



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

**UNIDAD ACADÉMICA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES
SEDE-GUAYAQUIL**

**PROYECTO DE GRADO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
INGENIERO EN CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA – CPA**

TEMA:

**Controles de Costos para la elaboración del Presupuesto anual del
Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, ubicado en la ciudad de
Guayaquil, Provincia del Guayas, para el año 2014**

AUTOR: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

TUTOR: Máster Jorge Andrade

**Guayaquil, Agosto del 2013
Ecuador**



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
UNIDAD ACADÉMICA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES
SEDE – GUAYAQUIL

CERTIFICACIÓN DE LA ACEPTACIÓN DEL ASESOR

En mi calidad de asesor del Proyecto de Investigación, nombrada por el Consejo Directivo de la Universidad Estatal de Milagro Sede Guayaquil.

CERTIFICO:

Que he analizado el Proyecto de Grado con el Tema “**Controles de Costos para la elaboración del Presupuesto anual del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, ubicado en la ciudad de Guayaquil, Provincia del Guayas, para el año 2014**” presentado como requisito previo a la aprobación y desarrollo de la investigación para optar por el título de:

INGENIERO EN CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA - CPA

El problema de investigación se refiere a: ¿Cómo afecta los Controles de Costos para la elaboración del Presupuesto anual del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, ubicado en la ciudad de Guayaquil, Provincia del Guayas, para el año 2014?

El mismo que considero debe ser aceptado por reunir los requisitos legales y por la importancia del tema:

Presentado por el Egresado:

Merchán Martínez Johnny Sigifredo

C.C. 0911638294

Máster. Jorge Andrade
Tutor

DECLARACIÓN DE AUTORÍA DE LA INVESTIGACIÓN

El autor de esta investigación declara ante el Consejo Directivo de la Unidad Académica de Ciencias Administrativas y Comerciales de la Universidad Estatal de Milagro, que el trabajo presentado es original, no contiene material escrito por otra persona, salvo el que está referenciado debidamente en el texto; parte del presente documento o en su totalidad no ha sido aceptado para el otorgamiento de cualquier otro Título o Grado de una institución nacional o extranjera.

Guayaquil, Agosto del 2013

Merchán Martínez Johnny Sigifredo

CC: 0911638294

CERTIFICACIÓN DE LA DEFENSA

EL TRIBUNAL CALIFICADOR previo a la obtención del título de Ingeniero en Contaduría Pública y Auditoría – CPA, otorga al presente proyecto de investigación las siguientes calificaciones:

MEMORIA CIENTÍFICA	()
DEFENSA ORAL	()
TOTAL	()
EQUIVALENTE	()

PRESIDENTE DEL TRIBUNAL

PROFESOR DELEGADO

PROFESOR SECRETARIO

DEDICATORIA

Este trabajo va dedicado a mi familia por su apoyo incondicional, también a todos y cada uno de mis maestros y amigos, va este esfuerzo y sacrificio.

Merchán Martínez Johnny Sigifredo

AGRADECIMIENTO

Doy gracias a Dios, por iluminarme, guiarme y ayudarme a superar todos los obstáculos que se han presentado en todo este tiempo hasta lograr alcanzar este reto profesional, en el veo finalizada una etapa importante de mi vida.

A mi familia, por el invaluable apoyo que me brindo durante toda la carrera; fuente de motivación de mis sacrificios, hasta conseguir la superación profesional e intelectual.

A Máster. Jorge Andrade, por su orientación y asesoramiento académico, su conocimiento, sabiduría, demostrada en su vida profesional y docente, que han ayudado mucho en el desarrollo de esta investigación.

A la Universidad: el lugar, en donde la preparación, formación de nuevos y mejores profesionales en las distintas carreras, son el objetivo principal de su existencia.

Merecen también un reconocimiento especial todos los docentes, de quienes tuvimos la suerte de recibir sus conocimientos y experiencias, son quienes nos ayudaron a formarnos como profesionales.

Merchán Martínez Johnny Sigifredo

CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR

DOCTOR:

Mg. Jaime Orozco Hernández

Rector de la Universidad Estatal de Milagro

Presente:

Mediante el presente documento, libre y voluntariamente procedemos a realizar la Cesión del Derechos del Autor del Trabajo realizado como requisito previo para la obtención de mi Título de Tercer Nivel, cuyo tema fue: “Controles de Costos para la elaboración del Presupuesto anual del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA,” y que corresponde a la Unidad Académica de Ciencias Administrativas y Comerciales

Guayaquil, Agosto del 2013

Merchán Martínez Johnny Sigifredo

CC: 0911638294

ÍNDICE GENERAL

Contenidos:	Páginas:
Carátula	i.
Constancia de aceptación por el tutor	ii.
Declaración de autoría de la investigación	iii.
Certificación de la defensa	iv.
Dedicatoria	v.
Agradecimiento	vi.
Cesión de derechos del autor a la UNEMI	vii.
Índice general	viii.
Índice de cuadros	xiii.
Índice de figuras	xvi.
Resumen	xix.
Abstract	xx.
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I	4
EL PROBLEMA	4
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	4

1.1.1	Problematización	4
1.1.2	Delimitación del problema	6
1.1.3	Formulación del problema	6
1.1.4	Sistematización del problema	7
1.1.5	Determinación del tema	8
1.2	OBJETIVOS	8
1.2.1	Objetivo general	8
1.2.2	Objetivos específicos	8
1.3	JUSTIFICACIÓN	9
 CAPÍTULO II		 10
MARCO REFERENCIAL		10
2.1	MARCO TEÓRICO	10
2.1.1	Antecedentes históricos	10
2.1.2	Antecedentes referenciales	12
2.1.3	Fundamentación	13
2.2	MARCO LEGAL	28
2.3	MARCO CONCEPTUAL	32
2.4	HIPÓTESIS Y VARIABLES	37
2.4.1	Hipótesis general	37

2.4.2	Hipótesis particulares	37
2.4.3	Declaración de variables	38
2.4.4	Operacionalización de las variables	38
CAPÍTULO III		40
MARCO METODOLÓGICO		40
3.1	TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN Y SU PERSPECTIVA	
	GENERAL	40
3.2	LA POBLACIÓN Y LA MUESTRA	40
3.2.1	Características de la población	40
3.2.2	Delimitación de la población	44
3.2.3	Tipo de muestra	44
3.2.4	Tamaño de la muestra	46
3.2.5	Proceso de selección	46
3.3	LOS MÉTODOS Y LAS TÉCNICAS	47
3.3.1	Métodos teóricos	47
3.3.2	Métodos empíricos	48
3.3.3	Técnicas e instrumentos	49
3.4	PROCESAMIENTO ESTADÍSTICO DE LA INFORMACIÓN	52
CAPÍTULO IV		53

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS	53
4.1 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL	53
4.2 ANÁLISIS COMPARATIVO, EVOLUCIÓN, TENDENCIA Y PERSPECTIVAS	68
4.3 RESULTADOS	70
4.4 VERIFICACIÓN DE HIPÓTESIS	73
CAPÍTULO V	77
PROPUESTA	77
5.1 TEMA	77
5.2 JUSTIFICACIÓN	79
5.3 FUNDAMENTACIÓN	79
5.4 OBJETIVOS	79
5.4.1 Objetivo general de la propuesta	79
5.4.2 Objetivos específicos de la propuesta	80
5.5 UBICACIÓN	80
5.6 ESTUDIO DE FACTIBILIDAD	81
5.7 DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA	87
5.7.1 Actividades	94
5.7.2 Recursos, análisis financiero	95

5.7.3	Impacto	96
5.7.4	Cronograma	97
5.7.5	Lineamiento para evaluar la propuesta	99
	CONCLUSIONES	101
	RECOMENDACIONES	101
	BIBLIOGRAFÍA	102
	ANEXOS	104

ÍNDICE DE CUADROS

Contenidos:	Páginas:
Cuadro 1	38
Operacionalización	
Cuadro 2	47
Universo	
Cuadro 3	50
Técnicas e Instrumentos	
Cuadro 4	56
Presupuesto anual	
Cuadro 5	57
Organigrama establecido	
Cuadro 6	58
Cálculo de desvíos	
Cuadro 7	59
Manual de procedimientos	
Cuadro 8	60
Ingresos y Egresos 2011	
Cuadro 9	61
Niveles de comunicación	

Cuadro 10	62
Riesgos de pérdidas	
Cuadro 11	63
Objetivos y metas	
Cuadro 12	64
Control de egresos reales	
Cuadro 13	65
Recursos otorgados	
Cuadro 14	66
Cumplimientos de información presupuestaria 2011	
Cuadro 15	67
Resultados de reuniones	
Cuadro 16	68
Entrega de información	
Cuadro 17	69
Planificación implementada	
Cuadro 18	70
Alcance de metas	
Cuadro 19	74
Verificación	

Cuadro 20	80
Factibilidad	
Cuadro 21	81
Factibilidad técnica	
Cuadro 22	89
Plan de ejecución	
Cuadro 23	92
Actividades	
Cuadro 24	93
Recursos	
Cuadro 25	93
Impacto	
Cuadro 26	95
Lineamientos	

ÍNDICE DE FIGURAS

Contenidos:	Páginas:
Figura 1	21
Presupuesto maestro	
Figura 2	56
Presupuesto anual	
Figura 3	57
Organigrama establecido	
Figura 4	58
Cálculo de desvíos	
Figura 5	59
Manual de procedimientos	
Figura 6	60
Ingresos y Egresos 2011	
Figura 7	61
Niveles de comunicación	
Figura 8	62
Riesgos de pérdidas	

Figura 9	63
Objetivos y metas	
Figura 10	64
Control de egresos reales	
Figura 11	65
Recursos otorgados	
Figura 12	66
Cumplimientos de información presupuestaria 2011	
Figura 13	67
Resultados de reuniones	
Figura 14	68
Entrega de información	
Figura 15	69
Planificación implementada	
Figura 16	70
Alcance de metas	
Figura 17	80
Croquis	
Figura 18	87
Organigrama	
Figura 19	96
Lineamientos	



UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO

UNIDAD ACADÉMICA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES PROYECTO DE GRADO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERO EN CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA - CPA

TEMA:

CONTROLES DE COSTOS PARA LA ELABORACION DEL PRESUPUESTO ANUAL DEL HOTEL BOULEVARD ELBOULEVARD SA.

Autor: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Tutor: Máster Jorge Andrade

RESUMEN:

La presente investigación se lleva efecto en un grupo de empresas líderes en el ámbito Turístico de Guayaquil entre las que constan: Bingo & Derby, con modernas salas de Bingo, máquinas paga monedas, ruletas y Derby electrónicos cuenta con dos locales de Bingo & Derby en Guayaquil, uno ubicado en la Av. 9 de Octubre # 421 y Chile en pleno centro de la ciudad y otro al norte en la Ciudadela la Garzota primera etapa Mz. 42 frente al Garzocentro 2000. Además Bingo & Derby se extiende fuera de Guayaquil y cuenta con un local en la ciudad de Quevedo ubicado en la Av. June Guzmán de Cortés # 635 entre las calles 11 y 12 y otro local en la ciudad de Santo Domingo en las calles Machala y Tulcán. El Grupo Boulevard, está conformado por diez compañías, que en los últimos tres años han generado pérdidas, ocasionando cierto malestar en la relación laboral (Empleador – Empleado). La principal causa encontrada es la falta de información oportuna y clara, tal que pueda ser asimilada por personas que del área contable, financiera y conocen de formulismos legales dada su vasta experiencia en muchos casos. Con la elaboración, preparación, control y evaluación de un presupuesto anual, se espera obtener que los ingresos se optimicen y los gastos se minimicen, para el ejercicio fiscal 2012. Además de conocer las funciones y responsabilidades de cada funcionario en la parte Administrativa. Aún queda mucho por hacer para que todas las áreas avancen de la mano hacia la calidad total, logrando de esta manera, grandes mejoras dentro de la empresa e individualmente.

Planificación y
Control

Presupuesto
Anual

Atractivos
Turísticos

Casino



**UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO
UNIDAD ACADÉMICA DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y COMERCIALES
PROYECTO DE GRADO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
INGENIERO EN CONTADURÍA PÚBLICA Y AUDITORÍA - CPA**

TEMA:

CONTROLES DE COSTOS PARA LA ELABORACION DEL PRESUPUESTO ANUAL DEL HOTEL BOULEVARD ELBOULEVARD SA.

Autor: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Tutor: Máster Jorge Andrade

ABSTRACT

This research is in fact a group of leading companies in the tourism sector of Guayaquil between consisting: Bingo & Derby, Bingo halls with modern machines pay coins, electronic roulette and Derby has two local Bingo & Derby Guayaquil, one located at Av # 421 October 9 and Chile in the heart of the city and another to the north in the Citadel the first stage Garzota Mz. Garzocentro 42 versus 2000. Furthermore Bingo & Derby extends outside of Guayaquil and has premises in the city of Quevedo located at Avenida Cortes June Guzman # 635 between Calle 11 and 12 and another branch in the city of Santo Domingo in the streets and Machala Tulcán. The Boulevard Group, is comprised of ten companies, which in the last three years have generated losses, causing some discomfort in the employment relationship (employer - employee). The main cause is found the lack of timely and clear, that it can be assimilated by people in the area accounting, financial and legal formalities know of because of its vast experience in many cases. With the development, preparation, testing and evaluation of an annual budget, is expected to maximize revenues and minimize costs, for fiscal 2012. Besides knowing the functions and responsibilities of the officials in the Admin. Much remains to be done to make all areas of the hand move towards total quality, thus achieving large improvements in the company and individual.

Planning and
control

Annual
Budget

Tourist
Attractions

Casino

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo es un requisito previo para la obtención del título de Ingeniería en Contaduría Pública y Auditoría, otorgado por la Universidad Estatal de Milagro, sede Guayaquil.

Dirigir una empresa, involucra tomar decisiones, y guiar a todos los miembros que colaboran en las diferentes áreas en el cumplimiento, y en la realización de los planes para conseguir los objetivos trazados. El proceso presupuestario juega un papel fundamental en la planificación y control de las actividades de toda la organización.

El triunfo del proceso presupuestario requiere, que se realice una apropiada vinculación entre la estrategia de largo plazo; el plan anual y la estructura de la organización.

Definida la estrategia del negocio y que se elaboró el presupuesto, a través del proceso presupuestario, es posible realizar el proceso de control de los resultados de las operaciones, para medir y evaluar la gestión de cada uno de los responsables de las distintas áreas; en función de las desviaciones entre las previsiones y los resultados alcanzados.

La planificación, control y evaluación presupuestaria, se la debe de realizar semestral y anualmente, siendo una herramienta de seguimiento del grado de ejecución de las actividades programadas en cumplimiento de las metas planteadas, para el año correspondiente.

El presente trabajo de investigación ha sido consolidado por la Oficina de Planificación, Presupuesto y Desarrollo, en permanente coordinación con las distintas dependencias del Ministerio de Turismo del Ecuador a fin de establecer con precisión el grado de avance en el logro de las metas establecidas.

Esta investigación es muy importante para las sociedades ya que a lo largo de su desarrollo se irán citando procedimientos, Leyes y Reglamentos necesarios para realizar el presupuesto adecuado, entonces será de gran ayuda para toda las sociedades que estén inmersas en el negocio Hotelero, y también de aquella que realicen otras actividades ya que es aplicada en todas las compañías, dentro del límite territorial.

La estructura general de los capítulos que contiene este proyecto está elaborada de la siguiente manera:

El capítulo I: posee la descripción del problema, sus orígenes, causas, delimitaciones, formulación y evaluación del problema. Los objetivos: general y específicos a seguir, la justificación e importancia de la investigación narrados de una manera sencilla para ser captados por el lector.

El capítulo II: se desarrolla con los antecedentes de estudio, la Fundamentación Teórica, Fundamentación Legal, fundamentación Pedagógica de la Investigación, Hipótesis, las variables de la investigación y su operacionalización, que han sido desarrolladas de la manera más sencilla posible, para asegurar la mejor comprensión de los interesados.

El capítulo III: nos muestra la modalidad de la investigación, los diseños y tipos de investigación utilizados, define la población y la muestra, las técnicas e instrumentos de investigación utilizados, el análisis de los resultados, la interpretación de los datos que arrojan la encuesta aplicada, las preguntas a defender con una respuesta practica, que facilite el aprendizaje, la recolección, procesamiento y organización de los resultados que arroja la encuesta aplicada.

El capítulo IV: concierne al análisis y la interpretación de los resultados, la situación actual que presenta la investigación, los resultados y la verificación de las hipótesis que han sido planteadas el capítulo II

El capítulo V: Es aquí donde se presenta la propuesta a desarrollar con la recopilación de los datos investigados , la justificación, la fundamentación e importancia de la investigación, además de la ubicación concreta del lugar donde se

encuentra la persona que ha sido tomada como ejemplo para presentar el tema y problema, la factibilidad y el plan de ejecución, los recursos que han sido utilizados, el impacto que causará la aplicación de la propuesta, el presupuesto y un cronograma detallando las actividades que hemos llevado a cabo para realizarla.

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1.1 Problematización.

HOTEL BOULEVARD ELBOULEVARD S.A., fue constituida en Guayaquil-Ecuador en octubre 2 de 1975 e inscrito en el Registro Mercantil en diciembre 9 de ese año, con el nombre de Apartamentos Boulevard S.A., cambiando su denominación a **HOTEL BOULEVARD ELBOULEVARD S.A.**, Mediante inscripción en el Registro Mercantil en octubre 2 de 1995. Su actividad principal es el servicio de hotelería en todas sus fases, y todos los negocios relacionados con la explotación de la industria hotelera turística. En el año 1998, inicio la construcción de un nuevo hotel con la licencia internacional “Hampton Inn” y reinicio sus operaciones en agosto del 2000, como Hampton Inn Hotel y Casino. El Hotel está inscrito en el Registro Único de Contribuyentes (RUC) del Servicio de Rentas Internas – SRI, y tiene asignado el numero 0990267278001 y su dirección electrónica es www.guayaquilhamptoinn.com. Y además cumpliendo todas las disposiciones legales de la ley de turismo

El Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, está en el mercado desde 1975, en los últimos tres años los costos han generado pérdidas, ocasionando cierto malestar en la relación laboral (Empleador – Empleado), ocasionado por la existencia de una mala comunicación por parte de los administradores a los empleados y entre sí, lo cual ha producido un deterioro de las relaciones personas dentro de los equipos de trabajo, estimulando la desmotivación y desconfianza interna.

La principal causa encontrada es la falta de información oportuna y clara, tal que pueda ser asimilada por personas que del área contable, financiera y conocen de formulismos legales dada su vasta experiencia en muchos casos, inexistencia de un organigrama establecido y de manuales de procedimientos.

El Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, desde se reconstrucción no ha tenido un buen control en cuanto a la estructura de costo en Alimento y Bebidas se refiere, consecuentemente la cifra que se tomaba estaba en función a unos muestreos generales, los cuales eran distribuidos en función a las ventas efectuadas mensualmente, por cada punto de venta. Durante los últimos tres años este costo ha sido incrementado, motivo por el cual fue seleccionado este tema para su estudio como proyecto de Tesis, previa la obtención de mi título de egresado

Cabe indicar que desde agosto del 2011, los costos en el área de Alimentos y Bebidas han sido controlados sustancialmente, pero aun no se ha podido obtener una estructura de costos adecuada a nuestros requerimientos.

La junta directiva de Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, encontró una herramienta muy importante y fundamental, llamada “ZEUZ Software”, esta herramienta ayudara mucho a tener una estructura de Costo, en el área de Alimentos y Bebidas, en función a las recetas ingresadas en el mismo sistema, recetas que deberán ser depuradas conforme pasa el tiempo.

Cabe indicar que de no haber tomado los correctivos desde agosto del 2011, la empresa hubiese entrado en una etapa muy delicada.

