos en Bamboo Export son de fácil acceso durante todo el año y están ubicados en superficies planas, es lugar propicio para cultivar la caña de azúcar, debido a la fertilidad de los suelos. Otro factor determinante para el desarrollo de la caña de azúcar, es el clima, y se determina fundamentalmente por la precipitación pluvial y la temperatura, con estos datos se establecen las categorías, térmicas y

---

<sup>4</sup> CARVAJAL, Jessica, RODRIGUEZ, John: *Análisis estadístico del cultivo y producción de la caña de azúcar*, <http://es.scribd.com/doc/36568971/cana-de-azucar-24-de-agosto>, extraído el 12 de Abril del 2012.

<sup>5</sup> AGUILAR DE LEÓN, Juan: *El cultivo de la caña de azúcar*, Landivar, Texas, 2008



pluviométricas, para determinar la temporada en que ocurren las lluvias y los meses de sequía para programar los riegos.

### **Fundamentación Teórica**

“La caña de azúcar es una planta capaz de sintetizar carbohidratos solubles y materiales fibrosos a un ritmo que le abre un amplio espectro para la fabricación de cientos de productos. Entre ellos, el azúcar ocupa, hasta la fecha, un lugar primordial debido a que es uno de los componentes más importantes y universalmente utilizados en la dieta humana, pese a esto, desde hace varios años el azúcar de caña viene enfrentando una situación internacional inestable en su comercialización. Por ello, es de interés el desarrollo de una estrategia para incrementar la competitividad de esta industria, que ha incluido como acción fundamental su diversificación mediante el uso integral de la caña de azúcar, como materia prima para la obtención de un número elevado de derivados y subproductos.

El costo de producción de la caña de azúcar se puede dividir en labores de siembra y en labores de mantenimiento. Las labores de siembra corresponden a todas las actividades que se deben de realizar para poder sembrar caña de azúcar por primera vez. Esto es el desbroce, nivelación del suelo, surcada, etc. Este costo corresponde alrededor de 1.631,65 dólares por hectárea.

Luego de la primera cosecha, ya no es necesario realizar muchas de las actividades incluidas en las labores de siembra, debido a que ya no se tiene que sembrar nuevamente, y lo que corresponde hacer son las labores de mantenimiento de la caña soca. Las actividades a realizarse dentro de estas labores son: quemada, limpieza, fertilización, etc. Esto tiene un costo aproximado de 1.011 dólares por hectárea.

La caña de azúcar cuando se siembra por primera vez está lista para el corte luego de 13 meses. Cuando es caña soca, sólo es necesario 12 meses para poder realizar el corte”.<sup>6</sup>

---

<sup>6</sup> CARVAJAL, Jessica, RODRIGUEZ, John: *Análisis estadístico del cultivo y producción de la caña de azúcar*, <http://es.scribd.com/doc/36568971/cana-de-azucar-24-de-agosto>, extraído el 12 de Abril del 2012.

El funcionamiento del proceso contable depende de los sistemas. Es imposible llevar un adecuado control sobre las operaciones y transacciones financieras, sin contar con el auxilio de los sistemas mecanizados desarrollados en las computadoras. La mayor responsabilidad de un gerente es la de tomar decisiones de tipo financiero y no financiero; “las decisiones en todas las organizaciones, son llevadas a cabo con base en la información financiera que generan los sistemas contables, que es un factor determinante para guiar a la empresa por el rumbo deseado”.<sup>7</sup>

Todo profesional del área contable, administrativa o financiera, requiere para su experiencia, conocer el funcionamiento y manejo de sistemas mecanizados de información.

En gran parte, las empresas basan su desarrollo en las herramientas de tipo tecnológico que suministran la automatización de los sistemas. Estos sistemas deben estar orientados a suministrar, de la manera más sencilla, la información que requieren los usuarios.<sup>8</sup>

“El sistema de Contabilidad Directiva atiende a las dos categorías de usuarios interesados en la buena gestión y resultados empresariales, los usuarios externos mediante la contabilidad financiera y a los usuarios internos, comprometidos en la toma de decisiones para maximizar la función conjunta de todos los partícipes de la organización”.<sup>9</sup>

Dentro del tratamiento de datos se encuentra el correspondiente registro de unos sucesos que afectan de forma cuantitativa o cualitativa al patrimonio y renta de los agentes económicos constituidos por las transacciones económico-financieras relacionadas a cada negocio o empresa que suelen ser origen de derechos y deudas de los contratantes en sí mismos y con terceros.

---

<sup>7</sup> SERRA SALVADOR, Vicente, VERCHER BELLVER, Salvador y ZAMORANO BENLLOCH, Vicente, *Sistemas de control de gestión: Metodología para su diseño e implantación*, Gestión 2000, España, 2005.

<sup>8</sup> SHALEY: *Los sistemas contables*: <http://www.buenastareas.com/ensayos/Los-Sistemas-Contables/80576.html>, extraído el 12 de Abril del 2012.

<sup>9</sup> BERNAL NIÑO, Mireya: *Contabilidad, sistema y gerencia- Nuevo enfoque teórico y práctico para la gestión y aplicación de la contabilidad como sistema de información*, Gráfica León, Venezuela, 2004.

El conjunto de información precisa y relevante que se obtiene del citado tratamiento de datos, referente a los efectos jurídico-económicos de las transacciones económico-financieras, constituye el núcleo central del sistema de información contable, o Contabilidad Directiva.

El análisis de la contabilidad de gestión lo haremos siguiendo literalmente el documento no. 1 de la Comisión de Principios de Contabilidad de Gestión de la Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas (AECA), titulado “El marco de la contabilidad de gestión”, bajo la presidencia del doctor Lizcano Álvarez.

De la evolución de la contabilidad de costos surge la contabilidad de gestión para hacer frente a las mayores demandas informativas de la empresa moderna. “La contabilidad de costos constituye un subconjunto fundamental de la contabilidad de gestión, de tal manera que una empresa puede tener desarrollada una contabilidad de costos, sin haber implantado una contabilidad de gestión. Por el contrario, una empresa que tiene desarrollada una contabilidad de gestión, necesariamente debe tener una contabilidad de costos”.<sup>10</sup>

Los órganos de gestión utilizan la información relativa a los costos de producción para juzgar el impacto de sus decisiones tomadas sobre los resultados de las organizaciones empresariales. Los nuevos métodos de gestión introducen factores adicionales al control de costos, por lo que han de basarse en una información más amplia que la proporcionada por la contabilidad de costos.

Los diferentes organismos dedicados al estudio de la contabilidad de gestión han emitido una serie de opiniones en relación a los temas siguientes:

**“Definición de contabilidad de gestión”.**-<sup>11</sup> La contabilidad de gestión conocida en la terminología anglosajona como management accounting es definida por la NAA (National Association of Accountants) como el proceso de identificación,

---

<sup>10</sup> NULLVALUE: *Contabilidad de costos*, <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-642374>, extraído el 13 de Abril del 2012.

<sup>11</sup> DIAZ, Carolina: *Contabilidad Gerencial*, <http://carolina-contabilidadgerencial.blogspot.com/>, extraído el 13 de Abril del 2012.

medida, acumulación, análisis, preparación, interpretación y comunicación de la información financiera usada por la gestión para planificar, evaluar y controlar una entidad a fin de asegurar el uso apropiado de los recursos y su contabilización

La Contabilidad de Gestión es el sistema de control formalizado por excelencia. La Contabilidad de Gestión es un instrumento que puede ser utilizado para facilitar el proceso de control a través de la elaboración y confección del presupuesto (proceso de planificación) y del cálculo y análisis de las desviaciones (proceso de evaluación).

Para ello es necesario conocer cuál es el resultado de cada una de los centros que componen la empresa. Mediante la formulación de los objetivos y la elaboración de los presupuestos se señala cuál es el comportamiento hacia el que deben orientarse los miembros de la organización y se motiva para su logro (control a prioridad).

Por otro lado, mediante el análisis de desviaciones se evalúa si este comportamiento ha sido congruente con los objetivos establecidos (control a posterioridad). Sin embargo, la eficacia de la contabilidad de gestión como instrumento de control requiere que se tenga en cuenta el contexto en el que aquella opera. En particular, debe diseñarse de forma coherente con las personas que componen la empresa, con la cultura de la organización y con su entorno y, especialmente, debe estar vinculada a la estrategia y a la estructura organizativa de la empresa.

“La Contabilidad de gestión o directiva, consiste en el uso de los datos de la contabilidad por personas dentro de la organización, subjetiva, orienta sus aplicaciones hacia aquellos sujetos que tienen poder de decisión sobre la actividad de la empresa, mejora el procedimiento de toma de decisiones mediante el uso de los datos contables”.<sup>12</sup>

## **CONTROL INTERNO**

Administrativo Campo

Cultivo de caña

Compañía Bamboo Export S.A.

---

<sup>12</sup> LINDEGAARD, Eugenia, GALVEZ, Gerardo y GAYLE REYBURN, Leticia: *Contabilidad de gestión, presupuestaria y de costos*, Océano Centrum, España, 2001.

### LLUVIAS DE IDEAS:

- Se desconoce hectáreas de caña por variedad sembradas.
- Se desconoce el costo real por cantero sembrada
- No existe costo por actividad de cada cantero
- No existe una correcta aplicación de la amortización de costos fijos (Siembra de caña por cantero).
- No existen registros sobre la cantidad (veces) de riego realizada en cada cantero
- Se desconoce cuando un cantero ha sido utilizado como sembrero o comercial
- No se tiene información de costos por sector o zonas

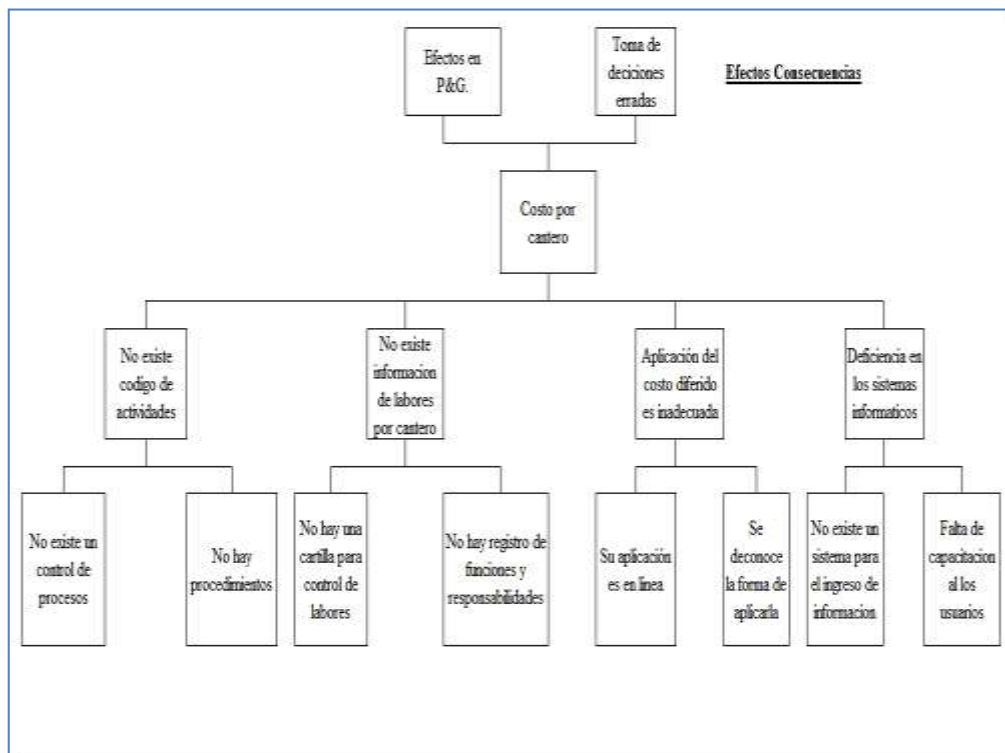


Figura 3. Árbol de problemas de la compañía BAMBOO EXPORT S.A.

**Tratamiento del costo de material directo.**- Por material directo entendemos no solamente la materia prima, que forma parte del producto, sino también los envases no recuperables, envoltorios, etc. También se considerará incluido en el costo del material directo los residuos de materiales procedentes de las operaciones de fabricación, que no tengan ningún valor en el mercado, así como todo tipo de

diferencias pre calculadas de inventario originadas por mermas, evaporaciones, etc., si pueden ser previstas como una razonable aproximación.

En el caso de que los residuos tengan valor de mercado (ej.: oro y material de orfebrería el costo del material directo empleado en la elaboración del output, sea material (producto) o inmaterial (servicio) de acuerdo con el SMA no. 4E.

Desde la perspectiva del CAS no. 418 el costo del material directo se imputará a las partidas siguientes:

- a. El costo del producto;
- b. Al costo del servicio;
- c. Al centro de costo donde se acumula el mismo;
- d. A la capitalización de activos materiales.

**Tratamiento de los costos indirectos de producción.-** Los criterios de reparto de los costos indirectos a los diferentes centros de costo, de acuerdo con el SMA no. 4G, pueden ser:

1. En función de las horas-hombre de cada centro;
2. En función del costo de personal de cada centro;
3. En función de la utilización del equipo (horas-máquina);
4. En función del espacio físico de cada centro;
5. En función del número de actividades generadas en cada centro;
6. En función de la participación de cada centro en la actividad total de la entidad.

Desde la perspectiva del CAS no. 418 la imputación de los costos indirectos se puede hacer con distintos criterios, pero se recomiendan en la mencionada norma los siguientes:

1. La hora-hombre de personal;
2. La hora-maquina, que se considera muy apropiada para recoger las amortizaciones y los costos de mantenimiento;
3. La unidad de output, si son unidades de producción comparables;
4. El costo del material, si goza de un relevante valor añadido en el proceso.

## FUNDAMENTACIÓN TÉCNICA

### “La Contabilidad de Costos”<sup>13</sup>

#### Definición

La Contabilidad de Costos es un sistema de información que clasifica, acumula, controla y asigna los costos para determinar los costos de actividades, procesos y productos y con ello facilitar la toma de decisiones, la planeación y el control administrativo.

Es la técnica especializada de la contabilidad que utiliza métodos y procedimientos apropiados para registrar, resumir e interpretar las operaciones relacionadas con los costos que se requieren para elaborar un artículo, prestar un servicio, o los procesos y actividades que fueran inherentes a su producción.

#### Los costos sirven, en general, para tres propósitos:

1. Establecer el costo de los productos vendidos, a fin de poder calcular la utilidad o pérdida del periodo respectivo y presentarlos en el estado de resultados.
2. Controlar el uso de los elementos del costo mediante el reporte de datos, usos indebidos o demoras innecesarias, y optimizar las utilidades.
3. Ubicar las áreas, procesos, actividades y aspectos que encarecen el producto o impiden obtenerlo de manera económica y oportuna, identificando sus causas y efectos de corto y largo plazo.

#### Objetivos

La Contabilidad de Costos tiene como objetivos aquellos que facilitan un oportuno y eficaz servicio de información y control de todo lo que se relaciona con la producción. Estos objetivos son:

##### 1. Reducción de Costos.

- Utilizando materiales sustitutos de menor valor, sin perder la calidad del producto.
- Cambiando el diseño de los productos.
- Modificando los sistemas salariales, con el fin de evitar la mano de obra ociosa.

---

<sup>13</sup> *Contabilidad de Costos*, <http://www.buenastareas.com/ensayos/Contabilidad-De-Costos/1697994.html>, extraído el 15 de Abril del 2012.

- Controlando las compras y entregas de materiales.
- Instalando maquinarias que mejoren el rendimiento.

## **2. Determinar los precios de Ventas.**

- Con la utilización de presupuestos, para evitar precios inconvenientes.
- Con los informes de desperdicios, desechos y trabajos defectuosos.
- Con los informes de gastos de ventas y de administración.

## **3. Controlar los Inventarios.**

- Para facilitar la elaboración de los estados contables.
- Para determinar las existencias máximas, mínimas y críticas.

## **4. Determinar si a la empresa le conviene seguir produciendo ciertos artículos o accesorios de otras empresas especializadas.**

## **5. Establecer un control para cada rubro del costo.**

### **Costos y Gastos**

#### **Costos**

“Es todo aquello que nos va generar un ingreso, es decir, que nos representará una inversión ya sea presente o futura, ya que el costo tiene las características de ser recuperable”<sup>14</sup>

El costo de un producto está formado por el precio de la materia prima, el precio de la mano de obra directa empleada para el funcionamiento de la empresa y los costos indirectos de fabricación.

#### **Gastos**

“Es todo desembolso monetario no recuperable. El gasto es aquel que disminuye la utilidad y hasta puede llegar a generar pérdida.”

---

<sup>14</sup> TORRES SALINAS, Aldo: *Contabilidad de costos- Análisis para la toma de decisiones*, Mc Graw Hill, México, 2002.



**Cuadro 1. Diferencias entre costos y gastos**

<b>DIFERENCIAS ENTRE COSTOS Y GASTOS</b>	
<b>COSTOS</b>	<b>GASTOS</b>
Son la suma de esfuerzos y recursos que se han invertido para producir algo. Son los desembolsos y deducciones causados por el proceso de fabricación o por la prestación del servicio.	Son los desembolsos y deducciones causados por la administración de la empresa.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Son los desembolsos y deducciones causados por el proceso de fabricación o por la prestación del servicio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Son los desembolsos y deducciones causados por la administración de la empresa.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los costos son recuperables.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los gastos no son recuperables.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Costo del producto o costos inventariables.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gastos del periodo o gastos no inventariables.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los costos se incorporan a los inventarios de materias primas, producción en proceso y artículos terminados, y se reflejan dentro del Balance General.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los gastos no se incorporan a los inventarios y se llevan al Estado de Resultados a través de los gastos de ventas, gastos de administración y gastos financieros, del periodo.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El valor monetario de los recursos inherentes a la función de producción; es decir, materia prima directa, mano de obra directa y los cargos indirectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se relacionan con las funciones de distribución, administración y financiamiento de la empresa.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El costo de los artículos que vende una empresa de producción está dado por el costo de producción.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El gasto de los artículos que vende una empresa comercial, está dado por el costo de los artículos que compró.</li> </ul>
Aspectos considerados como costos: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mano de obra.</li> <li>• Sueldos y salarios del personal</li> <li>• Maquinaria</li> <li>• Materias primas</li> <li>• Fletes</li> <li>• Servicios públicos</li> <li>• Depreciación de máquinas y equipos.</li> </ul>	Aspectos considerados como gastos: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sueldos y salarios del personal</li> <li>• Mantenimiento de vehículos</li> </ul>

Fuente: García Vicente y Jurado Manuel

## **Clasificación de los Costos y Gastos**

### **1. Según la función que cumplen:**

**Costo de Producción.-** Son los que permiten obtener determinados bienes a partir de otros, mediante el empleo de un proceso de transformación. Entre ellos:

- Costo de la materia prima y materiales que intervienen en el proceso productivo.
- Sueldos y cargas sociales del personal de producción.
- Depreciaciones del equipo productivo.
- Costo de los servicios públicos que intervienen en el proceso productivo.

**Gastos de Administración.-** “Son aquellos costos necesarios para la gestión del negocio”. Algunos son:

- Sueldos y cargas sociales del personal del área administrativa.
- Honorarios pagados por servicios profesionales.
- Servicios públicos correspondientes al área administrativa.
- Alquiler de oficina.
- Papelería e insumos propios de la administración

**Gastos de Financiación.-** Es el correspondiente a la obtención de fondos aplicados al negocio. Entre ellos tenemos:

- Intereses pagados por préstamos.
- Comisiones y otros gastos bancarios.
- Impuestos derivados de las transacciones financieras.

### **2. Según su grado de variabilidad**

**Costos Fijos.-** “Son aquellos costos cuyo importe permanece constante, independiente del nivel de actividad de la empresa”.

Se pueden identificar y llamar como costos de mantener la empresa abierta, de manera tal que se realice o no la producción, se venda o no la mercadería o servicio, dichos costos igual deben ser solventados por la empresa. Por ejemplo:

- Amortizaciones o Depreciaciones.

- Seguros.
- Impuestos fijos
- Servicios públicos.
- Sueldo y cargas de encargados, supervisores, gerentes, etc.

**Costos Variables.-** Son aquellos costos que varían en forma proporcional, de acuerdo al nivel de producción o actividad de la empresa. Son los costos por producir o vender. Por ejemplo:

- Mano de obra directa.
- Materias primas directas.
- Impuestos

### 3. Según su asignación

**Costos Directos.-** “Son aquellos costos que se asigna directamente a una unidad de producción. Por lo general se asimilan a los costos variables”.

**Costos Indirectos.-** Son aquellos que no se pueden asignar directamente a un producto o servicio, sino que se distribuyen entre las diversas unidades productivas mediante algún criterio de reparto. En la mayoría de los casos los costos indirectos son costos fijos.

### 4. Según su comportamiento

**Costo Variable Unitario.-** Es el costo que se asigna directamente a cada unidad de producto. Comprende la unidad de cada materia prima o materiales utilizados para fabricar una unidad de producto terminado.

**Costo Variable Total.-** Es el costo que resulta de multiplicar el costo variable unitario por la cantidad de productos fabricados o servicios vendidos en un período determinado; sea éste mensual, anual o cualquier otra periodicidad.

La fórmula del costo variable total es la siguiente:

$$\text{Costo Variable Total} = \text{Costo Variable Unitario} \times \text{Cantidad}$$

**Costo Fijo Total.-** Es la suma de todos los costos fijos de la empresa

**Costo Fijo Unitario.-** Es el costo fijo total dividido por la cantidad de productos fabricados o servicios brindados.

$$\text{Costo fijo unitario} = \text{Costo Fijo Total} / \text{Cantidad}$$

**Costo Total.-** Es la suma del Costo Variable más el Costo Fijo. Se puede expresar en Valores Unitarios o en Valores Totales.

$$\text{Costo Total unitario} = \text{Costo Variable unitario} + \text{Costo Fijo unitario}$$

$$\text{Costo Total} = \text{Costo Variable Total} + \text{Costo Fijo Total}$$

## 2.2 Marco Legal

“Las Normas Internacionales de Contabilidad establecen las pautas de cómo debe tratarse el registro de las operaciones, análisis y presentación de la información en los estados financieros. De esta forma se establecerán procedimientos contables para registrar las operaciones contables de acuerdo a Normas Internacionales de Contabilidad.

“Toda entidad económica necesita controlar las transacciones que afectan su posición Financiera o los resultados del período. Los registros son la memoria permanente de toda empresa. La contabilidad y sus registros muestran todo lo que sucedió en la empresa durante un período determinado”.

El registro de las operaciones ó transacciones que genera una empresa requiere que los datos sean recolectados, clasificados y codificados.

Se puede afirmar que todas las decisiones empresariales giran, de alguna manera, alrededor de la información financiera que se desprende de los registros contables. Los registros contables son importantes por las siguientes razones:

- Permiten efectuar un seguimiento preciso de las operaciones.
- Son la base para la elaboración de estados financieros de acuerdo a Normas Internacionales de Contabilidad.
- Ayudan a tomar decisiones en diferentes áreas de la empresa.

Las Normas Internacionales de Contabilidad son emitidas por el Comité de Normas Internacionales de Contabilidad (IASC) fundado en 1,973 y reestructurado en el 2,001 con el nombre de Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board, IASB) y la traducción al español se le debe al Instituto Guatemalteco de Contadores Públicos y Auditores de Guatemala (IGCPA).

“Son regulaciones de alta calidad y observancia general, que exigen seguir prácticas contables apropiadas para cada circunstancia económica en particular, cuyo objetivo es conseguir la uniformidad en los registros contables que utilizan las empresas y otras organizaciones para su información financiera en todo el mundo, y se realiza para armonizar la información financiera”

Las Normas Internacionales de Contabilidad, son conceptos básicos que establecen la delimitación e identificación del ente económico, las bases de cuantificación de las operaciones y la presentación de la información financiera cuantitativa por medio de los estados financieros.

Estas Normas son usadas en la actualidad:

- a. Como base para las normativas contables nacionales en muchos países.
- b. Como punto de referencia internacional para ciertos países que desarrollan sus propias normativas contables.
- c. Por la bolsa de valores y organismos supranacionales.

La NIC que tiene concordancia con nuestro proyecto es la NIC No 41 y fue aprobada, por el Consejo del IASC, en diciembre de 2000, y tiene vigencia para los estados financieros que cubran periodos contables cuyo comienzo sea a partir del 1 de enero de 2003.

1. La NIC 41 prescribe el tratamiento contable, la presentación en los estados financieros y la información a revelar relacionados con la actividad agrícola, que

es un tema no cubierto por otras Normas Internacionales de Contabilidad. La actividad agrícola es la gestión, por parte de una empresa, de la transformación biológica de animales vivos o plantas (activos biológicos) ya sea para su venta, para generar productos agrícolas o para obtener activos biológicos adicionales.

2. La NIC 41 prescribe, entre otras cosas, el tratamiento contable de los activos biológicos a lo largo del periodo de crecimiento, degradación, producción y procreación, así como la medición inicial de los productos agrícolas en el punto de su cosecha o recolección. También exige la medición de estos activos biológicos, al valor razonable menos los costos estimados hasta el punto de venta, a partir del reconocimiento inicial hecho tras la obtención de la cosecha, salvo cuando este valor razonable no pueda ser medido de forma fiable al proceder a su reconocimiento inicial. Sin embargo, la NIC 41 no se ocupa del procesamiento de los productos agrícolas tras la recolección de la cosecha; por ejemplo no trata del procesamiento de las uvas para obtener vino, ni el de la lana para obtener hilo.
3. Se presume que el valor razonable de los activos biológicos puede medirse de forma fiable. No obstante, esta presunción puede ser rechazada, en el momento del reconocimiento inicial, solamente en el caso de los activos biológicos para los que no estén disponibles precios o valores fijados por el mercado, siempre que para los mismos se haya determinado claramente que no son fiables otras estimaciones alternativas del valor razonable. En tal caso, la NIC 41 exige que la empresa mida estos activos biológicos a su costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro del valor. Una vez que el valor razonable de tales activos pueda medirse confiablemente, la empresa debe medirlos a su valor razonable menos los costos estimados hasta el punto de venta. En todos los casos, en el punto de cosecha o recolección, la empresa debe medir los productos agrícolas a su valor razonable menos los costos estimados hasta el punto de venta.
4. La NIC 41 exige que los cambios en el valor razonable menos los costos estimados hasta el punto de venta, de los activos biológicos, sean incluidos como parte de la ganancia o pérdida neta del periodo en que tales cambios tengan

lugar. En la actividad agrícola, el cambio en los atributos físicos de un animal o una planta vivos aumenta o disminuye directamente los beneficios económicos para la empresa. En el modelo de contabilidad de costos históricos basado en las transacciones realizadas, una empresa que tenga una plantación forestal puede no reportar renta alguna hasta la primera cosecha o recolección y posterior venta del producto, acaso 30 años después del momento de la plantación. Al contrario, el modelo contable que reconoce y mide el crecimiento biológico utilizando valores razonables corrientes, informa de los cambios del valor razonable a lo largo del periodo que va desde la plantación hasta la recolección.

5. La NIC 41 no establece principios nuevos para los terrenos relacionados con la actividad agrícola. En lugar de ello, la empresa habrá de seguir la NIC 16, Propiedades, Planta y Equipo, o la NIC 40, Propiedades de Inversión, dependiendo de qué norma sea más adecuada según las circunstancias. La NIC 16 exige que los terrenos sean medidos o bien a su costo menos pérdidas por deterioro del valor acumuladas, o bien por su importe revaluado. La NIC 40 exige que los terrenos, que sean propiedades de inversión, sean medidos a su valor razonable, o al costo menos pérdidas por deterioro del valor acumuladas. Los activos biológicos que están físicamente adheridos al terreno (por ejemplo, los árboles en una plantación forestal) se miden, separados del terreno, a su valor razonable menos los costos estimados hasta el punto de venta.
6. La NIC 41 exige que las subvenciones incondicionales del gobierno relacionadas con un activo biológico, medido al valor razonable menos los costos estimados hasta el punto de venta, sean reconocidas como ingresos cuando, y sólo cuando, tales subvenciones se conviertan en exigibles. Si la subvención del gobierno es condicional, lo que incluye las situaciones en las que el gobierno exige que la empresa no realice determinadas actividades agrícolas, la empresa debe reconocer la subvención como ingreso cuando, y sólo cuando, se hayan cumplido las condiciones fijadas por el gobierno. Si la subvención del gobierno se relaciona con activos biológicos medidos al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro del valor acumuladas, se aplicará la NIC 20,

Contabilización de las Subvenciones del Gobierno e Información a Revelar sobre Ayudas Gubernamentales.

7. La NIC 41 tiene vigencia para los estados financieros que cubran periodos cuyo comienzo sea a partir del 1 de enero de 2003. Se aconseja su aplicación con anterioridad a esa fecha.
8. En la NIC 41 no se establecen disposiciones transitorias. Los efectos de la adopción de la NIC 41 se contabilizarán de acuerdo con la NIC 8, Ganancia o Pérdida Neta del Periodo, Errores Fundamentales y Cambios en las Políticas Contables.
9. El Apéndice A suministra ejemplos ilustrativos de la aplicación de la NIC 41. El Apéndice B, Fundamento de las Conclusiones, resume las razones del Consejo para adoptar las exigencias establecidas en la NIC 41.

Debido al proceso de globalización en la que las empresas cada vez más se relacionan con otras a nivel internacional se han adoptado ciertas normas contables que regularizan la actividad de registro y presentación de Estados Financieros especialmente en la comunidad europea en las que se adoptan las NIIF Normas Internacionales de Información Financiera en concordancia con las NIC Normas Internacionales de Contabilidad. En Ecuador de acuerdo a la Resolución 06.Q.ICI. 004 del 21 de Agosto del 2006 de la Superintendencia de Compañías obliga a las empresas sujetas a su control a adoptar las NIIF a partir del 1 de enero del 2009.