El presupuesto es la expresión cuantitativa y monetaria del plan de implementación de costos. A partir de la estimación de variables externas e internas como son la inflación, evolución de precios internos, costos de crecimiento del mercado, y los datos iniciales de los activos, el patrimonio y las estimaciones de ventas, costos y gastos llegamos a tres informes; estado de resultado proyectado, Presupuesto financiero, y un Balance proyectado.

El proceso de costo juega un papel fundamental en la planificación y control de las actividades dentro de toda organización, la presente investigación se lleva a efecto en el Hotel Boulevard ELBOULEVARD (HotelHampton Inn), líder en el ámbito Turístico de Guayaquil en pleno centro de Guayaquil a pocos metros del Malecón 2000.,

1.1.2 Delimitación Del Problema

Campo: Costos

Área: Financiera

Aspectos: implementación de control de Costos

Población: Empleados del área contable-financiera del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA.

Espacio: Cantón Guayaquil, Provincia del Guayas

Tiempo: Año 2014

Variable Independiente: Implementación de Controles en Costos

Variable Dependiente: Habitaciones y Alimentos & Bebidas.

1.1.3 Formulación Del Problema

¿Cómo afecta la implementación de controles de Costos para la elaboración del Presupuesto anual del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, ubicado en la ciudad de Guayaquil, Provincia del Guayas, para el año 2014?

Variable Independiente: Implementación de Controles en Costos

Variable Dependiente: Habitaciones y Alimentos & Bebidas

Evaluación Del Problema

Para la realización de este proyecto hemos considerado seis aspectos que van relacionados con nuestro problema, los mismos que mencionaremos a continuación:

Delimitado: El estudio se efectuará en el Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, situado en el cantón Guayaquil, proyectado al ejercicio económico 2014.

Claro: El resultado del estudio será revelado de forma práctica y objetiva, que permita el entendimiento de los interesados.

Evidente: Ya que con la implementación de controles en la contabilidad de Costos, Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, tendrá una herramienta valiosísima, que ayudara a obtener costos reales, antes, durante y después de cada evento.

Factible: debido a la existencia de una posible solución al problema, mediante La implementación de controles en la contabilidad de Costos de Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, considerando que se ha obtenido la aprobación de la junta de Accionistas de la Compañía.

Relevante: este proyecto será muy beneficioso para la empresa, debido a que se contaremos con una estructura de costo muy eficiente, estudio que será de una valiosa ayuda para poder medir los objetivos planteados en el presupuesto 2014.

Original: El presente trabajo se asemeja a ningún otro realizado como proyecto de tesis dentro de la Universidad Estatal de Milagro.

1.1.4 Sistematización del Problema

- ¿Cómo la implementación de controles en los Costos de Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, permitiría cuantificar las desviaciones de los objetivos establecidos en el presupuesto anual 2014?
- ¿Cuáles serían los ingresos, costos y gastos para el periodo 2014, que permitirían optimizar los resultados, mediante esta nueva implementación de costos?
- ¿En qué medida con la implementación de controles en los Costos, Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, contribuiría para alcanzar los resultados esperados en el presupuesto 2014?
- ¿Cómo la medición de los controles en costo, contribuiría para alcanzar la rentabilidad esperada?

1.1.5 Determinación del Tema

Implementación de controles internos en la contabilidad de costo para el proceso de elaboración del presupuesto anual del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA año 2014

1.2 OBJETIVOS

1.2.1 Objetivo General:

Desarrollar e Implementar controles en los costos para la elaboración del presupuesto anual del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA

1.2.2 Objetivos Específicos:

- Distinguir de manera práctica, la evolución de los costos en alimentos y bebidas y Habitaciones.
- Al desarrollar una política de control en costos, permitirá conocer cuál es el verdadero incremento de los costos cuando las ventas se incrementen.
- Ayudara a comparar los hechos históricos, para que estos sirvan de punto de medición.
- Debido a que se podrá establecer una planificación técnica.

1.3 JUSTIFICACIÓN

He procedido a seleccionar el presente tema por la falta de controles en la estructura de los costos que no permite monitorear los costos y gastos en los que incurren la empresas a nivel general, es una de las causas de que la mayoría de estas, no perduren en el tiempo, los desembolsos no presupuestados generan pérdidas monetarias.

La planificación presupuestaria, orientada a corto plazo, queda plasmada en el presupuesto anual, es una herramienta para lograr que cada una de las áreas cumpla con sus respectivos objetivos con eficiencia y eficacia.

Cuando se crea un presupuesto, se debe considerar en primer lugar que la proyección de los ingresos estén de acuerdo a la situación socio económica del país, consecuentemente los gastos deben estar de acorde a los ingresos que se efectúen.

Entonces un presupuesto debe ser cuantificable y medible, para de esta manera poder tomar las correcciones en momentos oportunos.

Dentro del plano local, los resultados obtenidos Hotel Boulevard durante los últimos tres años han generado pérdidas, ocasionando cierto malestar en la relación laboral, ocasionado por la existencia de una mala comunicación por parte de los administradores a los empleados y entre sí, lo cual ha producido un deterioro de las relaciones personas dentro de los equipos de trabajo, estimulando la desmotivación y desconfianza interna. La falta de información oportuna y clara, inexistencia de un organigrama establecido y de manuales de procedimientos.

El personal de Hotel Boulevard que intervenga en la elaboración de los presupuesto, debe tener la experiencia para poder observar el mercado en el que se encuentra la empresa, de esta manera poder efectuar un presupuesto más cercano a la realidad.

El presupuesto debe ser evaluado por lo menos una vez en el mes, con la finalidad controlar que lo establecido en el presupuesto y lo ejecutado, de existir desviaciones aplicar los correctivos de manera inmediata y oportuna. Para la elaboración del presupuesto del año 2014, se tomara en cuenta la información histórica de los últimos tres años, información que en la actualidad se encuentra bien organizada por el departamento de contabilidad.

Los principales beneficiarios serán el Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA

Con la implementación de este nuevo sistema en costos se podrá analizar los resultados de acorde con el presupuesto

CAPÍTULO II

MARCO REFERENCIAL

2.1 MARCO TEÓRICO

Breve reseña de la compañía (Hotel Boulevard)

2.1.1 Antecedentes Históricos

Puede decirse que siempre ha existido en la mente de la humanidad, la idea del presupuesto, lo demuestra el hecho de que los egipcios hacían estimaciones para pronosticar los resultados de su cosecha de trigo, con objeto de prevenir los años de escasez, y que los romanos estimaban las posibilidades de pago de los pueblos conquistados, para exigirles el tributo correspondiente.

Manifiesta (MUNCH, 2009): “Los presupuestos sirven para planear y controlar las actividades plasmadas en el plan estratégico y expresarlas en dinero y volúmenes, controlar los ingresos y egresos, así como efectuar el seguimiento del logro de los planes y evaluar los resultados¹”.

Los fundamentos teóricos y prácticos del presupuesto, como herramienta de planificación y control, tuvieron su origen en el sector gubernamental a finales del siglo XVIII cuando se presentaba al Parlamento Británico los planes de gastos del reino y se daban pautas sobre su posible ejecución y control.

Desde el punto de vista técnico de la palabra se deriva del francés antiguo bougette o bolsa.

Dicho significado intentó perfeccionarse posteriormente en el sistema inglés con el término “budget” de conocimiento común y que recibe en nuestro idioma la denominación de presupuesto.

¹ MUNH, Lourdes. 2009. “*Administración Organizacional, Enfoques y Procesos*”. Editorial Pearson. México. Pág. 24.

Entre 1912 y 1925, y en especial después de la Primera Guerra Mundial, el sector privado notó los beneficios que podía generar la utilización del presupuesto en materia de control de gastos, y destino recursos en aquellos aspectos necesarios para obtener márgenes de rendimiento adecuados durante un ciclo de operación determinado.

En este período las industrias crecen con rapidez y se piensa en el empleo de métodos de planeación empresarial apropiados.

El papel desempeñado por los presupuestos lo destacan prestigiosos tratadistas modernos quienes señalan lo vital de los pronósticos relacionados con el manejo de efectivo.

Manifiesta además (MUNCH, 2009): “Los presupuestos sirven para efectuar una adecuada planeación y control de los recursos financieros puede ser elaborado a diario, semanal, mensual o anualmente y permiten pronosticar las necesidades o suficiencias financieras en forma anticipada²”.

Federico W. Taylor, pensó que los problemas administrativos podían ser tratados siguiendo normas científicas, en lugar de resolverlos arbitrariamente; sin embargo, no pudo estructurar en forma ordenada su idea, y fue Henry Fayol quien objetivó la Ciencia de la Administración, al precisar sus principios y establecer un orden científico de postulados.

Señala (CUEVAS, 2001): “El presupuesto es un documento donde se expresan cuantitativamente los recursos financieros y monetarios para lograr los objetivos y el control de operaciones futuras³”.

Sin embargo, no fue hasta fines del siglo XVIII cuando el presupuesto comenzó a utilizarse como ayuda en la Administración pública, al someter el Ministro de finanzas de Inglaterra a la consideración del parlamento, sus planes de gastos para

²MUNH, Lourdes. 2009. “*Administración Organizacional, Enfoques y Procesos*”. Editorial Pearson. México. Pág. 33.

³ CUEVAS, Fernando. 2001. “*Enfoque Gerencial y de Gestión*”. Editorial Pearson. Bogotá. Pág. 115

el periodo fiscal inmediato siguiente, incluyendo un resumen de gastos del año anterior y un programa de impuestos y recomendaciones.

2.1.2 Antecedentes Referenciales

Cumpliendo con lo exigido por la Universidad Estatal de Milagro, para la elaboración de esta investigación: “Implementación de Controles en Costos de **Hotel Boulevard ELBOULEVARD**” se ha llegado a la decisión que no existe trabajo igual o parecido alguno, comparado con el presente, tampoco se relaciona con alguna investigación de este Centro Académico, en la ciudad de Guayaquil, por el motivo que la elaboración control y evaluación de los Presupuestos están cambiando continuamente para mejorar los Ingresos y minimizar los gastos, de esta manera obtener mejores resultados.

Entre los temas que pudimos revisar y con los que parte de nuestro proyecto se identifica son los siguientes:

Título :	CONTROL Y COSTOS DE ALIMENTOS Y BEBIDAS
Autor :	Omar Ricardo Muñoz Camargo
Palabras clave :	METODOS DE COMPRAS CLASIFICACION Y SELECCIÓN DE LOS PROVEEDORES CONTROL DE ALMACENAMIENTO Y ENTREGAS CONTROL DE LA PRODUCCION
Fecha de publicación :	BOGOTA 2011
Editorial :	Corporación Universitaria UNITEC Programa Gestión Hotelera y Turística
Citación :	Omar Ricardo Muñoz Camargo (2011). Control y Costos de Alimentos y Bebidas. Programa Gestión Hotelera y Turística. CORPORACION UNIVERSITARIA UNITEC
Resumen :	Identificar el procedimiento por medio del cual se deben aplicar instrumentos de medición necesarios para obtener la concentración del inventario de alimentos y bebidas reflejado en el balance general. Ofrecer los instrumentos para llegar a la medición del costo de venta como efecto de la utilización de un inventario disponible, necesario para el desarrollo de las operaciones normales de la empresa.
URL :	http://www.fileden.com/files/2010/7/27/2926054//ACTIVIDAD%201%20CONCEPTOS%20GENERALES.pdf
Aparece en las colecciones:	Programa Gestión Hotelera y Turística

Título :	Influencia del costo de los alimentos en las operaciones de preparación y los servicios
-----------------	---

Autor :	Chais Esvety Calaña Gonzáles
Palabras clave :	CONTROL DE COSTOS DE ALIMENTOS
Fecha de publicación :	26-01-2012
Editorial :	Gestión Restaurantes.com
Citación :	Chais Esvety Calaña Gonzáles (26-01-2012). Influencia del costo de los alimentos en las operaciones de preparación y los servicios. Focus: Restaurantes Independientes y F & B Hoteles. Gestión Restaurantes.com
Resumen :	La influencia de los costos en las operaciones y los servicios está muy relacionada con la identificación de los procesos y el control que se puede ejercer sobre la misma para mejorar la rentabilidad y competitividad. Será mucho más acertado planificar sobre la base del conocimiento de los elementos que influyen en el tema costo y como adecuar los mismos para obtener una mayor eficiencia. El control de calidad, los procesos operacionales entre otros deben estar bien soportados por un funcionamiento económico que permita el buen desarrollo de los mismos y la disminución de los costos.
URL :	www.gestionrestaurantes.com
Aparece en las colecciones:	Artículo, gestionrestaurantes.com

Título :	"PROPUESTA DE DISEÑO DE UN SISTEMA DE CONTABILIDAD DE COSTOS APLICADO AL HOSTAL "LA CASONA" UBICADO EN LA CIUDAD DE CUENCA"
Autor :	GABRIELA ALTAMIRANO GONZALES VIVIANA AREVALO FERNANDEZ-SALVADOR
Palabras clave :	TRIANGULO DEL ÉXITO
Fecha de publicación :	CUENCA 2012
Editorial :	UNIVERSIDAD POLITECNICA SALESIANA
Citación :	GABRIELA ALTAMIRANO GONZALES, VIVIANA AREVALO FERNANDEZ-SALVADOR (CUENCA 2012). "PROPUESTA DE DISEÑO DE UN SISTEMA DE CONTABILIDAD DE COSTOS APLICADO AL HOSTAL "LA CASONA" UBICADO EN LA CIUDAD DE CUENCA". UNIVERSIDAD POLITECNICA SALESIANA
Resumen :	La implementación del sistema de contabilidad de costos propuesta es este trabajo, debe ser implementada a la brevedad posible, ya que se vuelve una necesidad que el hostal procese información financiera que muestre la realidad del negocio, y si a esto se le suma la implementación de las Normas Internacionales de Contabilidad, se obtendrá como resultado una información veraz y confiable, donde se transparente la utilización y asignación de los recursos de una manera eficiente y eficaz de tal manera que contribuya y facilite la toma de decisiones por parte de los accionistas, para así lograr el crecimiento y afianzamiento del negocio en el competitivo mercado en el que se desenvuelve.
URL :	http://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/2926/1/UPS-CT002479.pdf
Aparece en las colecciones:	Tesis - Carrera de Ingeniería Contaduría Pública y Auditoría

Como podemos observar, todos los trabajos anteriormente citados hacen referencia a controles en costos, enfocado a Hoteles y Restaurantes, también esta en relación al tipo de empresa a la que nuestro proyecto se refiere.

2.1.3 Fundamentación

- **Fundamentación Filosófica**

Epistemología: (BLANCHE, 1967) “La epistemología o teoría del conocimiento es la rama de la filosofía que se ocupa de la naturaleza y capacidad del conocimiento, de sus suposiciones y fundamentos y del crédito que puede otorgársele.”⁴

Como dice (PACHECO GIL, 2007):“Epistemología, del griego espíteme que significa ciencia, teoría de la ciencia.”

“Si la investigación es la producción del conocimiento y la epistemología estudia la teoría de la ciencia, resulta de vital importancia el conocimiento de la Epistemología para ser un investigador capaz⁵”.

En conclusión epistemología, es ciencia y conocimiento, a continuación se menciona las corrientes del pensamiento que han guiado a la investigación, se sabe que como todo ser humano se tiene una posición filosófica.

Las escuelas epistemológicas, nos encontramos con él: Empirismo, Positivismo Lógico, Pragmatismo, Materialismo Dialéctico.

En la presente investigación, se ha considerado basarla bajo las corrientes filosóficas del pragmatismo, ya que el estudio tendrá una estrecha relación entre la teoría y la práctica, su desarrollo se da de manera simultánea a la medida que avanza el proyecto.

Pragmatismo:(PACHECO Gil Oswaldo, 2005)Para los pragmáticos hay una estrecha relación también entre teoría y práctica. Inclusive para los pragmáticos no puede haber producción de conocimientos sino están presentes simultáneamente

⁴ BLANCHE, Epistemología, 1967, pág.16.

⁵ PACHECO, GIL; Oswaldo. 2007. “*Investigación I*”. Editorial Mundinencia. Guayaquil. Pág. 37

los elementos de teorías y prácticas. Los pragmáticos critican el divorcio entre teoría y práctica, que según ellos han caracterizado la historia del pensamiento europeo. Consideran que esto ha impedido el desarrollo de la ciencia.⁶

Como corriente filosófica, se divide e interpreta de muchas formas, dando lugar a ideas opuestas entre sí que dicen pertenecer a la idea original de lo que es el pragmatismo. Un ejemplo de esto es la noción de practicidad: determinados pragmatismos se oponen a la practicidad y otros interpretan que la practicidad deriva del pragmatismo. Esta división surge de las nociones elementales del término pragmatismo y su utilización. Básicamente se puede decir que, ya que el pragmatismo se basa en establecer un significado a las cosas a través de las consecuencias, se basa en juicios a posterioridad y evita todo prejuicio. Que se considere práctico o no depende del considerar la relación entre utilidad y practicidad.

Analizando el tema, se revisan las definiciones de lo contable financiero, en tanto el cuerpo del conocimiento, particularmente la idea en torno al estudio de los procedimientos de producción y distribución de envases ajustadas a las preferencias de los consumidores, que buscan ahorrar en el uso de los recursos.

Esto se refiere a la optimización de la relación entre medio y fines que estudia las formas de mejorar la eficacia y la eficiencia. Al realizar el estudio, se establecen límites al tema analizado y puede abarcar desde la fijación de un buen costo de producción, que es una de las herramientas claves o fundamentales para el correcto desenvolvimiento y buena marcha de todas las actividades dentro y fuera la empresa.

Como dijo uno de los filósofos de la historia (BRUN, 2012): "Filosofía es la búsqueda de la verdad como medida de lo que el hombre debe hacer y como norma para su conducta"⁷.

⁶ PACHECO Gil Oswaldo, Pragmatismo, 2005, pág. 118.

⁷ BRUN, Jean. 1995. "Sócrates". Publicaciones Cruz O. S.A. Pág. 21

El trabajo de investigación tiene como patrón dejar por sentado mecanismos que permita la mejor apreciación de la importancia de una planificación presupuestaria. Por ello esta frase filosófica otorga una semilla de aquello que los hombres necesitamos desde siempre la búsqueda de la verdad, como una medida para el correcto accionar en todo campo. Mucho más en el ámbito empresarial que es estrictamente necesario tener un patrón, guías para la conducta de cada uno de sus miembros en las diversas áreas de la entidad.

- **Fundamentación Sociológica**

(TEZANOS, 2009): “Que entiende la sociología como el resultado de aplicar, en un determinado contexto histórico, los procedimientos de conocimiento propios del método científico al estudio de los fenómenos que acontecen en la esfera de lo social (relaciones sociales y procesos de interacción que se producen en el ámbito de las estructuras sociales).”⁸

Entendemos que la sociología es la ciencia que estudia al hombre en su medio social, en el seno de una sociedad, cultura, país, ciudad, clase social, etcétera. Diremos entonces, que la sociología no estudia la sociedad como "suma de individuos", sino que estudia las múltiples interacciones de esos individuos que son las que le confieren vida y existencia a la sociedad en todas sus manifestaciones, aplicando métodos de investigación y evaluación sistemáticos que permiten su medición, cuantificación y verificación empírica.

Otro autor esclarece mas esta ciencia de la convivencia ciudadana, (GIDDENS, 2010): “sostiene qué sociología es el estudio de la vida social humana, de los grupos y sociedades, resulta cautivadora y atrayente, al tener como objeto nuestro propio comportamiento como seres humanos. El ámbito de la sociología es extremadamente amplio, desde el análisis de los encuentros efímeros entre individuos en la calle hasta la investigación de los procesos sociales mundiales.”⁹

⁸ TEZANOS, José Félix. 2009. *“Juventud y Exclusión Social: Décimo Foro sobre Tendencias Sociales”*. Ediciones Fundación Sistema. Madrid.

⁹ GIDDENS, Anthony. 2010. *“Sociología”*. 6ta. Edición. Alianza Editorial. Madrid.

El presente estudio se fundamenta en un enfoque sociológico, porque se realiza la investigación en un medio determinado, cultura, país, clase social, sin embargo, el ámbito de la sociología puede abarcar grandes conjuntos, hasta pequeñas unidades de observación, aunque exista entre las dos un complemento en el análisis.

Estudiaremos las múltiples interacciones de los empleados del Hotel Boulevard, en busca de establecer el origen del problema científico, y su evolución en el tiempo y como los seres humanos inciden en esta problemática, y como pueden contribuir en la propuesta de solución.

- **Fundamentación Teórica**

El análisis y revisión de los fundamentos teóricos propios de esta investigación, darán el marco conceptual donde se definan las variables de investigación, que permitirá una mejor comprensión de la problemática planteada y visualizara de mejor manera la propuesta de solución. La fundamentación teórica revisaremos textos, informes, páginas web, artículos científicos, concernientes con el tema.

El tema en estudio se enmarca en la necesidad de realizar un presupuesto anual, herramienta que proporcionara una información oportuna de los recursos humanos y materiales, su distribución que de cómo resultado una optima utilización.

Según Podemos observar en (CIVICUS, 2001):“Un presupuesto es un documento que traduce los planes en dinero: dinero que necesita gastarse para conseguir tus actividades planificadas (gasto) y dinero que necesita generarse para cubrir los costes de finalización del trabajo (ingresos).”

El autor continúa diciendo, que presupuesto consiste en una estimación o en conjeturas hechas con fundamento sobre las necesidades en términos monetarios para realizar el trabajo.Un presupuesto no es inamovible, cuando sea necesario, un presupuesto puede cambiarse, siempre que se tomen las medidas, en relación a las consecuencias del cambio.

Decir que el presupuesto que forme parte de una propuesta financiera, luego puede ser desestimado y olvidado a la hora de realizar un informe financiero para la alta

gerencia; al hacer esto dejaría de ser una herramienta viviente que se debe consultar en el trabajo diario, comprobar mensualmente, controlar constantemente y usar con creatividad.¹⁰

Como dice (BURBANO RUIS, 2000): “Presupuesto es la estimación programada de manera sistemática de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un periodo determinado”.

Nos damos cuenta que el presupuesto es una parte de la planificación financiera, cuyo propósito es delinear las acciones para alcanzar las metas y objetivos, y que a su vez aporta al control financiero como parte de la planificación estratégica de las instituciones, que aplican esta herramienta.

- **TIPOS DE PRESUPUESTO**

(TIPOSDE.ORG, 2012) Existen distintas maneras de clasificar a los presupuestos:

- **Según la flexibilidad:**

1. **Presupuestos rígidos, estáticos, fijos o asignados:** recibe esta denominación debido a que una vez efectuado no es posible realizar ningún ajuste o modificación sobre el mismo. En consecuencia, no se tiene en cuenta la conducta política, económica demográfica, etc. del territorio donde la empresa tiene injerencia. Este tipo de presupuesto sirve para llevar a cabo un control de manera anticipada.
2. **Presupuestos variables o flexibles:** esta clase de presupuestos cuentan con la posibilidad de adaptación a las diversas cuestiones que se presenten una vez realizados. El presupuesto flexible permite visualizar los ingresos, gastos y costos, adaptados a la magnitud de operaciones comerciales.

- **Según el período que cubran:**

1. **Presupuesto a corto plazo:** son aquellos ideados para solventar un período de operación determinado, pero no abarcan más de un año.
2. **Presupuesto a largo plazo:** contrariamente, los presupuestos a largo plazo son realizados con el fin de cubrir un período extenso de tiempo, y tienen en

¹⁰ CIVICUS. 2001. “Elaboración de un Presupuesto”. <http://www.civicus.org/new/media/Elaboracion%20de%20un%20propuesto%20Part%201.pdf>

cuenta factores económicos tales como empleo, seguridad, infraestructura, etc.

- **De acuerdo al contenido:**

1. **Auxiliares:** ofrecen las operaciones para cada área de una determinada organización, y se presentan de forma analítica.
2. **Principales:** incluyen los presupuestos auxiliares, y brindan información acerca de características importantes del conjunto de presupuestos de una empresa u organización.

- **Según la técnica de evaluación:**

1. **Estimados:** son llevados a cabo teniendo en cuenta experiencias previas. Es decir, son presupuestos realizados de manera empírica, por lo cual constituyen la probabilidad de que ocurra aquello que se ha proyectado.
2. **Estándar:** son realizados en base a elementos científicos, de manera que se descarta toda posibilidad de equivocación. Los números que arroja, son aquellos que se deberán conseguir.

- **De acuerdo al tipo de empresa:**

1. **Públicos:** son propios del estado, el municipio o las empresas descentralizadas. En esta clase de presupuestos calcula la cifra necesaria para cubrir las necesidades de tipo social, y a partir de allí, se realiza un modelo con el propósito de crear los ingresos suficientes.
2. **Privados:** inversamente a los públicos, en el presupuesto privado primero se calculan los ingresos y a partir de esto, se realiza un planeamiento para su distribución.¹¹

Presupuesto maestro.-(BURBANO RUIS, 2000) “Es una expresión utilizada en algunas organizaciones cuando se habla de los planes operativos y financieros a futuro para un periodo de un año, los cuales se materializan en el presupuesto anual.El presupuesto maestro se resume en los siguientes estados financieros proyectados:Balance general o estado de situación financiera.Estado de resultados o estado de pérdidas y ganancias.Estado de flujo de caja o estado de flujo de efectivo.En otras organizaciones le agregan estos dos estados financieros:Estado de

¹¹TIPOSDE.ORG, Tipos de presupuestos, 2012, <http://www.tiposde.org/economia-y-finanzas/193-tipos-de-presupuesto/>

cambio en la posición financiera, estado de origen y aplicación de fondos o estado de flujo de fondos.Estado de cambios en el patrimonio.

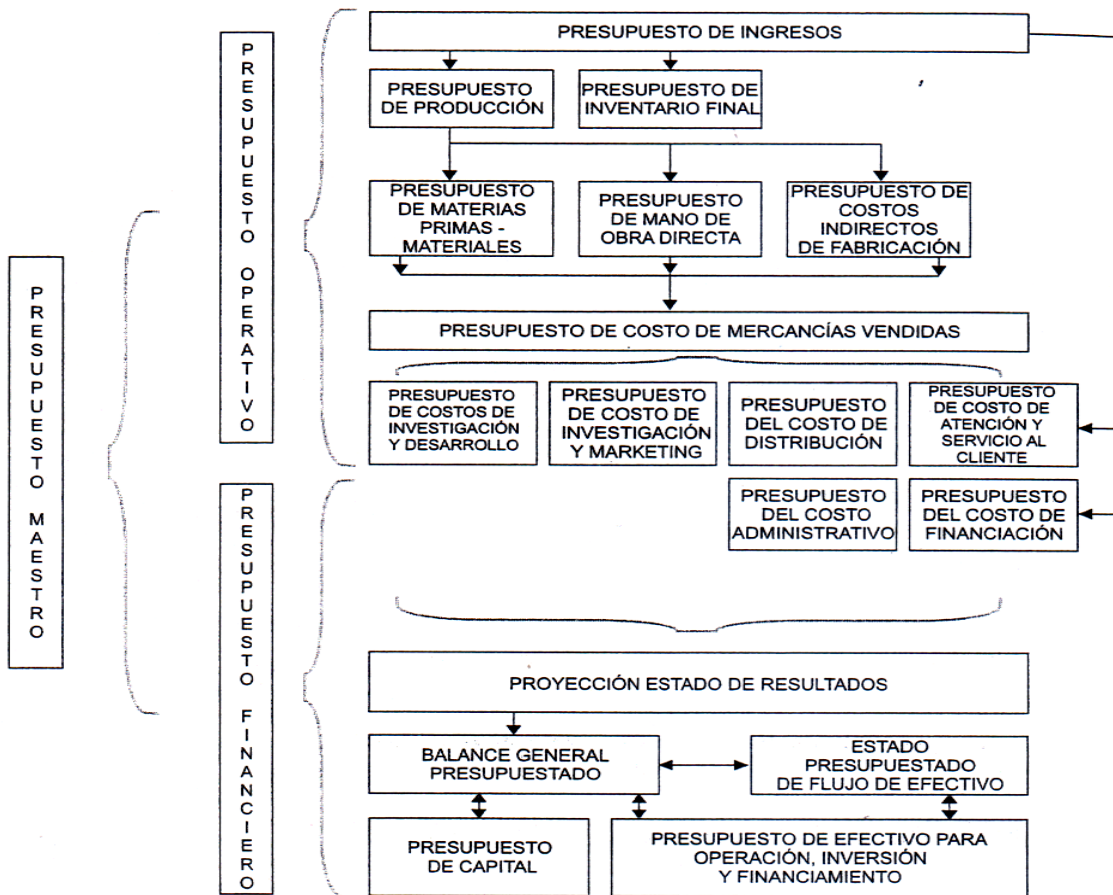
En ocasiones, los estados financieros mencionados se denominan estados pro forma.El presupuesto recoge las decisiones y los planes operativos así como las previsiones de financiamiento de los mismos. Mientras que los planes operativos se centran en el uso de los recursos escasos, los financieros se centran en la manera de financiar las actividades de la operación y de las inversiones del negocio¹².”

Para una mejor comprensión del presupuesto maestro, se tomará como referencia el grafico que muestra Burbano, y hace referencia de todos los pasos a seguir para realizarlo, pasos en los cuales se basa el presente estudio y dar una mejor apreciación a lo que se quiere llegar, para la toma de decisiones importantes en El Hotel Boulevard, para el mejor manejo de los recursos, tanto económicos, como humanos y tecnológico

¹²BURBANO RUIZ, Jorge. 2000 *“Presupuestos. Enfoque de gestión, planeación y control de recursos. Tercera”*. Edición McGraw-Hill Interamericana S.A. Bogotá. Pág. 9-367

Figura 1

Presupuesto Maestro



Fuente: Jorge Burbano, página 368

Principios de la Presupuestación

• **Principios de Previsión**

1. Predictibilidad,
2. Determinación cuantitativa y,
3. Objetivo.

• **Principios de Planeación**

1. Previsión.
2. Costeabilidad,
3. Flexibilidad,
4. Unidad,

5. Confianza,

7. Oportunidad y,

6. Participación,

8. Contabilidad por áreas de
responsabilidad.

- **Principios de organización**

Son:

1. Orden y

2. Comunicación.

- **Principios de dirección**

Se destacan:

1. Autoridad y

2. Coordinación.

- **Principios de control**

1. Reconocimiento,

3. Normas y,

2. Excepción,

4. Conciencia de Costos

Lugares turísticos

Ecuador es un país con una vasta riqueza natural y cultural. La diversidad de sus cuatro regiones ha dado lugar a cientos de miles de especies de flora y fauna. Cuenta con alrededor de 1640 clases de pájaros. Las especies de mariposas bordean las 4.500, los reptiles 345, los anfibios 358 y los mamíferos 258, entre otras. No en vano el Ecuador está considerado como uno de los 17 países donde está concentrada la mayor biodiversidad del planeta, siendo además el mayor país con biodiversidad por km² del mundo. La mayor parte de su fauna y flora vive en 26 áreas protegidas por el Estado. Así mismo, ofrece atractivos históricos como Quito, gastronómicos y una variedad de culturas y tradiciones.

Ecuador es surcado de norte a sur por una sección volcánica de la cordillera de los Andes, con 70 volcanes, siendo el más alto el Chimborazo, con 6310 msnm. Al oeste de los Andes se presentan el Golfo de Guayaquil y una llanura boscosa; y al este, la

Amazonia. Es el país con la más alta concentración de ríos por kilómetro cuadrado en el mundo. En el territorio ecuatoriano, que incluye las islas Galápagos 1000 km al oeste de la costa, se encuentra la biodiversidad más densa del planeta.

El Ministerio de información y Turismo fue creado el 10 de agosto de 1992, al inicio del gobierno de Sixto Durán Ballén, quien visualizó al turismo como una actividad fundamental para el desarrollo económico y social de los pueblos. Frente al crecimiento del sector turístico, en junio de 1994, se tomó la decisión de separar al turismo de la información, para que se dedique exclusivamente a impulsar y fortalecer esta actividad.

Guayaquil es una ciudad con una diversidad de escenarios para ser visitados, con diferentes matices y atractivos; unos enmarcados por el río, otros realzan su bella naturaleza, otros enseñan su historia y están los que muestran su evolución.

Todos estos atractivos aportan a la belleza de la ciudad y permiten que sea reconocida internacionalmente.

Guayaquil

Las Iglesias

Siendo el Ecuador un país netamente católico, uno de sus atractivos lo hacen las iglesias.

Parque Centenario

Aquí se encuentran los monumentos de mayor historia.

Parque Seminario

Es el parque más antiguo que posee la ciudad. En sus árboles viven decenas de iguanas, de allí que se lo conozca también como el Parque de las Iguanas. El parque se encuentra entre las calles Chile, Chimborazo, Clemente Ballén y 10 de agosto.

Parque Histórico de Guayaquil

El Parque Histórico Guayaquil es un espejo en el que reconocemos las tradiciones que constituyen nuestro origen como ciudad y la raíz de nuestra cultura. Este está dividido en tres zonas: de vida silvestre, de tradiciones y urbano arquitectónica.

Parque "El Lago"

El Parque El Lago es un sitio para relajarse donde los visitantes pueden disfrutar de picnics, paseos por el lago y de caminatas. Es un parque ecológico que contempla áreas de recreación y cuidado de la naturaleza al alcance de todos los visitantes ecuatorianos y extranjeros.

Hacienda Jambelí

Podrá visitar una de las haciendas más completas, siendo su principal atractivo el centro de rescate de vida silvestre.

Puerto Hondo

Es un centro ecoturístico que busca preservar las áreas verdes y animales de la zona. Existen cuatro tipos de manglares: rojo, blanco, negro y jelfí.

Cerró Blanco

El Bosque Protector "Cerro Blanco" cuenta con un sistema de senderos naturales y un centro de visitantes. En él hay caminatas guiadas y visitas al centro de Conservación de Bosques. El "Papagayo de Guayaquil", símbolo de la reserva y especie en peligro de extinción.

Jardín Botánico

El Jardín Botánico es el sitio ideal para apreciar cientos de exóticas plantas tropicales, orquídeas y palmas, entre otras especies. Su colección supera las 3.000 especies. También alberga una gran variedad de aves. Posee un mirador que permite observar los ríos Daule y Babahoyo.

Malecón 2000

El Malecón es un pilar histórico de la ciudad, ya que desde él se expandió su crecimiento y a los inicios de la urbe tuvo un importante papel en su desarrollo y embellecimiento. Este es uno de los lugares favoritos, tiene numerosas zonas de recreación en diferentes áreas, cada una con su atractivo.

Hemiciclo de la Rotonda

Este monumento es el más representativo de la ciudad de Guayaquil que conmemora la reunión de los libertadores Bolívar y San Martín el 26 de julio de 1822, en el edificio donde hoy funciona la Bolsa de Valores de Guayaquil. Está ubicado en Malecón y 9 de Octubre.

Torre del Reloj Público o Torre Morisca

Su planta octogonal tiene una cúpula árabe-bizantina. Está ubicado en Malecón y 10 de Agosto, frente al Municipio. Esta es otra de las edificaciones que se considera icono de Guayaquil y ha sido resaltada con un marco escénico creado para realzar su importancia.

Plaza Olmedo

Dándole un tono de sobriedad y como gran final de la Avenida Olmedo, la que termina en el Malecón, se encuentra el monumento al prócer José Joaquín de Olmedo, primer alcalde de la Ciudad y Precursor de la Revolución del 9 de Octubre de 1820.

Barrio Las Peñas

Es el sitio más antiguo de la ciudad, donde se realizó la fundación definitiva. Bordeando el cerro Santa Ana corre la calle Numa Pompilio Llona. Calle típicamente colonial donde existen aún casas que mantienen la arquitectura de la época.

El Faro

La vista de Guayaquil desde la cima del cerro Santa Ana no tiene igual. La subida por sus escalinatas es inolvidable al estar llena de bares y restaurantes con un colorido único.

Los Museos

La rica historia de la urbe y el país espera al visitante en los museos de la ciudad. Extranjeros y nacionales encontrarán en ellos un motivo de distracción y aprendizaje.

Museo Antropológico del Banco Central José de Antepara y 9 de Octubre

Museo Histórico Abdón Calderón: Eloy Alfaro y Cañar

Museo Nahím Isaías B.: Pichincha y Clemente Ballén, 2nd Piso.

Museo Coronel Félix Luque Plata: Plaza Colón

Museo del Municipal de Guayaquil: Sucre entre Chile y Pedro Carbo (por el Hotel Continental).

Museo Francisco Campos: Lizardo García 225 y Vélez

Museo Casa de La Cultura: 9 de Octubre 1200 y Pedro Moncayo.

Museo Banco del Pacifico: Pedro Icaza 200 y Av. Pichincha.

(WIKIPEDIA Enciclopedia Libre, 2012)

2.2 MARCO LEGAL

El problema planteado se fundamenta en leyes, reglamentos y procedimientos que regulan según los siguientes artículos:

(CONSTITUCIÓN DEL ECUADOR, 2001):

Art. 33.- El trabajo es un derecho y un deber social, y un derecho económico, fuente de realización personal y base de la economía. El Estado garantizará a las personas

trabajadoras el pleno respeto a su dignidad, una vida decorosa, remuneraciones y retribuciones justas y el desempeño de un trabajo saludable y libremente escogido o aceptado.

Ley De Turismo

Art. 1.- La presente Ley tiene por objeto determinar el marco legal que regirá para la promoción, el desarrollo y la regulación del sector turístico; las potestades del Estado y las obligaciones y derechos de los prestadores y de los usuarios.

Art. 2.- Turismo es el ejercicio de todas las actividades asociadas con el desplazamiento de personas hacia lugares distintos al de su residencia habitual, sin ánimo de radicarse permanentemente en ellos.

Art. 3.- Son principios de la actividad turística, los siguientes:

- a) La iniciativa privada como pilar fundamental del sector; con su contribución mediante la inversión directa, la generación de empleo y promoción nacional e internacional;
- b) La participación de los gobiernos provincial y cantonal para impulsar y apoyar el desarrollo turístico, dentro del marco de la descentralización;
- c) El fomento de la infraestructura nacional y el mejoramiento de los servicios públicos básicos para garantizar la adecuada satisfacción de los turistas;
- d) La conservación permanente de los recursos naturales y culturales del país; y,
- e) La iniciativa y participación comunitaria indígena, campesina, montubia o afro ecuatoriana, con su cultura y tradiciones preservando su identidad, protegiendo su ecosistema y participando en la prestación de servicios turísticos, en los términos previstos en esta Ley y sus reglamentos.

Art. 4.- La política estatal con relación al sector del turismo, debe cumplir los siguientes objetivos:

- a) Reconocer que la actividad turística corresponde a la iniciativa privada y comunitaria o de autogestión, y al Estado en cuanto debe potencializar las actividades mediante el fomento y promoción de un producto turístico competitivo;
- b) Garantizar el uso racional de los recursos naturales, históricos, culturales y arqueológicos de la Nación;
- c) Proteger al turista y fomentar la conciencia turística;
- d) Propiciar la coordinación de los diferentes estamentos del Gobierno Nacional, y de los gobiernos locales para la consecución de los objetivos turísticos;
- e) Promover la capacitación técnica y profesional de quienes ejercen legalmente la actividad turística;
- f) Promover internacionalmente al país y sus atractivos en conjunto con otros organismos del sector público y con el sector privado; y,
- g) Fomentar e incentivar el turismo interno.

De Las Actividades Turísticas Y De Quienes Las Ejercen

Art. 5.- Se consideran actividades turísticas las desarrolladas por personas naturales o jurídicas que se dediquen a la prestación remunerada de modo habitual a una o más de las siguientes actividades:

- a. Alojamiento;
- b. Servicio de alimentos y bebidas;
- c. Transportación, cuando se dedica principalmente al turismo; inclusive el transporte aéreo, marítimo, fluvial, terrestre y el alquiler de vehículos para este propósito;
- d. Operación, cuando las agencias de viajes provean su propio transporte, esa actividad se considerará parte del agenciamiento;

e. La de intermediación, agencia de servicios turísticos y organizadoras de eventos congresos y convenciones; y,

f. Casinos, salas de juego (bingo-mecánicos) hipódromos y parques de atracciones estables.