## **SUPERINTENDENTE DE COMPAÑÍAS**

Considerando:

Que, la Federación Nacional de Contadores del Ecuador y el Instituto de Investigaciones Contables del Ecuador, mediante comunicación de 22 de febrero del 2006, solicitan la sustitución de las Normas Ecuatorianas de Contabilidad NEC por las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF";



Que, el Comité Técnico del Instituto de Investigaciones Contables del Ecuador, en comunicación de 5 de junio del 2006, recomienda la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera “NIIF”, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad “IAS”;

Que, el Comité Técnico del Instituto de Investigaciones Contables del Ecuador, en la comunicación mencionada en el considerando anterior, adicionalmente recomienda que las Normas Internacionales de Información Financiera “NIIF” deberían adoptarse durante el año 2006, sin embargo, debido a que el proceso requiere de amplia divulgación y capacitación, su aplicación obligatoria se implementaría a partir del ejercicio económico del año 2009;

Que, las Normas Internacionales de Información Financiera “NIIF”, se actualizan constantemente por existir una comisión internacional permanente, dedicada exclusivamente a este fin, lo cual permite analizar la nueva problemática contable que se presenta en la evolución de las transacciones económicas empresariales y gubernamentales;

Que, los sistemas de modernización, competitividad, globalización, transparencia, integración vigentes y otros que pudieren devenir a futuro, requieren contar de información contable uniforme, que facilite la medición y comparación;

Que, es fundamental para el desarrollo empresarial del país, actualizar las normas de contabilidad, a fin de que éstas armonicen con principios, políticas, procedimientos y normas universales para el adecuado registro de transacciones, la correcta preparación y presentación de estados financieros y una veraz interpretación de la información contable;

Que, mediante oficio No. SBS-INJ-SN-2006-0455 de 13 de junio del 2006, la Superintendencia de Bancos y Seguros, manifiesta que procederá a adoptar, de manera supletoria, las Normas Internacionales de Información Financiera “NIIF”, en razón de que el artículo 78 de la Ley General de Instituciones del Sistema Financiero, dispone que las instituciones financieras se someterán, en todo

momento, a las normas contables dictadas por la Superintendencia de Bancos y Seguros, independientemente de la aplicación de las disposiciones tributarias, las que se expidan mediante resolución de carácter general, siguiendo los estándares internacionales; y,

En ejercicio de las atribuciones que le confiere la ley,

**Resuelve:**

**Artículo 1.** Adoptar las Normas Internacionales de Información Financiera, “NIIF”.

**Artículo 2.** Disponer que las Normas Internacionales de Información Financiera “NIIF”, sean de aplicación obligatoria por parte de las entidades sujetas a control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, para el registro, preparación y presentación de estados financieros, a partir del 1 de enero del 2009.

**Artículo 3.** A partir de la fecha mencionada en el artículo anterior, derogase la Resolución No. 99.1.3.3.007 de 25 de agosto de 1999, publicada en el Registro Oficial No. 270 de 6 de septiembre de 1999 y Resolución No. 02.Q.ICI.002 de 18 de marzo del 2002, publicada en el Suplemento del Registro Oficial No. 4 de 18 de septiembre del 2002, mediante las cuales esta Superintendencia dispuso que las Normas Ecuatorianas de Contabilidad de la 1 a la 15 y las Normas Ecuatorianas de Contabilidad de la 18 a la 27, respectivamente, sean de aplicación obligatoria por parte de las entidades sujetas a su control y vigilancia.

Las NIIF establecen los requisitos de reconocimiento, medición, presentación e información a revelar que se refieren a las transacciones y sucesos económicos que son importantes en los estados financieros con propósitos generales. Pueden también establecer estos requisitos con relación a transacciones y sucesos que surgen en sectores económicos específicos. Las NIIF se basan en el Marco Conceptual, que se refiere a los conceptos subyacentes en la información presentada dentro de los estados financieros con propósitos generales. El objetivo del Marco Conceptual es facilitar la formulación coherente y lógica de las NIIF. El Marco Conceptual también suministra una base para el uso de criterios al resolver problemas contables.

Las NIIF están diseñadas para ser aplicadas en los estados financieros con propósito general, así como en otras informaciones financieras, de todas las entidades con ánimo de lucro. Entre las entidades con ánimo de lucro se incluyen las que desarrollan actividades comerciales, industriales, financieras u otras similares, ya estén organizadas en forma de sociedades o revistan otras formas jurídicas. También se incluyen organizaciones tales como las compañías de seguros mutuos y otras entidades de cooperación mutua, que suministran a sus propietarios, miembros o participantes, dividendos u otros beneficios de forma directa y proporcional.

Aunque las NIIF no están diseñadas para ser aplicadas a las entidades sin ánimo de lucro en los sectores privado o público, ni en las Administraciones Públicas, las entidades que desarrollen tales actividades pueden encontrarlas apropiadas. El Comité del Sector Público (CSP) de la Federación Internacional de Contadores han emitido una Guía donde establece que las NIIF son aplicables a las empresas lucrativas del gobierno. El CSP prepara normas contables para las Administraciones Públicas y otras entidades del Sector Público, diferentes de las empresas lucrativas del gobierno, que están basadas en las NIIF.

Las NIIF se aplican a todos los estados financieros con propósitos generales. Tales estados financieros se dirigen a satisfacer las necesidades comunes de información de un amplio espectro de usuarios, por ejemplo accionistas, acreedores, empleados y público en general. El objetivo de los estados financieros es suministrar información sobre la posición financiera, el rendimiento y los flujos de efectivo de una entidad, que sea útil para estos usuarios al tomar decisiones económicas”.<sup>15</sup>

---

<sup>15</sup> *Norma Internacional de Contabilidad 41, Agricultura*, <http://es.scribd.com/doc/7348553/Nic-41-Agricultura>, extraído el 17 de Abril del 2012.

## 2.3 MARCO CONCEPTUAL

**Acumulación de costos.-** Colección de todos los datos de costos con base en una serie de procedimientos o sistemas.

**Actividad.-** Conjunto de trabajos o tareas propios de una persona o de una entidad. Capacidad de actuar o de tener un efecto, esp. Si es eficaz.

**Activo.-** Constituye todo recurso controlado por la empresa como resultado de sucesos pasados y del que se espera que genere rendimientos económicos futuros.

**Activo intangible.-** Es un activo identificable no monetario sin apariencia física.

**Arrendamiento financiero.-** Representa un contrato de arrendamiento en virtud del cual se transfiere sustancialmente todos aquellos riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo arrendado, pudiendo ser o no transferida la titularidad del bien.

**Arrendamiento operativo.-** Representa cualquier tipo de contrato que no cumpla la definición de arrendamiento financiero.

**Balance de apertura con arreglo a las NIIF.-** El balance de la entidad (publicado o no) en fecha de transición a las NIIF.

**Base fiscal.-** importe atribuido al activo o pasivo a efectos fiscales

**Balance General.-** Estado financiero que muestra los activos (recursos) que posee el negocio a una fecha determinada, así como las fuentes de obtención de esos recursos (pasivos y capital contable).

**Cantero.-** Cada una de las porciones, por lo común bien delimitadas, en que se divide una tierra de labor para facilitar su riego.

**Contabilidad Administrativa.-** Es el conjunto de técnicas y procedimientos utilizados para generar información de apoyo a la planeación, desempeño y control administrativo.

**Contabilidad de Costos.-** Es el conjunto de técnicas y procedimientos que se utilizan para cuantificar el sacrificio económico incurrido por un negocio para generar ingresos y fabricar inventarios.

**Coproducto.-** Producto principal que surge en el punto de separación.

**Costeo por actividades.-** Es una herramienta orientada a generar información para la toma de decisiones. El costeo por actividades se encarga de hacer la asignación de los objetos de costo en función a las actividades relevantes necesarias para su realización. Para su aplicación es necesario acumular los costos y generar tasas de asignación de acuerdo con las actividades, además de asignar los recursos a los objetos de costo.

**Costo.-** Es un gasto, erogación o desembolso en dinero o especie, acciones de capital o servicios, hecho a cambio de recibir un activo. El efecto tributario del término costo (o gasto) es el de disminuir los ingresos para obtener la renta. En un sentido amplio, es la medida de lo que se debe dar o sacrificar para obtener o producir algo.

**Costo de oportunidad.-** Se refiere a aquello a lo que se renuncia por el hecho de elegir entre dos o más alternativas.

**Costo estándar.-** Es el costo que se asigna a la producción para ser utilizado en un sistema de costos estándar con el objetivo de calcular variaciones.

**Costos de conversión.-** Costo de mano de obra y costos indirectos que son aplicados a la producción.

**Costos fijos.-** Son aquellos costos que al ser cuantificados globalmente no cambian aunque existen variaciones en el volumen de producción dentro de un periodo determinado.

**Costos conjuntos.-** Costos acumulados en uno o más procesos a que se somete a una materia prima común que genera más de un producto que es posible identificar durante o hasta la terminación del proceso.

**Costos indirectos.-** Acumulación de todos los materiales indirectos, la mano de obra indirecta y todos los otros costos de manufactura que tienen como característica no ser directamente identificables o atribuibles a unidades específicas de producción.

**Costos indirectos aplicados.-** Costos indirectos que se aplican a medida que la producción se desarrolla, cargándose al inventario de productos en proceso a través de la tasa predeterminada de costos indirectos.

**Costos indirectos reales.-** Costos indirectos que incurren en una empresa casi todos los días y que se registran periódicamente en los libros mayores generales y auxiliares.

**Costos relevantes.-** Costos sujetos a ser modificados como consecuencia de la toma de una decisión.

**Costos no relevantes.-** Los también llamadas costos sumergidos son aquellos en los que, independientemente de las decisiones que se tomen, su resultado o comportamiento será el mismo. De manera que en el momento de tomar o analizar una decisión da lo mismo considerarlos o no.

**Costos variables.-** Son los costos que cuantificados de una manera global aumentan o disminuyen en proporción directa al volumen de producción.

**Control.-** Comprobación, inspección, fiscalización.

**Cosecha.-** Conjunto de frutos que se recogen de la tierra cuando están maduros. Producto que se obtiene de estos frutos mediante un tratamiento adecuado. Tiempo durante el que se recogen estos frutos

**Cultivo.-** El cultivo corresponde al trabajo y cuidado de la tierra o de las plantas para que produzcan fruto. Actividades como mantenimiento, roza de cantero, roza de desagüe, riego por aspersión, riego por gravedad, drenaje, fertilización, obras de infraestructura, y otras actividades.

**Desperdicio.-** Se considera desperdicio a aquellos recursos que por alguna razón no llegarán a ser producto terminado. Diferencia entre el total de unidades que debieron haber sido producidas con los recursos invertidos y la cantidad de unidades que realmente salió del proceso de producción, por la pérdida de producto cuando aparecen unidades dañadas o se evaporan ciertos materiales.

**Estado de resultados.-** Estado financiero que resumen y detalla los resultados de las operaciones de negocio para un periodo determinado.

**Estándar.-** Parámetro utilizado para la evaluación del desempeño de una empresa; debe ser razonablemente alcanzable y se fija con la finalidad de compararlo con el costo realmente incurrido y evaluar el desempeño.

**Estándares alcanzables en el periodo actual.-** Para la fijación de estos estándares se cuestiona periodo a periodo la cantidad de insumos requeridos y con base en esto se determina el estándar, que debe reflejar los cambios que existan en relación con los insumos.

**Estándares ideales.-** Estándares difícilmente alcanzables; lo que debería ocurrir en condiciones óptimas.

**Fecha de transición a las NIIF.-** El comienzo del ejercicio más antiguo para el que la entidad presenta información comparativa completa con arreglo a las NIIF, dentro de sus primeros estados financieros presentados con arreglo a las NIIF.

**Gasto.-** Es el decremento bruto de activos o incremento de pasivos que experimenta una entidad como resultado de las operaciones que constituye sus actividades normales encaminadas a la generación de recursos.

**Hoja de costos.-** La hoja de costos es el documento que contiene el valor de la materia prima directa, la mano de obra directa y los costos indirectos para una orden específica de trabajo de caña de azúcar.

**Ingreso.-** Representa el beneficio económico que obtiene una persona física o moral a cambio de la prestación de servicios o un artículo. Este beneficio por lo general está representando en dinero o en el derecho a recibirlo.

**Inventario de materia prima.-** El inventario de materia prima corresponde a todas las materiales primas y abastecimientos adquiridos que aún están disponibles para utilizarse en la producción del periodo.

**Inventario de productos en proceso.-** El inventario de productos en proceso corresponde a las Unidades de producción parcialmente terminadas al finalizar el periodo.

**Mano de obra directa.-** La mano de obra directa corresponde a todos los salarios del personal relacionado con la producción de un artículo determinado que se puede identificar fácilmente con el producto y que representa el principal costo de mano de obra en la fabricación del mismo.

**Mano de obra indirecta.-** La mano de obra indirecta corresponde a Salarios al personal de producción no directamente asociados con el producto terminado o que no resulta conveniente o costeable asignar a las unidades específicas de producción. En el caso de caña de azúcar son los cortadores de caña, operadores de maquinaria, mayordomos, etc.



**Marco conceptual.-** Es un sistema coherente de objetivos y fundamentos interrelacionados, agrupados en un orden lógico deductivo, destinado a servir como sustento racional para el desarrollo de las NIIF y como referencia en la solución de los problemas que surjan en la práctica contable.

**Materia prima.-** La materia prima corresponde a los Materiales y abastecimientos, tanto directos como indirectos, que forman parte íntegra del producto terminado.

**Materia prima directa.-** La materia prima directa corresponde a todos los materiales directamente utilizados en la fabricación de un producto terminado, que se puede identificar fácilmente con el producto y que representan el principal costo de la materia prima en la fabricación del mismo.

**Materia prima indirecta.-** La materia prima indirecta corresponde a todos los materiales involucrados en la fabricación de un producto, que no se consideran materiales directos, ya que no se pueden identificar directamente con el mismo.

**Método de recuperación del costo.-** Método que acredita a las cuentas de productos en proceso la cantidad, equivalente a la utilidad neta obtenida por la venta del subproducto.

**Método de unidades físicas.-** Método que asigna los costos conjuntos con base en las unidades físicas que tomaron los coproductos de la materia prima en la producción conjunta.

**Método del valor relativo de ventas.-** Método en el cual los costos se asignan de acuerdo con la capacidad de cada producto de generar ingresos.

**Normas internacionales de información financiera (NIIF).-** Normas e interpretaciones adoptadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), cuyo objetivo es la utilización de normas contables únicas de

general aceptación a nivel mundial, para la presentación de los estados financieros de los distintos sujetos contables.

**Norma Internacionales de Contabilidad (NIC).**- Normas e interpretaciones adoptadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

**Objetos de costo.**- Es todo aquello sujeto a evaluación dentro de un negocio, como por ejemplo los productos, servicios, clientes, proveedores y contratos.

**Políticas contables.**- Son los principios específicos, métodos, bases, convenciones, reglas y procedimientos adoptados por la empresa en la preparación y presentación de los estados financieros.

**Primeros estados financieros con arreglo a las NIIF.**- Los primeros estados financieros anuales en los cuales la entidad adopta las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), mediante una declaración, explícita y sin reservas, de cumplimiento con las NIIF.

**Proceso.**- Conjunto de las fases sucesivas de un fenómeno natural o de una operación artificial.

**Productividad.**- Capacidad de producir. Capacidad de ser útil y provechoso. Grado de producción en relación con los medios con los que se cuenta.

**Planificar.**- Referido especial a un proyecto, trazar un plan detallado y organizado para su realización.

**Rentabilidad.**- Capacidad de producir un beneficio suficiente o que valga la pena

**Siembra.**- Colocación o esparcimiento de las semillas sobre la tierra para que germinen.

**Sistema de costos por proceso.-** Utilizado por los negocios de producción en serie que acumula los costos por departamento de producción para ser distribuidos entre los productos.

**Sistema de costos por órdenes.-** Este sistema se aplica a productos específicos o pedidos especiales, con la finalidad de asignar los costos de manufactura a órdenes específicas de producción.

**Subproducto.-** Producto secundario que surge como consecuencia del proceso de producción conjunta sin ser una parte deseada del proceso; posee un valor de venta significativamente inferior al de un coproducto.

**Utilidad.-** Representa el aumento en los recursos del negocio generados por la operación del mismo en un periodo.

**Variación.-** Diferencia que surge al comparar los resultados reales con los esperados.

## **2.4 HIPÓTISIS Y VARIABLES**

### **2.4.1 Hipótesis General**

La implementación de un sistema de costos por cantero, logrará satisfacer las necesidades de información de la Compañía Bamboo Export S.A.

### **2.4.2 Hipótesis particulares**

No existe un adecuado control de costos por cantero, lo que genera el desconocimiento de la rentabilidad de cada predio de la Compañía Bamboo Export S.A.

La Compañía Bamboo Export S.A. no tiene información detallada de los recursos utilizados en cada proceso de las labores de siembra, cultivo y cosecha de caña de azúcar debido a que no cuenta con un sistema de costos por cantero que brinde la información necesaria para la optimización de los recursos.

La falta de información origina quejas por parte del área operativa que desea conocer los costos de cada una de los procesos o actividades.

No existe un plan de actividades, ocasionando el desconocimiento de las labores realizadas en cada cantero

### 2.4.3 Declaración de variables

**Cuadro 2.** Declaración de las variables

<b><u>VARIABLES DEPENDIENTES</u></b>	<b><u>VARIABLES INDEPENDIENTES</u></b>
Satisfacción	Implementación de un sistema de gestión de costos
Desconocimiento de la rentabilidad	Adecuado control de costos
Información de los recursos utilizados	Sistema de costos
Quejas del área operativa	Carencia de información
Desconocimiento de labores realizadas	Plan de actividades

Fuente: García Vicente y Jurado Manuel

## 2.4.4 Operacionalización de las variables

**Cuadro 3.** Operacionalización de las variables

<b><u>VARIABLES DEPENDIENTES</u></b>	<b><u>DEFINICION</u></b>	<b><u>INDICADORES</u></b>
Satisfacción	Sentimiento de bienestar o placer que se tiene cuando se ha colmado un deseo o cubierto una necesidad	Incremento de la producción
Desconocimiento de la rentabilidad	Falta de información acerca de los rubros que genera la empresa	Capital de trabajo
Información de recursos	Conjunto organizado de datos que aumentan el conocimiento de los elementos que aportan beneficio a la compañía	Nivel de rendimiento laboral
Quejas	Expresión de disgusto, inconformidad o enfado	Cumplimiento de las metas
Desconocimiento de labores	Falta de información del trabajo realizado	Registro de información
<b><u>VARIABLES INDEPENDIENTES</u></b>	<b><u>DEFINICION</u></b>	<b><u>INDICADORES</u></b>
Implementación de un sistema de gestión de costos	Es la realización de una aplicación, o la ejecución de un plan.	Encuestas
Adecuado Control	La evaluación y medición de la ejecución de los planes, con el fin de detectar y prever desviaciones, para establecer las medidas correctivas necesarias.	Registro de información
Sistema de costos	Son el conjunto de procedimientos, técnicas, registros e informes estructurados sobre la base de la teoría de la partida doble y otros principios técnicos, que tienen por objeto la determinación de los costos unitarios de producción y el control de las operaciones fabriles.	Presupuestos
Carencia de información	Falta o la privación de algo que resulta indispensable y necesario.	Registro de actividades
Plan de actividades	Conjunto sistemático de actividades que se lleva a cabo para concretar una acción	Rendimiento de producción por hectárea

Fuente: García Vicente y Jurado Manuel

## CAPITULO III

### MARCO METODOLOGICO

#### 3.1 Tipo y diseño de Investigación

De acuerdo a la naturaleza el estudio está enmarcado dentro de la modalidad de un proyecto factible, debido a que está orientado a proporcionar solución o respuesta a problemas planteados en una determinada realidad

Los tipos de investigación a aplicar son:

**Bibliográfica.-** “Se puede entender como una introducción a cualquiera de las otras investigaciones, constituye una de las primeras etapas de todas ellas, entrega información a las ya existentes como las teorías, resultados, instrumentos y técnicas usadas. Se puede entender como la búsqueda de información en documentos para determinar cuál es el conocimiento existente en un área particular, un factor importante en este tipo de investigación la utilización de la biblioteca y realizar pesquisas bibliográficas”.<sup>16</sup>

**De campo.-** Conjunto de actividades metódicas y técnicas que tienen como finalidad obtener la información necesaria en contacto directo con el objeto de estudio, observándolo y/o encuestándolo.

“Este tipo de investigación es también conocida como investigación in situ ya que se realiza en el propio sitio donde se encuentra el objeto de estudio. Ello permite el conocimiento más a fondo del investigador, puede manejar los datos con más seguridad y podrá soportarse en diseños exploratorios, descriptivos y

---

<sup>16</sup> SALAZAR, Hernán: *Investigación bibliográfica*, <http://www.slideshare.net/HernanSalazar/investigacin-bibliografica-2463165>, extraído el 22 de Abril del 2012.

experimentales, creando una situación de control en la cual manipula sobre una o más variables dependientes (efectos)".<sup>17</sup>

Para la investigación del proyecto se considera realizarla al siguiente Recurso humano de la compañía Bamboo Export.:

- El personal del área de operaciones
- El personal del área de administración y finanzas

**Histórica.-** "Trata de la experiencia pasada; se aplica no sólo a la historia sino también a las ciencias de la naturaleza, al derecho, la medicina o cualquier otra disciplina científica.

El investigador cuenta con fuentes primarias y secundarias. De las fuentes primarias el investigador obtiene las mejores pruebas disponibles: testimonio de testigos oculares de los hechos pasados y objetos reales que se usaron en el pasado y que se puede examinar ahora. Las fuentes secundarias, es decir, a la información que proporcionan las personas que no participaron directamente en ella. Estos datos se encuentran en enciclopedias, diarios, publicaciones periódicas y otros materiales".<sup>18</sup>

La descripción y análisis hace referencia de eventos históricos del cultivo de caña de azúcar en la Compañía Bamboo Export.

**Cualitativa.-** Para el proyecto podríamos determinar que el tipo de investigación que se ajusta a nuestras necesidades es el de Investigación Cualitativa y dentro de esta Investigación – Acción.

**Investigación Acción.-** "Fue propuesta por primera vez en 1946 por el Psicólogo Kurt Lewin.K. Lewin es reconocido como el fundador de la Psicología Social moderna. Contribuyó al desarrollo de la Psicología de la Gestalt de manera significativa. Investigación Acción: defendió la investigación básica resaltando la aplicación práctica

---

<sup>17</sup> GONZALEZ, Sergio: *Metodología de la Investigación*, <http://www.monografias.com/trabajos82/metodologia-de-la-investigacion/metodologia-de-la-investigacion.shtml>, extraído el 22 de Abril del 2012.

<sup>18</sup> COLIN SANCHEZ, Josvani: *La investigación descriptiva*, <http://descriptiveteam.blogspot.com/>, extraído el 22 de Abril del 2012.



La investigación-acción participativa se presenta como una práctica social de producción de conocimientos que involucra a la comunidad en el entendimiento y solución de sus problemas, y que a través de ello, busca la transformación social.

Los actores implicados se convierten en los protagonistas del proceso de construcción del conocimiento de la realidad sobre el objeto de estudio, en la detección de problemas y necesidades y en la elaboración de propuestas y soluciones.

Según Caicedo y Mardones- Elaboración de tesis e informes Técnico-Profesionales Conosur, definen a la Investigación – Acción de la siguiente manera:

Investigación-acción: es un tipo de investigación aplicada, destinada a encontrar soluciones a problemas que tenga un grupo, una comunidad, una organización. Los propios afectados participan en la misma”.<sup>19</sup>

## **3.2 POBLACION Y MUESTRA**

### **3.2.1 Características de la Población**

La población escogida tiene Mayoría de edad, posee estudio de tercer y cuarto nivel, son empleados de confianza de la compañía, tienen cargo de Gerencia, Directores, Jefes, y Asistentes.

### **3.2.2 Delimitación de la Población**

#### **Población según D` ONOFRE (1977)**

“Es el conjunto agregado del número de elementos, con caracteres comunes en un espacio y tiempo determinados sobre los cuales se pueden realizar observaciones”.

**Total de la Población: 10.**

**Muestra:** “Cuando la población es pequeña se puede trabajar con toda la población, pero si las poblaciones son mayores, para algunos autores más de 60 o 70 casos es

---

<sup>19</sup> ROJAS, Henry: *Investigación acción participativa*, [http://www.slideshare.net/rojas\\_henry/exposicion-de-cualitativa-investigacion-accion-participativa](http://www.slideshare.net/rojas_henry/exposicion-de-cualitativa-investigacion-accion-participativa) , extraído el 22 de Abril del 2012.

necesario trabajar con una muestra de esa población, con la condición de que tenga características representativas del universo”<sup>20</sup>

Para el estudio del presente proyecto se ha considerado realizar la investigación en los siguientes grupos humanos de la compañía Bamboo y dividirlos como sigue:

- Personal del Area de Operaciones
- Personal del Area Administrativa y Finanzas

### 3.2.3 Tipo de Muestra

Se trata de una muestra no probabilística por cuanto no se depende de la probabilidad, sino de causas relacionadas con la investigación, tales como las decisiones y los criterios que de entrada los autores toman para la recolección de información.

Para el tamaño de la muestra no se utilizan los criterios de muestreo, pues dado el tamaño de la población no se justifica dicho muestreo y se aplican los instrumentos de recolección de la información a toda la población y dependencias de la empresa.

### 3.2.4 Tamaño de la Muestra

Es una población finita ya que el departamento de operaciones, administración y finanzas de la compañía Bamboo está compuesto por 10 Empleados

### 3.2.5 Proceso de selección

**Cuadro 4.** Proceso de selección

Área	No.
Dpto. Financiero	3
Dpto. de Operaciones	7
Total	10

Fuente: García Vicente y Jurado Manuel

<sup>20</sup> SCRIBD: <http://es.scribd.com/doc/90332136/Tesis-Final-Monica-Kleber>

**Cuadro 5.** Responsables departamento financiero y operaciones de la Compañía BAMBOO EXPORT. S.A.

<u>Area</u>	<b>Responsable</b>
<u>Dpto. Financiero (3):</u>	
. Gerente Financiero	Jorge Martínez P.
. Contador de Costos	Freddy Mite
. Asistente Contable	Alex Merino M.
<u>Dpto. Operaciones (7):</u>	
. Superintendente de Campo	Carlos J. Flores
. Director de Campo	Angel Carrasco
. Director de Cosecha	Cesar Maldonado
. Asistente de Operaciones	Telmo Matute
. Jefe de Zona	Klever Torres
. Jefe de Zona	Teófilo Villacís
. Jefe de Zona	Alberto Campo

Fuente: García Vicente y Jurado Manuel

### **3.3 LOS MÉTODOS Y LAS TÉCNICAS**

Es importante destacar que los métodos de recolección de datos, se puede definir como el medio a través del cual el investigador se relaciona con los participantes para obtener la información necesaria que le permita lograr los objetivos de la investigación.

**De modo que para recolectar la información hay que tener presente:**

- Seleccionar un instrumento de medición, el cual debe ser valido y confiable.
- Aplicar dicho instrumento de medición
- Organizar las mediciones obtenidas, para poder analizarlos

Al respecto de las técnicas de recolección de datos Yépez (2000) dice lo siguiente:

“Se entiende por Técnica de recolección de información aquellos medios e instrumentos de carácter formal, que emplean procesos sistemáticos en el registro de observaciones y datos para estudiar y analizar un hecho o fenómeno, con el propósito de hacer posible la mayor objetividad en el conocimiento de la realidad”

**Para realizar este trabajo de investigación se utilizan las siguientes técnicas:**

- La Observación
- La Entrevista
- La Encuesta

**La Observación:** “Es el registro visual de lo que ocurre, es una situacional real, clasificado y consignando los acontecimientos pertinentes de acuerdo con algún esquema previsto y según el problema que se estudia.

Al igual con los otros métodos, previamente a la ejecución de la observación el investigador debe definir los objetivos que persigue, determinar su unidad de observación, las condiciones en que asumirá la observación y las conductas que deberán registrarse.

Cuando se decide utilizarla hay que tomar en cuenta ciertas consideraciones. Como método de recolección de datos, debe ser planificado cuidadosamente para que reúna los requisitos de validez y confiabilidad. Se le debe conducir de manera hábil y sistemática y tener destreza en el registro de datos, diferenciando los aspectos significativos de la situación y los que no tienen importancia”.<sup>21</sup>

**La Entrevista:** Es la comunicación establecida entre el investigador y el sujeto de estudio a fin de obtener respuestas verbales a las interrogantes planteadas sobre el problema propuesto.

Se estima que este método es más eficaz que el cuestionario, ya que permite obtener una información más completa, A través de ella el investigador puede explicar el propósito del estudio y especificar claramente la información que necesita, si hay una interpretación errónea de la pregunta permite aclararla, asegurando una mejor respuesta. Best afirma” es también posible buscar la misma información por distintos caminos en diversos estados de la entrevista”, obteniéndose así una comprobación de la veracidad de las respuestas.

Esta técnica relaciona directamente al investigador con el objeto de estudio y permite obtener información verbal relevante.

---

<sup>21</sup> *Método de recolección de información*, <http://recolecciondedatos-andreayraul.blogspot.com/2009/10/metodos-de-recoleccion-de-informacion.html>

**La Encuesta:** Este método consiste en obtener información de los sujetos de estudio, proporcionada por ellos mismos, sobre opiniones, actitudes o sugerencias. Hay dos maneras de obtener información con este método: la entrevista y el cuestionario.

**Al respecto Jiménez Calor (1999) dice:**

“Es una técnica que se sirve de un cuestionario debidamente estructurado, mediante la cual se recopilan datos provenientes de la población frente a una problemática determinada”

“Al cuestionario lo podemos definir como un método para obtener información de manera clara t precisa, donde existe un formato estandarizado de preguntas y donde el informante reporta sus respuestas. Es un instrumento indispensable para llevar a cabo entrevistas formalizadas, pero puede usarse independientemente de éstas. En tal caso, se entregará al informante el cuestionario para que éste, por escrito, consigne por sí mismo las respuestas. Es claro que no se trata de una entrevista, pues no existe el elemento de interacción personal que la define”.<sup>22</sup>

### **3.4 EL TRATAMIENTO ESTADISTICO DE LA INFORMACIÓN**

Para la realización de este proyecto se efectuaron encuestas aplicando el método de investigación de campo, esto es dentro de las instalaciones de la empresa y más específicamente en el departamento de campo. Del resultado de los análisis se conocerán las necesidades, las debilidades y los recursos tecnológicos necesarios y si el personal que estará involucrado está debidamente capacitado. Además una encuesta concienzuda nos hará conocer si se cuenta con un presupuesto adecuado para solventar las necesidades que nos de los resultados proyectados.

Presentaremos en forma ordenada los datos que están organizados por los grupos de personas que se encuentran en la muestra de investigación. En primer plano se encuesto a los directivos, expertos, administrativos y operativos, el mismo que consistió en preguntas compuestas de varias índoles direccionadas ha obtener respuestas a los problemas que se presentaren en el proyecto.

---

<sup>22</sup> MICHINEL ROLDON, Arelis Elena: *Metodología de la investigación, Recolección de datos*, <http://ingenieriamec02.blogspot.com/>

Posteriormente se presentaran los resultados de las encuestas, las mismas que han sido procesadas en cuadros, gráficos, y comentarios generales del grupo de personas escogidas para conocer los problemas que se nos pueden presentar en el camino previo a la obtención de los resultados deseados.

La información entregada por los diferentes departamentos de la compañía Bamboo se la proceso de la siguiente manera.