Art. 6.- Los actos y contratos que se celebren para las actividades señaladas en esta Ley estarán sujetos a las disposiciones de este cuerpo legal y en los reglamentos y normas técnicas y de calidad respectivas.

Art. 7.- Las personas jurídicas que no persigan fines de lucro no podrán realizar actividades turísticas para beneficio de terceros.

Art. 8.- Para el ejercicio de actividades turísticas se requiere obtener el registro de turismo y la licencia anual de funcionamiento, que acredite idoneidad del servicio que ofrece y se sujeten a las normas técnicas y de calidad vigentes.

Art. 9.- El Registro de Turismo consiste en la inscripción del prestador de servicios turísticos, sea persona natural o jurídica, previo al inicio de actividades y por una sola vez en el Ministerio de Turismo, cumpliendo con los requisitos que establece el Reglamento de esta Ley. En el registro se establecerá la clasificación y categoría que le corresponda.

Art. 10.- El Ministerio de Turismo o los municipios y consejos provinciales a los cuales esta Cartera de Estado, les transfiera esta facultad, concederán a los establecimientos turísticos, Licencia Única Anual de Funcionamiento, lo que les permitirá:

a. Acceder a los beneficios tributarios que contempla esta Ley;

b. Dar publicidad a su categoría;

c. Que la información o publicidad oficial se refiera a esa categoría cuando haga mención de ese empresario, instalación o establecimiento;

d. Que las anotaciones del Libro de Reclamaciones, autenticadas por un Notario puedan ser usadas por el empresario, como prueba a su favor, a falta de otra; y,

e. No tener que sujetarse a la obtención de otro tipo de Licencias de Funcionamiento, salvo en el caso de las Licencias Ambientales, que por disposición de la ley de la materia deban ser solicitadas y emitidas.

Art. 11.- Los empresarios temporales, aunque no accedan a los beneficios de esta Ley están obligados a obtener un permiso de funcionamiento que acredite la idoneidad del servicio que ofrecen y a sujetarse a las normas técnicas y de calidad.

Art. 12.- Cuando las comunidades locales organizadas y capacitadas deseen prestar servicios turísticos, recibirán del Ministerio de Turismo o sus delegados, en igualdad de condiciones todas las facilidades necesarias para el desarrollo de estas actividades, las que no tendrán exclusividad de operación en el lugar en el que presten sus servicios y se sujetarán a lo dispuesto en esta Ley y a los reglamentos respectivos¹³.

Código de la Producción

LIBRO II

DEL DESARROLLO DE LA INVERSIÓN PRODUCTIVA Y DE SUS INSTRUMENTOS

TÍTULO I

Del Fomento, Promoción y Regulación de las Inversiones Productivas

Capítulo I

De las inversiones productivas

Art. 13.- Definiciones.- Para efectos de la presente normativa, se tendrán las siguientes definiciones:

a. Inversión productiva.- Entiéndase por inversión productiva, independientemente de los tipos de propiedad, al flujo de recursos destinados a producir bienes y servicios,

¹³ CONSTITUCIÓN DEL ECUADOR. 2001. *“Ley de Turismo”*. Quito. República del Ecuador.

a ampliar la capacidad productiva y a generar fuentes de trabajo en la economía nacional;

- b. Inversión Nueva.- Para la aplicación de los incentivos previstos para las inversiones nuevas, entiéndase como tal al flujo de recursos destinado a incrementar el acervo de capital de la economía, mediante una inversión efectiva en activos productivos que permita ampliar la capacidad productiva futura, generar un mayor nivel de producción de bienes y servicios, o generar nuevas fuentes de trabajo, en los términos que se prevén en el reglamento. El merocambio de propiedad de activos productivos que ya se encuentran en funcionamiento así como los créditos para adquirir estos activos, no implican inversión nueva para efectos de este Código.
- c. Inversión extranjera.- La inversión que es de propiedad o que se encuentra controlada por personas naturales o jurídicas extranjeras domiciliadas en el extranjero, o que implique capital que no se hubiere generado en el Ecuador.
- d. Inversión nacional.- La inversión que es de propiedad o que se encuentra controlada por personas naturales o jurídicas ecuatorianas, o por extranjeros residentes en el Ecuador, salvo que demuestren que se trate de capital no generado en el Ecuador; y,
- e. Inversionista nacional.- La persona natural o jurídica ecuatoriana, propietaria o que ejerce control de una inversión realizada en territorio ecuatoriano. También se incluyen en este concepto, las personas naturales o jurídicas o entidades de los sectores cooperativistas, asociativos y comunitarios ecuatorianos, propietarios o que ejercen control de una inversión realizada en territorio ecuatoriano. Las personas naturales ecuatorianas que gocen de doble nacionalidad, o los extranjeros residentes en el país para los efectos de este Código se considerarán como inversionistas nacionales.

No se considerará como inversión extranjera, aquella realizada por una empresa nacional o extranjera, cuyas acciones, participaciones, propiedad o control, total o mayoritario, le pertenezca a una persona natural o sociedad ecuatoriana.

Art. 14.- Aplicación.- Las nuevas inversiones no requerirán de autorizaciones de ninguna naturaleza, salvo aquellas que expresamente señale la ley las que se deriven del ordenamiento territorial correspondiente; debiendo cumplir con los requisitos que exige esta normativa para beneficiarse de los incentivos que aquí se establecen.

Los beneficios del presente Código no se aplicarán a aquellas inversiones de personas naturales o jurídicas extranjeras domiciliadas en paraísos fiscales. El reglamento regulará los parámetros de aplicación de los incentivos a todos los sectores que lo soliciten.

Los beneficios y garantías reconocidos por este Código se aplicarán sin perjuicio de lo establecido en la Constitución de la República y en otras leyes, así como en los acuerdos internacionales debidamente ratificados por Ecuador.

Art. 15.- Órgano Competente.- El Consejo Sectorial de la Producción será el máximo órgano rector gubernamental en materia de inversiones.

Art. 16.- Modalidades de inversión.- Las modalidades de inversión y sus excepciones se establecerán en el Reglamento a esta normativa.

Capítulo II

Principios Generales

Art. 17.- Trato no discriminatorio.- Los inversionistas nacionales y extranjeros, las sociedades, empresas o entidades de los sectores cooperativistas, y de la economía popular y solidaria, en las que éstos participan, al igual que sus inversiones legalmente establecidas en el Ecuador, con las limitaciones previstas en la Constitución de la República, gozarán de igualdad de condiciones respecto a la administración, operación, expansión y transferencia de sus inversiones, y no serán objeto de medidas arbitrarias o discriminatorias. Las inversiones y los inversionistas extranjeros gozarán de protección y seguridades plenas, de tal manera que tendrán la misma protección que reciben los ecuatorianos dentro del territorio nacional.

El Estado en todos sus niveles de gobierno, en el ejercicio de su plena potestad pública podrá otorgar tratamientos diferenciados, en calidad de incentivos, a favor de la inversión productiva y nueva, los que serán otorgados en función de sectores, ubicación geográfica u otros parámetros que éstas deberán cumplir, según los términos previstos en este Código y su Reglamento.

Las inversiones extranjeras tendrán un rol de complementación directa en los sectores estratégicos de la economía, que requieran inversión y financiamiento, para alcanzar los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo, y con sujeción a la legislación aplicable. En los demás sectores de la economía, los inversionistas extranjeros podrán participar directamente sin necesidad de autorización adicional a las previstas para los inversionistas nacionales.

Los entes gubernamentales promocionarán de manera prioritaria la atracción de la inversión extranjera directa según las necesidades y prioridades definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, la Agenda de Transformación Productiva, así como en los diversos planes de desarrollo de los gobiernos autónomos descentralizados. Adicionalmente, las inversiones que se realicen en otros sectores de la economía, también gozarán de los beneficios de la política estatal de impulso productivo, en los términos de la presente normativa.

Art. 18.- Derecho de propiedad.- La propiedad de los inversionistas estará protegida en los términos que establece la Constitución y demás leyes pertinentes. La Constitución prohíbe toda forma de confiscación. Por lo tanto, no se decretarán ni ejecutarán confiscaciones a las inversiones nacionales o extranjeras.

El Estado podrá declarar, excepcionalmente y de acuerdo a la Constitución, la expropiación de bienes inmuebles con el único objeto de ejecutar planes de desarrollo social, manejo sustentable del ambiente y de bienestar colectivo, siguiendo el procedimiento legalmente establecido, de manera no discriminatoria y previa a la valoración y pago de una indemnización justa y adecuada de conformidad con la Ley.

Capítulo III

De los Derechos de los Inversionistas

Art. 19.- Derechos de los inversionistas.-

Se reconocen los siguientes derechos a los inversionistas:

- a. La libertad de producción y comercialización de bienes y servicios lícitos, socialmente deseables y ambientalmente sustentables, así como la libre fijación de precios, a excepción de aquellos bienes y servicios cuya producción y comercialización estén regulados por la Ley;
- b. El acceso a los procedimientos administrativos y acciones de control que establezca el Estado para evitar cualquier práctica especulativa o monopolio u oligopolio privados, o de abuso de posición de dominio en el mercado y otras prácticas de competencia desleal;
- c. La libertad de importación y exportación de bienes y servicios con excepción de aquellos límites establecidos por la normativa vigente y de acuerdo a lo que establecen los convenios internacionales de los que Ecuador forma parte;
- d. Libre transferencia al exterior, en divisas, de las ganancias periódicas o utilidades que provenga de la inversión extranjera registrada, una vez cumplidas las obligaciones concernientes a la participación de los trabajadores, las obligaciones tributarias pertinentes y demás obligaciones legales que correspondan, conforme lo establecido en las normas legales según corresponda.
- e. Libre remisión de los recursos que se obtengan por la liquidación total o parcial de las empresas en las que se haya realizado la inversión extranjera registrada, o por la venta de las acciones, participaciones o derechos adquiridos en razón de la inversión efectuada, una vez cumplidas las obligaciones tributarias y otras responsabilidades del caso, conforme lo establecido en las normas legales;
- f. Libertad para adquirir, transferir o enajenar acciones, participaciones o derechos de propiedad sobre su inversión a terceros, en el país o en el extranjero, cumpliendo las formalidades previstas por la ley;
- g. Libre acceso al sistema financiero nacional y al mercado de valores para obtener recursos financieros de corto, mediano y largo plazos;

- h. Libre acceso a los mecanismos de promoción, asistencia técnica, cooperación, tecnología y otros equivalentes; e,
- i. Acceso a los demás beneficios generales e incentivos previstos en este Código, otras leyes y normativa aplicable.

Art. 20.- Régimen Tributario.- En materia impositiva, las inversiones nacionales y extranjeras estarán sujetas al mismo Régimen Tributario, con las excepciones previstas en este Código.

Art. 21.- Normas obligatorias.- Los inversionistas nacionales y extranjeros y sus inversiones están sujetos, de forma general, a la observancia y fiel cumplimiento de las leyes del país, y, en especial, de las relativas a los aspectos laborales, ambientales, tributarios y de seguridad social vigentes.

TÍTULO II

Del Desarrollo Productivo de la Economía Popular, Solidaria y Comunitaria

Art. 22.- Medidas específicas.- El Consejo Sectorial de la Producción establecerá políticas de fomento para la economía popular, solidaria y comunitaria, así como de acceso democrático a los factores de producción, sin perjuicio de las competencias de los Gobiernos Autónomos Descentralizados y de la institucionalidad específica que se cree para el desarrollo integral de este sector, de acuerdo a lo que regule la Ley de esta materia.

Adicionalmente, para fomentar y fortalecer la economía popular, solidaria y comunitaria, el Consejo Sectorial de la Producción ejecutará las siguientes acciones:

- a) Elaborar programas y proyectos para el desarrollo y avance de la producción nacional, regional, provincial y local, en el marco del Estado Intercultural y Plurinacional, garantizando los derechos de las personas, colectividades y la naturaleza;
- b) Apoyar y consolidar el modelo socio productivo comunitario para lo cual elaborará programas y proyectos con financiamiento público para: recuperación, apoyo y

transferencia tecnológica, investigación, capacitación y mecanismos de comercialización y de compras públicas, entre otros;

- c) Promover la igualdad de oportunidades a través de la concesión de beneficios, incentivos y medios de producción;
- d) Promover la seguridad alimentaria a través de mecanismos preferenciales de financiamiento de las micro, pequeña, mediana y gran empresas de las comunidades, pueblos y nacionalidades indígenas, afroecuatorianas y montubias;
- e) Financiar proyectos productivos de las comunidades, pueblos y nacionalidades indígenas, afroecuatorianas y montubias que impulsen la producción agrícola, pecuaria, artesanal, pesquera, minera, industrial, turística y otras del sector.

Los ministerios del ramo o secretarías nacionales que tengan como competencia el fomento de la economía popular, solidaria y comunitaria, presentarán al término del ejercicio económico anual, al ministerio que presida el Consejo Sectorial de la Producción, reportes sobre los recursos invertidos en programas de generación de capacidades, innovación, emprendimientos, tecnología, mejora de productividad, asociatividad, fomento y promoción de oferta exportable, comercialización, entre otros, con el objeto de potenciar este sector de la economía.

TÍTULO III

De los Incentivos para el Desarrollo Productivo

Capítulo I

Normas generales sobre Incentivos y Estímulos de Desarrollo Económico

Art. 23.- De los incentivos.- Los incentivos de orden tributario que reconoce esta normativa se incorporan como reformas a las normas tributarias pertinentes, como consta en las disposiciones reformativas al final de este Código.

Art. 24.- Clasificación de los incentivos.- Los incentivos fiscales que se establecen en este código son de tres clases:

1. Generales: De aplicación para las inversiones que se ejecuten en cualquier parte del territorio nacional.

Consisten en los siguientes:

- a. La reducción progresiva de tres puntos porcentuales en el impuesto a la renta;
- b. Los que se establecen para las zonas económicas de desarrollo especial, siempre y cuando dichas zonas cumplan con los criterios para su conformación;
- c. Las deducciones adicionales para el cálculo del impuesto a la renta, como mecanismos para incentivar la mejora de productividad, innovación y para la producción eco-eficiente;
- d. Los beneficios para la apertura del capital social de las empresas a favor de sus trabajadores;
- e. Las facilidades de pago en tributos al comercio exterior;
- f. La deducción para el cálculo del impuesto a la renta de la compensación adicional para el pago del salario digno;
- g. La exoneración del impuesto a la salida de divisas para las operaciones de financiamiento externo;
- h. La exoneración del anticipo al impuesto a la renta por cinco años para toda inversión nueva; e,
- i. La reforma al cálculo del anticipo del impuesto a la renta.

2. Sectoriales y para el desarrollo regional equitativo: Para los sectores que contribuyan al cambio a la matriz energética, a la sustitución estratégica de importaciones, al fomento de las exportaciones, así como para el desarrollo rural de todo el país, y las zonas urbanas según se especifican en la disposición reformativa segunda (2.2), se reconoce la exoneración total del impuesto a la renta por cinco años a las inversiones nuevas que se desarrollen en estos sectores.

3. Para zonas deprimidas: Además de que estas inversiones podrán beneficiarse de los incentivos generales y sectoriales antes descritos, en estas zonas se priorizará la nueva inversión otorgándole un beneficio fiscal mediante la deducción adicional del 100% del costo de contratación de nuevos trabajadores, por cinco años.

Art. 25.- Del contenido de los contratos de inversión.- Por iniciativa del inversionista, se podrá suscribir contratos de inversión los mismos que se celebrarán mediante escritura pública, en la que se hará constar el tratamiento que se le otorga a la inversión bajo el ámbito de este código y su Reglamento.

Los contratos de inversión podrán otorgar estabilidad sobre los incentivos tributarios, en el tiempo de vigencia de los contratos, de acuerdo a las prerrogativas de este Código. De igual manera, detallarán los mecanismos de supervisión y regulación para el cumplimiento de los parámetros de inversión previstos en cada proyecto. El Consejo Sectorial de la Producción establecerá los parámetros que deberán cumplir las inversiones que soliciten someterse a este régimen.

Art. 26.- De la Vigencia.- Los contratos de inversión tendrán una vigencia de hasta quince (15) años a partir de la fecha de su celebración, y su vigencia no limitará la potestad del Estado de ejercer control y regulación a través de sus organismos competentes.

A petición del inversionista, y siempre que el Consejo Sectorial de la Producción lo considere pertinente, según el tipo de inversión que se esté desarrollando, los contratos de inversión podrán prorrogarse por una sola vez, hasta por el mismo plazo originalmente concedido.

Art. 27.- Resolución de conflictos.- En los contratos de inversión con inversionistas extranjeros se podrán pactar cláusulas arbitrales para resolver las controversias que se presenten entre el Estado y los inversionistas. Las controversias entre un inversionista extranjero con el Estado ecuatoriano, que se hubieren agotado completamente por la vía administrativa, intentarán solucionarse de manera amistosa, con diálogos directos por un término de 60 días. Si no se llegase a una solución directa entre las partes deberá existir una instancia obligatoria de mediación dentro de los tres (3) meses siguientes a la fecha de inicio formal de las negociaciones directas.

Si luego de esta instancia de mediación la controversia subsiste, el conflicto podrá ser sometido a arbitraje nacional o internacional, de conformidad con los Tratados vigentes, de los que Ecuador forma parte. Las decisiones de ese Tribunal Arbitral serán en derecho, la legislación aplicable será la ecuatoriana y los laudos serán definitivos y obligatorios para las partes.

Si luego del término de 6 meses de agotada la vía administrativa, las partes no han llegado aun acuerdo amistoso, ni la hubieren sometido a jurisdicción arbitral para la solución de sus conflictos, la controversia se someterá a conocimiento de la justicia ordinaria nacional. No se someterán a arbitraje los asuntos tributarios.

Art. 28.- De la aplicación de los incentivos.-La Secretaría Técnica del Consejo Sectorial de la producción coordinará con los organismos de control competente, la ejecución adecuada de los beneficios reconocidos para cada proyecto de inversión, sin que se pueda exigir a los inversionistas otros requisitos que los establecidos en esta legislación.

Art. 29.- Monitoreo.- El monitoreo del cumplimiento de las obligaciones asumidas por los inversionistas, sean legales o contractuales, estará a cargo de la Secretaría Técnica del Consejo Sectorial de la producción.

El Servicio de Rentas Internas deberá enviar trimestralmente a la Secretaría Técnica un listado de todas las empresas nuevas que hayan aplicado a los incentivos, para que dicha entidad elabore un registro electrónico con esta información.

La Secretaría Técnica, conjuntamente con el Servicio de Rentas Internas, podrá realizar controles para verificar el cumplimiento de los criterios que motivaron la aplicación del incentivo, relacionados con la inversión realizada. El reglamento establecerá los parámetros de ejecución de este monitoreo.

Si el beneficiario no cumple con lo requerido, la Secretaría Técnica remitirá para conocimiento del Consejo Sectorial de la producción un informe detallado, respecto a la gravedad de los incumplimientos identificados y que no hubieran sido subsanados, recomendando además la adopción de las sanciones pertinentes, dependiendo de la gravedad de tales incumplimientos.

Art. 30.- Inhabilidades especiales.- No podrán ser beneficiarios de los incentivos consagrados en esta normativa: El Presidente, el Vicepresidente de la República, los Ministros y Secretarios de Estado, y los servidores públicos de la entidad rectora de la política de la producción, ni directamente ni por interpuesta persona, aún cuando se trate de sociedades en las que tengan participación directa o indirecta en su capital, así como quienes hubieran tenido vinculación directa o indirecta en cualquier etapa del procedimiento de acceso a los incentivos o que tengan algún grado de responsabilidad en el procedimiento, y que, por sus actividades o funciones, se podría presumir razonablemente que cuentan con información privilegiada de estos procesos; así como los cónyuges de los dignatarios, funcionarios y empleados indicados anteriormente; y, quienes no se encuentren al día en el cumplimiento de sus obligaciones tributarias, laborales, ambientales y de seguridad social.

2.3 MARCO CONCEPTUAL

Adscripción de crédito. Modificación presupuestaria por la que se asigna todo o parte de un crédito a un fin global, cuya concreción se realiza posteriormente a través de actuaciones administrativas determinadas.

Aplicación presupuestaria. Es el código contable que sirve para identificar cada crédito. Cada concepto se define con una denominación alfanumérica que se compone de tres partes, que corresponden, respectivamente, a la clasificación orgánica, funcional y económica.

Autocontrol. Control realizado por la propia unidad administrativa que realiza el gasto.

Autorización para realizar el gasto. Fase del procedimiento contable por el que el responsable de un gasto decide realizarlo, reservando a tal fin el crédito previsto para ello.

Ciclo presupuestario. Conjunto de etapas que atraviesa el presupuesto. Se inicia con la fase de elaboración, sigue con las fases de debate y aprobación, a las que les sucede la de ejecución y termina con la fase de control externo.

Clasificación funcional. Clasificación del gasto realizado en función del destino de éste. Permite saber en qué se gasta, y se divide en grupos de funciones, funciones, sub-funciones y programas.

Clasificación orgánica. Clasificación de los ingresos y gastos de acuerdo con la unidad orgánica o centro gestor que los percibe o realiza. Permite identificar quiéngasta o ingresa, y es más relevante cuando se emplea en los gastos.

Compromiso de gasto. Fase del procedimiento contable por el que la Administración solicita formalmente un bien o servicio y se compromete frente a terceros.

Control de eficacia. Es un tipo de control que pretende comprobar si se cumplen los objetivos de gasto inicialmente previstos por la Administración, y se ejerce mediante el análisis del coste de funcionamiento.

Control de eficiencia. Es un tipo de control que pretende evaluar el rendimiento de las inversiones o servicios, así como el cumplimiento de los objetivos de los programas.

Control externo. Control realizado por órganos independientes de la Administración que gasta.

Control financiero. Control que pretende comprobar el funcionamiento económico financiero de la empresa.

Control interno. Control realizado por una unidad administrativa diferente a la que realiza el gasto, pero siempre dentro de la misma Administración.

Control de legalidad. Control preventivo que tiene por finalidad comprobar si los actos realizados por la Administración se realizan conforme a las disposiciones legales.

Crédito extraordinario. Modificación presupuestaria que consiste en la aprobación de un crédito nuevo para atender a un gasto imprevisto y necesario.

Crédito presupuestario. Es una cantidad de carácter limitativo y vinculante asignada a cada aplicación presupuestaria.

Créditos suplementarios. Modificación presupuestaria que consiste en la aprobación de un crédito adicional para atender a un gasto imprevisto y necesario, para el que no se dispone de crédito suficiente.

Déficit coyuntural. Es aquella parte de un déficit, que tiene su origen en los efectos producidos por una crisis económica sobre los ingresos no financieros y sobre los gastos.

Déficit estructural. Es aquella parte del déficit que tiene su origen en causas estructurales.

Habilitación de crédito. Modificación presupuestaria por la que se crea un concepto presupuestario de gasto en los casos que así está autorizada, financiándolo con otro crédito previamente dotado.

Incorporaciones de crédito. Modificación presupuestaria que consiste en la adición de los créditos del ejercicio corriente de remanentes del ejercicio anterior.

Modificaciones presupuestarias. Son alteraciones reguladas por el directorio que se producen en los créditos de gasto inicialmente aprobados en los presupuestos.

Operaciones financieras. Operaciones económicas de la Administración que tienen reflejo en la contabilidad y que aumentan o reducen su posición deudora o acreedora respecto al resto de la economía. Pueden ser operaciones de activos o pasivos financieros.

Operaciones no financieras. Operaciones económicas de las administraciones que tienen su reflejo en la contabilidad y no alteran su posición deudora o acreedora respecto al resto de la economía.

Presupuesto administrativo. Es una previsión de aquellos gastos e ingresos que las unidades administrativas precisan para su funcionamiento.

Presupuesto base cero. Técnica de presupuestación que decide cada gasto mediante un estudio específico en el que no sólo compara los programas definidos para lograr un fin determinado y elegir entre ellos, sino que analiza los objetivos y los cuestiona de nuevo en cada ejercicio presupuestario, prescindiendo de las prioridades definidas y de los niveles de ejecución del período anterior.

Presupuesto de ejecución. Técnica de Presupuestación, también denominada presupuesto de tareas o de actividades, que pretende identificar las tareas o actividades para cumplir funciones, trata de cuantificar los objetivos de las actividades y permite conocer los costes de cada una de ellas. Con la aplicación de esta técnica, se corre el riesgo de realizar eficazmente una tarea equivocada.

Presupuesto planificado por programas. Técnica de Presupuestación que trata de elegir los mejores programas de gasto para lograr los objetivos señalados, utilizando para la selección las técnicas de análisis coste-beneficio, coste-eficacia y análisis de sistemas. La pretensión última es contribuir a la asignación óptima de los recursos, facilitando el proceso de decisión presupuestario.

Presupuesto público. Es la expresión sistemática y cifrada, confeccionada en períodos regulares, de las previsiones de gasto, en principio obligatorias para el poder ejecutivo, y de las estimaciones de ingresos previstos para cubrir dichos gastos. Se elabora con anticipación al período en el que va a ser ejecutado.

Presupuesto aprobado. Retribuciones presupuestarias anuales alcanzadas en el Presupuesto de Egresos aprobado por la Asamblea o directorio.

Presupuesto comprometido. Compromiso presupuestal, referido al hecho consistente en que un monto se destina a un fin determinado, a través de un documento formal que ampara la operación.

Presupuesto devengado. Reconocimiento de pasivos a favor de terceros por parte de las dependencias, delegaciones, órganos desconcentrados y entidades, determinado por el acto de recibir y/o aceptar a satisfacción los bienes, servicios, contraprestaciones adquiridas o avance por trabajos ejecutados en obras públicas conforme al contrato correspondiente.

Presupuesto disponible. Saldo o remanente de recursos susceptibles de ser utilizados, el cual resulta de restar a una asignación presupuestaria, las cantidades ejercidas, devengadas y comprometidas con cargo a dicha asignación.

Presupuesto de egresos. Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal correspondiente aprobado por la Asamblea o directorio.

Presupuesto ejercido. Importe de las erogaciones realizadas por las dependencias, delegaciones, órganos desconcentrados y entidades, con cargo al presupuesto autorizado.

Presupuesto modificado. Es la asignación original consignada en el Decreto de Presupuesto de Egresos, más las afectaciones compensadas, ampliaciones líquidas autorizadas, menos reducciones líquidas autorizadas que se efectúan en un período determinado.

Presupuesto no regularizable. Erogaciones con cargo al Presupuesto de Egresos que no implican una erogación en subsecuentes ejercicios fiscales para el mismo rubro.

Presupuesto regularizable. Erogaciones con cargo al presupuesto modificado que implican una erogación en subsecuentes ejercicios fiscales para el mismo rubro.

Principios presupuestarios. Concepto o ideas fundamentales sobre las que se apoya la elaboración y ejecución de los presupuestos.

Reconocimiento de la obligación. Fase del procedimiento contable por el que la Administración se ve obligada al pago por haber recibido un bien o haberle sido prestado un servicio.

Transferencias de crédito. Modificación presupuestaria que consiste en el traslado de la totalidad o parte de un crédito de un concepto presupuestario a otro.

Utilidad – Ganancia. En economía, la utilidad es el concepto de remuneración del empresario por la aceptación de riesgos y la gestión administrativa.

Utilidad bruta. El exceso del ingreso por ventas sobre el costo de las mercancías vendidas. También se le conoce como margen bruto.

Utilidad en operación. Otro nombre para utilidad proveniente de operaciones.

Utilidad neta. El exceso de los ingresos totales sobre los gastos totales. También se le conoce como utilidades netas.

2.4 HIPÓTESIS Y VARIABLES

2.4.1 Hipótesis General

Implementación de control en costos de Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, para la elaboración del presupuesto anual en sus alquileres de habitaciones y consumos de alimentos y bebidas que permitirá optimizar el margen de utilidad en el año 2014

2.4.2 Hipótesis Particulares

- Implementando un sistema de costos integrados.
- Permitirá conocer, difundir e instrumentar los objetivos y metas del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA
- Optimización en los presupuestos de ingresos y egresos - desembolsos en un período determinado se disminuirá el riesgo de pérdidas en Hotel Boulevard.
- Encontraremos el equilibrio en el cumplimiento de las diversas etapas del presupuesto, comparando los egresos reales con los Presupuestados, en el Hotel Boulevard.
- Con el control de costo, se mantendrá informado sobre su cumplimiento, y optimización para mejoras en el margen de contribución.
- Midiendo la eficiencia del área financiera la gerencia obtendrán resultados claros y oportunos que permitirá alcanzar una mejor rentabilidad.

2.4.3 Declaración de las Variables

Variable Independiente:Implementación de Controles en Costos.

Definición conceptual:Planificación, implica definir los objetivos de la organización, establecer estrategias para lograr dichos objetivos y desarrollar planes para integrar y coordinar actividades de trabajo. Tiene que ver tanto con los fines (que) como con los medios (como).

Variable Dependiente:Habitaciones y Alimentos & Bebidas

Definición conceptual: un Hotel es una instalación que puede y tiene capacidad para ciertas actividades de distintos tipos. Los Hoteles son comúnmente construidos cerca o en combinación con restaurantes, tiendas comerciales, cruceros turísticos y otras atracciones.

2.4.4 Operacionalización de las variables.

Cuadro 1 Operacionalización de las variables

VARIABLE INDEPENDIENTE	CONCEPTO	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍNDICES
-------------------------------	-----------------	--------------------	--------------------	----------------

<p>Planificación, Control y Evaluación del Presupuesto Anual</p>	<p>Implica definir los objetivos de la organización, establecer estrategias para lograr dichos objetivos y desarrollar planes para integrar y coordinar actividades de trabajo. Tiene que ver tanto con los fines (que) como con los medios (como).</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Políticas y normas del Hotel Boulevard - Recursos y procedimientos del Hotel Boulevard - Financiamiento para ejecución de planes - Procesos Contables 	<ul style="list-style-type: none"> - Políticas y normas (guía) - Recursos monetarios (liquidez) - Planificación, financiamiento - Proyecciones, metas - Planes de trabajo 	<p>- Encuesta</p>
<p>VARIABLE DEPENDIENTE</p>	<p>CONCEPTO</p>	<p>DIMENSIONES</p>	<p>INDICADORES</p>	<p>ÍNDICES</p>
<p>Atractivos Turísticos</p>	<p>Un Hotel es una instalación que alberga y tiene capacidad para ciertas actividades de distintos tipos. Los Hoteles son comúnmente construidos cerca o en combinación con restaurantes, tiendas comerciales, cruceros turísticos y otras atracciones.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Infraestructura - Ley de Turismo - Estatutos internos - Salones de eventos 	<ul style="list-style-type: none"> - Normas turismo - Cumplimiento de estatutos - Procesos 	<p>- Observación</p>

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1 TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN Y SU PERSPECTIVA GENERAL.

La investigación que se realiza es aplicada porque según (PACHECO GIL, 2007):“Es aquella que se sirve de los adelantos de la investigación básica. Le interesa la aplicación inmediata en el desarrollo de la ciencia. En particular, llega a la ejecución de amplias generalizaciones y está orientada a la solución de problemas. La investigación aplicada es investigación dirigida hacia la solución de problemas prácticos.”

Podemos darnos cuenta que es aplicada porque el presente estudio está dirigido hacia la solución de los problemas de los controles internos de costos.

Investigación de laboratorio:(PACHECO GIL, 2007) “Es aquella en la cual el objeto, sujeto o fenómeno investigado es controlado directamente por el investigador y dentro del propio lugar de trabajo. Como fundamento de este tipo de investigación, está la investigación bibliográfica y documental.”

Es de laboratorio porque está controlado por el especialista en planificación presupuestaria.

Investigación de campo:(PACHECO GIL, 2007)“Es la que se realiza en el mismo lugar en que se desarrollan o producen los acontecimientos, en contacto con quien o quienes son los gestores del problema que se investiga. Aquí se obtiene la información de primera mano en forma directa, fuera del laboratorio, pero no tiene el investigador el control absoluto de las variables. En este tipo de investigación, el mismo objeto de estudio sirve de fuente de información para el investigador y conduce a la observación en vivo y en directo de las personas, de las cosas, de las

circunstancias en que ocurren ciertos hechos; por lo tanto, la naturaleza de las fuentes determina la manera de obtener los datos.”¹⁴

Como también se tiene que ir a investigar fuera del área de la compañía en estudio, es de campo ya que se tiene que ir a investigar muchas más cosas para su elaboración.

La investigación científica(PACHECO GIL, 2007):“es un proceso disciplinado por medio del cual llegamos a entender las condiciones generales en los cuales ocurren los acontecimientos. La investigación científica es un proceso técnico – científico que busca descubrir las leyes generales que rigen las relaciones de los fenómenos de la naturaleza y la sociedad, para satisfacer la necesidad de la humanidad de describir, predecir, controlar o transformar la realidad objetiva. El proceso de investigación científica debe ser continuamente sistematizado, de tal manera que permita detectar los progresos tanto de la ciencia como de la metodología de la investigación.”

La investigación que se está enfocando es científica porque tiene los aspectos que la rigen para este tipo de proyectos.

Investigación de Acción:“La investigación – acción, pretende resolver un problema real y concreto. Sin ánimo de realizar ninguna generalización con pretensiones teóricas. El objetivo consiste en mejorar la práctica educativa real en un lugar determinado; el objetivo de la investigación se reconoce situado en un contexto espacio – temporal, intencionalmente unido al campo doxológico; el de realidad vivida como problemática por un sujeto o grupo de sujetos.”

Es de acción porque se pretende en este estudio resolver un problema real y concreto.

Diseño de la investigación

Cuantitativo: (PONCE Cáceres Vicente, 2009)Es una investigación normativa que con el uso de la estadística y el análisis de los datos pretende establecer leyes

¹⁴ PACHECO, GIL; Oswaldo. 2007. “*Investigación I*”. Editorial Mundinencia. Guayaquil. Pág. 45-46-47-48.

generales. Procede de los métodos de investigación de las ciencias físico naturales de perspectiva positiva.¹⁵

Cualitativo:(PONCE Cáceres Vicente, 2009): “Es una investigación interpretativa que genera teorías, hipótesis, y que se refiere a un sujeto en particular en los que los resultados deben ser sometidos a la triangulación para evitar la subjetividad del investigador”¹⁶

El diseño de investigación del presente proyecto se debe de aplicar la investigación participativa:

Es un proceso integral y continuo, mediante el cual un grupo interdisciplinario, en forma cooperativa y democrática, identifica necesidades, intereses y problemas, propone alternativas de solución y resuelve sus problemas; a fin de transformar y mejorar sus condiciones de vida. La investigación participativa constituye un plan de acción y su implementación debe dar lugar a un proceso de retroalimentación, es decir a una discusión y a una evaluación permanente de su orientación, de su contenido y de su ejecución¹⁷.

Tipos de Investigación:

La investigación histórica (BERNAL TORRES, 2006):“tiene, como principales fuentes y técnicas de obtención de la información, la revisión documental, los vestigios y objetos reales, así como en algunos casos personas que tuvieron relación directa con los dichos hechos, cuentan con información valida y confiable sobre los mismos¹⁸”.

En síntesis se busca entender el pasado y su relación con el presente y el futuro.

¹⁵ PONCE Cáceres Vicente, Cuantitativo, 2009, pág.61.

¹⁶PONCE Cáceres Vicente, Cualitativo, 2009, pág.62.

¹⁷ PACHECO, GIL; Oswaldo. 2007. “*Investigación I*”. Editorial Mundinencia. Guayaquil. Pág. 49-50-52

¹⁸BERNAL TORRES, Cesar. 2006 “*Metodología de la Investigación para administración, economía, humanidades, ciencias sociales*”. PearsonEducación. 2da.Edición. México.

Investigación Documental(PACHECO GIL, 2007):“La investigación documental utiliza fuentes: históricas, estadísticas, informes material cartográfico, archivos, documentos personales, la prensa, y objetos materiales.”

Consiste en el análisis bien fundamentado de la investigación a realizarse.

Investigación Exploratoria:“Es una especie de sondeo con el cual se alcanza a obtener una idea general muy orientadora de algo que interesa al investigador. Muy útil para formular adecuadamente problemas e hipótesis. Constituye una investigación preliminar en la que realizamos la observación inmediata del área y de los elementos constitutivos de lo que vamos a investigar. El estudio preliminar lo realizamos revisando la documentación con lo que contamos, esto incluye toda clase de fuentes bibliográficas. Los contactos directos nos aproximan al problema y nos dan la posibilidad de contar con elementos objetivos.”¹⁹

Es un sondeo que nos da una idea general para orientarnos a una mejor investigación.

Investigación descriptiva:(BERNAL TORRES, 2006):“es la manera para elegir los tipos esenciales del objeto de estudio y su descripción detallada de las partes, categorías o clases de dicho objeto”.

La investigación descriptiva indica que se deben describir todos los aspectos más característicos del objeto de estudio.

“La correlación examina asociaciones pero no relaciones causales, donde un cambio en un factor influye directamente en un cambio en otro”.

Dentro de este contexto expresa, que no se examinan las relaciones causales, entre las variables.

¹⁹PACHECO, GIL; Oswaldo. 2007. “*Investigación I*”. Editorial Mundinencia. Guayaquil. Pág. 46-47

Investigación explicativa:“En una investigación, el investigador se plantea como objetivos estudiar el porqué de las cosas, los hechos, los fenómenos o las situaciones, a estas investigación se les denomina explicativas.”²⁰

Bernal nos explica que cuando estudiamos el porqué de las cosas, estamos hablando de investigación explicativa.

Investigación Experimental(PACHECO GIL, 2007):“Describe lo que será cuando ciertos factores sean meticulosamente controlados. El enfoque se dirige hacia las relaciones de causa-efecto; las variables se manipulan cuidadosamente con el propósito de determinar su influencia. Tiene una metodología propia en términos de aplicación de la lógica o de la planificación o modelo de experimento, empleando un paradigma de comprobación de la hipótesis, controlando las variables”.

Investigación Demostrativa:“La demostración es un procedimiento mediante el cual se comprueba la validez de un conocimiento, de una hipótesis o de una tesis, mediante la presentación de elementos concatenados lógicamente, o también mediante hechos concretos que ratifiquen determinadas afirmaciones.La demostración es inductiva o deductiva. Es inductiva cuando busca lo particular para fundamentar lo general y es deductiva cuando busca lo general para fundamentar lo particular. La demostración recurre también a la función científica con el fin de dar validez a una verdad científica indemostrable.”²¹

3.2 LA POBLACIÓN Y LA MUESTRA

3.2.1 Características de la población.

(IZQUIERDO ARELLANO Enrique, 2007) Manifiesta: “En estadística y en investigación se denomina población o universo a todo grupo de personas u objeto que poseen alguna característica común. Igualmente se da al conjunto de datos que se han obtenido en una investigación.”²²

²⁰BERNAL TORRES, Cesar. 2006 *“Metodología de la Investigación para administración, economía, humanidades, ciencias sociales”*. Pearson Educación. 2da.Edición. México.

²¹BERNAL TORRES, Cesar. 2006 *“Metodología de la Investigación para administración, economía, humanidades, ciencias sociales”*. Pearson Educación. 2da.Edición. México.

²² IZQUIERDO, ARELLANO; Enrique. 2007. *“Investigación Científica 5 métodos y diseños de investigación”*. Imprenta Cosmos. Loja.