1. Depuración de los datos.
2. Codificación de la información
3. Elaboración de cuadros y gráficos
4. Análisis y comentarios.

**Codificación de la Información:** Este proceso corresponde a la limpieza de la información que se va a escoger. Primero se procede a revisar luego a ordenar para que se facilite el ingreso de la información para lo cual se utilizo un cuestionario ordenado.

**Operacionalización de las variables:** Es este proceso vamos a obtener una visión de los indicadores e índices de cada variable, que fue entregada por expertos en la materia para determinar que puntos debemos reforzar dentro del proyecto para obtener un optimo resultado.

**Tabulados:** Este proceso es el que se encarga de resumir los datos de las tablas estadísticas que nos sirven para comprender mas sencillamente los untos de la investigación.

## CAPITULO IV

### ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS RESULTADOS

#### 4.1 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

Para una clara visualización, se presentan a continuación los resultados obtenidos desarrollados en las encuestas, a través de cuadros y gráficos estadísticos que muestran la situación actual del tema.

1.- **¿Cree usted que la Compañía Bamboo Export S.A. cuenta con un sistema de costos que brinda la información específica para la buena toma de decisiones en materia de inversión por cantero?**

Cuadro 6. Tabla de frecuencias pregunta 1

Alternativas	Frecuencias Absolutas	Frecuencias relativas
	#	%
SI	1	10,00
NO	9	90,00

Fuente: Resultados de la encuesta

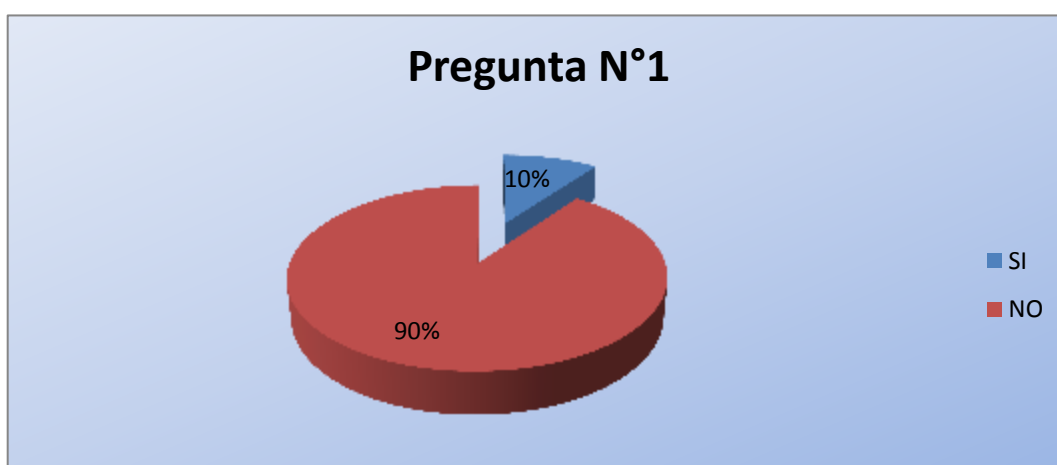


Figura 4. Gráfico circular pregunta 1

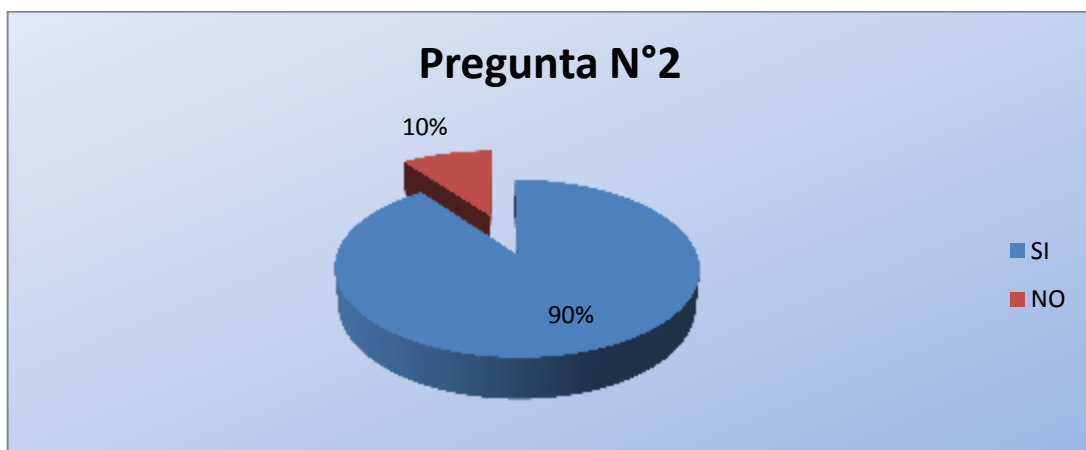
**Análisis:** De la población encuestada el 90% coincide en que el sistema costos que se maneja en la compañía Bamboo Export S.A. no le brinda la información necesaria para una buena toma de decisiones, tal resultado es favorable para la propuesta ya que permite conocer la necesidad que tiene la empresa de mejorar su competitividad mediante un sistema de gestión de costos por cantero.

**2.- ¿Considera usted necesaria la implementación de un sistema de gestión de costos por cantero en la compañía Bamboo Export S.A.?**

**Cuadro 7.** Tabla frecuencia pregunta 2

Alternativas	Frecuencias Absolutas	Frecuencias relativas
	#	%
<b>SI</b>	9	90,00
<b>NO</b>	1	10,00

Fuente: Resultados de la encuesta



**Figura 5.** Gráfico circular pregunta 2

**Análisis:** El 90% de la muestra indica que es necesaria la implementación de un sistema de gestión de costos por canteros, tal resultado es positivo para la propuesta ya que la implementación de este sistema le permita conocer a la empresa el costo de los recursos utilizados en cada predio de la Compañía Bamboo Export S.A.

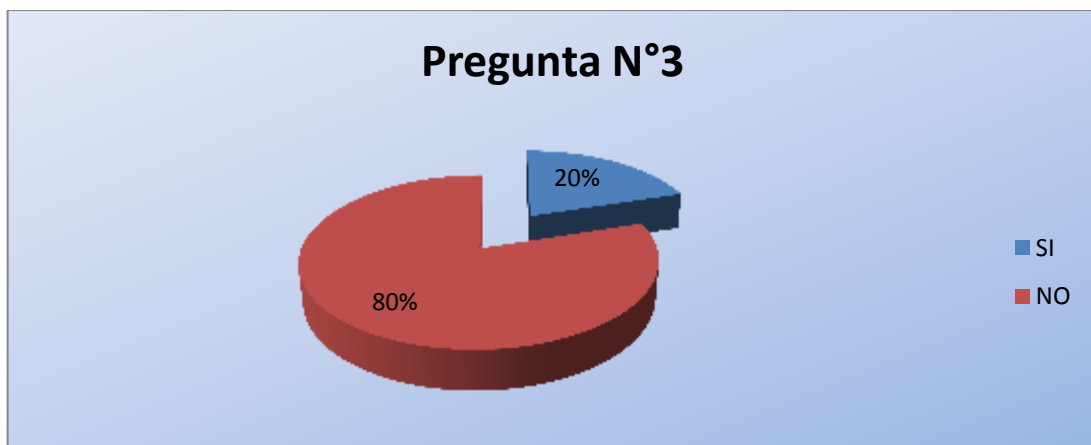


**3.- ¿Se planifica la utilización de los recursos: mano de obra, materiales y costos indirectos por cantero?**

**Cuadro 8.** Tabla de frecuencias pregunta 3

Alternativas	Frecuencias Absolutas	Frecuencias relativas
	#	%
<b>SI</b>	2	20,00
<b>NO</b>	8	80,00

Fuente: Resultados de la encuesta



**Figura 6.** Gráfico circular pregunta 3

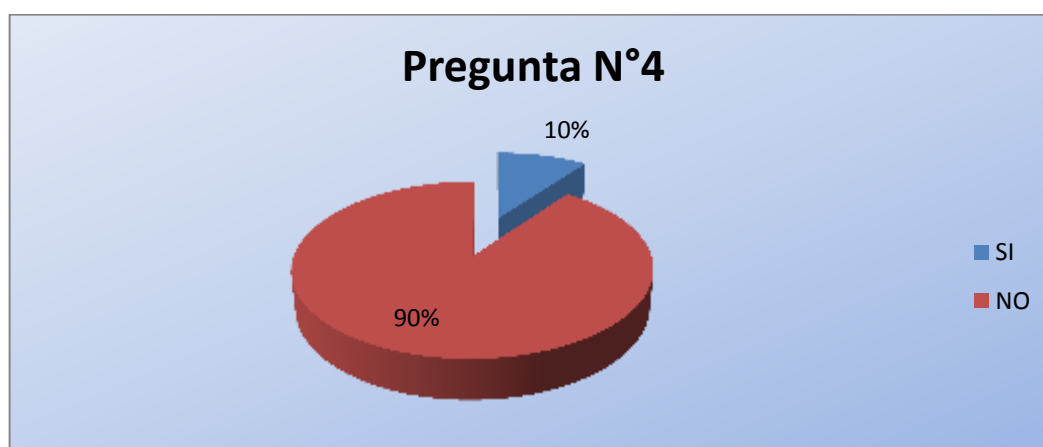
**Análisis:** El 90% de la muestra afirma que no se planifica la utilización de los recursos de la compañía, lo que genera que la empresa no tenga conciencia de los costos reales que le genera a la empresa la producción de la caña azúcar en cada uno de sus canteros, lo cual la Compañía Bamboo Export S.A. debería aprovechar para la implementación de un sistema de gestión de costos por canteros que le permita conocer la mejor forma de optimizar recursos.

**4.- ¿Conoce usted la rentabilidad que genera cada predio de la Compañía Bamboo Export S.A.?**

**Cuadro 9.** Tabla de frecuencias pregunta 4

Alternativas	Frecuencias Absolutas	Frecuencias relativas
	#	%
<b>SI</b>	1	10,00
<b>NO</b>	9	90,00

Fuente: Resultados de la encuesta



**Figura 7.** Gráfico circular pregunta 4

**Análisis:** El 90% del departamento financiero afirma que no se conoce la rentabilidad que le brinda a la empresa cada cantero, el departamento conoce la rentabilidad de todos los predios de la compañía pero no de cada uno de ellos, razón por la que la Compañía Bamboo Export S.A. debería implementar un nuevo sistema de gestión de costos por cantero, con el objetivo de mejorar continuamente sus operaciones para que la empresa pueda tener una visión clara de sus ganancias, ingresos, egresos y los beneficios obtenidos en cada uno de sus predios.

5.- ¿Se planifica el proceso de las actividades diarias por canteros que se realizan en la Compañía Bamboo Export S.A.?

Cuadro 10. Tabla de frecuencia pregunta 5

Alternativas	Frecuencias Absolutas	Frecuencias relativas
	#	%
SI	2	20,00
NO	8	80,00

Fuente: Resultados de la encuesta

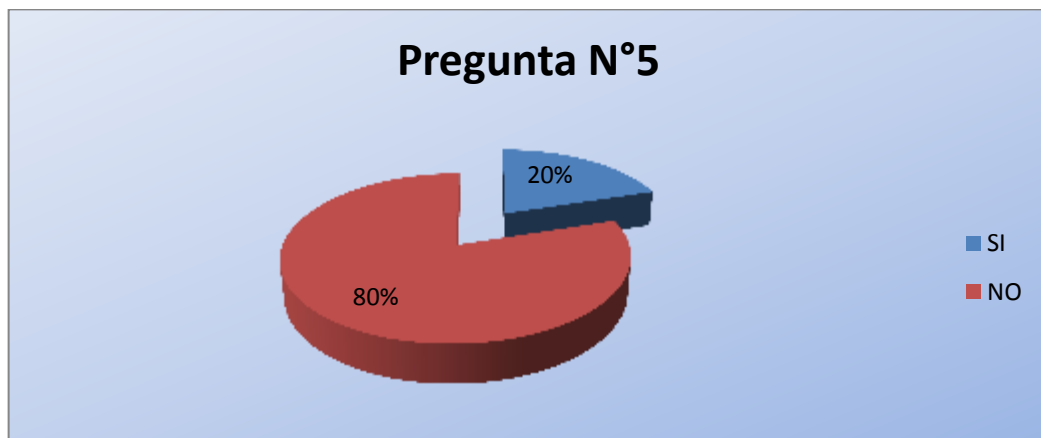


Figura 8. Gráfico circular pregunta 5

**Análisis:** El 80% de los encuestados afirma que las actividades diarias no son planificadas en la Compañía Bamboo Export S.A., lo que ocasiona el desconocimiento de las labores que se realizan en los canteros, lo que no permite cuantificar con exactitud los costos que se generan.

**6.- Cree usted que la compañía Bamboo Export S.A. debe poseer un plan de actividades diarias para el control de sus recursos?**

**Cuadro 11.** Tabla de frecuencias pregunta 6

Alternativas	Frecuencias Absolutas	Frecuencias relativas
	#	%
SI	10	100,00
NO	0	0,00

Fuente: Resultados de la encuesta



**Figura 9.** Gráfico circular pregunta 6

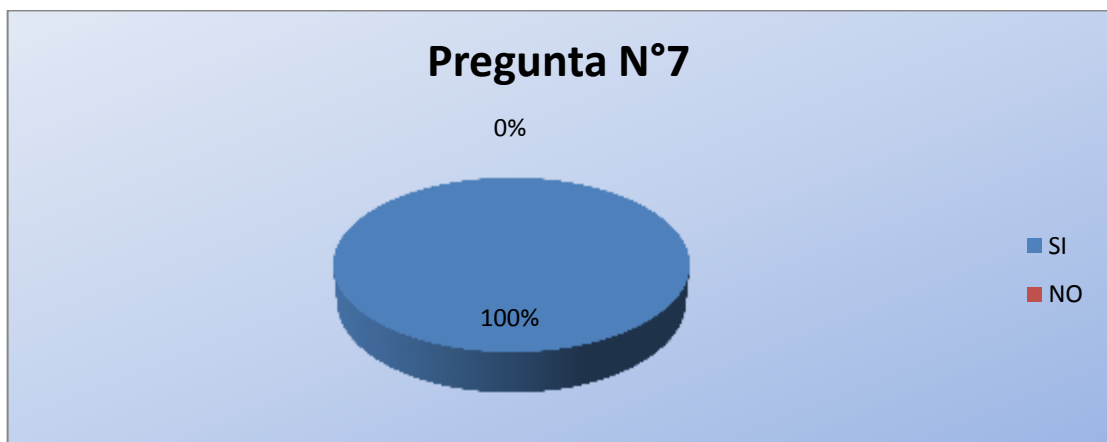
**Análisis:** La muestra en su totalidad demuestra la inconformidad que siente el personal del departamento financiero por no contar con un plan de actividades diarias que le permita controlar los recursos de la compañía; este resultado es sumamente importante porque demuestra que en la actualidad la empresa tiene algunos costos y actividades fuera de control que se lograrán examinar con un plan de actividades para un mejor control de las operaciones y recursos que posee la compañía.

**7.- ¿Cuenta la compañía con un reporte diario de las labores que realiza el área operativa en los predios de la Compañía Bamboo Export S.A.?**

**Cuadro 12.** Tabla de frecuencia pregunta 7

Alternativas	Frecuencias Absolutas	Frecuencias relativas
	#	%
<b>SI</b>	10	100,00
<b>NO</b>	0	0,00

Fuente: Resultados de la encuesta



**Figura 10.** Gráfico circular pregunta 7

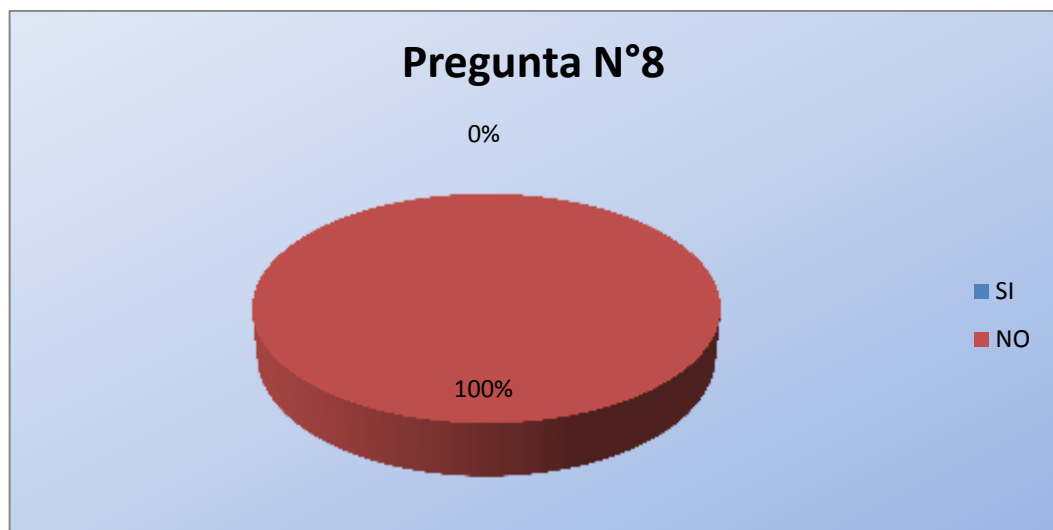
**Análisis:** La empresa cuenta con el reporte de las actividades diarias en todos los predios de la compañía, cada colaborador del área operativa entrega un reporte de actividades que se realizaron durante su jornada de trabajo, esto favorece a la empresa, ya que el implementar un sistema de gestión de costos por canteros permitirá conocer los costos de los procesos con los que cumple la parte operativa de la empresa.

**8.- La administración ¿revisa y aprueba el presupuesto financiero y de producción por cantero?**

**Cuadro 13.** Tabla de frecuencias pregunta 8

Alternativas	Frecuencias Absolutas	Frecuencias relativas
	#	%
<b>SI</b>	0	0,00
<b>NO</b>	10	100,00

Fuente: Resultados de la encuesta



**Figura 11.** Gráfico circular pregunta 8

**Análisis.-** El departamento no aprueba los presupuestos por cantero, lo hace de forma general, lo que genera que no se pueda cuantificar con exactitud los costos, razón por la que se debe implementar un sistema de gestión de costos por cantero exitoso que permita estabilizar las operaciones de la compañía.

9.- ¿Cree usted que la implementación de un sistema de gestión de costos beneficiará a la Compañía Bamboo Export S.A. en la optimización de los recursos?

Cuadro 14. Tabla de frecuencias pregunta 9

Alternativas	Frecuencias Absolutas	Frecuencias relativas
	#	%
SI	10	100,00
NO	0	0,00

Fuente: Resultados de la encuesta

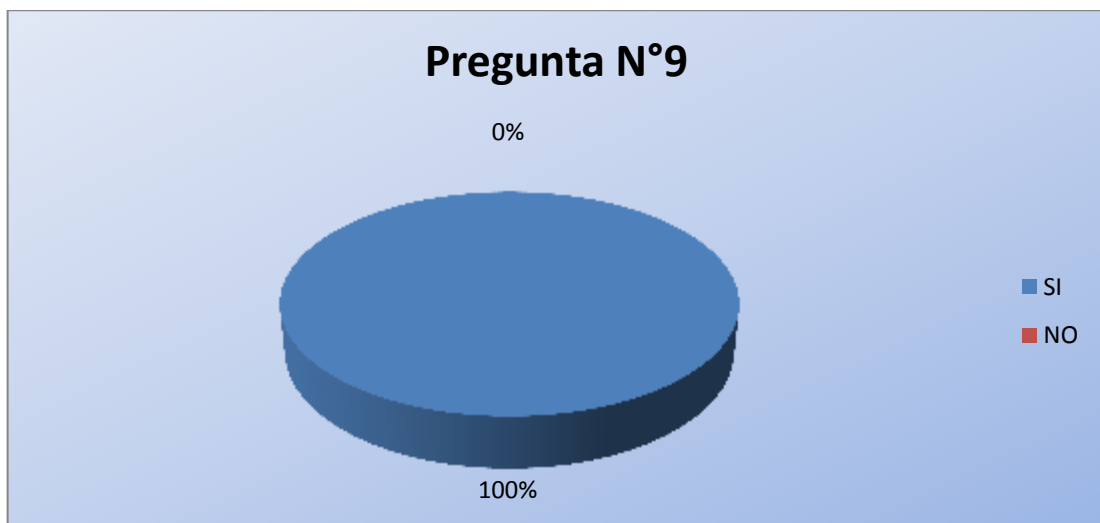


Figura 12. Gráfico circular pregunta 9

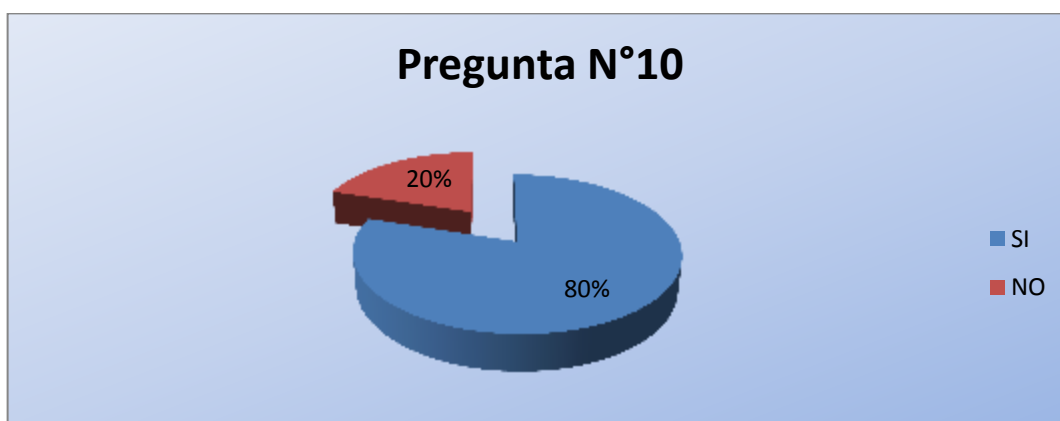
**Análisis:** El 100% del personal del departamento financiero está de acuerdo en que la implementación del nuevo sistema de gestión de costos traerá beneficios para la organización, esto le permitirá a la compañía conocer de forma detallada el costo real de producción y los gastos innecesarios para que se puedan mejorar y así lograr que la empresa sea más competitiva.

**10.- ¿Considera usted que el área operativa debe conocer los costos de las actividades de los procesos que realizan?**

**Cuadro 15.** Tabla de frecuencias pregunta 10

Alternativas	Frecuencias Absolutas	Frecuencias relativas
	#	%
<b>SI</b>	8	80,00
<b>NO</b>	2	20,00

Fuente: Resultados de la encuesta



**Figura 13.** Gráfico circular pregunta 10

**Análisis:** El 80% de la población del departamento financiero considera necesario que los colaboradores del área operativa conozcan los costos de los procesos de las actividades que realizan para no incurrir en gastos excesivos y le permita la optimización de sus operaciones.



## **4.2 ANÁLISIS COMPARATIVO, EVOLUCIÓN, TENDENCIA Y PERSPECTIVA**

### **Análisis Comparativo**

Al realizar la investigación de campo, sobre la factibilidad de la implementación de un sistema de gestión de costos por canteros, se ha observado que la Compañía Bamboo Export S.A. posee la necesidad de tener el control de los costos de operaciones por cantero para la optimización de sus recursos y mejorar su competitividad; un sistema de gestión de costos por cantero es un tema de interés creciente dentro de la compañía, debido a que es fundamental en la toma de decisiones, ya que mediante este se puede conocer paso a paso como se componen los costos que tiene la producción de la caña de azúcar en los predios de la Compañía Bamboo Export S.A. y maximizar su rentabilidad.

Como en toda organización la gestión está estrechamente relacionada con la información, por ello se considera a los procesos de gestión como un apoyo y como una herramienta de los responsables de tomar decisiones, ya que tiene como objetivo fundamental producir información para la gestión.

### **Evolución**

El Perfeccionamiento Empresarial es un proceso de mejora continua de la gestión interna de la empresa, que posibilita lograr, de forma sistemática un alto desempeño para producir bienes o prestar servicios competitivos, teniendo como objetivo fundamental lograr la competitividad de la empresa, incrementando la eficiencia y la eficacia, sobre la base de otorgarle las facultades y establecer las políticas, principios y procedimientos que propicien el desarrollo de iniciativas, la creatividad y la responsabilidad individual y colectiva.

El sistema de gestión de costos pretende aportar información relevante, histórica o provisional, monetaria o no monetaria, segmentada o global, sobre la circulación interna de la empresa para la toma de decisiones, asimismo permite realizar análisis cuantitativos y cualitativos de la información para la toma de decisiones.

En el caso de la Compañía Bamboo Export se ha mantenido un sistema de gestión de costos general, es decir un sistema de costos que refleja información de todos los costos de la producción de los canteros de la organización; este sistema no permite conocer el costo y gasto de los canteros en forma individual; es por esta razón que la empresa ha proyectado mejorar la eficiencia de los recursos, mediante la implementación de un sistema de gestión de costos por canteros.

### **Tendencia y la Perspectiva**

La perspectiva de la Compañía Bamboo Export S.A. es obtener el resultado detallado de los costos que le genera la producción de la caña de azúcar en cada uno de sus canteros, ya que el sistema de gestión de costos que ha manejado hasta hoy no es capaz de suministrar la información que necesita la Alta Dirección o la Gerencia para lograr el éxito en la optimización de recursos; el sistema de gestión de costos por canteros que se propone busca la excelencia empresarial, mediante la reducción de los costos superfluos y la alta calidad en los procesos de producción.

### **4.3 RESULTADOS**

En relación a los objetivos y las hipótesis efectuadas sobre la implementación de un sistema de gestión de costos por canteros en la Compañía Bamboo Export S.A., tal propuesta es viable para su ejecución, ya que la empresa podrá conocer con exactitud los costos reales y gastos que se están generando, mejorando su competitividad a través de la planificación de las actividades diarias en los predios, además, este sistema permitirá obtener un mejor análisis de la rentabilidad de la compañía.

## 4.4 VERIFICACIÓN DE HIPÓTESIS

**Cuadro16.** Verificación de hipótesis

HIPÓTESIS	VERIFICACIÓN
La implementación de un sistema de costos por cantero, logrará satisfacer las necesidades de información de la Compañía Bamboo Export S.A.	En la encuesta el 90% de la muestra indica que es necesaria la implementación de un sistema de gestión de costos por canteros, tal resultado es positivo para la propuesta ya que la implementación de este sistema le permita conocer a la empresa el costo de los recursos utilizados en cada predio de la Compañía Bamboo Export S.A.
No existe un adecuado control de costos por cantero, lo que genera el desconocimiento de la rentabilidad de cada predio de la Compañía Bamboo Export S.A.	En la encuesta el 90% de la muestra afirma que no se planifica la utilización de los recursos de la compañía, lo que genera que la empresa no tenga conciencia de los costos reales que le genera a la empresa la producción de la caña azúcar en cada uno de sus canteros, lo cual la Compañía Bamboo Export S.A. debería aprovechar para la implementación de un sistema de gestión de costos por canteros que le permita conocer la mejor forma de optimizar recursos.
La Compañía Bamboo Export S.A. no tiene información detallada de los recursos utilizados en cada proceso de las labores de siembra, cultivo y cosecha de caña de azúcar debido a que no cuenta con un sistema de costos por cantero que brinde la información necesaria para la optimización de los recursos.	En la encuesta el 90% de la muestra afirma que no se planifica la utilización de los recursos de la compañía, lo que genera que la empresa no tenga conciencia de los costos reales que le genera a la empresa la producción de la caña azúcar en cada uno de sus canteros, lo cual la Compañía Bamboo Export S.A. debería aprovechar para la implementación de un sistema de gestión de costos por canteros que le permita conocer la mejor forma de optimizar recursos.
La falta de información origina quejas por parte del área operativa que desea conocer los costos de cada una de los procesos o actividades.	En la encuesta el 80% de la población del departamento financiero considera necesario que los colaboradores del área operativa conozcan los costos de los procesos de las actividades que realizan para no incurrir en gastos excesivos y le permita la optimización de sus operaciones.
No existe un plan de actividades, ocasionando el desconocimiento de las labores realizadas en cada cantero	En la encuesta el 80% de los encuestados afirman que las actividades diarias no son planificadas en la Compañía Bamboo Export S.A., lo que ocasiona el desconocimiento de las labores que se realizan en los canteros, lo que no permite cuantificar con exactitud los costos que se generan.

Fuente: Resultados de la encuesta

## **CAPITULO V**

### **PROPUESTA**

#### **5.1 TEMA**

“Estudio de factibilidad para la implementación de un sistema de gestión de costos por cantero para el cultivo de la caña de azúcar, de la Compañía Bamboo Export S.A.”

#### **5.2 FUNDAMENTACIÓN**

Los sistemas tradicionales, en principio, se enfocaron para ambientes en los que el proceso de toma de decisiones no resultaba excesivamente complejo y la organización de la producción requería coordinar tareas concretas y repetitivas en un entorno más o menos estable.

Los sistemas de costos dan la posibilidad de evaluar los métodos que se pueden emplear para conocer los costos de los distintos objetivos (productos, actividades, centros de costos) y determinar el resultado del período.

Para comprender el desarrollo de este trabajo, se mencionarán a continuación los criterios aportados por algunos autores de reconocido prestigio acerca del concepto de **sistema**:

#### **Hernández Cotón (1982):**

“Conjunto de objetos, fenómenos y relaciones, cuya interrelación producirá la aparición de nuevas cualidades no inherentes a los componentes aislados que constituyen el sistema. El sistema posee nuevas cualidades no implícitas en los componentes que lo forman”.

Carnota Lauzán (1987): “Es el conjunto de elementos, propiedades y relaciones que perteneciendo a la realidad objetiva, representan para el investigador el objeto de estudio o análisis. Un sistema es un todo, y como tal es capaz de poseer propiedades o resultados que no son posibles hallar en sus componentes vistos de

forma aislada (efecto sinérgico). Todo este complejo de elementos, relaciones y resultados se produce en determinadas condiciones de espacio y tiempo.” Esta definición resume los criterios planteados por Omarov (1979), Hernández Pérez (1980) y Balada (1984).

### **Uriegas Torres (1987); Hicks (1989)**

“Es el conjunto de elementos que actúan en forma coordinada para la consecución de objetivos determinados”.

Cuervo (1994): “Sistema está constituido por una serie de dos o más elementos de cualquier clase (conceptos, ideas, objetos, personas), cumpliéndose que cada parte influye sobre el todo pero de forma aislada respecto a los demás componentes del sistema. Además, cada posible subsistema tiene las mismas propiedades que el sistema que lo contiene”.