Para Izquierdo la población es un conjunto de personas que poseen características comunes.

(PACHECO GIL, 2007): Nos dice que población o universo es: “El conjunto o agregado del número de elementos, con caracteres comunes, en un espacio y tiempo determinados sobre los cuales se puede realizar observaciones.”²³

Esto se refiere al universo como la población total que forma parte del problema o proyecto que se va a investigar, en donde un grupo de personas que poseen características en común.

La población involucrada en la presente investigación, hace referencia a los empleados del Hotel Boulevard, esto origina que dicha población, presenta información con características de privacidad.

3.2.2 Delimitación de la población.

Como manifiesta Pacheco la cuantía de los elementos que integran la población se encuentra, definido como tamaño de la población y son:

- **Población finita.-** El número de los elementos que integran la población se encuentra delimitada.
- **Población infinita.-** Es aquella en la que el número de sus elementos no se encuentra delimitado o el número es inmensamente grande.

El tamaño que tiene una población es un factor de suma importancia en el proceso de investigación estadística y este tamaño vienen dado por el número de elementos que se constituyen, según el número de elementos la población puede ser finita o infinita

La población para nuestro estudio es finita, puesto que su número de empleados es limitado. Está compuesta por un número de empleados que la conforman, los actores involucrados en el problema, donde se elaborará una Planificación, Control y Evaluación del presupuesto anual, de los atractivos turísticos, está representada por

²³ PACHECO, GIL; Oswaldo. 2007. “Investigación I”. Editorial Mundinencia. Guayaquil. Pág. 92

veintitrés personas residentes de la ciudad de Guayaquil, según la base de datos del sistema informático del Hotel Boulevard

Cuadro 2 **Universo**

Elementos	Cantidad
Jefes de Áreas	7
Asistentes	10
Experto	1
Total	18

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

3.2.3 Tipo de Muestra.

Muestra según (PACHECO GIL, 2007):“Muestra es el subconjunto representativo de elementos de una población o universo. Del estudio de la muestra se deducen unas leyes que se hacen extensivas a todo el conjunto poblacional. Una muestra debe tener dos características básicas: tamaño y representatividad”.

3.2.4 Tamaño de la muestra.

Tamaño de la Muestra según: “El tamaño debe ser de suficientemente amplio para que permita deducir el valor futuro de una variable en función de sus valores anteriores de una manera correcta”.

Representatividad de la Muestra: “Los diferentes elementos que componen una población tienen que encontrarse comprendidos proporcionalmente en la muestra²⁴”.

Es la cifra incondicional de componentes muestrales seleccionadas del universo.

²⁴ PACHECO, GIL; Oswaldo. 2007. “*Investigación I*”. Editorial Mundinencia. Guayaquil. Pág. 93

Para calcular el tamaño de la muestra se toman en cuenta los siguientes términos que integran la fórmula correspondiente, cuando la población es finita:

$$n = \frac{Npq}{\frac{(N-1)E^2}{Z^2} + pq}$$

3.2.5 Proceso de Selección.

Nuestra muestra es de carácter no probabilística por cuanto, hemos seleccionado los elementos de la muestra en base a causas relacionadas con características del investigador, que incluye muestreo del tipo sujetos voluntarios, muestra a expertos y muestreo de sujetos – tipo.

3.3 LOS MÉTODOS Y LAS TÉCNICAS

Los métodos a seleccionar para el cumplimiento de las tareas de investigación son los teóricos y los empíricos.

3.3.1 Métodos Teóricos

Según manifiesta, (MORÁN MÁRQUEZ, 2006):“Métodos teóricos son los que se utilizan para procesar la información teórica.”

Según manifiesta, (HOCHMAN & MONTERO): “Consiste en la separación de las partes de un todo para estudiarlas en forma individual (análisis) y la reunión racional de elementos dispersos para estudiarlos en su totalidad (síntesis).”²⁵

Método Deductivo:(PONCE Cáceres Vicente, 2009) “Es la investigación que se fundamenta en la teoría existente, en principios, leyes, etc., de los que se vale para dar explicación razonada a los supuestos.”²⁶

²⁵HOCHMAN, Elena; MONTERO, Maritza. “*Técnicas de Investigación Documental*”. Editorial Trillas. México. Pág. 32.

Método Inductivo:(PONCE Cáceres Vicente, 2009)“Investigación que se inicia con la recogida de datos que, se los separa por variables que se jerarquizan y categorizan; se establecen relaciones entre los datos de las observaciones que cuando son controladas dan la oportunidad de formular micro-hipótesis que sujeto a experimentación exitosa producen generalizaciones y a su vez pueden conformar una teoría.”²⁷

Método hipotético - deductivo:(PONCE Cáceres Vicente, 2009) “No es más que el ciclo del procesode inducción – deducción que permite el planteamiento de un problema (se logra luego de la observación de casos particulares); Se fundamenta en una teoría (marco teórico) que ala vez sirve de base para formular una hipótesis la que se tratara de validar empíricamente por razonamiento deductivo.”²⁸

Nuestro trabajo será elaborado basando nuestro estudio en la implementación de una planificación, control y evaluación en los presupuestos que permita optimizar los ingresos y se minimicen los egresos, entregando una información oportuna, en el tiempo establecido en el Hotel Boulevard.

3.3.2 Métodos empíricos

Según manifiesta, (MORÁN MÁRQUEZ, 2006):“Métodos empíricos son los que se utilizan para obtener información y pueden ser fundamentales y complementarios.”²⁹

Entre los métodos empíricos fundamentales el utilizado para nuestro estudio será la observación.

Según manifiesta, (MORÁN MÁRQUEZ, 2006):“Es aquella en que el investigador observa directamente los casos o individuos en los cuales se produce el fenómeno,

²⁶ PONCE Cáceres Vicente, Deductivo, 2009, pág. 64.

²⁷ PONCE Caceres Vicente, Metodo Inductivo, 2009, pág.64

²⁸ PONCE Caceres Vicente, Método hipotético deductivo, 2009, pág.64.

²⁹MORÁN, MÁRQUEZ, Francisco. 2006. “*Metodología de la Investigación*”. Editorial Minerva. Guayaquil. Pág. 23.

entrando en contacto con ellos; sus resultados se consideran datos estadísticos originales por esto se llama también investigación primaria.³⁰

3.3.3 Técnicas e Instrumentos

Existen diferentes técnicas de investigación:

Cuadro 3 Técnicas e instrumentos

Técnicas	Instrumentos
Observación	Guía
Entrevista	Formulario Cuestionario
Encuesta	El Cuestionario

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Observación.-(LADRÓN DE GUEVARA, 2000):“La observación es el proceso mediante el cual se perciben deliberadamente ciertos rasgos existentes en la realidad por medio de un esquema conceptual previo y con base en ciertos propósitos definidos generalmente por una conjetura que se quiere investigar.”³¹

La observación es un proceso de examinación hacia ciertos acontecimientos que suceden a nuestro alrededor y que dan paso a la apertura de una exhaustiva investigación.

Entrevista.-(PACHECO GIL, 2007):Nos ofrece la siguiente definición: “Es una conversación seria que tiene como propósito extraer información sobre un tema determinado. Tres son sus elementos; entrevistador, entrevistado y la relación. Al entrevistador, que es el que utiliza esta técnica, se le exige cualidades personales, actividades de aceptación y comprensión, experiencia y conocimiento de técnicas”.

³⁰MORÁN, MÁRQUEZ, Francisco. 2006. *“Metodología de la Investigación”*. Editorial Minerva. Guayaquil. Pág. 25.

³¹LADRÓN DE GUEVARA, Laureano. 2000. *“Metodología de la Investigación Científica. Problemas de método en las ciencias sociales”*. USTA. Bogotá. Pág. 98

Se entiende por entrevista a una conversación que tiene como propósito extraer información sobre un tema determinado.

Encuesta: “Es la técnica que a través de un cuestionario adecuado nos permite recopilar datos de toda la población o de una parte representativa de ella. Se caracteriza porque la persona investigada llena el cuestionario. Es una de las técnicas más generalizadas en el área social, económica, política, religiosa, educativa, etc. Ejemplo de esta técnica es el censo o encuesta general³²”.

Entonces, encuesta es una técnica que a través de un cuestionario adecuado nos permite recopilar datos de toda la población o de una parte representativa de ella. Se caracteriza porque la persona investigada llena el cuestionario.

Tipos de encuestas:

- **Descriptiva:** cuando registra datos diferentes a las características de sujetos investigados. Se utiliza para poblaciones grandes (el censo).
- **Explicativa:** cuando se trata de averiguar las causas o razones que originan el fenómeno.
- **Mixta:** Cuando se combinan dos técnicas anteriores es decir son descriptivas-explicativas, puesto que a más de averiguar las características averiguan las causas del fenómeno.

El tipo de encuesta utilizada en esta investigación es la encuesta mixta, ya que me sirve para dar una mejor explicación del tema investigado.

Instrumentos

El Cuestionario/ Formulario

Es un plan formalizado para recolectar datos de encuestados. Es el método más conocido para la recolección de datos y el más familiarizado.

³² PACHECO, GIL; Oswaldo. 2007. “*Investigación I*”. Editorial Mundinencia. Guayaquil. Pág. 67-70

El cuestionario es el formulario que contiene las preguntas o variables de la investigación y en el que se registran las respuestas de los encuestados.

El diseño del cuestionario no es sencillo y presenta algunas dificultades.

El cuestionario es un componente básico en cualquier investigación de mercado. Su función es medir comportamientos, actitudes y/o características de los entrevistados. Sin embargo, un problema potencial en el diseño del cuestionario es el error de medición.

El error de medición es aquel en el que podemos incurrir por un diseño equivocado de preguntas, de tal forma que al sumar las respuestas a dichas preguntas encontramos que los resultados carecen de sentido.

Tipos de cuestionario

- Cuestionario enviado por correo: Es confeccionado de tal modo que se dirige y administra por sí mismo.
- Cuestionario que se entrega personalmente: Puede ser llenado por la persona en ausencia del investigador o en presencia cuando la encuesta es dirigida.
- Formulario o guía de entrevista: Cuando las preguntas son formuladas por el investigador y las respuestas registradas por el mismo.

El fichaje

Es una técnica auxiliar de todas las demás técnicas empleadas en investigación científica: consiste en que se van registrando los datos que se van obteniendo en los instrumentos llamados fichas, las cuales debidamente elaboradas y ordenadas contienen la mayor parte de la información que se recopila en una investigación por lo cual constituye un valioso auxiliar en esa tarea, al ahorrar mucho tiempo, espacio y dinero.

El test

Es una técnica derivada de la entrevista y la encuesta, tiene como objeto lograr información sobre rasgos definidos de la personalidad, la conducta o determinados comportamientos y características individuales o colectivas de la persona (inteligencia, interés, actitudes, aptitudes, rendimiento, memoria, manipulación, etc.) a través de preguntas, actividades, manipulaciones, etc. que son observadas y evaluadas por el investigador.

3.4 PROCESAMIENTO ESTADÍSTICO DE LA INFORMACIÓN

Para ordenar e interpretar los datos y su tratamiento, definimos los siguientes pasos:

✓ **Levantamiento de información:**

Este paso se efectúa en la ejecución de la encuesta, dirigida al personal de las áreas involucradas de la empresa Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA. Los cuales participan de manera activa y con la finalidad de lograr los objetivos de mejoras en los aspectos contables de la compañía.

✓ **Procesamiento de los datos**

Una vez obtenida el levantamiento de la información, con el personal de las áreas afectadas se procederá al procesamiento de los datos, para lo cual se realizan las tabulaciones de cada una de las preguntas, estas serán realizadas con la herramienta Microsoft Excel.

✓ **Análisis de los datos**

Luego, se realiza los gráficos estadísticas relacionadas a cada una de las preguntas de la encuesta. Para este desarrollo se utilizan la herramienta Microsoft Excel.

✓ **Interpretación de los resultados**

Finalmente, se interpreta de cada uno de los cuadros o gráficas estadísticas elaborados para cada pregunta. También con este análisis se elabora una propuesta acorde a reducir las falencias del área en estudio.

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

4.1 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL.

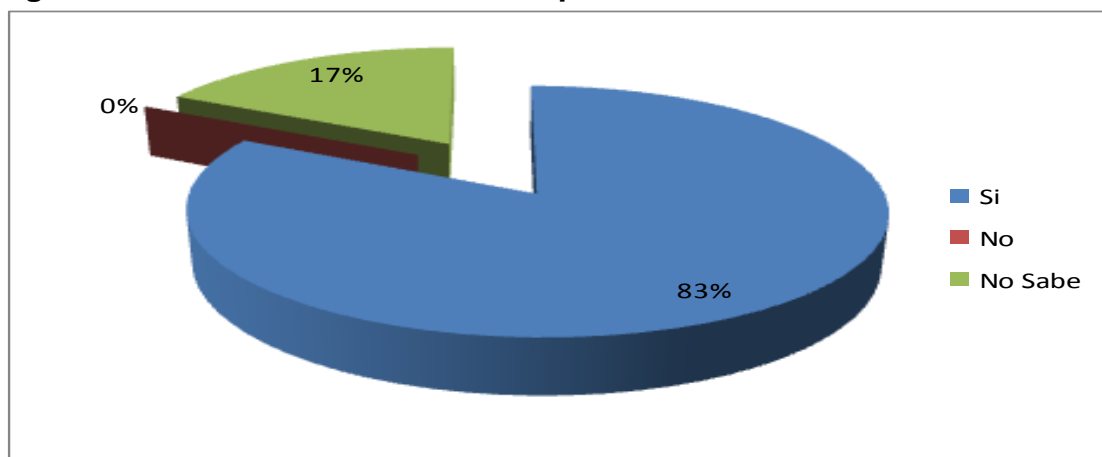
1.- ¿Los resultados de la aplicación de la planificación, control y evaluación de presupuesto en el período 2012, fueron?

Cuadro 4 Presupuesto anual

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
Positivos	0	0%
Poco positivo	3	17%
Negativo	15	83%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 2 Presupuesto anual



Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

En la presente figura se puede observar que el 83% de los encuestados, indican que si se aplicó dentro de Hotel Boulevard EIBoulevard SA, una planificación, control y

evaluación del presupuesto en el año 2012, pero con malos resultados, mientras que 17% considera que fue negativo.

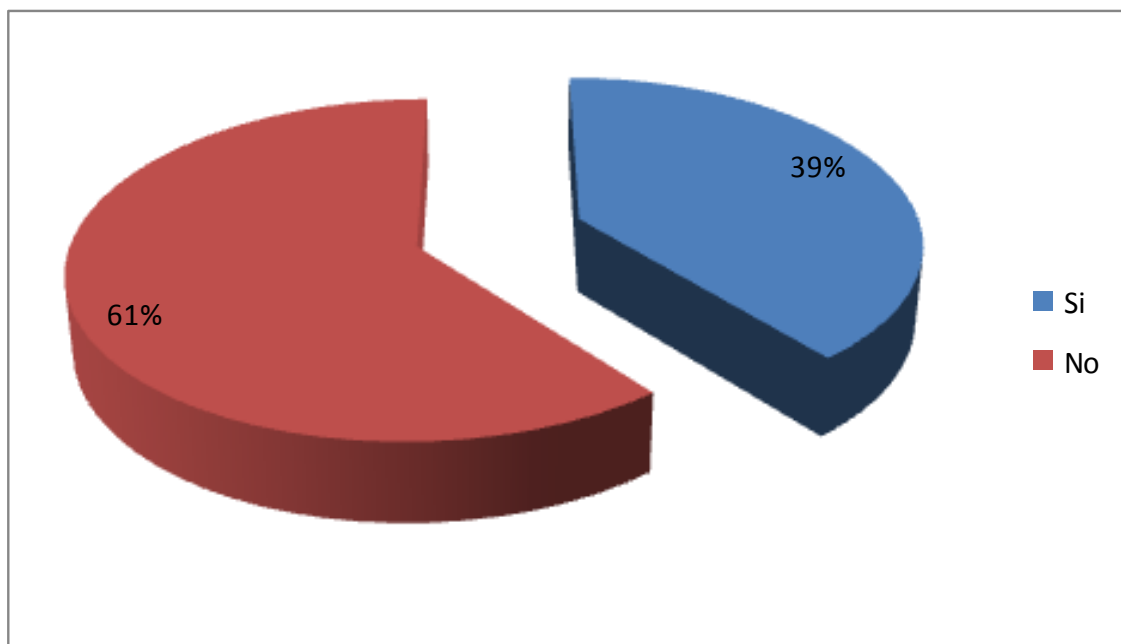
2.- ¿El Hotel Boulevard ElBoulevard cuenta con un organigrama establecido?

Cuadro 5 Organigrama establecido

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
Si	7	39%
No	11	61%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 3 Organigrama establecido



Elab

orado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

En la presente encuesta el 61% de la población manifiesta que el Hotel Boulevard ElBoulevard SA, no cuenta con un organigrama establecido por parte del personal, por lo que se deduce que la institución no tiene planteado este procedimiento, el 39% indica que sí.

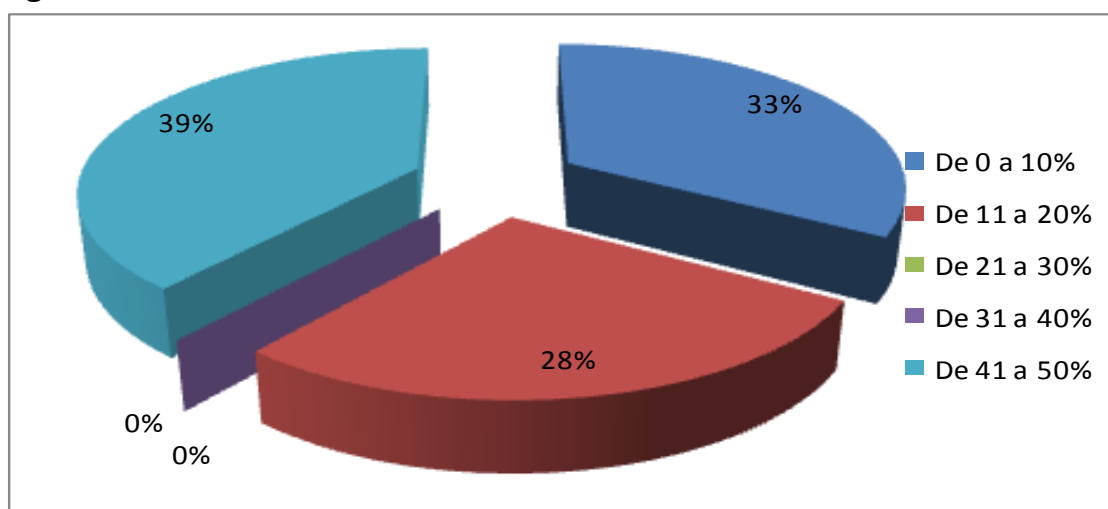
3.- ¿Conoce usted cual es el porcentaje de los desvíos de los valores de la aplicación del presupuesto del 2012 del Hotel Boulevard ElBoulevard SA?