Nogueira Rivera, Medina León, Quintana Tápanes, (2000): “Es el conjunto natural o artificial de elementos, propiedades y relaciones que pertenecientes a la realidad objetiva, actúan de forma coordinada para lograr un fin u objetivo. Cada parte o subsistema posee las mismas propiedades del sistema, influye sobre el resto y de esta interrelación surgen nuevas propiedades que no poseen los elementos por separado. El sistema está delimitado por factores biológicos teóricos o físicos y su existencia del sistema está asociada a condiciones de espacio y tiempo.

Partiendo del concepto de sistema y estando de acuerdo con la definición de Nogueira, Medina y Quintana (2000), se procede a exponer las diversas definiciones relacionadas al concepto de costo de un producto o servicio:

### **Mallo Rodríguez, (1991):**

“El costo no surge hasta que el consumo se efectúe, por lo cual no cabe identificarlo con el concepto de gasto que precede al costo. En tanto que el concepto costo atiende al momento de consumo, el gasto hace referencia al momento de adquisición”.

**Lawrence, (1960):**

“El costo de un artículo es la suma de todos los desembolsos o gastos efectuados en la adquisición de los elementos que concurren en su producción y venta”.

**Polimeni, Fabozzi y Adelberg, (1990):**

“El costo es el valor sacrificado para obtener bienes o servicios. El sacrificio hecho se mide en dólares mediante la reducción de activos o el aumento de pasivos en el momento en que se obtienen los beneficios. En el momento de la adquisición, se incurre en el costo para obtener beneficios presentes o futuros. Cuando se obtienen los beneficios, los costos se convierten en gastos. Un gasto se define como un costo que ha producido un beneficio y que está expirando. Los costos no expirados que puedan dar beneficios futuros se clasifican como activos”.

**Enciclopedia Encarta, (2000):**

“Es la cantidad desembolsada para comprar o producir un bien. El cálculo del costo en una empresa es inmediato: consisten en el precio del bien más los costos financieros de la empresa (cuando se compra a plazos). El cálculo del costo de producción es algo más complejo, porque hay que tener en cuenta el costo de las materias primas utilizadas, el de la mano de obra empleada y la parte proporcional de los costos de la inversión de capital necesaria para producir el bien o servicio en cuestión”.

**Pedersen, (1958):**

“Es el consumo valorado en dinero de bienes y servicios para la producción que constituye el objetivo de la empresa”.

**Schneider, (1962):**

“Es el equivalente monetario de los bienes aplicados en el proceso de producción”.

### 5.3 JUSTIFICACIÓN

El entorno empresarial actual impone la necesidad de que las unidades organizativas modifiquen las gestiones de sus procesos y actividades.

El aumento de las ganancias de las empresas, como resultado de un elevado nivel de calidad de los productos y una disminución de los costos, debe ser un objetivo a alcanzar por cada una de las empresas.

Una nueva cultura organizativa se va alcanzando paulatinamente en las empresas, tratando de adaptarse al nuevo entorno que les rodea, con el fin de aumentar sus posibilidades de mercado. En la medida que esto ocurre en su exterior, en su interior ocurren cambios importantes con la misma velocidad, tanto en las estructuras organizativas, como en las de dirección.

“Nuevas técnicas y herramientas se logran sustituir a las ya tradicionales, en aras de establecer el máximo de eficiencia en la gestión empresarial, y para ello se introducen nuevos procedimientos encaminados a fortalecer internamente a la organización, con respecto al entorno y a las exigencias de los clientes”.<sup>23</sup>

Aun cuando se ha alcanzado un desarrollo empresarial notable dentro de esta organización, no cuentan con un sistema de herramientas con enfoque de gestión vinculados a los costos de cada uno de los canteros de la Compañía Bamboo Export S.A. que se incurren en la organización.

Basados en estos argumentos, este trabajo se desarrolló en una empresa en pleno auge de desarrollo acelerado y con un clima propicio, para realizar cambios que generen resultados, lo que pudiera elevar el prestigio de la organización en el mercado.

---

<sup>23</sup> HORNGREN, Charles: *Contabilidad administrativa*, Pearson Prentice Hall, México 2006.

## **5.4 OBJETIVOS**

### **5.4.1 Objetivo General de la Propuesta**

Implementar un sistema de costos por canteros que permita a la administración de la Compañía Bamboo Export S.A. tener una buena toma de decisiones, basado en la información para la gestión y el cálculo de costos de cada proceso que se realiza en los canteros de la Compañía Bamboo Export S.A.

### **5.4.2 Objetivos Específicos de la Propuesta**

- Realizar un diagnóstico situacional que permita establecer las fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de la empresa.
- Análisis funcional del área financiera y operativa.
- Realizar un estudio de flujogramas de procesos del área financiera y operativa.
- Establecer un direccionamiento estratégico mediante el planteamiento de objetivos, políticas y estrategias, que le permitan alinear adecuadamente la gestión, visión y misión de la empresa, con el fin de optimizar recursos.
- Evaluar la factibilidad de la implementación de un sistema de costos por canteros en la compañía.



## 5.5 UBICACIÓN

La Compañía Bamboo Export S.A. está ubicada en:

**País:** Ecuador

**Provincia:** Guayas

**Cantón:** Yaguachi

**Región:** Sur oriental de la provincia del Guayas.

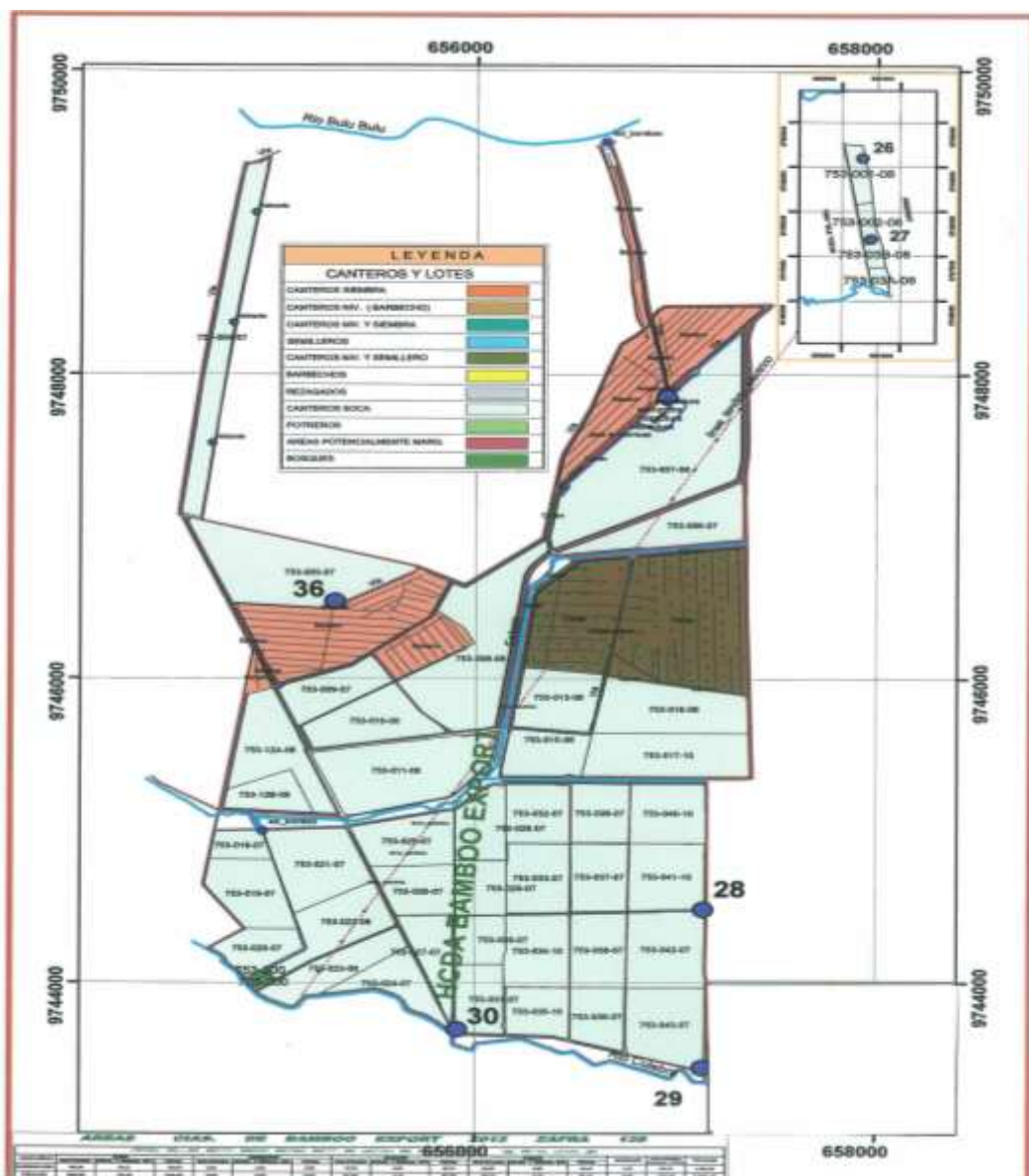


Figura 14. Plano de la hacienda de la Compañía BAMBOO EXPORT

## 5.6 FACTIBILIDAD

La implementación del sistema de gestión de costos por canteros es posible, ya que la administración está interesada en optimizar costos, por medio de la ejecución de este proyecto y se han analizado términos legales, los cuales no posee ningún impedimento para la buena marcha del nuevo sistema de gestión de costos que se proyecta implementar en la Compañía Bamboo Export S.A.

Toda empresa debe sujetarse a normas para la ejecución de sus actividades, es por eso que la Compañía Bamboo Export S.A. siendo una empresa legalmente constituida que tiene 9 años en el mercado, tiene todo el conocimiento necesario para ajustarse a normas jurídicas que implanta el Estado Ecuatoriano.

Es propuesta es factible ya que la compañía está dispuesta a realizar la implementación del nuevo sistema de costos por canteros, con el fin de mejorar continuamente sus procesos mediante la optimización de sus recursos, para determinar con mayor exactitud el costo real que le produce a la compañía el cultivo de la caña de azúcar en cada uno de sus canteros.

## VISION

"Líderes reconocidos en la industria azucarera por su eficiencia, productividad, innovación y solidez financiera, comprometidos con el bienestar y calidad de vida de sus trabajadores, el desarrollo de la comunidad y la conservación del medio ambiente."

## MISION

La Gerencia General de **BAMBOO EXPORT S.A. BAMPOR** ha definido su Política de Calidad por medio de su Misión de la siguiente manera:

Compañía **BAMBOO EXPORT S.A. BAMPOR** para alcanzar su Visión, mejora continuamente en su compromiso de cultivar caña de azúcar.

- De alta calidad
- Trabajando bajo condiciones seguras en sus labores culturales

- Bajo un marco de responsabilidad social y de respeto a la legislación aplicable
- Comprometidos con la conservación del medio ambiente

## **VALORES**

- Fe en el país y compromiso con su desarrollo.
- Creatividad y rentabilidad empresarial.
- Trabajo eficaz y cooperativo
- Responsabilidad empresarial

## **Objetivos**

- **Primero:**

Liderar el área agrícola, del sector azucarero del País, siendo socialmente responsables con nuestros colaboradores y la comunidad.

- **Segundo:**

Obtener una óptima rentabilidad para sus accionistas, asegurando el crecimiento y permanencia de la empresa.

- **Tercero:**

Desarrollar alternativas de negocios a partir de la caña de azúcar y cultivos alternos, que permitan un crecimiento sostenido de la Empresa.

- **Cuarto:**

Capacitar, entrenar y motivar permanentemente al trabajador y su familia, con el propósito de contribuir en el mejoramiento de la productividad, calidad de vida y compromiso con la empresa.

## Organigramas

# ORGANIGRAMA GENERAL

BAMBOO EXPORT S.A.

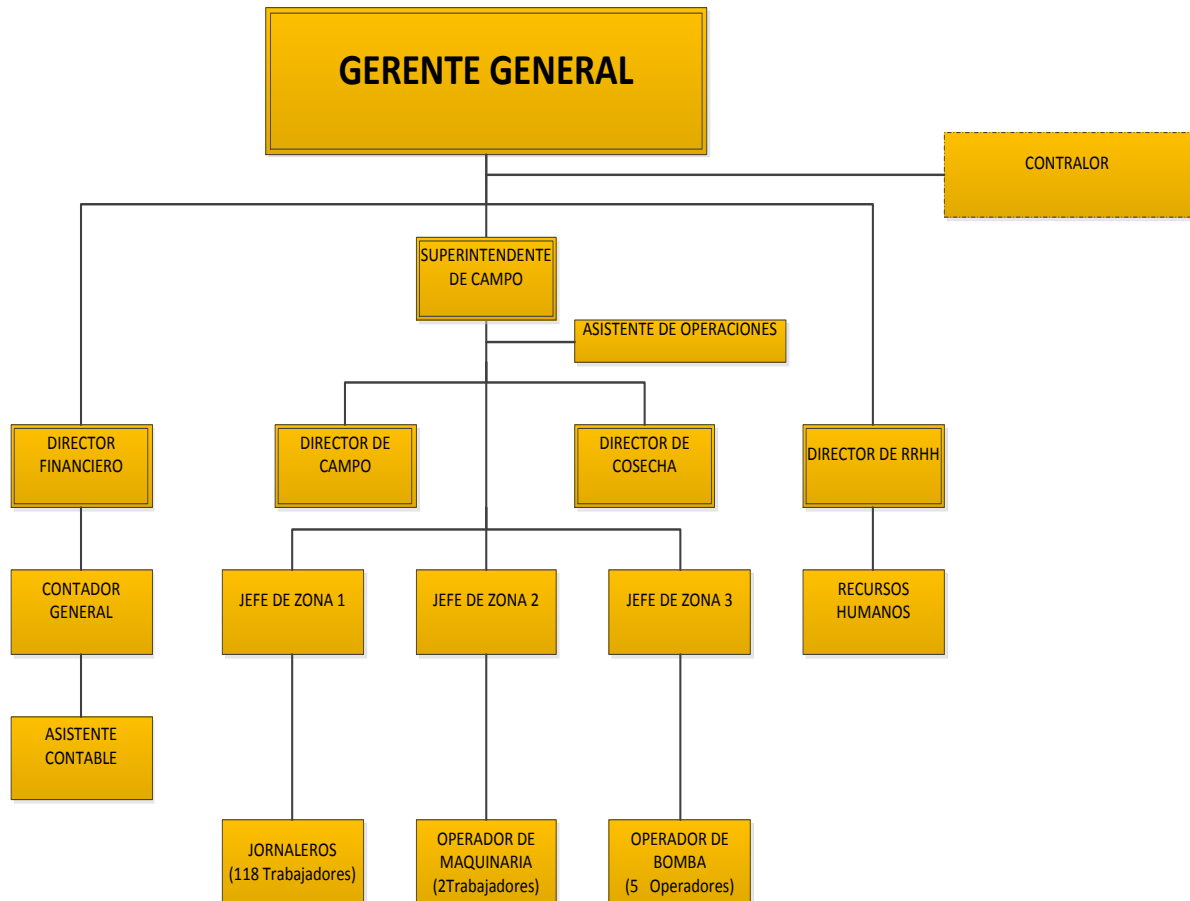
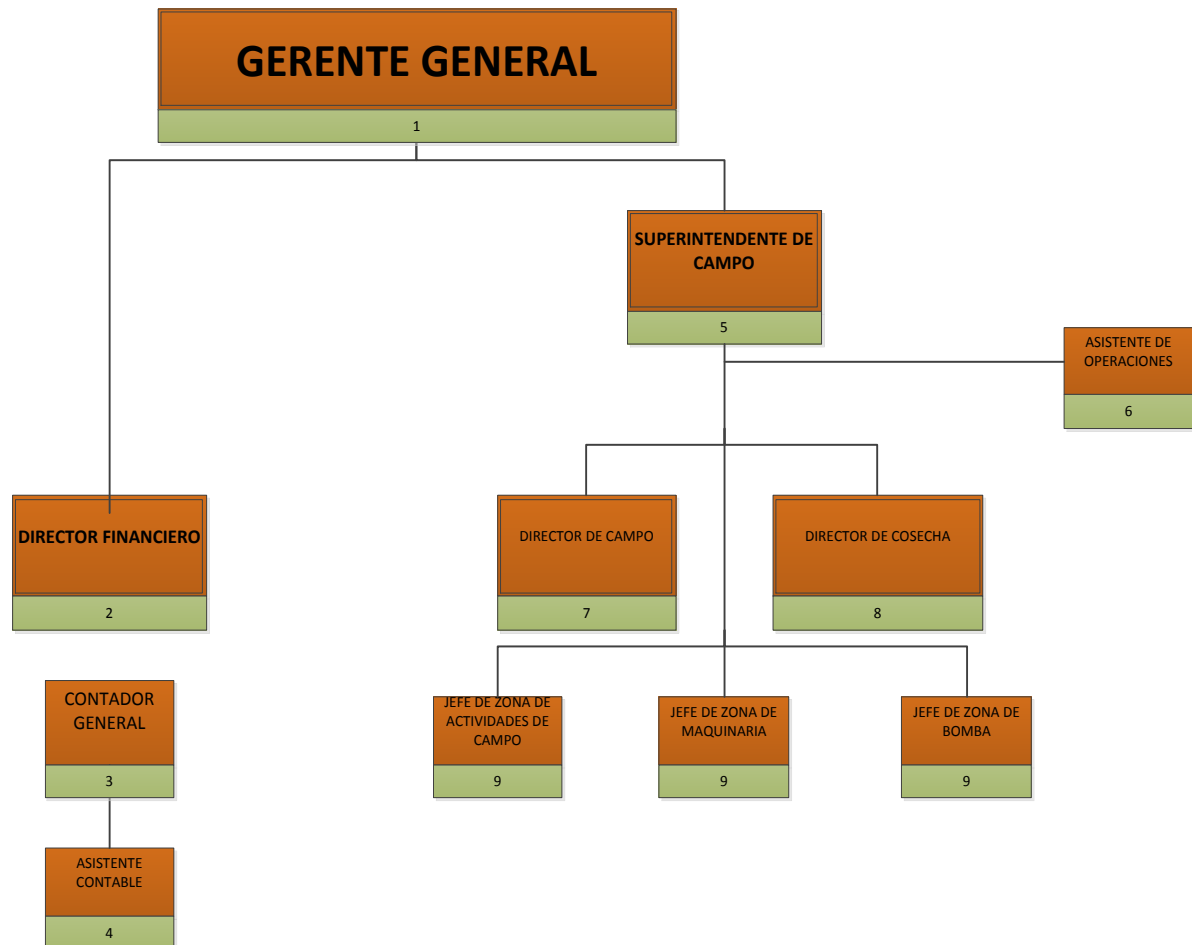


Figura 15. Organigrama general de la compañía BAMBOO EXPORT S.A.

## ORGANIGRAMA FUNCIONAL DEL DEPARTAMENTO FINANCIERO Y OPERACIONAL



**Figura 16.** Organigrama funcional del departamento financiero y operacional de la compañía BAMBOO EXPORT S.A.

## FUNCIONES

### 1. GERENCIA GENERAL:

Esta Área es la encargada de proporcionar un buen liderazgo para el funcionamiento adecuado de todas las áreas de la empresa a través de la excelencia y competitividad, implementando políticas para alcanzar altos índices de crecimiento y rentabilidad.

Sus principales funciones, son:

- Observar el cumplimiento de objetivos y metas a corto y largo plazo;
- Planificar actividades, políticas y planes hacia diferentes áreas de la empresa;
- Establecer estrategias para alcanzar objetivos propuestos;

- Cumplir y hacer cumplir principios y valores del accionar de la empresa;
- Aplicar el reglamento interno del manual orgánico funcional;
- Coordinar, revisar y aprobar contratos y proyectos con grandes empresas;
- Organizar todas las actividades con las gerencias que dependen de él;
- Asignar recursos destinados a inversiones de capital, caja, y demás;
- Fomentar buenas relaciones entre departamentos de la empresa;
- Formular soluciones de los problemas que se presenten aplicando liderazgo;
- Tomar decisiones en lo referente a recursos de la empresa; y,
- Firmar como representante legal de la empresa.

### **Perfil del Cargo**

- Edad: 25 a 35 años
- Sexo: Indistinto
- Estado civil: Indistinto

### **Competencias Conductuales**

- Trabajo en equipo
- Capacidad de toma de decisiones
- Iniciativa propia
- Capacidad de análisis y de síntesis
- Actitudes positivas en las relaciones interpersonales.

### **Competencia Técnica**

- Estudios profesionales en Administración o carreras afines.
- Experiencia en las actividades del puesto

### **Capacitación mínima requerida**

#### Cursos generales

- Word
- Excel
- Power Point
- Internet

## **Cursos de Especialización**

- Seminarios de Recursos Humanos
  - Liderazgo de Excelencia
  - Liderazgo Efectivo para Gerentes
  - Administración del Talento Humano por Competencias
  - Leyes Laborales
  
- Seminarios de Contabilidad
  - Consolidación de Estados Financieros
  - Análisis y Control de las Cuentas: Inventarios y Activos Fijos
  - Formas de Facturas

## **Ambiente de Trabajo**

Buen ambiente laboral y espacio físico acorde a las necesidades de la compañía apto para realizar sus tareas de manera eficiente, eficaz y responsable, contribuyendo con el desarrollo de la empresa.

## **Especificaciones**

### Toma de decisiones

- Evaluar el desarrollo de la compañía en base a sus estados financieros y el desempeño de los colaboradores del mismo.
- Controlar los presupuestos y autorizar las inversiones necesarias para el desarrollo de la compañía.
- Ejercer la representación del centro de cómputo en los procesos en que este sea parte o tenga interés.

## **Relaciones Interpersonales**

- Internas.- Con todo su equipo de trabajo
- Externa.- Con los proveedores.

## **Situación Típica**

- Vigilar que el personal cumpla con las políticas de la compañía.
- Autorizar órdenes de compra

## **Procesos en los que interviene**

- Compras
- Actividades generales del centro de cómputo.
- Planeamiento estratégico de actividades.

## **2. GERENCIA ADMINISTRATIVA – DIRECTOR FINANCIERO:**

Esta Área es la encargada de administrar los recursos económicos, humanos y materiales que la empresa genera con el fin de optimizarlos, por medio de una valoración eficaz de aspectos financieros y administrativos para obtener un mejor rendimiento personal y mayor rentabilidad de la organización.

Sus principales funciones, son:

- Implementar manuales administrativos y financieros;
- Evaluar los recursos humanos y económicos de la empresa;
- Implantar procesos administrativos que se requieran;
- Organizar actividades para mantener la cultura empresarial en la empresa;
- Entregar recursos para el normal desenvolvimiento de la empresa;
- Definir políticas administrativas y financieras;
- Entregar informes regulares a la Gerencia General para medir resultados de cada área;
- Mantener reuniones de trabajo permanentemente para planificar de manera adecuada;
- Proponer flujogramas de procesos y normas para evitar desperdicio de recursos;
- Elaborar presupuestos para todas las áreas de la empresa;
- Organizar actividades financieras y presentar balances proyectados;
- Mantener el control adecuado de activos de la empresa, y;
- Presentar informes sobre situación económica a fin de año.



### **3. CONTADOR GENERAL**

#### **OBJETIVO GENERAL**

Coordinar y controlar la contabilidad de la empresa de forma ordenada y transparente, llevando estricto registro de la información manejada.

#### **FUNCIONES:**

- Procesar y analizar la información de costos de los procesos de producción y de otras áreas para proporcionar elementos de juicio en la toma de decisiones por parte de los ejecutivos, referente a precios, racionalización o reducción de costos, etc.
- Elaborar estado financiero
- Realizar presupuestos mensuales
- Controlar la entrada y salida de dinero
- Realizar informes mensuales de la contabilidad de la empresa
- Elaborar pagos de nomina
- Efectuar el balance general y flujo de efectivo
- Identificar el punto de equilibrio de la empresa
- Contabiliza las nóminas de pagos del personal de la compañía.
- Emite cheques correspondientes a pagos de proveedores y servicios de personal.
- Desarrolla sistemas contables necesarios para la compañía.
- Verifica la exactitud de los registros contables en el comprobante de diario procesado con el programa de contabilidad.

### **4. ASISTENTE CONTABLE**

#### **OBJETIVO GENERAL**

Efectuar asientos de las diferentes cuentas, revisando, clasificando y registrando documentos, a fin de mantener actualizados los movimientos contables que se realizan en la Institución.

#### **FUNCIONES**

- Tabulación y determinación de los costos, precios, unidades, determinando las variaciones y llevando registros auxiliares.

- Elaboración de informes, cuadros, gráficos, estadísticas de los costos y su contabilidad.
- Recibe, examina, clasifica, codifica y efectúa el registro contable de documentos.
- Revisa y compara lista de pagos, comprobantes, cheques y otros registros con las cuentas respectivas.
- Archiva documentos contables para uso y control interno.
- Elabora y verifica relaciones de gastos e ingresos.
- Transcribe información contable en un microcomputador.
- Revisa y verifica planillas de retención de impuestos.
- Revisa y realiza la codificación de las diferentes cuentas bancarias.
- Recibe los ingresos, cheques nulos y órdenes de pago asignándole el número de comprobante.
- Totaliza las cuentas de ingreso y egresos y emite un informe de los resultados.
- Participa en la elaboración de inventarios.
- Transcribe y accesa información operando un microcomputador.
- Cumple con las normas y procedimientos en materia de seguridad integral, establecidos por la organización.
- Mantiene en orden equipo y sitio de trabajo, reportando cualquier anomalía.
- Elabora informes periódicos de las actividades realizadas.

## **5. SUPERINTENDENTE DE CAMPO**

Responsable de la producción en toneladas de caña por hectárea mediante una eficiente planificación, administración y control de la gestión en las áreas de adecuación, preparación, siembra, cultivo, experimentación, e ingeniería agrícola, asegurando el óptimo cumplimiento del presupuesto de campo.

### **FUNCIONES**

- Supervisar y dirigir el proceso de producción
- Coordinar periódicamente con la Gerencia Administrativa - Financiera, las adquisiciones de materiales e insumos necesarios para la producción;

- Establecer un manual de procedimientos y funciones para la producción
- Sugerir alternativas para mejorar los procesos;
- Elaborar presupuestos de materiales, mano de obra, para cada Orden de Producción;
- Aplicar altas normas de calidad para la producción
- Elaborar reportes de cada trabajo realizado y;
- Monitorear mensualmente como está funcionando los equipos y máquinas empleadas en la producción.

## **6. ASISTENTE DE OPERACIONES**

Responsable de generar el presupuesto semanal de unidades a realizar para las diferentes actividades inherentes al proceso de producción de caña de azúcar.

### **FUNCIONES ESPECÍFICAS**

- Preparar el presupuesto semanal de canteros a cosechar
- Control y cuadro de resultados de canteros cosechados, rezagados y barbechos en el sistema de planificación de campo.

## **7. DIRECTOR DE CAMPO**

Responsable de planificar, organizar, dirigir, integrar y controlar las actividades que se desarrollan en el departamento de campo desde el control y la optimización de los recursos.

### **FUNCIONES ESPECÍFICAS**

- Elaborar el presupuesto económico de cada una de las unidades de todas las actividades de campo, sobre la base de la planificación aprobada por el superintendente de campo.
- Evaluar la eficiencia del personal a su cargo.
- Gestionar las actividades relacionadas con la continuidad del proceso.

## **8. DIRECTOR DE COSECHA**

Responsable de garantizar el abastecimiento de materia prima mediante la planificación de acuerdo al presupuesto de campo.

## **9. JEFE DE ZONA**

Responsable del manejo operativo del proceso de producción de caña, desde la preparación de suelos hasta la caña en pie madura en la zona asignada y de optimizar el uso de los recursos de maquinaria, mano de obra e insumos.

## **MANUAL DE PROCESOS ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS**

**OBJETIVO:** Informar sobre la situación financiera de la compañía en una fecha determinada, los resultados de sus operaciones y los cambios de su situación financiera por el período contable terminado en dicha fecha.

### **Tipo de estados**

Los estados financieros que elaborará el Departamento de Contabilidad, son los siguientes:

- a) Estado de Situación Financiera,
- b) Estado de Resultados,
- c) Estado de Flujo de Efectivo
- d) Ejecución Presupuestaria, y
- e) Cualquier otro estado secundario que permitan las circunstancias.

### **POLITICAS**

- Los estados financieros se deben presentar a las autoridades dentro de los plazos señalados para tal efecto.
- La información contable se debe obtener mediante procedimientos consistentes.
- La información contable que se presente en los estados financieros debe contar con la suficiente revelación.

### **Periodos para el que regirán**

La Compañía Bambo Export S.A. elaborará estados financieros para los periodos siguientes:

- a) Mensuales, y
- b) Anuales, ambos con información acumulada.

### **Fecha de elaboración**

Los estados financieros mensuales se elaborarán durante el transcurso de los primeros siete (7) días calendarios de cada mes siguiente al mes de la ejecución; mientras que los anuales serán terminados durante los primeros veinte (20) días laborables del mes de enero de cada año.

### **Área responsable de su elaboración**

Departamento Financiero.

### **Quienes firmarán**

El Director Financiero y el encargado de contabilidad.

### **Quienes lo revisarán**

- a) El Director Financiero

### **Quien los remitirá a los entes externos**

- a) El Gerente General o la persona que le sustituya.

### **Ejemplares que lo integrarán**

El encargado de contabilidad pondrá el cuidado necesario a los fines de que estos estados estén integrados de un (1) original y dos (2) copias.

### **Distribución de los ejemplares**

- a) La Gerencia General
- b) Copia a la Dirección Financiera,
- c) Copia al Contador.

### **Elaboración de los estados financieros**

1. El contador extraerá, al cierre de cada mes, las informaciones contenidas en los mayores generales utilizados para resumir las operaciones financieras ejecutadas por la Compañía Bamboo Export S.A., durante el transcurso del año, con cuyos resultados procederá a elaborar los estados financieros siguientes:
  - a) Estado de Resultados,
  - b) Estado de Flujo de Efectivo,
  - c) Estado de Situación o Balance General, y
  - d) Cualquier otro estado e informe exigido por órgano competente.
2. El contador, elaborará toda nota o anexo que requiere una explicación o demostración de su composición, con lo que despejaría cualquier duda o interrogante sobre la razonabilidad de las partidas allí mostradas.
3. Para la elaboración de los estados financieros, el contador aplicará el contenido de la Norma Internacional de Contabilidad No. 1 (NIC 1), revisada en el año 1997.
4. Concluido el paso No. 3, el contador enviará dichos estados al Director financiero, para los fines de revisión.
5. El Director Financiero procede a revisar los estados. Si existen observaciones las notificará al contador, caso contrario se aprueba.
6. El Director Financiero elabora una carta para remitir, los estados financieros al Gerente General para la firma. Luego distribuye los ejemplares conforme este procedimiento y verifica que la Gerencia General conserve una copia en donde conste la recepción por parte de los estados financieros
7. Fin del procedimiento.