Cuadro 6 Cálculo de desvíos

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
De 0 a 10%	6	33%
De 11 a 20%	5	28%
De 21 a 30%	0	0%
De 31 a 40%	0	0%
De 41 a 50%	7	39%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 4 Cálculos de desvíos



Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

El 39% del universo manifiesta que existe un desvío de valores presupuestados del 41 al 50%, el 33% indica de 1 al 10%, el 28% expresa del 11 al 20%, el resto no existen cifras, se puede deducir que existe un gran número de valores que se desvían del presupuesto llevando consigo pérdidas en la institución

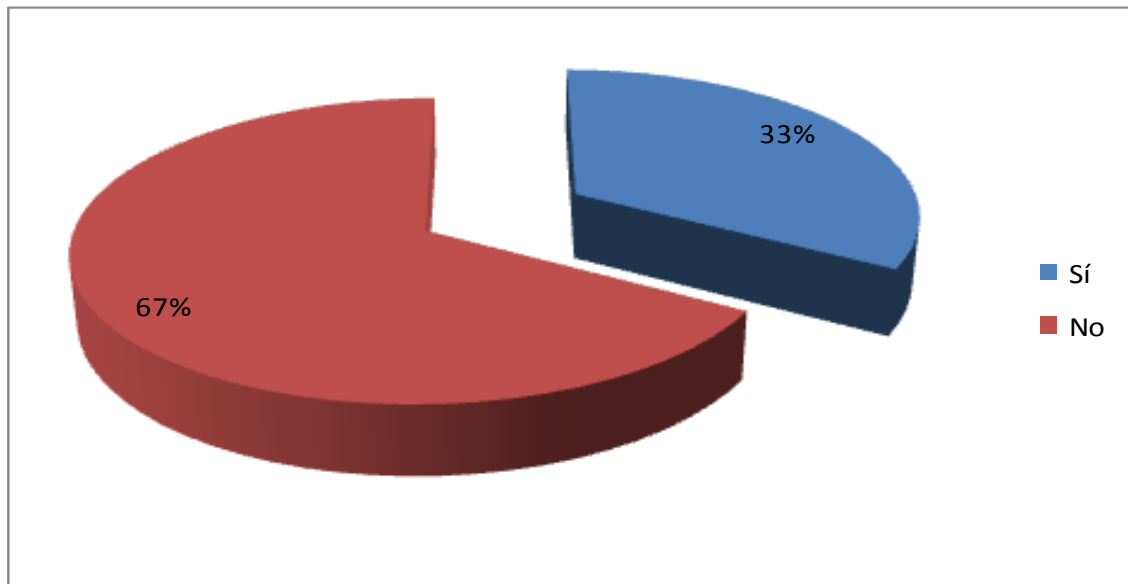
4.- ¿El Hotel Boulevard El Boulevard SA tiene establecido un Manual de Procedimientos comerciales, administrativos y contables?

Cuadro 7 Manual de procedimientos

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
Si	6	33%
No	12	67%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 5 Manual de procedimientos



Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

En la presente pregunta indica que el 67% de los encuestados del Hotel Boulevard ElBoulevard SA, manifiestan que no existe un manual de procedimientos comerciales, administrativos y contables, motivo por el cual los empleados no tienen conocimiento de sus funciones en las distintas áreas mencionadas, el 33% de la población expresa que sí.

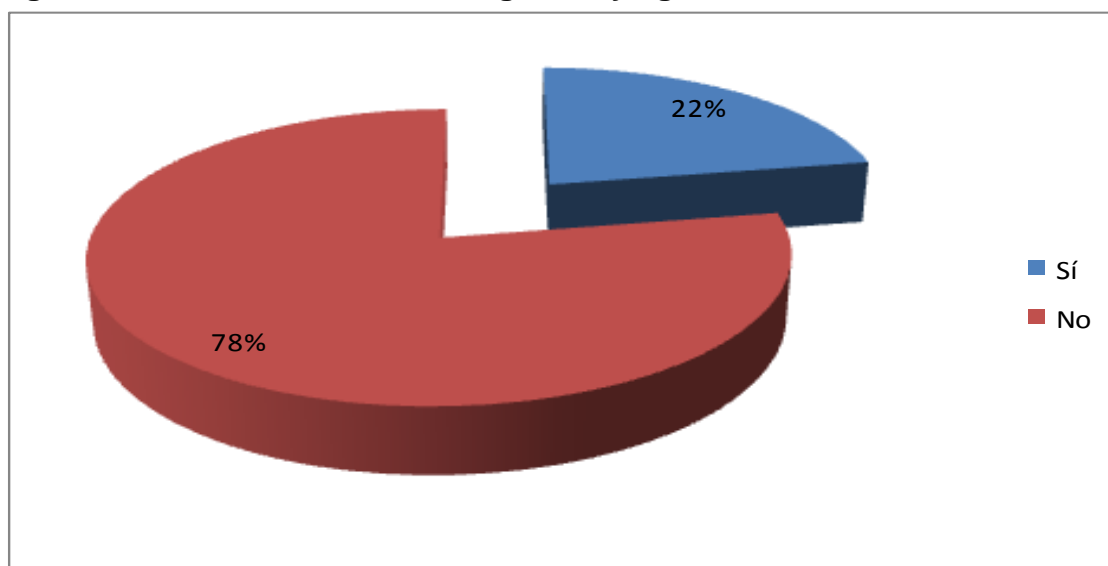
5.- ¿Considera usted que por la falta de una buena planificación presupuestaria, se carece de conocimientos en los ingresos y egresos del período 2012 del Hotel Boulevard ElBoulevard SA?

Cuadro 8 Ingresos y egresos 2012

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
Si	4	22%
No	14	78%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 6 Ingresos y egresos 2012



Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

En la presente figura podemos observar que el 78% de los encuestados del Hotel Boulevard ElBoulevard SA manifiesta que no tienen conocimiento de los ingresos y egresos de la empresa, esto se debe a que no existe una debida planificación, control y evaluación de presupuestos, el 22% indica que si saben sobre estos rubros.

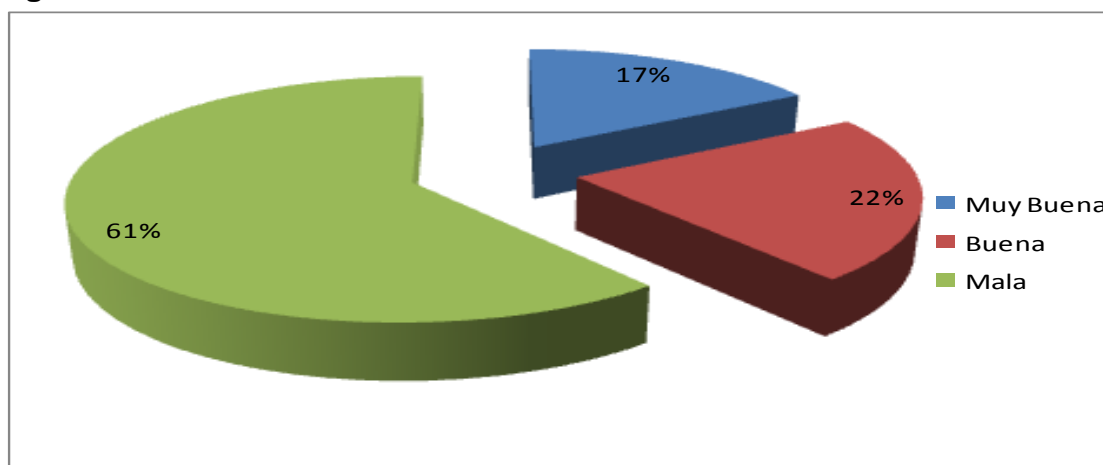
6.- ¿Cómo califica usted los niveles de comunicación en el Hotel Boulevard ElBoulevard SA?

Cuadro 9 Niveles de comunicación

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
Muy Buena	3	17%
Buena	4	22%
Mala	11	61%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 7 Niveles de comunicación



Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

En la presente encuesta el 61% del universo expresan que existe una mala comunicación dentro de Hotel Boulevard ElBoulevard SA, trayendo consigo una de

las secuelas más nefastas, que tiene que ver con el deterioro de las relaciones personales dentro del equipo, provocando desmotivación y desconfianza interna, el 22% dice que es buena y apenas un 17% pronuncia que es muy buena.

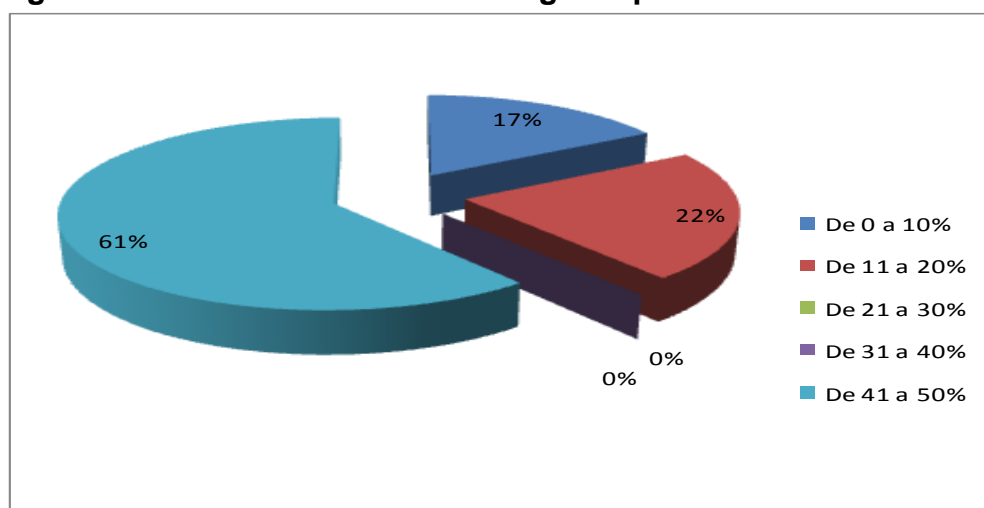
7.- ¿En qué porcentaje se pudo haber aminorar el riesgo de pérdida si se hubiera aplicado una planificación, control y evaluación presupuestaria en el período 2012?

Cuadro 10 Riesgo de pérdida

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
De 0 a 10%	3	17%
De 11 a 20%	4	22%
De 21 a 30%	0	0%
De 31 a 40%	0	0%
De 41 a 50%	11	61%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 8 Riesgo de pérdida



Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

El 61% de la población manifiestan que si se hubiera realizado una planificación, control y evaluación del presupuesto en el período 2012, se habría aminorado el

pueden obtener lo que desean tampoco eliminar los obstáculos que encuentra, por eso es importante la planificación, control y evaluación del presupuesto.

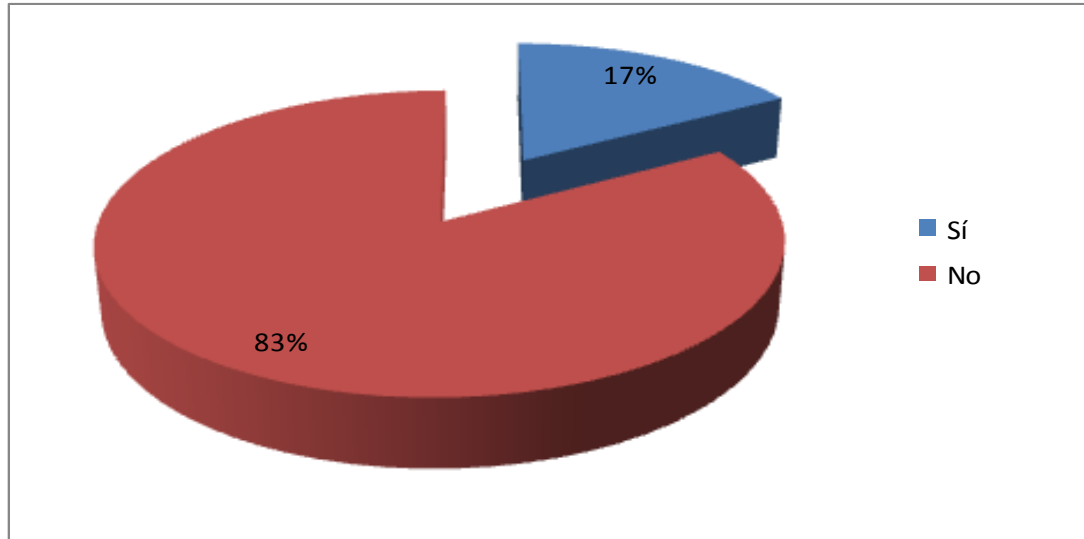
9.- ¿Existen controles que permitan comparar los egresos reales con los egresos presupuestados en el período 2013 del Hotel Boulevard?

Cuadro 12 Control de egresos reales

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
Si	3	17%
No	15	83%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 10 Control de egresos reales



Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Dentro del presente ítem, se puede observar que 83% de los encuestados pronuncian que no se puede controlar los egresos reales con los presupuestados,

esto se debe a la carencia de controles del presupuesto, ocasionando pérdidas considerables a la institución, apenas un mínimo del 17% indica que sí.

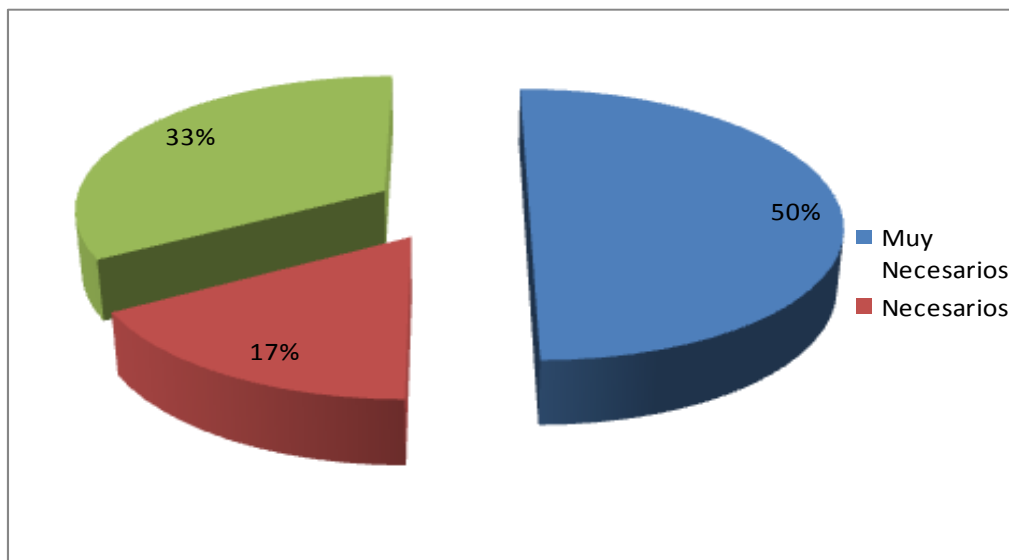
10.- ¿Cree Usted que los recursos otorgados en su departamento son los adecuados y necesarios para ejercer una labor eficiente y eficaz?

Cuadro 13 Recursos otorgados

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
Muy Necesarios	9	50%
Necesarios	3	17%
Innecesarios	6	33%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 11 Recursos otorgados



Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

La presente encuesta se encuentra con un rango mínimo de diferencias el 50% manifiesta que los recursos brindados por el Hotel Boulevard ElBoulevard SA, en cada departamento son muy necesarios para el normal desempeño de funciones, el

33% indica que son innecesarios y el 17% que son necesarios, deberá que hacerse un revisión de todos estos recursos para poder implementar otros que sean de gran utilidad, para los empleados.

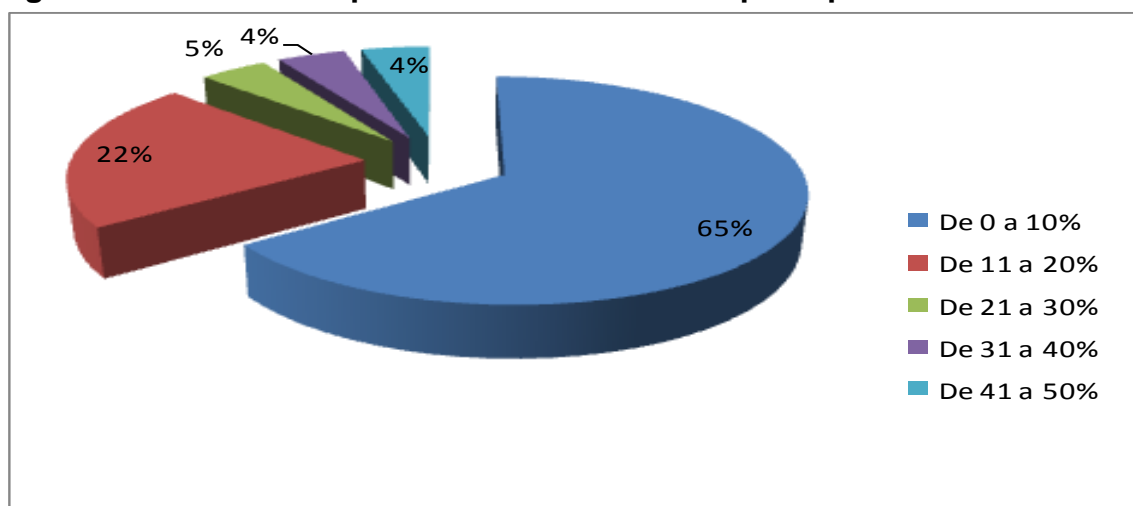
11.- ¿En qué porcentaje la información presupuestaria se cumplió en el período 2012 del Hotel Boulevard EIBoulevard SA?

Cuadro 14 Cumplimiento de información presupuestaria 2012

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
De 0 a 10%	8	50%
De 11 a 20%	4	25%
De 21 a 30%	1	6%
De 31 a 40%	1	6%
De 41 a 50%	2	13%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 12 Cumplimiento de información presupuestaria 2012



Ela

borado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Existe una gran diferencia dentro de la presente encuesta, el 50% de toda la población expresan la información presupuestaria en el período 2012 del Hotel

Boulevard EIBoulevard SA, se cumplió en apenas de 0 al 10%, esto traería que el déficit aumentara, por lo que se debe corregir las posibles desviaciones, el 25% manifiesta que se cumple de un 11 a 20% y el 25% indica que es del 21 al 50%.

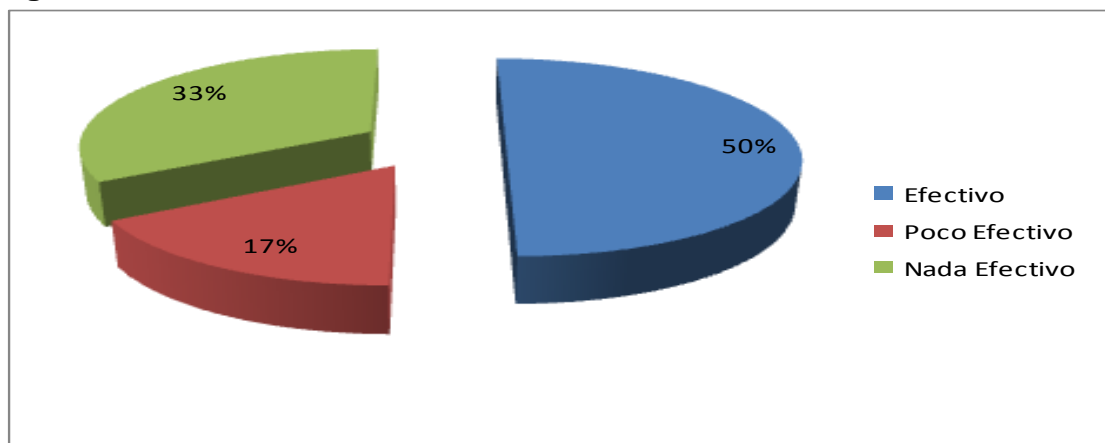
12.- ¿Cómo considera Usted el resultado de las reuniones de trabajo que se efectúan en el Hotel Boulevard EIBoulevard SA para planear los objetivos y estrategias?

Cuadro 15 Resultado de reuniones

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
Efectivo	9	50%
Poco Efectivo	3	17%
Nada Efectivo	6	33%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 13 Resultado de reuniones



Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Dentro de la presente gráfica se puede observar que el 50% de los encuestados del Hotel Boulevard EIBoulevard SA, manifiesta que las reuniones realizadas con el fin

de planear objetivos y estrategias son efectivas, esto se debe que existe poca comunicación dentro de la institución, otro porcentaje considerable es del 33% que dice que es nada efectivo, mientras que el 17% responde que es poco efectivo.