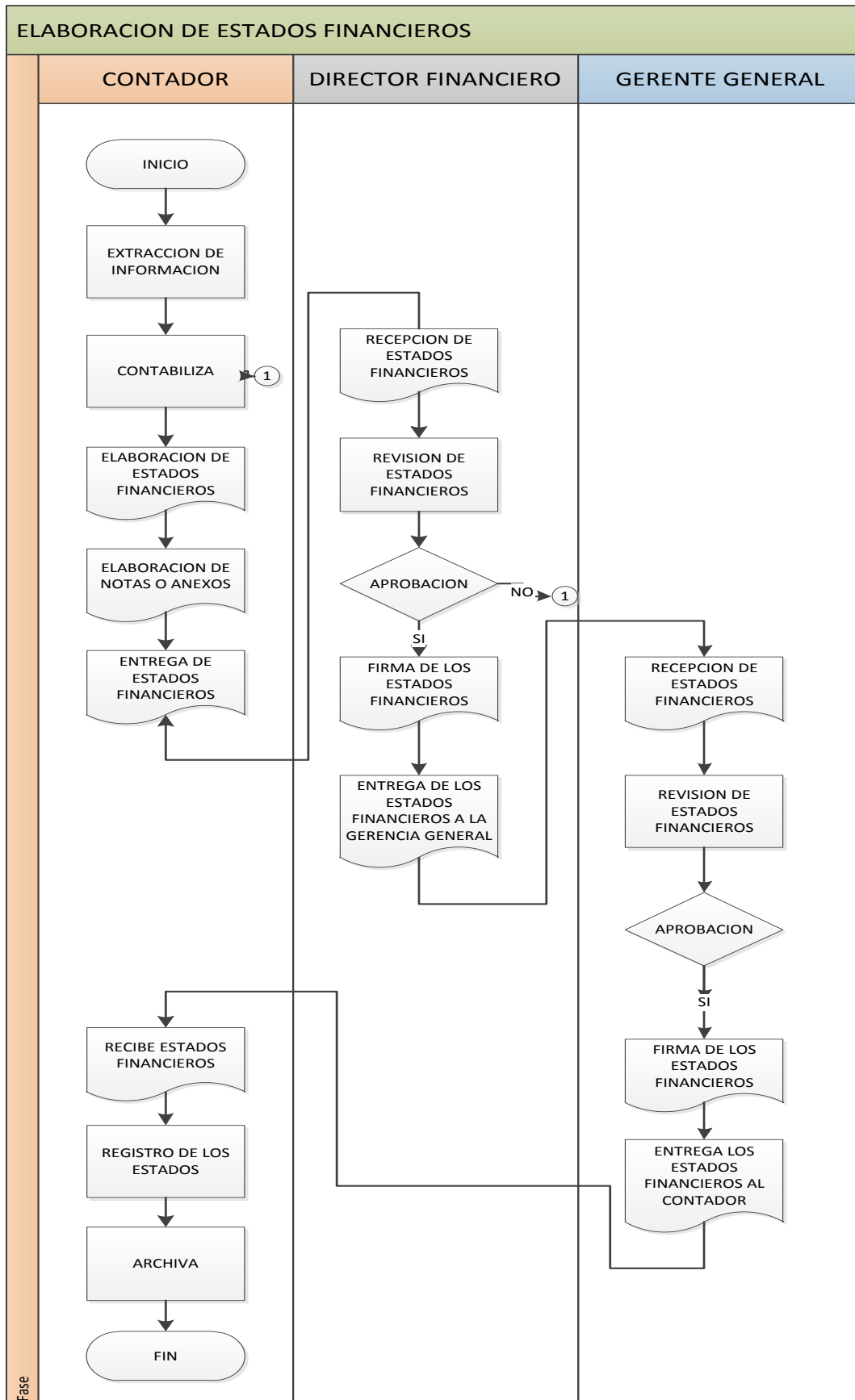


Figura 17. Diagrama de procesos de elaboración de estados financieros

## **ANÁLISIS SITUACIONAL**

Se refiere al análisis de los factores y variables que afectan a la organización y que pueden facilitar o limitar su actividad, incidiendo en su funcionamiento, afectando los resultados ya sea favorable o negativamente. Se analizan factores y variables externas y capacidades internas.

### **Análisis Interno**

Dentro de los factores ambientales internos se analizarán las capacidades que tiene la organización, mismas que le permitirán ganar más competitividad dentro del mercado en que se desenvuelve.

### **Capacidad productiva**

La Compañía Bamboo Export S.A. cuenta con seiscientos noventa y tres (693) hectáreas, conformadas por setenta y uno (71) canteros que están destinadas al área de cultivo y producción, cuya capacidad productiva se puede apreciar tomando en cuenta la cantidad de trabajo que existe en determinados períodos; la empresa asegura el cumplimiento de los plazos y presupuestos acordados con sus clientes.

### **Procesos del área de Producción.**

Los procesos son los siguientes: Adecuación de terreno, Preparación y Siembra.

#### **1. Proceso de adecuación**

**Objetivo:** Mejorar las condiciones ambientales para un mejor desarrollo agropecuario.

#### **Procedimiento o Actividades**

1. Se realiza un desbroce de terreno que consiste en retirar la maleza o cualquier otro material de las zonas designadas para el cultivo de la caña de azúcar.





2. Se quema el material vegetativo (maleza) que fue extraído en el desbroce del terreno.



3. Se ejecuta la destrucción de cepa de los residuos de cosechas anteriores con la máquina extractora de cepas para reutilizar el terreno para el nuevo cultivo de la caña de azúcar. La destrucción de cepa consiste en romper y descompactar el suelo para facilitar la penetración del agua y de las raíces.



4. Nivelación de terreno en las áreas sobre las cuales se va a cultivar la caña de azúcar; tiene como objetivo acondicionar el relieve del terreno para mejorar la eficiencia del riego al cultivo, consiste en destruir los grandes terrones que pueden afectar las posteriores labores de cultivo

## **2. Procedimiento de preparación de suelo**

**Objetivo:** Preparar una buena cama de semilla que permita óptima relación suelo-agua-aire.

### **Procedimiento o Actividades**

1. Se realiza la subsolada, cuyo objetivo es romper estratos o capas compactas del suelo
2. Rastra o arado, para incorporar restos de cultivos anteriores y abonos orgánicos.
3. Mecanizada
4. Pulverización
5. Surcada, es la última labor de la preparación del suelo para la siembra, el trazado de la surquería se hace en función del riego, del drenaje y de la mecanización del cultivo.

## **3. Procedimiento de siembra**

La siembra de la caña de azúcar comienza con la selección de una buena semilla, es importante que la calidad de la semilla garantice un alto porcentaje de germinación de las yemas para tener un alto porcentaje de germinación de las yemas para tener un buen comienzo del nuevo cantero o campo de caña.

### **Procedimiento o Actividades**

1. Fertilización pre-siembra
2. Corte manual de semilla
3. Desinfección de semilla
4. Amarre de paquete de semilla
5. Corte de semilla para resiembra
6. Acomodada de semilla
7. Botada de semilla paquete
8. Tapada de semilla manual
9. Amarre de semilla resiembra
10. Llenada de semilla resiembra
11. Retapada manual

### **Capacidad directiva**

Es importante estudiar el perfil de capacidad institucional, para realizar el diagnóstico de la empresa que involucre a factores que afecten el nivel de producción. Se determinará el grado de interrelación que tiene cada una de las fases del proceso administrativo con la capacidad productiva de la Compañía Bamboo Export S.A.

**Planeación.-** La planeación de esta empresa se realiza de una manera básica, razón por la cual se ve obligada a realizar una asignación de tareas y planificación de trabajo general para todos los canteros de la compañía.

Hay que señalar que la carencia de determinación de tareas en cada uno de los canteros no permite que se conozca el valor de los costos y gastos que genera cada cantero de la compañía y por ende no se pueden establecer los controles necesarios para la optimización de los recursos.

**Organización.-** En la compañía existe un ambiente de ayuda y cordialidad que permite la fluidez de la comunicación entre el nivel directivo y el operativo, esto permite la solución de los problemas que se suscitan.

En la compañía las tareas de las unidades operativas son planificadas de forma general, el objetivo es que se tengan claras las tareas que se deben realizar en cada cantero para conocer el costo y el gasto que genera cada uno.

**Dirección.-** La compañía Bamboo Export S.A. tiene un tipo de dirección empírica, basada en las experiencias adquiridas a través de los años en el negocio y las observaciones constantes de los cambios que se suscitan alrededor de la misma, la gerencia general influye en el personal para el cumplimiento de las tareas y el logro de los objetivos.

Cabe señalar que esta compañía tiene dificultad en la planificación, debido a que no cuenta con una política clara de asignación de tareas por cantero, este problema trae mayor dificultad en el área contable ya que no permite conocer como se componen los costos de cada cantero y la forma de optimizarlos.

**Control.-** Se señaló que la planificación en esta compañía es básica, razón por la que no existe acciones planificadas para cada uno de los canteros que puedan ser controladas y corregidas en sus procesos por lo tanto cualquier intento de controlar sin planes carece de sentido, ya que los planes proporcionan los estándares o normas para el control.

El control en la Compañía Bamboo Export S.A. consiste en comparar los resultados de las ventas de la producción con los gastos y costos que se generaron.

**Toma de decisiones.-** La toma de decisiones se ejecuta en base a los estados financieros de la empresa.

**Capacidad Financiera.-** La empresa mantiene un capital de trabajo de \$1.071.220, el mismo que está compuesto en su mayoría por Inventarios por un valor de \$1.725.000.

Las cuentas por pagar son de menor cuantía en relación con sus activos, las cuentas por pagar conforman un valor de \$1.392.040.

Se mantiene un patrimonio de 100% de su capital, por lo cual la empresa se encuentra en la capacidad de endeudarse si lo requiere.

## **DIAGNÓSTICO SITUACIONAL F.O.D.A**

### **FORTALEZAS**

Son las capacidades especiales con que cuenta la empresa, y por lo que cuenta con una posición privilegiada frente a la competencia. Recursos que se controlan, capacidades y habilidades que se poseen, y actividades que se desarrollan positivamente, entre otras

- Las instalaciones y los canteros son propios de la compañía.
- Producción permanente de la caña de azúcar.
- La empresa cuenta con personal calificado, en la gerencia, mayordonos y oficina.
- Capital de trabajo conveniente para mantener altos niveles de insumos para el cultivo de la caña.

- Disposición para trabajar.
- Profunda cultura azucarera.
- Adecuado régimen climático.

## **DEBILIDADES**

Son aquellos factores que provocan una posición desfavorable frente a la competencia, recursos de los que se carece, habilidades que no se poseen, actividades que no se desarrolla positivamente.

- No se cuenta con un manual de procesos en el área cultivo y producción.
- No se cuenta con un sistema de gestión de costos por canteros que ayude a determinar el costo de producción por predio.
- Inadecuada atención a las áreas cañeras.
- Entrada tardía de insumos.

## **OPORTUNIDADES**

Son aquellos factores que resultan positivos, favorables, explotables que se deben descubrir en el entorno en el que actúa la empresa y que permite obtener ventaja competitiva.

- Las empresas comerciales para dar a conocer sus productos agroquímicos realizan ensayo en los canteros, lo que hace que siempre tenga experiencia para mejorar algunos aspectos en el manejo de cultivo.
- Desarrollo de nuevas tecnologías.

## **AMENAZAS**

Son aquellas situaciones que provienen del entorno y que pueden llegar a atentar incluso con la permanencia de la organización.

- Alza constante de los insumos para el cultivo de la caña de azúcar.
- Importante crecimiento de la competencia.
- Contaminación del entorno.
- Agotamiento de recursos.

## MATRIZ FODA

Cuadro 17. Matriz FODA

<b>FACTORES EXTERNOS</b>			
<b>ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE COSTOS POR CANTERO PARA EL CULTIVO DE LA CAÑA DE AZÚCAR DE LA COMPAÑÍA BAMBOO EXPORT S.A.</b>	<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	
	Instalaciones y canteros son propios de la compañía		No se cuenta con un sistema de gestión de costos por canteros.
	Producción permanente de la caña de azúcar		Inadecuada atención a las áreas cañeras
	Capital de trabajo conveniente para mantener altos niveles de insumos		Entrada tardía de insumos
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>FO</b>	<b>DO</b>	
Pruebas de productos químicos en los canteros	Infundir un sentido de confianza entre los proveedores y la empresa.	Establecer un manejo adecuado de las plantaciones cañeras que posibilite incrementar los rendimientos y disminuir los costos de producción.	
Desarrollo de nuevas tecnologías	Preparar programas de capacitación	Manejo de la más avanzada tecnología	
<b>AMENAZAS</b>	<b>FA</b>	<b>DA</b>	
Alza constante de los insumos	Mejorar el poder de negociación mediante la participación de confederaciones de centros agrícolas	Implementar un sistema de distribución de productos	
Agotamiento de recursos	Utilizar semillas de buena calidad, maquinaria apropiada y enriquecer las tierras con el uso de fertilizantes.	Control operativo más estricto	

Elaborado por: García Vicente y Jurado Manuel

## Plan de cuentas de la compañía BAMBOO EXPORT S.A.

CUENTAS	DESCRIPCION
<b>11</b>	<b>CAJA Y BANCOS</b>
<b>1101</b>	<b>CAJA</b>
<b>110101</b>	<b>CAJA GUAYAQUIL - MONEDA NACIONAL</b>
110101005	CAJA CHICA - GUAYAQUIL
110101010	CAJA CHICA - IMPORTACION
<b>110102</b>	<b>CAJA MILAGRO - MONEDA NACIONAL</b>
110102001	CAJA GENERAL - HACIENDA
110102005	CAJA CHICA - ADMINISTRACION
<b>110103</b>	<b>FONDOS EN TRANSITO</b>
110103005	REMESAS INGENIO
110103006	REMESA VALORES EN TRANSITO
110103020	CAJA - VALES PROVISIONALES
110103090	REMESAS PARA LIQUIDACION CONTRATISTAS
<b>110150</b>	<b>CAJA GUAYAQUIL - MONEDA EXTRANJERA</b>
110150001	CAJA CHICA - TESORERIA
<b>1102</b>	<b>BANCOS</b>
<b>110201</b>	<b>CUENTAS CORRIENTES - MN</b>
110201015	PACIFICO - CTA.CTE.
110201045	BOLIVARIANO - CTA. CTE.
110201050	PRODUBANCO - CTA. CTE.
<b>110202</b>	<b>CUENTAS AHORROS- MN</b>
110202017	PACIFICO - MILAGRO - CTA.AHORRO
<b>110250</b>	<b>CUENTAS CORRIENTES - ME</b>
<b>12</b>	<b>INVERSIONES</b>
<b>1201</b>	<b>INVERSIONES REPO - MN</b>
<b>120101</b>	<b>INVERSIONES REPO - MN</b>
120101035	PACIFICO - INVERSIONES
120101999	INVERSIONES - EN TRANSITO
<b>1205</b>	<b>CERTIFICADOS DE DEPOSITOS</b>
<b>120501</b>	<b>CUENTAS CORRIENTES - CD</b>
120501035	PACIFICO
<b>120502</b>	<b>CUENTAS AHORROS - CD</b>
120502015	CONTINENTAL
<b>1210</b>	<b>POLIZAS DE ACUMULACION</b>
<b>1250</b>	<b>INVERSIONES REPO</b>
<b>125011</b>	<b>INVERSIONES REPO - ME</b>
125011999	INVERSIONES EN TRANSITO - ME
<b>1255</b>	<b>CERTIFICADOS DE DEPOSITOS</b>
<b>125512</b>	<b>CERTIFICADOS DE DEPOSITOS - ME</b>
<b>1260</b>	<b>POLIZAS DE ACUMULACION</b>
<b>126013</b>	<b>POLIZAS DE ACUMULACION - ME</b>
<b>13</b>	<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR</b>
<b>1301</b>	<b>CLIENTES</b>
<b>130101</b>	<b>CLIENTES - MONEDA NACIONAL</b>
130101001	CUENTAS POR COBRAR - CLIENTES
130101002	CUENTAS POR COBRAR CLIENTES(PROVISION)
<b>130102</b>	<b>CLIENTES - MONEDA EXTRANJERA</b>
130102002	CLIENTES - ABC
<b>1302</b>	<b>ANTICIPOS CAÑICULTORES</b>
<b>130201</b>	<b>ANTICIPOS CAÑICULTORES</b>
130201050	CAÑICULTORES
<b>1303</b>	<b>PRESTAMOS A EMPLEADOS E INSTITUCIONES</b>
<b>130301</b>	<b>PRESTAMOS A EMPLEADOS</b>
130301002	PRESTAMOS A EMPLEADOS ROL INGENIO
<b>130302</b>	<b>PRESTAMOS A INSTITUCIONES TRABAJADORES</b>
130302003	CLUB DE EMPLEADOS
130302007	COMITE DE EMPRESA

130302021	ASOCIACION DE JUBILADOS PENSIONISTAS
<b>130310</b>	<b>PRESTAMOS EJECUTIVOS Y EMPLEADOS - (C)</b>
130310105	VACACIONES
130310301	PRESTAMOS EJECUTIVOS Y EMPLEADOS
130310308	PRESTAMOS VEHICULOS
130310309	PRESTAMOS MOVILIZACION
130310330	CONSUMO CELULAR
130310399	PRIMA SEGURO VEHICULOS
130310401	ANTICIPOS (SUELDOS Y SALARIOS)
130310404	ANTICIPO (DECIMO TERCER SUELDO)
130310414	ANTICIPO (UTILIDADES)
130310421	ANTICIPO (BONIFICACIONES)
<b>1304</b>	<b>ANTICIPOS A COMPRAS Y CONTRATISTAS</b>
<b>130401</b>	<b>ANTICIPOS A COMPRAS</b>
130401001	ANTICIPOS A COMPRAS
130401005	ANTICIPOS A PROVEEDORES EXTRANJEROS
<b>130402</b>	<b>ANTICIPOS A CONTRATISTAS - ACTIVIDADES CAMPO</b>
130402001	ANTICIPOS A CONTRATISTAS - ACTIVIDADES CAMPO (A.M)
<b>130403</b>	<b>ANTICIPOS A CONTRATISTAS - SERVICIOS</b>
130403001	ANTICIPOS CONTRATISTAS (SERVICIOS)
130403002	TRANSPORTISTAS DE CAÑA - COMBUSTIBLES Y OTROS
130403067	ANTICIPOS TRANSPORTE PERSONAL (S)
<b>130404</b>	<b>ANTICIPOS A COCINERAS</b>
<b>130405</b>	<b>ANTICIPOS ALQUILER VEHICULOS</b>
<b>1305</b>	<b>CIAS. RELACIONADAS</b>
<b>130501</b>	<b>GRUPO VALDEZ - CIAS. RELACIONADAS -MN</b>
130501011	HACIENDA SAN RAFAEL
130501012	LA MINA - CAÑA
<b>1310</b>	<b>CUENTAS POR COBRAR - OTRAS</b>
<b>131001</b>	<b>DEUDORES DIVERSOS</b>
131001001	DEUDORES DIVERSOS - GUAYAQUIL
131001004	DEUDORES CONSUMO CELULARES
<b>131005</b>	<b>RECLAMOS A CIÁS. DE SEGUROS</b>
131005050	SEGUROS ROCAFUERTE
<b>131010</b>	<b>CUENTAS POR COBRAR - OTROS</b>
<b>131015</b>	<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>
131015050	ACCIONISTAS
<b>1351</b>	<b>DOC. POR COBRAR - CLIENTES</b>
<b>135101</b>	<b>DOC. POR COBRAR - CLIENTES - MN</b>
135101001	CLIENTES - AZÚCAR
135101002	CLIENTES - MELAZA
<b>135102</b>	<b>DOC. POR COBRAR - CLIENTES - ME</b>
135102001	CLIENTES - AZUCAR
135102002	CLIENTES - MELAZA
<b>1352</b>	<b>DOC. POR COBRAR - CAÑICULTORES - C.P.</b>
<b>135201</b>	<b>DOC. POR COBRAR - CAÑICULTORES - MN</b>
135201001	CAÑICULTORES - MONEDA NACIONAL
<b>135202</b>	<b>DOC. POR COBRAR - CAÑICULTORES</b>
135202005	CAÑICULTORES
<b>1360</b>	<b>DOCUMENTOS POR COBRAR CLIENTES</b>
<b>136001</b>	<b>DOCUMENTOS POR COBRAR CLIENTES</b>
136001003	ABC ANDINA
<b>1390</b>	<b>RESERVA PARA CUENTAS INCOBRABLES</b>
<b>139001</b>	<b>RESERVA PARA CUENTAS INCOBRABLES</b>
139001001	RESERVA PARA CUENTAS INCOBRABLES
<b>14</b>	<b>INVENTARIOS</b>
<b>1405</b>	<b>MATERIALES EN BODEGA</b>
<b>140501</b>	<b>MATERIALES EN BODEGA</b>
140501001	BODEGAS INGENIO
140501002	PRODUCTOS QUIMICOS
140501008	MERCADERIA EN CONSIGNACION



140501009	REPUESTOS EN PROCESOS
140501010	INVENTARIO DE MATERIALES - CARTONES BANANO
140501099	(-) PROVISION INVENTARIOS OBSOLETOS
<b>1420</b>	<b>IMPORTACIONES EN TRANSITO</b>
<b>142001</b>	<b>IMPORTACIONES EN TRANSITO- REPUESTOS Y PROYECTOS</b>
142001001	IMPORTACIONES EN TRANSITO (REPUESTOS)
142001010	ANTICIPOS PARA TRAMITES DE IMPORTACION
<b>1435</b>	<b>PRODUCCION EN PROCESO</b>
<b>143501</b>	<b>INVENTARIOS EN PROCESO</b>
143501010	SIEMBRA Y CULTIVO
<b>143502</b>	<b>COSTOS INTERZAFRA - PRESENTE ZAFRA</b>
143502001	SIEMBRA Y CULTIVO
143502005	INVENTARIO EN PROCESO - MAQUINARIA PROPIA
143502006	INVENTARIO EN PROCESO - MAQUINARIA PROPIA (AMORT.)
143502007	INVENTARIO PROCESO - SEMILLA
<b>143503</b>	<b>COSTOS INTERZAFRA - SIGUIENTE ZAFRA</b>
143503001	SIEMBRA Y CULTIVO
143503002	REPARACION MAQUINARIA AGRICOLA - COSECHA
<b>143504</b>	<b>INVENTARIO EN PROCESO</b>
143504001	INVENTARIO EN PROCESO BANANO
143504002	INVENTARIO EN PROCESO CACAO
143504003	INVENTARIO EN PROCESO DE ARROZ
<b>15</b>	<b>PAGOS ANTICIPADOS</b>
<b>1501</b>	<b>PAGOS ANTICIPADOS</b>
<b>150101</b>	<b>SEGUROS ANTICIPADOS</b>
150101001	SEGUROS ANTIC. CONTRA TODO RIESGO PARA PROPIEDADES
150101002	SEGUROS ANTICIPADOS DE ACCIDENTES PERSONALES
150101003	SEGUROS ANTICIPADOS DE ROBO
150101004	SEGUROS ANTICIPADOS DE TRANSPORTE
150101005	SEGUROS ANTICIPADOS VEHICULOS Y ACCIDENTES
150101006	SEGUROS ANTICIPADOS LUCRO CESANTE
150101007	SEGUROS ANTICIPADOS DE EQUIPOS ELECTRONICO
150101008	SEGUROS ANTICIPADOS DE FIDELIDAD
150101009	SEGUROS ANTICIPADOS RESPONSABILIDAD CIVIL
150101012	SEGUROS ANTICIPADOS INCENDIO
150101090	SEGUROS ANTICIPADOS - PROVISION
150101900	SEGUROS ANTICIPADOS - AMORTIZACION ACUMULADA
<b>150102</b>	<b>IMPUESTOS ANTICIPADOS</b>
150102001	IMPUESTOS ANTICIPADOS A LA RENTA
150102002	RETENCIONES 5 % SOBRE VENTAS
150102003	RETENCIONES 1% SOBRE VENTAS
150102004	IMPUESTOS MUNICIPALES
150102005	CREDITO TRIBUTARIO IMPTO. RENTA - AÑOS ANTERIORES
150102006	RETENCION CLIENTES - OTROS
150102007	CREDITO TRIBUTARIO PERIODO ACTUAL
150102008	RETENCIONES 2% SOBRE VENTAS
150102011	CREDITO TRIBUTARIO ISD
<b>150103</b>	<b>BENEFICIOS SOCIALES Y CONTRACTUALES</b>
<b>150104</b>	<b>10% IMPUESTO A LA VENTA - PAGADO</b>
150104001	12% IVA - PAGADO
<b>150105</b>	<b>PERDIDAS POR DIFERENCIA DE CAMBIO</b>
150105001	PERDIDAS POR DIFERENCIA DE CAMBIO
<b>16</b>	<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS</b>
<b>1601</b>	<b>COSTO HISTORICO</b>
<b>160101</b>	<b>COSTO HISTORICO</b>
160101005	TERRENOS
160101010	EDIFICIOS
160101014	INSTALACIONES
160101015	MAQUINARIA AGRICOLA
160101017	MAQUINARIA INDUSTRIAL
160101020	LABORATORIO

160101026	HERRAMIENTAS
160101028	TALLER MECANICO
160101030	VEHICULOS
160101035	EQUIPOS, MUEBLES Y ENSERES
160101040	EQUIPOS DE COMPUTACION
160101070	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA
<b>160150</b>	<b>PROYECTOS - CAMPO</b>
160150037	PROYECTO RIEGO POR GOTEO
160150040	VIVIENDA PARA OPERADOR DE POZO
160150041	TUBERIA CONCRETO PASES DE AGUA
160150042	MOTOCICLETAS PARA SUPERVISION CAMPO
160150048	ACONDICIONAMIENTO VIA ALTERNA - CAÑEROS
160150050	POZO EN MIKATE (POZO, MOTOR, BOMBA, OBRA CIVIL)
160150052	ESTUDIO Y MONITOREO AGUAS SUBTERRANEAS
160150053	ESTUDIO DE SUELOS
160150054	TERMINACION DE CANAL PRINCIPAL CHAMPAÑADO Y OBRAS
160150900	MEJORAS EQUIPOS AGRICOLAS
160150901	MEJORAS BOMBAS DE PRESION Y TUBERIAS
<b>160151</b>	<b>MEJORAS EN INFRAESTRUCTURA DE INGENIERIA</b>
160151203	00203 REVESTIMIENTO DE CANALES
160151205	00205 DONSTRUCCION DE CANALES DE RIEGO RETROEXCAVA
160151211	00211 CONSTRUCCION ALCANTARILLA CAJON Y/O TUBERIA
160151215	00215 CONSTRUCCION OBRAS DE REPARTO, ETC.
160151217	00217 POZOS PROFUNDOS (PERFORACION, MOTOR, OBRA)
160151219	00219 CONSTRUCCION DE VIAS
<b>160160</b>	<b>PROYECTOS - SISTEMAS DE INFORMACION</b>
160160002	SISTEMA DE CONTROL (ASIST. DE PERSONAL)
160160003	DYNAMICS VERSION 5.5
160160004	PROYECTO IMPLEMENTACION ACTIVOS FIJOS
<b>160165</b>	<b>PROYECTOS - ADMINISTRACION</b>
160165009	OBRAS CIVILES Y CONTRATOS
160165013	EQ. AGRICOLAS(REMODELACION,TALLER,HERRAM. OTROS)
160165028	PROYECTO CENTRAL TELEFONICA
160165030	MEJORAS DE VEHICULOS
160165031	MEJORAS EN EDIFICIOS
160165038	MEJORAS EN INSTALACIONES
160165041	ALMACEN GENERAL
<b>1602</b>	<b>REVALORIZACION</b>
<b>160201</b>	<b>REVALORIZACION</b>
<b>1651</b>	<b>DEP. ACUM. COSTO HISTORICO</b>
<b>165101</b>	<b>DEP. ACUM. COSTO HISTORICO</b>
165101010	EDIFICIOS
165101014	INSTALACIONES
165101015	MAQUINARIA AGRICOLA
165101017	MAQUINARIA INDUSTRIAL
165101020	LABORATORIO
165101025	HERRAMIENTAS
165101028	TALLER MECANICO
165101030	VEHICULOS Y LOCOMOTORAS
165101035	EQUIPOS, MUEBLES Y ENSERES
165101040	EQUIPOS DE COMPUTACION
165101070	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA
<b>1652</b>	<b>DEP. ACUM. REVALORIZACION</b>
<b>165201</b>	<b>DEP. ACUM. REVALORIZACION</b>
<b>17</b>	<b>OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO</b>
<b>1701</b>	<b>OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO</b>
<b>170101</b>	<b>INVERSIONES A LARGO PLAZO</b>
170101001	INVERSIONES - LARGO PLAZO - MN
170101002	INVERSIONES - LARGO PLAZO - ME
<b>170102</b>	<b>INVERSIONES-ACCIONES</b>
170102025	INVERSIONES LA MINA

<b>170103</b>	<b>CUENTAS POR COBRAR - LARGO PLAZO</b>
<b>1702</b>	<b>DOC. POR COBRAR LARGO PLAZO</b>
<b>170201</b>	<b>DOC. POR COBRAR CAÑICULTORES</b>
<b>170202</b>	<b>DOC. POR COBRAR CIAS. RELACIONADAS</b>
<b>170203</b>	<b>DOCUMENTOS POR COBRAR CLIENTES</b>
<b>1703</b>	<b>OTROS DOCUMENTOS POR COBRAR A L/P</b>
<b>170301</b>	<b>OTROS DOCUMENTOS POR COBRAR A L/P</b>
<b>18</b>	<b>OTROS DIFERIDOS</b>
<b>1801</b>	<b>SIEMBRA Y OBRAS AGRICOLAS</b>
<b>180101</b>	<b>SIEMBRA Y OBRAS AGRICOLAS</b>
180101001	SIEMBRA, OBRAS AGRIC. Y RAICES VIVAS DE CAÑA AZUCA
180101002	SIEMBRA Y OBRAS AGRICOLAS (REEXPRESION MONETARIA)
180101003	TRABAJOS AGRICOLAS PRESENTE ZAFRA
180101004	TRABAJOS AGRICOLAS SIGUIENTE ZAFRA
180101005	SIEMBRA Y OBRAS AGRICOLAS - AMORTIZACION ACUMULADA
180101010	TRABAJOS AGRICOLAS DIFERIDOS (TIERRAS ALQUILADAS)
<b>180102</b>	<b>SIEMBRA CAÑA GUADUA</b>
<b>180103</b>	<b>SIEMBRA ARBOLES TECA</b>
<b>180104</b>	<b>BANANO</b>
180104001	TRABAJOS AGRIC. DIFERIDOS DE BANANO
180104002	TRAB. AGRIC. DIF. BANANO (AMORTIZACION ACUMULADA)
180104003	TRAB.AGRIC.CULTIVO DIF. BANANO (COSTO RAZONABLE)
180104004	TRAB.AGRIC.CULT.DIF.BANANO (AMORT.COSTO RAZONABLE)
<b>180105</b>	<b>CACAO</b>
180105001	TRABAJOS AGRIC. DIFERIDOS CACAO
180105002	TRAB.AGRIC. CACAO DIFERIDO (AMORT.ACUMULADA)
180105003	TRABAJO AGRIC.CULTIVO DIF.CACAO (COSTO RAZONABLE)
180105004	TRAB.AGRIC.CULT.DIF.CACAO (AMORT.COSTO RAZONABLE)
<b>1802</b>	<b>INTERESES DIFERIDOS</b>
<b>180201</b>	<b>INTERESES DIFERIDOS</b>
180201001	INTERESES DIFERIDOS
<b>1803</b>	<b>DEPOSITOS EN GARANTIA</b>
<b>180301</b>	<b>DEPOSITOS EN GARANTIA</b>
180301001	DEPOSITOS EN GARANTIA
180301005	CONSIGNAC.MINIST.RELAC.LABORAB.-GARANTÍAS
<b>1804</b>	<b>DIFERIDOS - CAMPO</b>
<b>180401</b>	<b>CULTIVO</b>
180401010	ADMINISTRACION DE CAMPO
<b>180409</b>	<b>ADMINISTRACION INGENIO</b>
180409001	ADMINISTRACION INGENIO
<b>1899</b>	<b>OTROS DIFERIDOS</b>
<b>189901</b>	<b>OTROS DIFERIDOS</b>
189901001	OTROS DIFERIDOS
<b>19</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN - DEUDORAS</b>
<b>1900</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN - DEUDORAS</b>
<b>190001</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN - DEUDORAS</b>
<b>1901</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>
<b>190101</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>
<b>2</b>	<b>PASIVOS</b>
<b>21</b>	<b>SOBREGIROS BANCARIOS</b>
<b>2101</b>	<b>SOBREGIROS BANCARIOS</b>
<b>210101</b>	<b>SOBREGIROS - CTA. CORRIENTES - MN</b>
210101001	COFIEC
210101015	CONTINENTAL
210101020	CREDITO
210101025	FILANBANCO
210101030	GUAYAQUIL
210101035	PACIFICO
210101040	PICHINCHA
210101045	POPULAR
210101105	COLOMBIA

210101120	CITY BANK
<b>210151</b>	<b>SOBREGIROS - CTA. CORRIENTES - ME</b>
210151101	BANK NEW YORK
210151150	FIRST UNION BANK
210151160	INTERCREDIT BANK
210151170	LLOYDS BANK
<b>22</b>	<b>PRESTAMOS BANCARIOS LOCALES</b>
<b>2201</b>	<b>PRESTAMOS BANCARIOS LOCALES</b>
<b>220101</b>	<b>PRESTAMOS BANCARIOS - MN</b>
220101035	PACIFICO
220101999	PRESTAMOS BANCARIOS - EN TRANSITO
<b>220102</b>	<b>PRESTAMOS BANCARIOS - LOCALES</b>
220102035	BANCO DEL PACIFICO
220102999	PRESTAMOS BANCARIOS - TRANSITO - ME
<b>220103</b>	<b>PRESTAMOS BANCARIOS DEL EXTERIOR</b>
<b>23</b>	<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>
<b>2301</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR - PROVEEDORES</b>
<b>230101</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR - PROVEEDORES - MN</b>
230101001	PROVEEDORES LOCALES-COMIS-HOSP-VARIOS
230101005	PROVEED.EXTRANJEROS - IMPORTACION
230101010	CUENTAS POR PAGAR - REMESAS
230101061	CUENTAS POR PAGAR - CONTRATISTAS (SERVICIOS)
<b>230102</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR - PROVEEDORES - ME</b>
230102002	PROVEEDORES EXTRANJEROS -ME
230102005	PROVEEDORES GTOS.IMPORTACIONES -ME
<b>230105</b>	<b>PROVISIONES DE COMPRAS</b>
230105001	PROVISION DE COMPRAS
<b>2302</b>	<b>ACREEDORES VARIOS</b>
<b>230201</b>	<b>ACREEDORES VARIOS</b>
230201001	ACREEDORES DIVERSOS - GYE-INGENIO
<b>2303</b>	<b>DEPOSITOS</b>
<b>230301</b>	<b>DEPOSITOS - MN</b>
230301001	DEPOSITOS DE CLIENTES
230301005	DEPOSITOS CLIENTES - VALORES EN TRANSITO
230301007	DEPOSITOS CLIENTES - AÑOS ANTERIORES
<b>230302</b>	<b>DEPOSITOS - ME</b>
<b>2310</b>	<b>CIAS. RELACIONADAS</b>
<b>231002</b>	<b>CIAS. RELACIONADAS</b>
231002017	COMPANIA AZUCARERA VALDEZ S.A.
<b>231030</b>	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>
231030002	CUENTAS POR PAGAR -OTROS
<b>231051</b>	<b>GRUPO VALDEZ - CIAS. RELACIONADAS - ME</b>
<b>231055</b>	<b>GRUPO VALDEZ - CIAS. PRESTACION DE PERSONAL - ME</b>
<b>2311</b>	<b>CAÑA POR PAGAR</b>
<b>231101</b>	<b>CAÑICULTORES</b>
231101001	CAÑICULTORES
<b>2331</b>	<b>TRABAJADORES</b>
<b>233101</b>	<b>TRABAJADORES</b>
233101001	ROL POR PAGAR-GUAYAQUIL
233101002	ROL POR PAGAR-BAMBOO
233101005	15% TRABAJADORES POR PAGAR
233101006	APORTE IESS FUNC. Y EMPLEADOS
233101009	JORNALES NO PAGADOS - ROL JUBILADOS
233101020	FICHA DE COMIDA - POR PAGAR
233101050	CTAS.X PAG.LIQUIDACIONES E INDEMNIZACIONES
233101060	ROL POR PAGAR S.DIGNO
233101500	PROVISIONES DE NOMINA
<b>2332</b>	<b>RETENCIONES DE NOMINAS</b>
<b>233201</b>	<b>IESS</b>
233201001	APORTE INDIVIDUAL-HACIENDA
233201002	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS-BAMBOO

233201003	PRESTAMOS HIPOTECARIOS
233201011	APORTE INDIVIDUAL - GQUIL.
233201012	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS - GQUIL.
<b>233203</b>	<b>TRIBUNAL DE MENORES</b>
233203001	TRIBUNAL MENORES - PENSION
233203005	TRIBUNAL MENORES -SUBSIDIO FAMILIAR
<b>233204</b>	<b>RETENCIONES NOMINA - VARIOS</b>
233204001	IMPUESTO A LA RENTA-INGENIO
233204007	CONSUMO INTERNET
233204008	ECUASANITAS
233204013	CONSUMO CELULAR PLAN ABIERTO
233204014	CONSUMO CELULAR PLAN CONTROLADO
233204030	VARIAS RETENCIONES
<b>2351</b>	<b>IMPUESTOS POR PAGAR</b>
<b>235101</b>	<b>IMPUESTOS POR PAGAR</b>
235101001	PREDIOS URBANOS
235101002	UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL
235101003	SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
235101004	IMPUESTO 1% PATRIMONIO
235101005	PATENTE CAPITAL EN GIRO
235101006	IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR
235101007	IMPUESTO 1.5 X MIL
235101009	IMPUESTO A LAS TIERRAS RURALES
<b>235102</b>	<b>RETENCIONES IVA</b>
235102001	VENTAS - IVA 12%
235102005	RET IVA 70% - PRESTACION OTROS SERVICIOS
235102010	RET IVA 30% - COMPRA DE BIENES
235102011	RET IVA 30% - CONTRATOS DE CONSTRUCCION
235102012	RET IVA 100% - PRESTACION SERVICIOS PROFESIONALES
235102013	RET IVA 100% - ARREND. INMUEBLES PERS. NATURALES
235102014	RET IVA 100% - LIQUIDACION DE COMPRAS Y SERVICIOS
<b>235105</b>	<b>RETENCIONES EN LA FUENTE</b>
235105302	RT302-RELACION DE DEPENDENCIA
235105303	RT303 - 8% HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS
235105304	RT304 - 8% PREDOMINA EL INTELECTO
235105307	RT307 - 2% PREDOMINA MANO DE OBRA
235105308	RT308 - 2% ENTRE SOCIEDADES
235105309	RT309 - 1% PUBLICIDAD Y COMUNICACION
235105310	RT310 - TRANSPORTE PRIVADO PASAJ. O SERV. PUBL.CAR
235105312	RT312 - 1% TRANSFERENCIA DE BIENES DE NAT. CORPORA
235105313	RET 303 10% HONORARIOS PROFESIONALES Y DIETAS
235105319	RT319 - 1% ARRIENDO MERCANTIL
235105320	RT320 - 8% ARRENDAMIENTO BIENES INMUEBLES
235105322	RT322 - 1% SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES
235105323	RT323 - 2% RENDIMIENTOS FINANCIEROS
235105340	RT340 - 1% OTROS
235105341	RT341 - 2% OTROS
235105342	RT342 - 8% OTROS
235105343	RT343 - 25% OTROS
235105350	352 AYUDA IMPTO. A LA RENTA (EMPL. Y EJEC.)
<b>2355</b>	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>
<b>235501</b>	<b>INGRESOS DIFERIDOS</b>
235501001	INGRESOS DIFERIDOS
<b>235502</b>	<b>VALORES NO COBRADOS</b>
235502001	CHEQUES NO COBRADOS Y ANULADOS
235502002	CHEQUES NO COBRADOS EX-TRABAJADORES
235502003	VALORES NO COBRADOS - CAJA
<b>235503</b>	<b>DIVIDENDOS POR PAGAR</b>
235503001	DIVIDENDOS POR PAGAR
235503002	DIVIDENDOS POR PAGAR - RESERVA FACULTATIVA
<b>2370</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR - PROVEEDORES</b>

<b>237001</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR - PROVEEDORES - MN</b>
237001001	DOCUMENTOS POR PAGAR - PROVEEDORES - MN
<b>237002</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR - PROVEEDORES - ME</b>
237002001	DOCUMENTOS POR PAGAR - PROVEEDORES - ME
<b>2375</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR - OTROS</b>
<b>237501</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR - OTROS - MN</b>
237501001	DOCUMENTOS POR PAGAR - OTROS -MN
237501550	FAMILIA ROMERO
<b>237502</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR - LOCALES</b>
<b>237503</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR DEL EXTERIOR</b>
<b>24</b>	<b>GASTOS ACUMULADOS</b>
<b>2401</b>	<b>INTERESES POR PAGAR</b>
<b>240101</b>	<b>INTERESES POR PAGAR - MN</b>
<b>240102</b>	<b>INTERESES POR PAGAR - LOCALES</b>
240102035	BANCO DEL PACIFICO
240102900	INTERESES POR PAGAR - VARIAS INSTITUCIONES
240102999	INTERESES POR PAGAR - TRANSITO - ME
<b>240103</b>	<b>INTERESES POR PAGAR DEL EXTERIOR</b>
<b>2402</b>	<b>ROL GUAYAQUIL</b>
<b>2403</b>	<b>ROL INGENIO</b>
<b>240301</b>	<b>BENEFICIOS SOCIALES</b>
240301002	DECIMO TERCER SUELDO
240301003	DECIMO CUARTO SUELDO
240301004	DECIMO QUINTO SUELDO
240301005	DECIMO SEXTO SUELDO
240301006	FONDO DE RESERVA
240301007	VACACIONES
240301008	APORTE PATRONAL
240301009	IMPUESTOS SECAP - IECE
240301011	TRANSPORTE
240301020	BONO DE RESPONSABILIDAD
240301021	BONO DE ANTIGUEDAD
<b>2410</b>	<b>GASTOS POR PAGAR</b>
<b>241001</b>	<b>GASTOS POR PAGAR</b>
241001001	GASTOS POR PAGAR - LUZ
241001002	GASTOS POR PAGAR - AGUA
241001003	GASTOS POR PAGAR - TELEFONO
241001004	GASTOS POR PAGAR - ARRIENDOS
241001005	GASTOS POR PAGAR - SEGUROS
241001009	GASTOS POR PAGAR - CAMPO
241001010	GASTOS POR PAGAR - COMPUTACION
241001011	GASTOS POR PAGAR - FABRICA
241001012	GASTOS POR PAGAR CULTIVO
241001014	GASTOS POR PAGAR - CELULARES
241001015	GASTOS POR PAGAR - XEROX
241001016	GASTOS POR PAGAR - ADMINISTRACION
241001024	PROVISION DE NOMINA
241001025	PROVISION ALQUILER DE MAQUINARIA VALDEZ
241001026	PROVISION MANTTO. EQUIPOS AGRICOLAS
<b>27</b>	<b>PASIVOS A LARGO PLAZO</b>
<b>2701</b>	<b>COMPAÑIAS RELACIONADAS</b>
<b>2705</b>	<b>OBLIGACIONES Y DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO</b>
<b>270501</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR FINANCIEROS A LARGO PLAZO</b>
<b>270502</b>	<b>OBLIGACIONES BANCARIAS A LARGO PLAZO - ME</b>
<b>270503</b>	<b>OBLIGACIONES BANCARIAS A LARGO PLAZO - DEL EXTERIOR</b>
270503110	MMG BANK & TRUST LTD.
<b>2710</b>	<b>INTERESES POR PAGAR</b>
<b>2725</b>	<b>DOCUMENTOS POR PAGAR</b>
<b>272501</b>	<b>DOC. POR PAGAR - PROVEEDORES</b>
<b>2770</b>	<b>IMPUESTOS DIFERIDOS</b>
<b>277001</b>	<b>IMPUESTOS DIFERIDOS</b>

277001001	IMPUESTOS DIFERIDOS ACT.BIOLOGICOS CTE.
277001002	IMPUESTOS DIFERIDOS ACT.BIOLOGICOS NO CTE.
<b>29</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>
<b>2900</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>
<b>290001</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>
<b>31</b>	<b>CAPITAL</b>
<b>3101</b>	<b>CAPITAL</b>
<b>310101</b>	<b>CAPITAL</b>
310101001	CAPITAL SUSCRITO
310101002	CAPITAL PAGADO
310101003	APORTE FUTURO AUMENTO CAPITAL
310101004	AUMENTO DE CAPITAL EN TRAMITE
310101005	RESERVA PARA AUMENTO DE CAPITAL
310101006	CAPITAL EN TRAMITE
<b>32</b>	<b>RESERVAS</b>
<b>3201</b>	<b>RESERVAS</b>
<b>320101</b>	<b>RESERVAS</b>
320101001	RESERVA LEGAL
320101002	RESERVA FACULTATIVA
320101003	RESERVA ESPECIAL
<b>33</b>	<b>RESERVAS POR REVALORIZACION PATRIMONIO</b>
<b>3301</b>	<b>RESERVA POR REVALORIZACION PATRIMONIO (REEXPRESIÓN MONETARIA)</b>
<b>330101</b>	<b>RESERVA POR REVALORIZACION PATRIMONIO (REEXPRESIÓN MONETARIA)</b>
330101001	RESERVA DE REVAL. PARA CAPITALIZACION
330101002	REEXPRESION MONETARIA
330101010	RESERVA CAPITAL
330101020	RESERVA DE VALUACION
<b>34</b>	<b>PERDIDAS O UTILIDADES</b>
<b>3401</b>	<b>PERDIDAS O UTILIDADES</b>
<b>340101</b>	<b>PERDIDAS O UTILIDADES</b>
340101001	UTILIDAD NO DISTRIBUIDA EJERCICIOS ANTERIORES
340101002	RESULTADO DEL EJERCICIO
340101003	PERDIDA ACUMULADA DE EJERCICIOS ANTERIORES
340101004	RESULTADOS ACUMULADOS POR APLIC.PRIMERA VEZ NIFF
<b>4</b>	<b>INGRESOS</b>
<b>41</b>	<b>VENTAS</b>
<b>42</b>	<b>OTROS INGRESOS</b>
<b>4201</b>	<b>OTROS INGRESOS</b>
<b>420101</b>	<b>OTROS INGRESOS FINANCIEROS</b>
420101001	INTERESES PERCIBIDOS(INVERSIONES)
420101004	OTROS INGRESOS FINANCIEROS
<b>420105</b>	<b>OTROS INGRESOS</b>
420105001	VENTAS DE ACTIVOS FIJOS
420105002	VENTAS DE MATERIALES DE BODEGA
420107999	OTROS INGRESOS VARIOS
<b>420201</b>	<b>INGRESOS POR REEMBOLSO GASTOS</b>
420201005	INGRESOS REEMBOSO DE GASTOS VALDEZ
420201099	INGRESOS REEMBOLSO GASTOS VARIOS
<b>43</b>	<b>VENTAS</b>
<b>4301</b>	<b>VENTAS</b>
<b>430101</b>	<b>VENTAS</b>
430101001	VENTA DE BANANO
430101002	VENTA DE CACAO
430101003	VENTA DE CAÑA
430101004	VENTA DE ARROZ
430101005	VENTA DE ARROCILLO - POLVILLO
430101006	SEMILLA DE CAÑA
430101007	VENTA DE PLATANO
430101008	VENTA DE BANANO-RECHAZO
434001001	DESCUENTO EN VENTA DE BANANO

434001002	DESCUENTO EN VENTA DE CACAO
434001003	DESCUENTO EN VENTA DE CAÑA
434001008	DESCUENTO EN VENTA DE RECHAZO DE BANANO
434002001	DEVOLUCION EN VENTA DE CAÑA
434002002	DEVOLUCION EN VENTA DE CACAO
439999998	RECUPERACION DE COSTOS (PRODUCTOS VENDIDOS)
440101001	VENTA DE BANANO(PROVISION)
440101002	VENTA DE CACAO(PROVISION)
499999999	INGRESOS
<b>5</b>	<b>EGRESOS</b>
<b>51</b>	<b>GASTOS Y COSTO DE VENTAS</b>
<b>52</b>	<b>GASTOS OPERACIONALES Y ADMINISTRATIVOS</b>
<b>5202</b>	<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>
<b>520201</b>	<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>
520201001	GASTOS DE CONSTITUCION
520201060	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES
520201070	SUELDOS, SALARIOS, REMUNERACIONES (TERCERIZADORAS)
520201080	APORTE AL IESS (incluye FONDOS DE RESERVA)
520201090	BENEFICIOS SOCIALES Y CONTRACTUALES
520201095	INDEMNIZACIONES DE TRABAJADORES
520201100	GASTOS PROVISION PARA JUBILACION PATRONAL
520201110	HONORARIOS,COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURALE
520201120	REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTONOMOS
520201130	HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES
520201140	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES
520201150	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE PER
520201160	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE SOC
520201170	COMISION A SOCIEDADES
520201180	PROMOCION Y PUBLICIDAD
520201190	COMBUSTIBLES
520201200	LUBRICANTE
520201210	ARRIENDO MERCANTIL (LOCAL)
520201220	ARRIENDO MERCANTIL EXTERIOR
520201230	SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)
520201240	SUMINISTROS Y MATERIALES
520201250	TRANSPORTE
520201260	GASTOS DE GESTION
520201270	GASTOS DE VIAJE
520201280	AGUA, ENERGIA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES
520201290	NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCA
520201300	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS
520201310	DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS
520201320	AMORTIZACIONES (INVERSIONES E INTANGIBLES)
520201800	GASTOS PROVISIONES DEDUCIBLES
520201810	OTROS GASTOS - LOCALES
520201820	OTROS GASTOS - EXTERIOR
520201940	MAQUINARIA PROPIA
<b>520301</b>	<b>GASTOS DE VENTAS</b>
520301010	SUELDOS Y SALARIOS
520301110	HONORARIOS,COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURALE
520301810	OTROS GASTOS - LOCALES
<b>5210</b>	<b>GASTOS FINANCIEROS - INTERESES Y COMISIONES</b>
<b>521001</b>	<b>INTERESES - PRESTAMOS BANCARIOS - LOCALES</b>
521001035	BANCO DEL PACIFICO
<b>521002</b>	<b>INTERESES - SOBREGIROS BANCARIOS</b>
<b>521003</b>	<b>INTERESES - PRESTAMOS BANCARIOS DEL EXTERIOR</b>
<b>521004</b>	<b>INTERESES- INSTITUCIONES</b>
521004001	JEFATURA DE RENTAS (S.R.I.)



521004002	MUNICIPIO DE MILAGRO
521004003	I.E.S.S.
521004004	CARGOS FINANCIEROS - PROVEEDORES
521004005	UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL
521004006	MUNICIPIO DE GUAYAQUIL
521004999	CARGOS FINANCIEROS - VARIOS
<b>525001</b>	<b>OTROS EGRESOS</b>
525001001	COSTO VENTA DE ACTIVOS FIJOS
525001002	COSTO MATERIALES DE BODEGA
525001010	VARIACION PRECIOS DE COMPRAS
525001999	OTROS EGRESOS
<b>525101</b>	<b>EGRESOS POR REEMBOLSOS DE GASTOS</b>
525101099	REEMBOLSOS DE GASTOS VARIOS
<b>53</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>
<b>5301</b>	<b>COSTO DE VENTA</b>
<b>530101</b>	<b>COSTO DE VENTA</b>
530101001	COSTOS DE VENTA BANANO
530101002	COSTO DE VENTA CACAO
530101003	COSTO DE VENTA DE CAÑA
530101004	COSTO DE VENTA DE ARROZ
530101005	SUB-PRODUCTOS ARROZ (CASCARA ARROCILLO POLVILLO)
530101006	SEMILLA DE CAÑA
530101050	COSTO DE VENTA/AJUSTE ACT.BIOLOGICOS
<b>59</b>	<b>15% PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPTO. RENTA</b>
<b>5901</b>	<b>15% PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPTO. RENTA</b>
<b>590101</b>	<b>15% PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPTO. RENTA</b>
590101001	15% PARTICIPACION DE TRABAJADORES
590101002	IMPUESTO A LA RENTA
590200000	GASTOS DE IMPUESTOS DIFERIDOS
590201001	GASTOS DE IMPUESTOS DIFERIDOS
599999999	EGRESOS
<b>6</b>	<b>COSTOS</b>
<b>60</b>	<b>COSTOS DE AZUCAR, MELAZA Y PANELA</b>
<b>6001</b>	<b>COSTOS CORRIENTES AZUCAR, MELAZA Y PANELA</b>
<b>600101</b>	<b>COSTOS CORRIENTES AZUCAR, MELAZA Y PANELA</b>
<b>600111</b>	<b>CULTIVO PRESENTE ZAFRA</b>
600111060	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES
600111070	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES (TERCERIZ
600111080	APORTE AL IESS (incluye FONDOS DE RESERVA)
600111090	BENEFICIOS SOCIALES Y CONTRACTUALES
600111095	INDEMNIZACIONES DE TRABAJADORES
600111110	HONORARIOS,COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURALE
600111120	REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTONOMOS
600111130	HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES
600111140	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES
600111150	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDADES DE P
600111160	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE S
600111170	COMISION A SOCIEDADES
600111180	PROMOCION Y PUBLICIDAD
600111190	COMBUSTIBLES
600111200	LUBRICANTES
600111210	ARRIENDO MERCANTIL (LOCAL)
600111220	ARRIENDO MERCANTIL (EXTERIOR)
600111230	SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)
600111240	SUMINISTROS Y MATERIALES
600111250	TRANSPORTE
600111260	GASTO DE GESTION
600111270	GASTOS DE VIAJE
600111280	AGUA, ENERGIA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES

600111290	NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCA
600111300	IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y OTROS
600111310	DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS
600111320	AMORTIZACION (INVERSIONES E INTANGIBLES)
600111800	GASTOS PROVISIONES DEDUCIBLES
600111810	OTROS GASTOS-LOCALES
600111820	OTROS GASTOS-EXTERIOR
600111940	MAQUINARIA PROPIA
600111950	AMORTIZACIONES INTERZAFRA
600111953	AJUSTE AL VALOR RAZONABLE ACT.BIOLOGICO
600111990	TRANSFERENCIA DE COSTOS
<b>600112</b>	<b>CULTIVO SIGUIENTE ZAFRA</b>
600112060	SUELDOS,SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES
600112070	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES (TERCERIZ
600112080	APORTE AL IESS (incluye FONDOS DE RESERVA )
600112090	BENEFICIOS SOCIALES Y CONTRACTUALES
600112095	INDEMNIZACIONES DE TRABAJADORES
600112110	HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PEERSONAS NATURA
600112120	REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTONOMOS
600112130	HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES
600112140	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES
600112150	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE PER
600112160	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE P
600112170	COMISION A SOCIEDADES
600112180	PROMOCION Y PUBLICIDAD
600112190	COMBUSTIBLES
600112200	LUBRICACNTES
600112210	ARRIENDO MERCANTIL (LOCAL)
600112220	ARRIENDO MERCANTIL (EXTERIOR)
600112230	SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)
600112240	SUMINISTROS Y MATERIALES
600112250	TRANSPORTE
600112260	GASTO DE GESTION
600112270	GASTOS DE VIAJES
600112280	AGUA, ENERGIA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES
600112290	NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCA
600112300	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS
600112310	DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS
600112320	AMORTIZACIONES (INVERSIONES INTANGIBLES)
600112800	GASTOS PROVISIONES DEDUCIBLES
600112810	OTROS GASTOS- LOCALES
600112820	OTROS GASTOS- EXTERIOR
600112940	MAQUINARIA PROPIA
600112950	AMORTIZACIONES INTERZAFRA
600112990	TRANSFERENCIAS DE COSTOS
<b>600122</b>	<b>AMORTIZACION</b>
600122320	AMORTIZACIONES (INVERSIONES E INTANGIBLES)
600122940	MAQUINARIA PROPIA
600122950	AMORTIZACIONES INTERZAFRA
600122990	TRANSFERENCIAS DE COSTOS
<b>600131</b>	<b>COSECHA</b>
600131060	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES
600131070	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES (TERCER
600131080	APORTE AL IESS (incluye FONDOS DE RESERVA)
600131090	BENEFICIOS SOCIALES Y CONTRACTUALES
600131095	INDEMNIZACIONES DE TRABAJADORES
600131110	HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURAL
600131120	REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTONOMOS
600131130	HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES

600131140	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES
600131150	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE P
600131160	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE P
600131170	COMISION A SOCIEDADES
600131180	PROMOCION Y PUBLICIDAD
600131190	COMBUSTIBLES
600131200	LUBRICANTES
600131210	ARRIENDO MERCANTIL (LOCAL)
600131220	ARRIENDO MERCANTIL (EXTERIOR)
600131230	SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)
600131240	SUMINISTROS Y MATERIALES
600131250	TRANSPORTE
600131260	GASTO DE GESTION
600131270	GASTOS DE VIAJES
600131280	AGUA, ENERGIA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES
600131290	NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCAD
600131300	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS
600131310	DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS
600131320	AMORTIZACIONES (INVERSIONES E INTANGIBLES)
600131800	GASTOS PROVISIONES DEDUCIBLES
600131810	OTROS GASTOS- LOCALES
600131820	OTROS GASTOS- EXTERIOR
600131940	MAQUINARIA PROPIA
600131950	AMORTIZACIONES INTERZAFRA
600131990	TRANSFERENCIAS DE COSTOS
<b>600171</b>	<b>TALLER</b>
600171060	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES
600171070	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES (TERCER
600171080	APORTES AL IESS (Incluye FONDOS DE RESERVA)
600171090	BENEFICIOS SOCIALES Y CONTRACTUALES
600171095	INDEMNIZACIONES DE TRABAJADORES
600171110	HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS
	NATURAL
600171120	REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTONOMOS
600171130	HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES
600171140	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES
600171150	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE P
600171160	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE P
600171170	COMISION A SOCIEDADES
600171180	PROMOCION Y PUBLICIDAD
600171190	COMBUSTIBLES
600171200	LUBRICANTES
600171210	ARRIENDO MERCANTIL (LOCAL)
600171220	ARRIENDO MERCANTIL (EXTERIOR)
600171230	SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)
600171240	SUMINISTROS Y MATERIALES
600171250	TRANSPORTE
600171260	GASTO DE GESTION
600171270	GASTOS DE VIAJE
600171280	AGUA, ENERGIA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES
600171290	NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCAD
600171300	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS
600171310	DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS
600171320	AMORTIZACIONES(INVERSIONESE INTANGIBLES)
600171800	GASTOS PROVISIONES DEDUCIBLES
600171810	OTROS GASTOS-LOCALES
600171820	OTROS GASTOS-EXTERIOR
600171940	MAQUINARIA PROPIA
600171950	AMORTIZACIONES INTERZAFRA
600171990	TRANSFERENCIA DE COSTOS
<b>6002</b>	<b>COSTOS DIFERIDOS DE CAÑA</b>
<b>600201</b>	<b>COSTOS DIFERIDOS DE AZUCAR</b>

<b>600250</b>	<b>ACTIVIDADES DE PREPARACION DE SUELO</b>
600250060	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES
600250070	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES
600250080	APORTE AL IESS ( incluye FONDOS DE RESERVA)
600250090	BENEFICIOS SOCIALES Y CONTRACTUALES
600250095	INDEMNIZACIONES DE TRABAJADORES
600250110	HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURAL
600250120	REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTONOMOS
600250130	HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCACIONALES
600250140	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES
600250150	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE P
600250160	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE P
600250170	COMISION A SOCIEDADES
600250180	PROMOCION Y PUBLICIDAD
600250190	COMBUSTIBLES
600250200	LUBRICANTES
600250210	ARRIENDO MERCANIL (LOCAL)
600250220	ARRIENDO MERCANTIL (EXTERIOR)
600250230	SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)
600250240	SUMINISTROS Y MATERIALES
600250250	TRANSPORTE
600250260	GASTOS DE GESTION
600250270	GASTOS DE VIAJES
600250280	AGUA, ENERGIA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES
600250290	NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCAD
600250300	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS
600250310	DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS
600250320	AMORTIZACIONES (INVERSIONES E INTANGIBLES)
600250800	GASOTS PROVISIONES DEDUCIBLES
600250810	OTROS GASTOS- LOCALES
600250820	OTROS GASTOS- EXTERIOR
600250940	MAQUINARIA PROPIA
600250950	AMORTIZACIONES INTERZAFRA
600250990	TRANSFERENCIAS DE COSTOS
<b>6003</b>	<b>COSTOS INDIRECTOS (A DISTRIBUIRSE)</b>
<b>600301</b>	<b>COSTOS INDIRECTOS (A DISTRIBUIRSE)</b>
600301060	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES
600301070	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES (TERCER
600301080	APORTE AL IESS (incluye FONDOS DE RESERVA)
600301090	BENEFICIOS SOCIALES Y CONTRACTUALES
600301095	INDEMNIZACIONES DE TRABAJADORES
600301110	HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURAL
600301120	REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTONOMOS
600301130	HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES
600301140	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES
600301150	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE P
600301160	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE P
600301170	COMISIONES A SOCIEDADES
600301180	PROMOCION Y PUBLICIDAD
600301190	COMBUSTIBLES
600301200	LUBRICANTES
600301210	ARRIENDO MERCANTIL (LOCAL)
600301220	ARRIENDO MERCANTIL (EXTERIOR)
600301230	SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)
600301240	SUMINISTROS Y MATERIALES
600301250	TRANSPORTE
600301260	GASTO DE GESTION
600301270	GASTOS DE VIAJE
600301280	AGUA, ENERGIA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES

600301290	NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCA
600301300	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS
600301310	DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS
600301320	AMORTIZACIONES (INVERSIONES E INTANGIBLES)
600301800	GASTOS PROVISIONES DEDUCIBLES
600301810	OTROS GASTOS- LOCALES
600301820	OTROS GASTOS- EXTERIOR
600301940	MAQUINARIA PROPIA
600301950	AMORTIZACIONES INTERZAFRA
600301990	TRANSFERENCIA DE COSTOS
<b>600302</b>	<b>ADMINISTRACION DE CAMPO</b>
600302060	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES
600302070	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES (TERCER
600302080	APORTE AL IEISS (incluye FONDOS DE RESERVA)
600302090	BENEFICIOS SOCIALES Y CONTRACTUALES
600302095	INDEMNIZACIONES DE TRABAJADORES
600302110	HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS
	NATURAL
600302120	REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTONOMOS
600302130	HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES
600302140	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES
600302150	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE P
600302160	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES
600302170	COMISION A SOCIEDADES
600302180	PROMOCION Y PUBLICIDAD
600302190	COMBUSTIBLES
600302200	LUBRICANTES
600302210	ARRIENDO MERCANTIL (LOCAL)
600302220	ARRIENDO MERCANTIL (EXTERIOR)
600302230	SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)
600302240	SUMINISTROS Y MATERIALES
600302250	TRANSPORTE
600302260	GASTOS DE GESTION
600302270	GASTOS DE VIAJES
600302280	AGUA, ENERGIA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES
600302290	NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCA
600302300	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS
600302310	DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS
600302320	AMORTIZACIONES (INVERSIONES E INTANGIBLES)
600302800	GASTOS PROVISIONES DEDUCIBLES
600302810	OTROS GASTOS- LOCALES
600302820	OTROS GASTOS - EXTERIOR
600302940	MAQUINARIA PROPIA
600302990	TRANSFERENCIA DE COSTOS
<b>600330</b>	<b>SUPERVISION GENERAL DE CAMPO</b>
600330060	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES
600330070	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES(TERCE
600330080	APORTE AL IEISS(Incluye FONDOS DE RESERVA)
600330090	BENEFICIOS SOCIALES T CONTRACTUALES
600330095	INDEMNIZACIONES DE TRABAJADORES
600330110	HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS
	NATURAL
600330120	REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTONOMOS
600330130	HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES
600330140	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES
600330150	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE P
600330160	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE
	SOC
600330170	COMISIONES A SOCIEDADES
600330180	PROMOCION Y PUBLICIDAD
600330190	COMBUSTIBLES
600330200	LUBRICANTES

600330210	ARRIENDO MERCANTIL (LOCAL)
600330220	ARRIENDO MERCANTIL (EXTERIOR)
600330230	SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)
600330240	SUMINISTROS Y MATERIALES
600330250	TRANSPORTE
600330260	GASTO DE GESTION
600330270	GASTOS DE VIAJES
600330280	AGUA, ENERGIA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES
600330290	NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCAD
600330300	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS
600330310	DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS
600330320	AMORTIZACIONES (INVERSIONES E INTANGIBLES)
600330800	GASTOS PROVISIONES DEDUCIBLES
600330810	OTROS GASTOS - LOCALES
600330820	OTROS GASTOS - EXTERIOR
600330830	INTERESES Y COMISIONES BANCARIAS (LOCALES)
600330940	MAQUINARIA PROPIA
600330990	TRANSFERENCIAS DE COSTOS
600330997	TRANSFERENCIA DE COSTOS - ALICUOTA
<b>600331</b>	<b>SUPERVISION DE CAÑA</b>
600331060	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES
600331070	SUELDOS, SALARIOS Y DEMAS REMUNERACIONES(TERCER
600331080	APORTE AL IEISS (incluyeFONDOS
600331090	BENEFICIOS SOCIALES Y CONTRACTUALES
600331095	INDEMNIZACIONES DE TRABAJADORES
600331110	HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURAL
600331120	REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTONOMOS
600331130	HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES
600331140	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES
600331150	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE P
600331160	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DE SOC
600331170	COMISIONES A SOCIEDADES
600331180	PROMOCION Y PUBLICIDAD
600331190	COMBUSTIBLES
600331200	LUBRICANTES
600331210	ARRIENDO MERCANTIL (LOCAL)
600331220	ARRIENDO MERCANTIL (EXTERIOR)
600331230	SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)
600331240	SUMINISTROS Y MATERIALES
600331250	TRANSPORTE
600331260	GASTO DE GESTION
600331270	GASTOS DE VIAJES
600331280	AGUA, ENERGIA, LUZ Y TELECOMUNICACIONES
600331290	NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD Y MERCAD
600331300	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS
600331310	DEPRECIACION DE ACTIVOS FIJOS
600331320	AMORTIZACIONES(INVERSIONES E INTANGIBLES)
600331800	GASTOS PROVISIONES DEDUCIBLES
600331810	OTROS GASTOS - LOCALES
600331820	OTROS GASTOS - EXTERIOR
600331830	INTERESES Y COMISIONES BANCARIAS (LOCALES)
600331940	MAQUINARIA PROPIA
600331990	TRANSFERENCIA DE COSTOS
600331997	TRANSFERENCIA DE COSTOS - ALICUOTA

## **Análisis Externo**

El análisis externo comprende los factores del medio externo que afectan a la organización y sus relaciones con la sociedad, la industria a la que pertenecen y compiten.

## **Influencias Macroeconómicas**

El análisis del entorno macroeconómico es vital para saber en qué condiciones de soporte compite una empresa nacional con otras del mundo, o en qué circunstancias se desarrolla los negocios en un sector de la economía del país comparada con otros sectores nacionales e internacionales.

## **Factor Económico**

Al cierre del año 2011, el Producto Interno Bruto del Ecuador fue de USD 26.928 millones, en su valor real, es decir a dólares del 2000; lo que representaría una variación anual del 7,78%.

Al cuarto trimestre del 2011, el crecimiento fue de 1,01%, que comparado con el 2,64% que se registró en cuarto trimestre del 2010, se puede observar una desaceleración en el ritmo de crecimiento.

En el Ecuador, la actividad agrícola aporta con el 10% al Producto Interno Bruto, según CropLife.

Croplife es una corporación que aglutina a empresas dedicadas a la investigación agrícola en América Latina.

La producción de alimentos a nivel mundial se pierde entre el 20% y el 40% debido a insectos, plagas y enfermedades.



Como se nota en el gráfico, el crecimiento económico del país es constante. En el mediano plazo Ecuador presenta una perspectiva muy favorable en materia de crecimiento, por lo que esto es una oportunidad para la Compañía Bamboo Export S.A. pues el incremento del PIB en el país, permitirá mayor circulación de dinero e incremento de bienes y capitales, permitiendo mayor demanda del producto.

### SITUACIÓN ACTUAL

En la ciudad de Milagro, la agricultura y la industria se los han estimado como dos secciones alejadas una de la otra, tanto por sus distintos usos así como por sus funciones. El sector agroindustrial milagreño, se orienta principalmente a la transformación de la caña de azúcar, ya que este es el producto agrícola que ha tenido mayor realce en el sector agroindustrial milagreño y que se ha convertido con el pasar de los años se ha convertido en una de las herramientas de desarrollo económico social más importante del cantón, permitiendo una mejor calidad de vida a las personas que de una u otra manera están vinculadas con esta labor.

Este sector ha tenido que pasar por un proceso de transformación que ha estado muy profundamente evidenciado por la llegada de nuevos capitales, las mismas que



han modificado sus modelos de trabajo, incorporando nueva tecnología agrícola, que ha permitido que se aumente el uso de herramientas, elevando los niveles de eficiencia productiva.

La actividad agrícola sigue siendo la más importante de la economía nacional, por la contribución al producto interno bruto, como generador de divisas y como principal fuente de trabajo.

La Administración en una empresa agrícola busca respuestas a las siguientes problemáticas:

- ¿Qué producir?
- ¿Cómo producir?
- ¿Cuándo producir?

Para tener un panorama respecto a esas tres interrogantes los empresarios necesitan de información correcta y oportuna, de cómo se están moviendo los mercados internos y externos para proyectarse sobre qué se va a producir y a que costos.

El Administrador obtiene esta información a través del sistema de contabilidad agrícola, la que pone a disposición del empresario para que se tomen las decisiones más acertadas y oportunas.

Debido a que en la agricultura los cambios en el mercado son frecuentes, el productor debe contar con técnicas de investigación y proyecciones que le faciliten hacer con frecuencia, modificaciones en los procesos de producción. El conocer cuáles son los propios costos de producción, la proyección y diversificación de nuevos cultivos, le ayuda a tomar mejores decisiones a la hora de determinar que les es más rentable.

### **Costo Beneficio**

“El costo-beneficio es una lógica o razonamiento basado en el principio de obtener los mayores y mejores resultados, tanto por eficiencia técnica como por motivación, es un planteamiento formal para tomar decisiones que cotidianamente se presentan en las actividades diarias de una organización”.

COMPAÑÍA BAMBOO EXPORT S.A. busca siempre obtener los mejores resultados y por ende al realizar una inversión analiza los beneficios que éstos van a ofrecer logrando así que la empresa cumpla con sus objetivos.

Para que la empresa pueda obtener un mayor beneficio, lo que debe hacer es abaratar los costos; para lograrlo se analizará la situación actual en su proceso productivo y la implementación de Sistema de Costos por canteros, con el objeto de realizar comparaciones que permitan determinar los beneficios de la propuesta.

### 5.7.2 Impacto

La implementación de un sistema de gestión de costos por canteros en la compañía BAMBOO EXPORT S.A. causará un impacto beneficioso para la empresa ya que permitirá conocer el costo real que se produce en la producción de caña de azúcar de cada uno de los canteros de la empresa, estableciendo adecuados controles y reuniendo una adecuada información que sirva para la toma de decisiones de la administración en materia de inversión, además la empresa se beneficiará mediante la optimización de los recursos utilizados durante el proceso de producción.

### 5.7.3 Cronograma

	MESES 2012															
	Enero				Febrero				Marzo				Abril			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1. Autoevaluación inicial de Gestion de Costos actual	■	■														
2. Reunión para establecer la fecha para la presentación de la propuesta			■													
3. Presentación de la propuesta				■												
4. Capacitación, entrenamiento y conocimiento de la propuesta					■	■	■	■								
5. Implementación de la propuesta									■	■						
6. Análisis de funcionamiento de la propuesta											■	■				
7. Obtención de resultados													■	■		
8. Presentación de Resultados a la administración															■	■

#### **5.7.4 Lineamiento para la propuesta**

Dentro de los lineamientos para evaluar la propuesta “Implementación de un sistema de gestión de costos por canteros para el cultivo de la caña de azúcar de la Compañía BAMBOO EXPORT S.A.”, se inicio la recopilación de información veraz sobre el tema planteado, la aplicación de la encuesta; la dirigida al personal del departamento financiero y el departamento operativo, para conocer de una forma directa la viabilidad de la aplicación de la propuesta, conocimiento de la empresa, si si la implementación del nuevo sistema de gestión de costos por canteros satisficera la necesidad de la empresa. Una vez obtenida esta información se procedió a proponer esta propuesta, con el claro objetivo de la optimización de los recursos a través de la solución del problema que posee la empresa la no conocer cuales son sus costos reales por cada área producida.

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

### CONCLUSIONES

Terminado todo el proceso de investigación sobre el tema propuesto se ha destacado las siguientes conclusiones, las mismas que deberán ser tomadas en consideración para una mejor ejecución de la propuesta.

1. La compañía BAMBOO EXPORT S.A. tiene deficiencias en los costos por canteros que serán mejoradas mediante la implementación de un sistema de gestión de costos mejorado.
2. La idea de implementar un sistema de gestión de costos por canteros para la producción de caña de azúcar en la compañía BAMBOO EXPORT S.A. es muy buena ya que ya que permitirá a la administración conocer los costos reales que se producen en cada una de los predios de la empresa.
3. El Estudio Técnico concluye que no existe ningún impedimento de tipo tecnológico o de abasto de los materiales a ser utilizados en la compañía BAMBOO EXPORT S.A., lo que permite la realización física del proyecto.
4. La disponibilidad de recursos financieros, no constituyen un factor limitante para llevar a cabo el proyecto, puesto que la compañía cuenta con un excelente capital propio.

## RECOMENDACIONES.

1. Desde el punto de vista de mercado, técnico, financiero y económico se recomienda la implantación del presente proyecto.
2. Dada la innumerable cantidad de técnicas y herramientas disponibles para la implementación de un sistema de costos por canteros para la producción de caña de azúcar, se recomienda la investigación y estudio juicioso de las mismas, a fin de facilitar la ejecución de algunas de las actividades del proceso de implementación.
3. Capacitar al personal encargado de las operaciones financieras en el manejo del sistema de gestión de costos por canteros para la producción de la caña de azúcar que se propone.

## BIBLIOGRAFIA

- AGUILAR DE LEÓN, Juan: *El cultivo de la caña de azúcar*, Landivar, Texas, 2008.
- ARANA, Alcides: *Administración Estratégica*, Ediciones Abya Yala, 2 ed, Quito, 2007
- BERNAL NIÑO, Mireya: *Contabilidad, sistema y gerencia- Nuevo enfoque teórico y práctico para la gestión y aplicación de la contabilidad como sistema de información*, Gráfica León, Venezuela, 2004.
- BLANCO IBARRA, Felipe: *Contabilidad de costes y analítica de gestión para las decisiones estratégicas*, Deusto, España, 2003.
- EDIBOSCO EQUIPO DE REDACTORES: *Metodología de la Investigación Científica*, Colección LNS Edibosco Cuenca-Ecuador, 1999.
- FISHER, L. y NAVARRO V.: *Introducción a la Investigación de Mercado*, México, 3 ed, Mc Graw Hill, 1994.
- HARRINGTON, J: *Como incrementar la Calidad Productiva*, Editorial Mc Graw Hill, 1998.
- HARVARD BUSSINESS SCHOOL: *Ser Competitivo*, Ediciones Deusto, España, 2008.
- HERNANDEZ SAMPIERI, Roberto y otros: *Metodología de la Investigación*, 2da Edic. Mc., Graw Hill Internacional de México, S.A. de C.V. México, 1999.

- HORNGREN, Charles: *Contabilidad administrativa*, Pearson Prentice Hall, México 2006.
- IVESPLAN, Guía de Gestión Corporativa, *Una propuesta Metodológica*. Documentos Espe, 1991, Quito
- Juran ,J: *Juran y la planeación de la calidad*, Editorial: Días de Santos S.A, Madrid, 1998
- LEIVA ZEA, Francisco: *Nociones de Metodología de Investigación Científica*, 5ta Edición, Quito, 2000.
- LINDEGAARD, Eugenia, GALVEZ, Gerardo y GAYLE REYBURN, Leticia: *Contabilidad de gestión, presupuestaria y de costos*, Océano Centrum, España, 2001.
- SERRA SALVADOR, Vicente, VERCHER BELLVER, Salvador y ZAMORANO BENLLOCH, Vicente, *Sistemas de control de gestión: Metodología para su diseño e implantación*, Gestión 2000, España, 2005.
- Stephen, Robbins y Coulter, Mary: *Administración*, Prentice Hall, México, 2000.
- SUBIRÓS RUIZ, Fermín: *El cultivo de la caña de azúcar*, Editorial Universidad Estatal a Distancia, San José, Costa Rica, 2000.
- TORRES SALINAS, Aldo: *Contabilidad de costos- Análisis para la toma de decisiones*, Mc Graw Hill, México, 2002.

- COMERCIO EXTERIOR: Guayas se perfila más como una productora de la caña de azúcar, <http://comercioexterior.com.ec/qs/content/guayas-se-perfila-m%C3%A1s-como-una-productora-de-la-ca%C3%B1a-de-az%C3%BAcar>, 12 de abril del 2012.
- CINCAE: La Industria Azucarera del Ecuador, <http://www.cincae.org/prueba.htm>.
- CARVAJAL, Jessica, RODRIGUEZ, John: Análisis estadístico del cultivo y producción de la caña de azúcar, <http://es.scribd.com/doc/36568971/cana-de-azucar-24-de-agosto>, extraído el 12 de Abril del 2012.
- AGUILAR DE LEÓN, Juan: El cultivo de la caña de azúcar, Landivar, Texas, 2008
- SERRA SALVADOR, Vicente, VERCHER BELLVER, Salvador y ZAMORANO BENLLOCH, Vicente, Sistemas de control de gestión: Metodología para su diseño e implantación, Gestión 2000, España, 2005.
- SHALEY: Los sistemas contables: <http://www.buenastareas.com/ensayos/Los-Sistemas-Contables/80576.html>, extraído el 12 de Abril del 2012.
- BERNAL NIÑO, Mireya: Contabilidad, sistema y gerencia- Nuevo enfoque teórico y práctico para la gestión y aplicación de la contabilidad como sistema de información, Gráfica León, Venezuela, 2004.
- NULLVALUE: Contabilidad de costos, <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-642374>, extraído el 13 de Abril del 2012.



- DIAZ, Carolina: Contabilidad Gerencial, <http://carolina-contabilidadgerencial.blogspot.com/>, extraído el 13 de Abril del 2012.
- LINDEGAARD, Eugenia, GALVEZ, Gerardo y GAYLE REYBURN, Leticia: Contabilidad de gestión, presupuestaria y de costos, Océano Centrum, España, 2001.
- Contabilidad de Costos, <http://www.buenastareas.com/ensayos/Contabilida-De-Costos/1697994.html>, extraído el 15 de Abril del 2012.
- TORRES SALINAS, Aldo: Contabilidad de costos- Análisis para la toma de decisiones, Mc Graw Hill, México, 2002.
- Norma Internacional de Contabilidad 41, Agricultura, <http://es.scribd.com/doc/7348553/Nic-41-Agricultura>, extraído el 17 de Abril del 2012.
- SALAZAR, Hernán: Investigación bibliográfica, <http://www.slideshare.net/HernanSalazar/investigacin-bibliogrifica-2463165>, extraído el 22 de Abril del 2012.
- GONZALEZ, Sergio: Metodología de la Investigación, <http://www.monografias.com/trabajos82/metodologia-de-la-investigacion/metodologia-de-la-investigacion.shtml>, extraído el 22 de Abril del 2012.
- COLIN SANCHEZ, Josvani: La investigación descriptiva, <http://descriptiveteam.blogspot.com/>, extraído el 22 de Abril del 2012.

- ROJAS, Henry: Investigación acción participativa, [http://www.slideshare.net/rojas\\_henry/exposicion-de-cualitativa-investigacion-accion-participativa](http://www.slideshare.net/rojas_henry/exposicion-de-cualitativa-investigacion-accion-participativa) , extraído el 22 de Abril del 2012.
- SCRIBD: <http://es.scribd.com/doc/90332136/Tesis-Final-Monica-Kleber>
- Método de recolección de información, <http://recolecciondedatos-andreayraul.blogspot.com/2009/10/metodos-de-recoleccion-de-informacion.html>
- MICHINEL ROLDON, Arelis Elena: Metodología de la investigación, Recolección de datos, <http://ingenieriamec02.blogspot.com/>
- HORNGREN, Charles: Contabilidad administrativa, Pearson Prentice Hall, México 2006.

**ANEXOS**

## Anexo 1: Encuesta



La presente encuesta es realizada como requisito previo a la obtención del título de Ingeniería en Contaduría Pública y Auditoría- CPA de la Universidad Estatal de Milagro, con la finalidad de realizar un levantamiento de información para un proyecto de investigación basando en la implementación de un sistema de gestión de costos por canteros para la producción de caña de azúcar de la Compañía BAMBOO EXPORT S.A.

PREGUNTAS	SI	NO
1. ¿Cree usted que la Compañía Bamboo Export S.A. cuenta con un sistema de costos que brinda la información específica para la buena toma de decisiones en materia de inversión por cantero?		
2. ¿Considera usted necesaria la implementación de un sistema de gestión de costos por cantero en la compañía Bamboo Export S.A.?		
3. ¿Se planifica la utilización de los recursos: mano de obra, materiales y costos indirectos por cantero?		
4. ¿Conoce usted la rentabilidad que genera cada predio de la Compañía Bamboo Export S.A.?		
5. ¿Se planifica el proceso de las actividades diarias por canteros que se realizan en la Compañía Bamboo Export S.A.?		
6. Cree usted que la compañía Bamboo Export S.A. debe poseer un plan de actividades diarias para el control de sus recursos?		
7. ¿Cuenta la compañía con un reporte diario de las labores que realiza el área operativa en los predios de la Compañía Bamboo Export S.A.?		
8. ¿Cuenta la compañía con un reporte diario de las labores que realiza el área operativa en los predios de la Compañía Bamboo Export S.A.?		
9. ¿Cree usted que la implementación de un sistema de gestión de costos beneficiará a la Compañía Bamboo Export S.A. en la optimización de los recursos?		
10. ¿Considera usted que el área operativa debe conocer los costos de las actividades de los procesos que realizan?		



## ***BAMBOO EXPORT S.A. BAMPORT***

Milagro, Julio 31 del 2012

Señores  
UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO  
Milagro.-

A petición de los señores:

Raul García León  
Manuel Jurado Vásquez

Alumnos de la Unidad Académica “Facultad de Ciencias Administrativas y Comerciales, Carrera de Contaduría Pública Autorizada CPA, he procedido a dar mi autorización para la investigación del Departamento Financiero y de Contabilidad de mi compañía, para lo cual se les dará toda la colaboración requerida por ellos,

Atentamente,

Ing. Newton Ponce  
ADMINISTRADOR - CONTADOR



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

#### II.1) Costo x Actividad (Resumen) (Presupuesto vs. Real)

**( II )**  
1 de 1

**Zafra :** 128  
**Fecha:** 2011, 2012  
**Propiedad:** BAMBOO EXPORT S.A. BAMPOR (EX BUGA+QUIR)  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Proceso:**  
**Responsable:**

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
<b>COSTOS DIRECTOS</b>									
CONSERVACION DE CULTIVOS	1.968,4	14,86	29.256	514,9	17,87	9.203	-1.453,5	3,01	-20.053
CONTROL DE MALEZAS (Quimico y Manual)	5.476,1	79,12	433.273	3.482,1	39,73	138.352	-1.994,0	-39,39	-294.921
FERTILIZACION	781,5	123,99	96.904	1.441,5	122,15	176.077	660,0	-1,85	79.173
RIEGOS Y DRENAJES	3.640,4	116,94	425.703	2.304,5	130,96	301.790	-1.335,9	14,02	-123.914
CONTROL FITOSANITARIO y APLIC. AREA MADURANTE	769,3	12,19	9.382			18	-769,3	-12,19	-9.363
MANTENIMIENTO OBRAS DE CAMPO			54.106			35.743			-18.363
OTROS AGRICOLAS			20.940			4.945			-15.995
<b>COSTOS DIRECTOS</b>	<b>12.635,7</b>	<b>84,65</b>	<b>1.069.563</b>	<b>7.743,0</b>	<b>86,03</b>	<b>666.128</b>	<b>-4.892,7</b>	<b>1,38</b>	<b>-403.435</b>
<b>Total</b>	<b>12.635,7</b>	<b>85,48</b>	<b>1.080.099</b>	<b>7.743,0</b>	<b>86,03</b>	<b>666.128</b>	<b>-4.892,7</b>	<b>0,55</b>	<b>-413.971</b>

		PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
		Has Cu acum.	Costo x Ha	Costo Acum	Has Cu acum.	Costo x Ha	Costo Acum	Has Cu acum.	Costo x Ha	Costo Acum
<b>COSTOS DIRECTOS</b>	En Proceso	692,9	1.543,56	1.069.563	692,9	961,33	666.128		-582,22	-403.435
<b>Total</b>		<b>692,9</b>	<b>1.543,56</b>	<b>1.069.563</b>	<b>692,9</b>	<b>961,33</b>	<b>666.128</b>	<b>0,0</b>	<b>-582,22</b>	<b>-403.435</b>



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

#### Costo x Actividad (Real vs. Presupuesto) Detalle

(II-A)

**Zafra :** 128  
**Tiempo:** 2011, 2012  
**Propiedad:** BAMBOO EXPORT S.A. BAMPOR (EX BUGA+QUIR)  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Proceso:**  
**Responsable:**

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
<b>COSTOS DIRECTOS</b>									
<b>CONSERVACION DE CULTIVOS</b>									
<b>RASTRILLO CIRCULAR</b>									
00501 RASTRILLO CIRCULAR HAS	242,58	12,36	2.997,31						-2.997,31
<b>Subtotal</b>	<b>242,58</b>	<b>12,36</b>	<b>2.997,31</b>						<b>-2.997,31</b>
<b>REQUEMA</b>									
00503 REQUEMA HAS	332,94	2,61	869,51						-869,51
<b>Subtotal</b>	<b>332,94</b>	<b>2,61</b>	<b>869,51</b>						<b>-869,51</b>
<b>ESCARIFICADO</b>									
00505 ESCARIFICADO HAS	699,96	22,55	15.784,56	514,91	17,87	9.202,87	-185,05	-4,68	-6.581,70
<b>Subtotal</b>	<b>699,96</b>	<b>22,55</b>	<b>15.784,56</b>	<b>514,91</b>	<b>17,87</b>	<b>9.202,87</b>	<b>-185,05</b>	<b>-4,68</b>	<b>-6.581,70</b>
<b>APORQUE - CULTIVO MECANICO</b>									
00526 CULTIVO MECANICO HAS	692,92	13,86	9.604,27						-9.604,27
<b>Subtotal</b>	<b>692,92</b>	<b>13,86</b>	<b>9.604,27</b>						<b>-9.604,27</b>
<b>Total</b>	<b>1.968,40</b>	<b>14,86</b>	<b>29.255,66</b>	<b>514,91</b>	<b>17,87</b>	<b>9.202,87</b>	<b>-1.453,49</b>	<b>3,01</b>	<b>-20.052,79</b>
<b>CONTROL DE MALEZAS (Quimico y Manual)</b>									
<b>APLICACIÓN HERBICIDAS (CONTROL QUIMICO MALEZAS)</b>									
00515 APLICACION HERBICIDA CANTERO CON AGUILON HAS				39,79	40,37	1.606,39			1.606,39
00517 APLICACION HERBICIDAS EN CANTERO MOCHILA HAS	1.077,30	55,11	59.373,52	1.799,47	37,99	68.362,02	722,17	-17,12	8.988,49
00519 APLIC HERBICIDA CANALES Y ZONAS AGUILON	69,09	17,92	1.237,92	44,00	23,55	1.036,15	-25,09	5,63	-201,77



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

#### Costo x Actividad (Real vs. Presupuesto) Detalle

# (II-A)

**Zafra :** 128  
**Tiempo:** 2011, 2012  
**Propiedad:** BAMBOO EXPORT S.A. BAMPART (EX BUGA+QUIR)  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Proceso:**  
**Responsable:**

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
<b>HAS</b>									
00584 APLIC HERBICIDAS CANALES Y ZONAS (MOCHI HAS				275,00	43,50	11.963,71			11.963,71
00586 APLIC. HERB. CANALES Y ZONAS (MOCHILA HERBI)	34,43	13,68	471,05						-471,05
01029 SUPERVISION DE HERBICIDAS (MAYORDOMO) DIA			1.031,54						-1.031,54
01032 TRANSPORTE PERSONAL DE CULTIVO FERHERB VJS			13,51			2.091,00			2.077,49
<b>Subtotal</b>	<b>1.180,82</b>	<b>52,61</b>	<b>62.127,53</b>	<b>2.158,26</b>	<b>39,41</b>	<b>85.059,27</b>	<b>977,44</b>	<b>-13,20</b>	<b>22.931,74</b>
<b>CONTROL MANUAL DE MALEZAS</b>									
00523 CONTROL MANUAL DE MALEZAS HAS	769,50	79,46	61.144,75	693,84	35,98	24.964,86	-75,66	-43,48	-36.179,89
01059 SUPERVISION DE CONTROL MANUAL DE MALEZA	269,64	7,99	2.155,45						-2.155,45
01071 TRANSP PERSONAL SACADA CAUCA VJS			137,75			2.274,00			2.136,25
<b>Subtotal</b>	<b>1.039,14</b>	<b>61,05</b>	<b>63.437,95</b>	<b>693,84</b>	<b>39,26</b>	<b>27.238,86</b>	<b>-345,30</b>	<b>-21,79</b>	<b>-36.199,09</b>
<b>ROZA DE CANTEROS</b>									
00527 ROZA MANUAL DE CANTERO HAS	2.771,68	85,12	235.918,29	620,28	31,97	19.829,53	-2.151,40	-53,15	-216.088,77
01031 SUPERVISION DE ROZAS DIA			23.811,65						-23.811,65
01070 TRANSP PERSONAL ROZAS VJS			1.959,35			3.599,07			1.639,72
<b>Subtotal</b>	<b>2.771,68</b>	<b>94,42</b>	<b>261.689,29</b>	<b>620,28</b>	<b>37,77</b>	<b>23.428,59</b>	<b>-2.151,40</b>	<b>-56,64</b>	<b>-238.260,70</b>
<b>DESORILLO DE</b>									





## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

#### Costo x Actividad (Real vs. Presupuesto) Detalle

# (II-A)

**Zafra :** 128  
**Tiempo:** 2011, 2012  
**Propiedad:** BAMBOO EXPORT S.A. BAMPORT (EX BUGA+QUIR)  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Proceso:**  
**Responsable:**

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
<b>CANTERO</b>									
00533 DESORILLO DE CANTERO HAS	207,68	71,34	14.816,70						-14.816,70
<b>Subtotal</b>	207,68	71,34	14.816,70						-14.816,70
<b>ROZA DE GUARD. EXT. E INT.Y CAMINOS</b>									
00529 ROZA DE GUARD EXT E INTY CAMINOS HAS	276,74	112,75	31.201,64	9,68	271,23	2.625,51	-267,06	158,48	-28.576,14
<b>Subtotal</b>	276,74	112,75	31.201,64	9,68	271,23	2.625,51	-267,06	158,48	-28.576,14
<b>Total</b>	5.476,06	79,12	433.273,11	3.482,06	39,73	138.352,23	-1.994,00	-39,39	-294.920,88
<b>FERTILIZACION</b>									
<b>FERTILIZACION</b>									
00506 FERTILIZACION ADICIONAL - MANUAL	88,23	50,30	4.438,39	622,80	61,14	38.077,89	534,57	10,84	33.639,50
00509 FERTILIZACION MANUAL HAS				196,17	172,78	33.893,48			33.893,48
00582 FERTILIZACION - MECANICA 50 - 100% HAS	693,30	128,63	89.176,21	622,56	161,62	100.617,64	-70,74	32,99	11.441,43
01026 ESTIBADO TRANSPORTE Y MEZCLA DE ABONO DIA						3.487,99			3.487,99
01027 SUPERVISION DE FERTILIZACION (MAYORDOMO) DIA			3.289,17						-3.289,17
<b>Subtotal</b>	781,53	123,99	96.903,76	1.441,53	122,15	176.077,00	660,00	-1,85	79.173,24
<b>Total</b>	781,53	123,99	96.903,76	1.441,53	122,15	176.077,00	660,00	-1,85	79.173,24
<b>RIEGOS Y DRENAJES</b>									
<b>ROZA DE DESAGUE</b>									
00627 ROZA DESAGUE HAS	276,74	373,12	103.255,89						-103.255,89



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

#### Costo x Actividad (Real vs. Presupuesto) Detalle

(II-A)

**Zafra :** 128  
**Tiempo:** 2011, 2012  
**Propiedad:** BAMBOO EXPORT S.A. BAMPART (EX BUGA+QUIR)  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Proceso:**  
**Responsable:**

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
<b>Subtotal</b>	276,74	373,12	103.255,89						-103.255,89
<b>RIEGO POR ASPERSION</b>									
01021 TRANSPORTE PERSONAL DE RIEGO VJS						2.770,74			2.770,74
<b>Subtotal</b>						2.770,74			2.770,74
<b>RIEGO POR GRAVEDAD</b>									
00609 RIEGO POR GRAVEDAD HAS	3.363,64	18,45	62.049,38	2.304,46	15,96	36.771,44	-1.059,18	-2,49	-25.277,94
00617 SUMINISTRO/AGUA ESTACMOVILES GRAVEDAD HAS			102.357,62			4.410,05			-97.947,57
00636 TRANSPERQUIPOS RIEGO GRAVEDAD (INCINST) DIA			9.788,89			151,80			-9.637,09
00638 SUMINISTRO AGUA ESTFIJA (GRAVEDAD) DIA			56.945,53			94.794,38			37.848,85
01082 GUARDIANIA DE RIEGO POR GRAVEDAD			30.677,74						-30.677,74
<b>Subtotal</b>	3.363,64	77,84	261.819,16	2.304,46	59,07	136.127,66	-1.059,18	-18,77	-125.691,50
<b>DRENAJE</b>									
00621 DRENAJE CON ESTACIONES FIJAS DE BOMBEO DIA			8.732,56			129.857,30			121.124,74
00625 DRENAJE MANUAL DE CANTERO DIA			50.470,74			23.269,25			-27.201,49
00629 DESCABECE DE SURCOS SRC			1.313,01			9.467,85			8.154,84
00631 ROTURA A DRENAJE PRINCIPAL			42,18						-42,18



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

#### Costo x Actividad (Real vs. Presupuesto) Detalle

(II-A)

**Zafra :** 128  
**Tiempo:** 2011, 2012  
**Propiedad:** BAMBOO EXPORT S.A. BAMPORT (EX BUGA+QUIR)  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Proceso:**  
**Responsable:**

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
HAS									
00633 ROTURA A DRENAJE SECUNDARIO HAS			69,77						-69,77
01072 TRANSPPERSONAL DRENAJE VJS						297,00			297,00
<b>Subtotal</b>			60.628,27			162.891,40			102.263,13
<b>Total</b>	3.640,38	116,94	425.703,31	2.304,46	130,96	301.789,80	-1.335,92	14,02	-123.913,52
<b>CONTROL FITOSANITARIO y APLIC. AREA MADURANTE</b>									
<b>CONTROL FITOSANITARIO</b>									
01049 EVALUACION FITOSANITARIA DIA						18,38			18,38
<b>Subtotal</b>						18,38			18,38
<b>APLICACIÓN AREA DE MADURANTE</b>									
00539 APLICACIÓN AREA DE MADURANTE HAS	769,32	12,19	9.381,64						-9.381,64
<b>Subtotal</b>	769,32	12,19	9.381,64						-9.381,64
<b>Total</b>	769,32	12,19	9.381,64			18,38	-769,32	-12,19	-9.363,26
<b>MANTENIMIENTO OBRAS DE CAMPO</b>									
<b>MANTENIMIENTO OBRAS DE CAMPO</b>									
00513 TAPADA/ACEQUIAS MECANICA P LAB CULTIVO HEC						610,56			610,56
00551 MANTENIMIENTO MANUAL CANALES Y ESTEROS DIA			11.573,04			21.301,94			9.728,90
00557 RECONST			31.393,49						-31.393,49



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

#### Costo x Actividad (Real vs. Presupuesto) Detalle

# (II-A)

**Zafra :** 128  
**Tiempo:** 2011, 2012  
**Propiedad:** BAMBOO EXPORT S.A. BAMPOR (EX BUGA+QUIR)  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Proceso:**  
**Responsable:**

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
ACEQUIAS CON RETROEX RIEGO DIA									
00561 RECONSTRUCCION DE ACEQUIAS A MANO DIA						7.604,31			7.604,31
00569 MANTENIMIENTO DE MUROS Y DIQUES DIA			11.139,46						-11.139,46
00619 CONSTRUCCION DE ACEQUIAS CON ZANJADORA HEC						6.226,10			6.226,10
<b>Subtotal</b>			54.105,99			35.742,92			-18.363,08
<b>Total</b>			54.105,99			35.742,92			-18.363,08
<b>OTROS AGRICOLAS</b>									
<b>01025 SUPERVISION DE LABORES DE CULTIVO</b>									
01025 SUPERVISION DE LABORES DE CULTIVO			3.113,84			4.944,80			1.830,96
<b>Subtotal</b>			3.113,84			4.944,80			1.830,96
<b>OTROS AGRICOLAS</b>									
00585 TRANSPAGUA, COCINA Y SERVICIOS VARIOS (CULT) DIA			8.984,85						-8.984,85
01022 SUPERVRIEGO Y DREN(APTDOR, JEFE AYDTE) DIA			8.840,96						-8.840,96
<b>Subtotal</b>			17.825,82						-17.825,82
<b>Total</b>			20.939,66			4.944,80			-15.994,86
<b>COSTOS DIRECTOS</b>	12.635,69	84,65	1.069.563,14	7.742,96	86,03	666.127,99	-4.892,73	1,38	-403.435,15
<b>HAS CULTIVADAS</b>	<b>12.635,69</b>	<b>85,48</b>	<b>1.080.098,59</b>	<b>7.742,96</b>	<b>86,03</b>	<b>666.127,99</b>	<b>-4.892,73</b>	<b>0,55</b>	<b>-413.970,59</b>



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

### Costo x Actividad (Real vs. Presupuesto) Detalle

(II-A)

		PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
		Has Cu acum.	Costo x Ha	Costo Acum	Has Cu acum.	Costo x Ha	Costo Acum	Has Cu acum.	Costo x Ha	Costo Acum
		---	---	---	---	---	---	---	---	---
<b>COSTOS DIRECTOS</b>	En Proceso	692,92	1.543,56	1.069.563,14	692,92	961,33	666.127,99		-582,22	-403.435,15
<b>Total</b>		692,92	1.543,56	1.069.563,14	692,92	961,33	666.127,99		-582,22	-403.435,15



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

#### II.6) Costos por Canteros Específico

# (II-D)/1

1 de 5

**Zafra :** 128  
**Tiempo:** 2011, 2012  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Cantero:** 01753011-2008  
**Responsable:**

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo
<b>COSTOS DIRECTOS</b>									
<b>CONSERVACION DE CULTIVOS</b>									
<b>RASTRILLO CIRCULAR</b>									
00501 RASTRILLO CIRCULAR HAS	10,3	12,27	126				-10,3	-12,27	-126
<b>Subtotal</b>	10,3	12,27	126				-10,3	-12,27	-126
<b>REQUEMA</b>									
00503 REQUEMA HAS	14,1	2,61	37				-14,1	-2,61	-37
<b>Subtotal</b>	14,1	2,61	37				-14,1	-2,61	-37
<b>ESCARIFICADO</b>									
00505 ESCARIFICADO HAS	29,6	22,54	668	14,3	10,08	144	-15,3	-12,45	-523
<b>Subtotal</b>	29,6	22,54	668	14,3	10,08	144	-15,3	-12,45	-523
<b>APORQUE - CULTIVO MECANICO</b>									
00526 CULTIVO MECANICO HAS	29,3	13,86	407				-29,3	-13,86	-407
<b>Subtotal</b>	29,3	13,86	407				-29,3	-13,86	-407
<b>CONSERVACION DE CULTIVOS</b>	83,3	14,85	1.237	14,3	10,08	144	-69,0	-4,77	-1.093
<b>CONTROL DE MALEZAS (Quimico y Manual)</b>									
<b>APLICACIÓN HERBICIDAS (CONTROL QUIMICO MALEZAS)</b>									
00517 APLICACION HERBICIDAS EN CANTERO MOCHILA HAS	45,2	55,13	2.491	90,7	25,46	2.308	45,5	-29,67	-182
00519 APLIC HERBICIDA CANALES Y ZONAS AGUILON HAS	2,9	17,92	52				-2,9	-17,92	-52
00584 APLIC HERBICIDAS CANALES Y ZONAS (MOCHI HAS				5,0	27,81	139	5,0	27,81	139
00586 APLIC. HERB. CANALES Y ZONAS (MOCHILA HERBI)	1,5	13,66	20				-1,5	-13,66	-20
01029 SUPERVISION DE HERBICIDAS (MAYORDOMO) DIA			43						-43



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

#### II.6) Costos por Canteros Específico

# (II-D)/1

2 de 5

**Zafra :** 128  
**Tiempo:** 2011, 2012  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Cantero:** 01753011-2008  
**Responsable:**

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo
01032 TRANSPORTE PERSONAL DE CULTIVO FERHERB VJS			1						-1
<b>Subtotal</b>	49,6	52,59	2.607	95,7	25,58	2.447	46,1	-27,00	-160
<b>CONTROL MANUAL DE MALEZAS</b>									
00523 CONTROL MANUAL DE MALEZAS HAS	32,3	79,46	2.565	57,2	32,34	1.851	25,0	-47,12	-714
01059 SUPERVISION DE CONTROL MANUAL DE MALEZA	11,3	7,99	90				-11,3	-7,99	-90
01071 TRANSP PERSONAL SACADA CAUCA VJS			6			528			522
<b>Subtotal</b>	43,6	61,04	2.661	57,2	41,56	2.379	13,6	-19,48	-283
<b>ROZA DE CANTEROS</b>									
00527 ROZA MANUAL DE CANTERO HAS	117,3	85,12	9.986	29,3	16,30	478	-88,0	-68,82	-9.508
01031 SUPERVISION DE ROZAS DIA			1.008						-1.008
01070 TRANSP PERSONAL ROZAS VJS			83			176			93
<b>Subtotal</b>	117,3	94,42	11.077	29,3	22,30	654	-88,0	-72,12	-10.423
<b>DESORILLO DE CANTERO</b>									
00533 DESORILLO DE CANTERO HAS	8,8	71,34	627				-8,8	-71,34	-627
<b>Subtotal</b>	8,8	71,34	627				-8,8	-71,34	-627
<b>ROZA DE GUARD. EXT. E INT.Y CAMINOS</b>									
00529 ROZA DE GUARD EXT E INTY CAMINOS HAS	11,7	112,75	1.321				-11,7	-112,75	-1.321
<b>Subtotal</b>	11,7	112,75	1.321				-11,7	-112,75	-1.321
<b>CONTROL DE MALEZAS (Quimico y Manual)</b>	231,0	79,19	18.294	182,2	30,07	5.480	-48,8	-49,12	-12.814
<b>FERTILIZACION</b>									
<b>FERTILIZACION</b>									
00506 FERTILIZACION ADICIONAL - MANUAL	5,9	50,32	295	29,3	56,54	1.658	23,5	6,22	1.363
00582 FERTILIZACION - MECANICA 50 - 100%	29,3	128,62	3.774	29,3	230,54	6.762	0,0	101,92	2.988



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

#### II.6) Costos por Canteros Específico

# (II-D)/1

3 de 5

**Zafra :** 128  
**Tiempo:** 2011, 2012  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Cantero:** 01753011-2008  
**Responsable:**

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo
HAS									
01026 ESTIBADO TRANSPORTE Y MEZCLA DE ABONO DIA						88			88
01027 SUPERVISION DE FERTILIZACION (MAYORDOMO) DIA			139						-139
<b>Subtotal</b>	<b>35,2</b>	<b>119,55</b>	<b>4.208</b>	<b>58,7</b>	<b>145,04</b>	<b>8.508</b>	<b>23,5</b>	<b>25,49</b>	<b>4.300</b>
<b>FERTILIZACION</b>	<b>35,2</b>	<b>119,55</b>	<b>4.208</b>	<b>58,7</b>	<b>145,04</b>	<b>8.508</b>	<b>23,5</b>	<b>25,49</b>	<b>4.300</b>
<b>RIEGOS Y DRENAJES</b>									
<b>ROZA DE DESAGUE</b>									
00627 ROZA DESAGUE HAS	11,7	373,12	4.373				-11,7	-373,12	-4.373
<b>Subtotal</b>	<b>11,7</b>	<b>373,12</b>	<b>4.373</b>				<b>-11,7</b>	<b>-373,12</b>	<b>-4.373</b>
<b>RIEGO POR GRAVEDAD</b>									
00609 RIEGO POR GRAVEDAD HAS	132,0	18,45	2.436	88,0	15,77	1.388	-44,0	-2,67	-1.048
00617 SUMINISTRO/AGUA ESTACMOVILES GRAVEDAD HAS			4.009			1.927			-2.081
00636 TRANSP EQUIPOS RIEGO GRAVEDAD (INCINST) DIA			381						-381
00638 SUMINISTRO AGUA ESTFIJA (GRAVEDAD) DIA			2.244			751			-1.493
01082 GUARDIANIA DE RIEGO POR GRAVEDAD			1.206						-1.206
<b>Subtotal</b>	<b>132,0</b>	<b>77,83</b>	<b>10.276</b>	<b>88,0</b>	<b>46,21</b>	<b>4.066</b>	<b>-44,0</b>	<b>-31,62</b>	<b>-6.209</b>
<b>DRENAJE</b>									
00621 DRENAJE CON ESTACIONES FIJAS DE BOMBEO DIA						7.227			7.227
00625 DRENAJE MANUAL DE CANTERO DIA						2.141			2.141
00629 DESCABECE DE SURCOS SRC			50			263			213
01072 TRANSPPERSONAL DRENAJE VJS						33			33





**COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.**

**Costos de Mantenimiento de Cultivo**

**II.6) Costos por Canteros Específico**

**(II-D)/1**

4 de 5

**Zafra :** 128  
**Tiempo:** 2011, 2012  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Cantero:** 01753011-2008  
**Responsable:**

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo
<b>Subtotal</b>			50			9.664			9.614
<b>RIEGOS Y DRENAJES</b>	143,8	102,25	14.699	88,0	156,04	13.730	-55,8	53,79	-969
<b>CONTROL FITOSANITARIO y APLIC. AREA MADURANTE</b>									
<b>APLICACIÓN AREA DE MADURANTE</b>									
00539 APLICACIÓN AREA DE MADURANTE HAS	32,3	12,28	396				-32,3	-12,28	-396
<b>Subtotal</b>	32,3	12,28	396				-32,3	-12,28	-396
<b>CONTROL FITOSANITARIO y APLIC. AREA MADURANTE</b>	32,3	12,28	396				-32,3	-12,28	-396
<b>MANTENIMIENTO OBRAS DE CAMPO</b>									
<b>MANTENIMIENTO OBRAS DE CAMPO</b>									
00551 MANTENIMIENTO MANUAL CANALES Y ESTEROS DIA						328			328
00619 CONSTRUCCION DE ACEQUIAS CON ZANJADORA HEC						74			74
<b>Subtotal</b>						401			401
<b>MANTENIMIENTO OBRAS DE CAMPO</b>						401			401
<b>OTROS AGRICOLAS</b>									
<b>01025 SUPERVISION DE LABORES DE CULTIVO</b>									
01025 SUPERVISION DE LABORES DE CULTIVO			122						-122
<b>Subtotal</b>			122						-122
<b>OTROS AGRICOLAS</b>									
00585 TRANSPAGUA, COCINA Y SERVICIOS VARIOS (CULT) DIA			356						-356
01022 SUPERVRIEGO Y DREN(APTDOR, JEFE AYDTE) DIA			334						-334
<b>Subtotal</b>			690						-690



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

Costos de Mantenimiento de Cultivo

II.6) Costos por Canteros Específico

# (II-D)/1

5 de 5

**Zafra :** 128  
**Tiempo:** 2011, 2012  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Cantero:** 01753011-2008  
**Responsable:**

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo	Has Trabaj	Costo x Unidad Contable	Costo
OTROS AGRICOLAS			813						-813
COSTOS DIRECTOS	525,6	75,44	39.646	343,2	82,35	28.264	-182,4	6,92	-11.383
<b>Total</b>	<b>525,6</b>	<b>76,17</b>	<b>40.033</b>	<b>343,2</b>	<b>82,35</b>	<b>28.264</b>	<b>-182,4</b>	<b>6,18</b>	<b>-11.770</b>

	PRESUPUESTO			REAL			VARIACION		
	Has Cu acum.	Costo x Ha	Costo Acum	Has Cu acum.	Costo x Ha	Costo Acum	Has Cu acum.	Costo x Ha	Costo Acum
COSTOS DIRECTOS	29,3	1.351,74	39.646	29,3	963,65	28.264		-388,09	-11.383
<b>COSTOS</b>	<b>29,3</b>	<b>1.351,74</b>	<b>39.646</b>	<b>29,3</b>	<b>963,65</b>	<b>28.264</b>		<b>-388,09</b>	<b>-11.383</b>



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

### Presupuesto Total Zafra x Actividad (Zafra 127 vs. 128)

1 de 6

**Propiedad:** BAMBOO EXPORT S.A. BAMPOR (EX BUGA+QUIR)  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Responsable:**

	127			128			AUMENTO		
	REAL			PRESUPUESTO					
	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
<b>COSTOS DIRECTOS</b>									
<b>CONSERVACION DE CULTIVOS</b>									
<b>RASTRILLO CIRCULAR</b>									
00501 RASTRILLO CIRCULAR HAS				242,6	12,36	2.997			
<b>Subtotal</b>				242,6	12,36	2.997			
<b>REQUEMA</b>									
00503 REQUEMA HAS				332,9	2,61	870			
<b>Subtotal</b>				332,9	2,61	870			
<b>ESCARIFICADO</b>									
00505 ESCARIFICADO HAS	648,4	19,37	12.560	700,0	22,55	15.785	51,6	3,18	3.225
<b>Subtotal</b>	648,4	19,37	12.560	700,0	22,55	15.785	51,6	3,18	3.225
<b>APORQUE - CULTIVO MECANICO</b>									
00525 APORQUE HAS	52,2	12,61	658						
00526 CULTIVO MECANICO HAS				692,9	13,86	9.604			
<b>Subtotal</b>	52,2	12,61	658	692,9	13,86	9.604	640,7	1,25	8.946
<b>Total</b>	700,6	18,87	13.218	1.968,4	14,86	29.256	1.267,8	-4,00	16.038
<b>CONTROL DE MALEZAS (Quimico y Manual)</b>									
<b>APLICACIÓN HERBICIDAS (CONTROL QUIMICO MALEZAS)</b>									
00517 APLICACION HERBICIDAS EN CANTERO MOCHILA HAS	1.045,2	47,53	49.682	1.077,3	55,11	59.374	32,1	7,58	9.691
00519 APLIC HERBICIDA CANALES Y ZONAS AGUILON HAS	157,0	47,37	7.437	69,1	17,92	1.238	-87,9	-29,45	-6.199
00521 APLICACION AEREA HERBICIDAS HAS	184,9	55,42	10.250						
00584 APLIC HERBICIDAS CANALES Y ZONAS (MOCHI HAS	223,8	41,64	9.320						



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

### Presupuesto Total Zafra x Actividad (Zafra 127 vs. 128)

2 de 6

**Propiedad:** BAMBOO EXPORT S.A. BAMPORT (EX BUGA+QUIR)  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Responsable:**

	127			128			AUMENTO		
	REAL			PRESUPUESTO					
	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
00586 APLIC. HERB. CANALES Y ZONAS (MOCHILA HERBI)				34,4	13,68	471			
01029 SUPERVISION DE HERBICIDAS (MAYORDOMO) DIA						1.032			
01032 TRANSPORTE PERSONAL DE CULTIVO FERHERB VJS			460			14			-446
<b>Subtotal</b>	1.611,0	47,89	77.150	1.180,8	52,61	62.128	-430,2	4,72	-15.023
<b>CONTROL MANUAL DE MALEZAS</b>									
00523 CONTROL MANUAL DE MALEZAS HAS	690,1	32,15	22.184	769,5	79,46	61.145	79,4	47,31	38.961
00524 CONTROL MANUAL DE MALEZA SIN DESAL A G HAS	18,0	35,25	634						
01059 SUPERVISION DE CONTROL MANUAL DE MALEZA				269,6	7,99	2.155			
01071 TRANSP PERSONAL SACADA CAUCA VJS			4.318			138			-4.180
<b>Subtotal</b>	708,1	38,32	27.135	1.039,1	61,05	63.438	331,1	22,73	36.302
<b>ROZA DE CANTEROS</b>									
00527 ROZA MANUAL DE CANTERO HAS	662,3	27,13	17.967	2.771,7	85,12	235.918	2.109,4	57,99	217.951
01031 SUPERVISION DE ROZAS DIA						23.812			
01070 TRANSP PERSONAL ROZAS VJS			3.586			1.959			-1.627
<b>Subtotal</b>	662,3	32,54	21.553	2.771,7	94,42	261.689	2.109,4	61,87	240.136
<b>DESORILLO DE CANTERO</b>									
00533 DESORILLO DE CANTERO HAS	244,0	41,49	10.124	207,7	71,34	14.817	-36,3	29,85	4.692
<b>Subtotal</b>	244,0	41,49	10.124	207,7	71,34	14.817	-36,3	29,85	4.692
<b>ROZA DE GUARD. EXT. E INT.Y CAMINOS</b>									



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

### Presupuesto Total Zafra x Actividad (Zafra 127 vs. 128)

3 de 6

**Propiedad:**  
**Tipo de Costo :**  
**Responsable:**

BAMBOO EXPORT S.A. BAMPORT (EX BUGA+QUIR  
COSTOS DIRECTOS

	127			128			AUMENTO		
	REAL			PRESUPUESTO					
	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
00529 ROZA DE GUARD EXT E INTY CAMINOS HAS				276,7	112,75	31.202			
<b>Subtotal</b>				276,7	112,75	31.202			
<b>Total</b>	3.225,3	42,15	135.963	5.476,1	79,12	433.273	2.250,7	36,97	297.310
<b>FERTILIZACION</b>									
<b>FERTILIZACION</b>									
00506 FERTILIZACION ADICIONAL - MANUAL				88,2	50,30	4.438			
00508 FERTIAPORQUE HAS	58,5	196,71	11.502						
00509 FERTILIZACION MANUAL HAS	318,3	71,29	22.690						
00582 FERTILIZACION - MECANICA 50 - 100% HAS	562,8	170,66	96.036	693,3	128,63	89.176	130,6	-42,03	-6.860
01026 ESTIBADO TRANSPORTE Y MEZCLA DE ABONO DIA			1.438						
01027 SUPERVISION DE FERTILIZACION (MAYORDOMO) DIA			526			3.289			2.764
<b>Subtotal</b>	939,5	140,71	132.192	781,5	123,99	96.904	-158,0	-16,72	-35.288
<b>Total</b>	939,5	140,71	132.192	781,5	123,99	96.904	-158,0	-16,72	-35.288
<b>RIEGOS Y DRENAJES</b>									
<b>ROZA DE DESAGUE</b>									
00627 ROZA DESAGUE HAS				276,7	373,12	103.256			
<b>Subtotal</b>				276,7	373,12	103.256			
<b>RIEGO POR ASPERSION</b>									
01021 TRANSPORTE PERSONAL DE RIEGO VJS			1.424						
<b>Subtotal</b>			1.424						
<b>RIEGO POR GRAVEDAD</b>									
00609 RIEGO POR GRAVEDAD HAS	3.388,8	22,06	74.742	3.363,6	18,45	62.049	-25,2	-3,61	-12.693
00617 SUMINISTRO/AGUA ESTACMOVILES GRAVEDAD HAS			47.169			102.358			55.189



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

### Presupuesto Total Zafra x Actividad (Zafra 127 vs. 128)

4 de 6

**Propiedad:** BAMBOO EXPORT S.A. BAMPOR (EX BUGA+QUIR)  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Responsable:**

	127			128			AUMENTO		
	REAL			PRESUPUESTO					
	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
00636 TRANSPEQUIPOS RIEGO GRAVEDAD (INCINST) DIA						9.789			
00638 SUMINISTRO AGUA ESTFIJA (GRAVEDAD) DIA			151.621			56.946			-94.676
01082 GUARDIANIA DE RIEGO POR GRAVEDAD			470			30.678			30.208
<b>Subtotal</b>	<b>3.388,8</b>	<b>80,86</b>	<b>274.002</b>	<b>3.363,6</b>	<b>77,84</b>	<b>261.819</b>	<b>-25,2</b>	<b>-3,02</b>	<b>-12.183</b>
<b>DRENAJE</b>									
00621 DRENAJE CON ESTACIONES FIJAS DE BOMBEO DIA			49.580			8.733			-40.848
00625 DRENAJE MANUAL DE CANTERO DIA			33.185			50.471			17.285
00629 DESCABECE DE SURCOS SRC						1.313			
00631 ROTURA A DRENAJE PRINCIPAL HAS						42			
00633 ROTURA A DRENAJE SECUNDARIO HAS						70			
01072 TRANSPPERSONAL DRENAJE VJS			264						
<b>Subtotal</b>			<b>83.029</b>			<b>60.628</b>			<b>-22.401</b>
<b>Total</b>	<b>3.388,8</b>	<b>105,78</b>	<b>358.456</b>	<b>3.640,4</b>	<b>116,94</b>	<b>425.703</b>	<b>251,6</b>	<b>11,16</b>	<b>67.247</b>
<b>CONTROL FITOSANITARIO y APLIC. AREA MADURANTE</b>									
<b>CONTROL FITOSANITARIO</b>									
01048 EVALUACION DE SEMILLEROS DIA			355						
<b>Subtotal</b>			<b>355</b>						
<b>APLICACIÓN AREA DE MADURANTE</b>									
00539 APLICACIÓN AREA DE MADURANTE HAS	740,4	13,58	10.052	769,3	12,19	9.382	28,9	-1,38	-671
<b>Subtotal</b>	<b>740,4</b>	<b>13,58</b>	<b>10.052</b>	<b>769,3</b>	<b>12,19</b>	<b>9.382</b>	<b>28,9</b>	<b>-1,38</b>	<b>-671</b>



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

### Presupuesto Total Zafra x Actividad (Zafra 127 vs. 128)

5 de 6

**Propiedad:** BAMBOO EXPORT S.A. BAMPOR (EX BUGA+QUIR)  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Responsable:**

	127			128			AUMENTO		
	REAL			PRESUPUESTO					
	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
<b>Total</b>	740,4	14,06	10.407	769,3	12,19	9.382	28,9	-1,86	-1.025
<b>MANTENIMIENTO OBRAS DE CAMPO</b>									
<b>MANTENIMIENTO OBRAS DE CAMPO</b>									
00513 TAPADA/ACEQUIAS MECANICA P LAB CULTIVO HEC			555						
00549 MANTENIMIENTO DE OBRAS (Reparto, Bocatomas, DIA			228						
00551 MANTENIMIENTO MANUAL CANALES Y ESTEROS DIA			27.332			11.573			-15.759
00557 RECONST ACEQUIAS CON RETROEX RIEGO DIA			1.090			31.393			30.304
00561 RECONSTRUCCION DE ACEQUIAS A MANO DIA			17.078						
00567 MANTENIMIENTO DE COMPUERTAS DIA			336						
00569 MANTENIMIENTO DE MUROS Y DIQUES DIA						11.139			
00579 MANT DE POZOS PROFUNDOS DIA			320						
00619 CONSTRUCCION DE ACEQUIAS CON ZANJADORA HEC			11.033						
<b>Subtotal</b>			57.972			54.106			-3.866
<b>Total</b>			57.972			54.106			-3.866
<b>OTROS AGRICOLAS</b>									
<b>01025 SUPERVISION DE LABORES DE CULTIVO</b>									
01025 SUPERVISION DE LABORES DE CULTIVO			6.235			3.114			-3.122
<b>Subtotal</b>			6.235			3.114			-3.122
<b>OTROS AGRICOLAS</b>									
00585 TRANSPAGUA, COCINA Y SERVICIOS VARIOS (CULT)			5.179			8.985			3.806



## COSTOS DE VENTAS BAMBOO EXPORT S.A.

### Costos de Mantenimiento de Cultivo

### Presupuesto Total Zafra x Actividad (Zafra 127 vs. 128)

6 de 6

**Propiedad:** BAMBOO EXPORT S.A. BAMPORT (EX BUGA+QUIR)  
**Tipo de Costo :** COSTOS DIRECTOS  
**Responsable:**

		127			128			AUMENTO		
		REAL			PRESUPUESTO					
		Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo	Has Trabaj	Costo / Ha	Costo
	DIA									
	01000 TRANSP./MAQUINARIA PARA CULTIVO (CAMA BAJA)		430							
	01022 SUPERVRIEGO Y DREN(APTDOR,JEFE AYDTE) DIA				8.841					
	<b>Subtotal</b>		5.609		17.826				12.217	
	<b>Total</b>		11.844		20.940				9.096	
	<b>COSTOS DIRECTOS</b>	8.994,6	80,05	720.052	12.635,7	84,65	1.069.563	3.641,1	4,59	349.511
	<b>COSTOS</b>	<b>8.994,6</b>	<b>80,05</b>	<b>720.052</b>	<b>12.635,7</b>	<b>85,48</b>	<b>1.080.099</b>	<b>3.641,1</b>	<b>5,43</b>	<b>360.047</b>