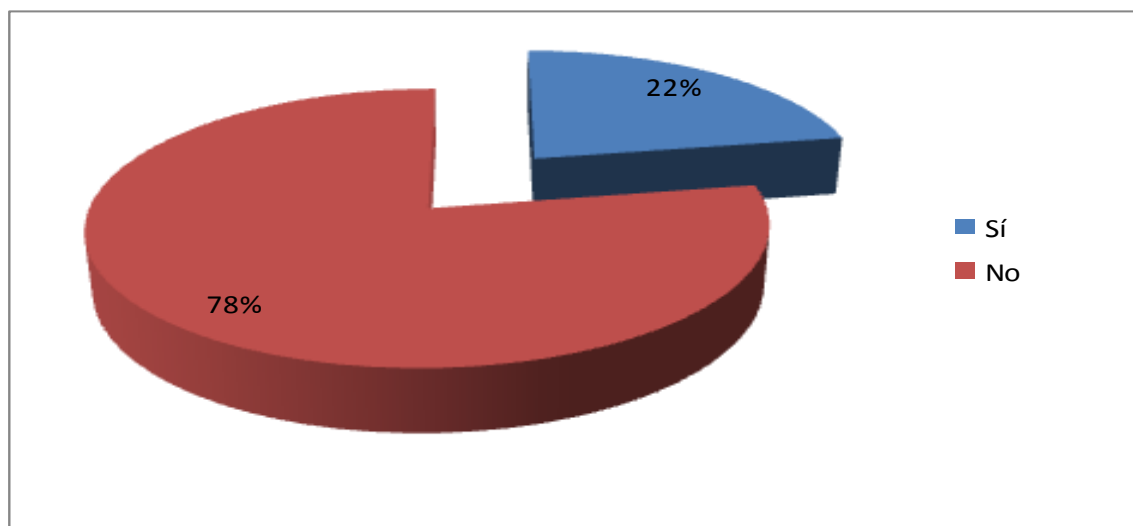
13.- ¿Se entrega la información financiera en forma oportuna dentro del Hotel Boulevard EIBoulevard SA?

Cuadro 16 **Entrega de Información**

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
Sí	4	23%
No	14	77%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 14 **Entrega de información**



Elab

orado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

En la presente pregunta el 78% de los empleados manifiestan que no se entrega una información financiera oportuna dentro del Hotel Boulevard EIBoulevard SA, hoy más que nunca se ha hecho evidente que la información financiera y económica, para que sea útil, debe suministrarse oportunamente, de ser posible, en tiempo

real, si no se lo realiza de esta forma apenas se están conociendo las cifras oficiales de empresas y hasta de países, sería completamente inútil, pues nada se podrá hacer, en mejorar la situación en un año que se esfumó con grandes recursos, mientras que el 22% indica que sí.

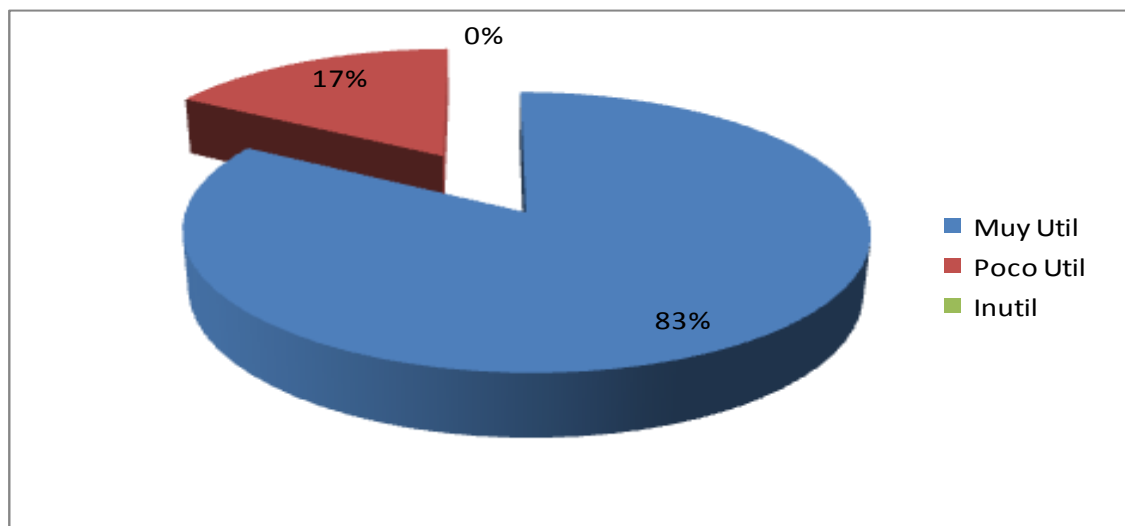
14.- ¿Cómo considera usted la planificación presupuestaria implementada por la administración para el alcance de los objetivos propuestos dentro del Hotel Boulevard EIBoulevard SA?

Cuadro 17 Planificación presupuestaria

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
Muy útil	15	83%
Poco útil	3	17%
Inútil	0	0%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 15 Planificación presupuestaria



Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

La presente pregunta tiene respuestas equitativas con lo relacionado a la planificación presupuestaria implementada por la administración del Hotel Boulevard

ElBoulevard SA, para el alcance de los objetivos propuestos, ya que el 83% de los encuestados manifiestan que es muy útil, el 17%, expresan que es poco útil, y nadie opina que es inútil, dando un diagnóstico sobre esta situación, se puede deducir en definitiva, que la planificación actual no sirve como modelo para la empresa, por lo que se sugiere la implementación de un nuevo modelo.

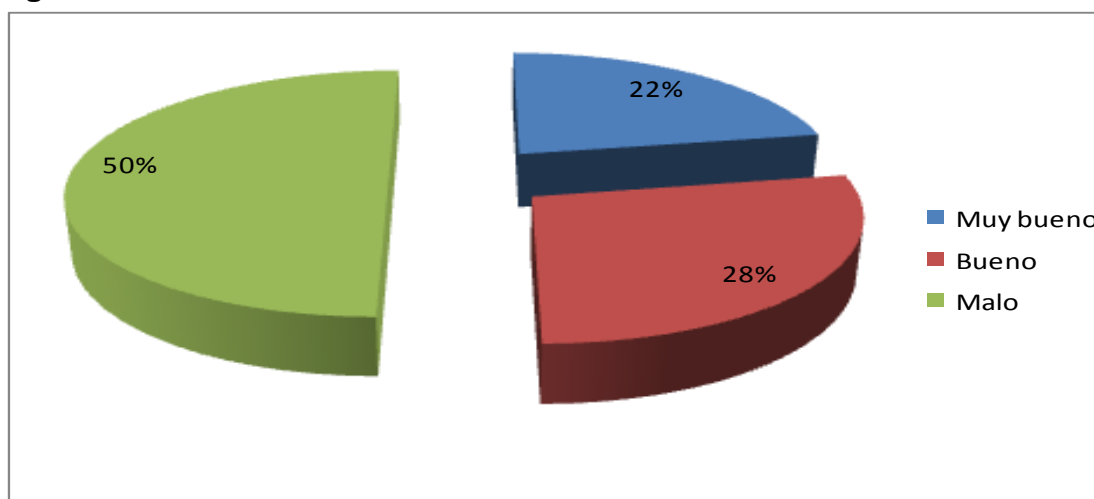
15.- ¿Cómo considera usted el control ejercido por la administración para el alcance de las metas establecidas dentro delHotel Boulevard ElBoulevard SA?

Cuadro 18 Alcance de metas

ALTERNATIVAS	ENCUESTADOS	PORCENTAJES
Muy bueno	4	22%
Bueno	5	28%
Malo	9	50%
TOTAL	18	100%

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 16 Alcance de metas



Elabor

ado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

El 50% de los encuestados expresa que el control establecido por la administración del Hotel Boulevard ElBoulevard SA es malo, esto se debe a que los administradores no siempre lo hacen de acuerdo a los reglamentos y procedimientos, que no existen dentro de la institución, mientras que el 28% opina que es bueno y apenas el 22% muy bueno.

4.2ANÁLISIS COMPARATIVO, EVOLUCIÓN, TENDENCIA, PERSPECTIVAS,

Después de haber realizado la encuesta a la población del Hotel Boulevard ElBoulevard SA, se realiza el siguiente análisis:

Se aplicadentro de la compañía una planificación, control y evaluación del presupuesto en el año 2013, pero con malos resultados, por no tener un procedimiento eficaz, ademásde no contar con un organigrama establecido por parte del personal, por lo que se deduce que la institución no tiene planteado este método.

Existe un desvío de valores presupuestados, llevando consigo pérdidas en la institución, tampoco no existe un manual de procedimientos comerciales, administrativos y contables, motivo por el cual los empleados no tienen conocimiento de sus funciones en las distintas áreas mencionadas.

El Hotel Boulevard ElBoulevard SA no tienen conocimiento de los ingresos y egresos de la empresa, esto se debe a que no existe una debida planificación, control y evaluación de presupuestos, también existe una mala comunicación por parte de administración a los empleados entre sí, trayendo consigo una de las secuelas más nefastas, que tiene que ver con el deterioro de las relaciones personales dentro del equipo, provocando desmotivación y desconfianza interna.

Se puede resultarque si se hubiera realizado una planificación, control y evaluación del presupuesto en el período 2012, se habría aminorado el riesgo de pérdida en la empresa, por lo que es necesario implementar esta herramienta para obtener buenos resultados en el presente año.

No existe en las diversas áreas de labores del Hotel Boulevard, un documento donde indiquen los objetivos, metas establecidas por la institución, esto significa que los empleados no saben hacia donde se dirigen, no pueden trazar su camino, no saben para que trabajan, como pueden obtener lo que desean tampoco eliminar los obstáculos que encuentra, por eso es importante la planificación, control y evaluación del presupuesto.

No se puede controlar los egresos reales con los presupuestados, esto se debe a la mal control del presupuesto, ocasionando pérdidas considerables a la institución, consta con un rango mínimo de diferencias en lo relacionado con los recursos brindados por la empresa en cada departamento, que son muy necesarios para el normal desempeño de funciones, por lo que deberá de hacer un revisión de todos estos recursos para poder implementar otros que sean de gran utilidad, para los empleados.

La información presupuestaria en el período 2012 del Hotel Boulevard, se cumplió en apenas de 0 al 10%, esto trae que el déficit aumente, por lo que se debe corregir las posibles desviaciones, las reuniones realizadas con el fin de planear objetivos y estrategias no son efectivas, esto se debe que existe poca comunicación dentro de la institución.

Tampoco se entrega una información financiera oportuna, hoy más que nunca se ha hecho evidente que la información financiera y económica, para que sea útil, debe suministrarse oportunamente, de ser posible, en tiempo real, si no se lo realiza de esta forma apenas se están conociendo las cifras oficiales de empresas y hasta de países, sería completamente inútil, pues nada se podrá hacer, en mejorar la situación en un año que se esfumó con grandes recursos.

La planificación implementada por la administración del Hotel Boulevard EIBoulevard SA, para el alcance de los objetivos propuestos, es inútil, dando un diagnóstico sobre esta situación, se puede deducir en definitiva, que la planificación actual no sirve como modelo para la empresa, por lo que se sugiere la implementación de un nuevo esquema, el control establecido por la administración es malo, esto se debe a

que los administradores no siempre lo hacen de acuerdo a los reglamentos y procedimientos, que no existen dentro de la institución.

4.3 RESULTADOS

Las metas propuestas por la administración del Hotel Boulevard ElBoulevard SA deben de partir de un estudio real acerca de su logro, es necesaria la elaboración de planes estratégicos.

Implementar un área financiera dentro de la empresa encargada de asignar de forma adecuada los recursos.

Acoger de forma inmediata el uso de una buena planificación, control y evaluación del presupuesto dentro de la compañía, así como establecer cada uno de sus pasos y la respectiva delegación de funciones, de ser necesario contratar personal experimentado en el tema.

Delimitar las funciones de la nueva área financiera – presupuestaria, de manera que su implementación cumpla con normas de calidad y estudios técnicos adecuados.

Monitorear la eficiencia de los dirigentes a través de planes de cumplimientos y resultados.

4.4 VERIFICACIÓN DE LA HIPÓTESIS.

Efectivamente de acuerdo a los resultados obtenidos comprobamos la imperiosa necesidad de contar con controles de Costos para la elaboración del Presupuesto anual del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, para el año 2014, que permita el logro de los objetivos planteados.

- El funcionamiento de la empresa se sustenta en un plan de trabajo organizado.
- Permite a la Compañía adelantarse a hechos potenciales que generen pérdidas.
- Mejora el funcionamiento del Hotel Bolulevard. El Boulevard SA
- Permite medir la eficiencia de los administradores.
- Promueve la toma de decisiones acertadas.
- Facilita el control administrativo.
- Permite mantener un archivo de datos históricos controlables.

Cuadro 19 Verificación

HIPÓTESIS	RESULTADOS
<p>Implementar controles de Costos para la elaboración del Presupuesto anual del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, ubicado en la ciudad de Guayaquil, Provincia del Guayas, para el año 2014</p> <p>Hipótesis particular No. 1.</p> <p>Implementado un Control del sistema presupuestario anual se permitirá conocer, difundir e instrumentar los</p>	<p>Se optimizó los gastos y se obtienen ingresos en el año 2014 con la implementación de una planificación, control y evaluación del presupuesto.</p> <p>La administración del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, conoce y difunde las metas y objetivos planteados, implementando</p>

<p>objetivos y metas del Hotel Bolulevard.</p> <p>Hipótesis particular No.2.</p> <p>Presupuestando ingresos y egresos - desembolsos en un período determinado se disminuirá el riesgo de malversaciones por parte del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA.</p> <p>Hipótesis particular No. 3.</p> <p>Encontraremos el equilibrio en el cumplimiento de las diversas etapas del presupuesto, comparando los egresos reales con los Presupuestados, en el Hotel Boulevard.ELBOULEVARD SA</p> <p>Hipótesis particular No. 4.</p> <p>Conservando los presupuestos actualizados, se mantendrá informado sobre su cumplimiento, lo que accederá la toma de mejores decisiones por parte de la directiva.</p> <p>Hipótesis particular No. 5.</p> <p>Midiendo la eficiencia del área financiera la gerencia obtendrá resultados claros y oportunos que permitirá alcanzar una rentabilidad.</p>	<p>un control en el sistema presupuestario</p> <p>La administración del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, aminora el riesgo de despilfarro, con la creación del control en el presupuesto de ingresos y egresos.</p> <p>Se compara lo ejecutado con lo presupuestado y la administración, encuentra el equilibrio, cumpliendo las etapas del presupuesto.</p> <p>La administración puede tomar decisiones concretas al tener los presupuestos actualizados porque siempre se los mantendrá informados.</p> <p>Se mide la eficacia de los administradores, por ese motivo se obtienen resultados confiables por el control en el presupuesto fijado.</p>
--	---

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

CAPÍTULO V

LA PROPUESTA

5.1. TEMA

Controles de Costos para la elaboración del Presupuesto anual del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, ubicado en la ciudad de Guayaquil, Provincia del Guayas, para el año 2014?

5.2 FUNDAMENTACIÓN

La fundamentación tiene como objetivo darle al presente estudio, una mejor comprensión del tema que se desarrolla en la propuesta a presentar, se ha tomado como referencia bibliográfica textos, reportes, material publicado por internet que se relacione con el tema.

El tema en estudio se enmarca en la necesidad de realizar una eficiente y adecuada planificación, control y evaluación del presupuesto anual, que esta sea una herramienta de control operativa; que compare los resultados previstos y los reales de cada mes, para analizar los resultados con respecto al presupuesto y corregir las desviaciones con los planes y así alcanzar los objetivos propuestos.

Para una mejor comprensión de la importancia del tema en estudio, a continuación se analizan los conceptos de presupuestos, control interno, evaluación y demás que tenga relación con la investigación, utilizando para esto los conceptos de diferentes autores que nos llevan a determinar y comprender el objeto de la investigación.

Según (CIVICUS, 2001): "Un presupuesto es un documento que traduce los planes en dinero: dinero que necesita gastarse para conseguir tus actividades planificadas (gasto) y dinero que necesita generarse para cubrir los costes de finalización del trabajo (ingresos)".

Como dice (BURBANO RUIS, 2000):“Presupuesto es la estimación programada de manera sistemática de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un periodo determinado”.

Con esto nos damos cuenta que el presupuesto es una parte de la planificación financiera, cuyo propósito es delinear las acciones para alcanzar las metas y objetivos, y que a su vez aporta al control financiero como parte de la planificación estratégica de las instituciones, que aplican esta herramienta.

Presupuesto maestro.-Es una expresión utilizada en algunas organizaciones cuando se habla de los planes operativos y financieros a futuro para un periodo de un año, los cuales se materializan en el presupuesto anual.

El presupuesto maestro se resume en los siguientes estados financieros proyectados: Balance general o estado de situación financiera. Estado de resultados o estado de pérdidas y ganancias. Estado de flujo de caja o estado de flujo de efectivo. En otras organizaciones le agregan estos dos estados financieros: Estado de cambio en la posición financiera, estado de origen y aplicación de fondos o estado de flujo de fondos, Estado de cambios en el patrimonio. En ocasiones, los estados financieros mencionados se denominan estados pro forma.

El presupuesto recoge las decisiones y los planes operativos así como las previsiones de financiamiento de los mismos. Mientras que los planes operativos se centran en el uso de los recursos escasos, los financieros se centran en la manera de financiar las actividades de la operación y de las inversiones del negocio³³.

El control presupuestario es la principal herramienta de control operativa; se realiza comparando los resultados previstos y los reales para cada mes. Los datos para estos informes surgen de la contabilidad.

La comparación y el análisis de los resultados con respecto al presupuesto es la herramienta de control de gestión por excelencia de cada uno de los responsables del cumplimiento de lo presupuestado

³³BURBANO RUIZ, Jorge. 2000 “Presupuestos. Enfoque de gestión, planeación y control de recursos. Tercera”. Edición McGraw-Hill Interamericana S.A. Bogotá. Pág. 9-367

5.3 JUSTIFICACIÓN

Los resultados obtenidos a lo largo de la investigación muestran que existe un enfoque en el trabajo personal y no grupal, con el poco interés de cumplir con las metas propuestas en el presupuesto departamental, por esto se ha visto la necesidad de investigar el procedimiento necesario para planificar, ejecutar, y controlar las partidas presupuestarias, donde se realizan las actividades del Hotel Boulevard ElBoulevard SA, y permitirán a la empresa no tener inconvenientes en el cumplimiento del mismo.

Las metas propuestas por la administración del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA deben de partir de un estudio real acerca de su logro, es necesaria la elaboración de planes estratégicos.

Implementar un área financiera dentro de la empresa encargada de asignar de forma adecuada los recursos.

Acoger de forma inmediata el uso de Controles de Costos para la elaboración del Presupuesto anual del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, para el año 2014, así como establecer cada uno de sus pasos y la respectiva delegación de funciones, de ser necesario contratar personal experimentado en el tema.

Delimitar las funciones de la nueva área financiera – presupuestaria, de manera que su implementación cumpla con normas de calidad y estudios técnicos adecuados.

Monitorear la eficiencia de los dirigentes a través de planes de cumplimientos y resultados.

5.4 OBJETIVOS

5.4.1 Objetivo General

Implementar controles de Costos en el Presupuesto anual del Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, ubicado en la ciudad de Guayaquil, Provincia del Guayas, para el año 2014

5.4.2 Objetivos Específicos

- Planear los resultados de la empresa en dinero y volúmenes, para conocer el rendimiento en cada local.
- Controlar el manejo de ingresos y egresos, para poder contar con una mayor liquidez.
- Coordinar las actividades de la organización, para identificar las funciones y responsabilidades del personal en cada área dentro del Hotel Boulevard.
- Mejorar la eficiencia en la planificación y la gestión del riesgo empresarial
- Lograr los resultados de las operaciones periódicas, para efectuar renovación de activos fijos
- Sentar las bases para la recuperación de la inversión, austeridad y reducción del gasto

5.5 UBICACIÓN

El presente trabajo de investigación se desarrollará en la ciudad de Guayaquil, en base a información obtenida y facilitada por el Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA.

Razón social: Hotel boulevard ELBOULEVARD SA **Zona:** Centro

RUC: 0990267278001

Cantidad de socios:

País: Ecuador

Provincia: Guayas.

Cantón: Guayaquil .

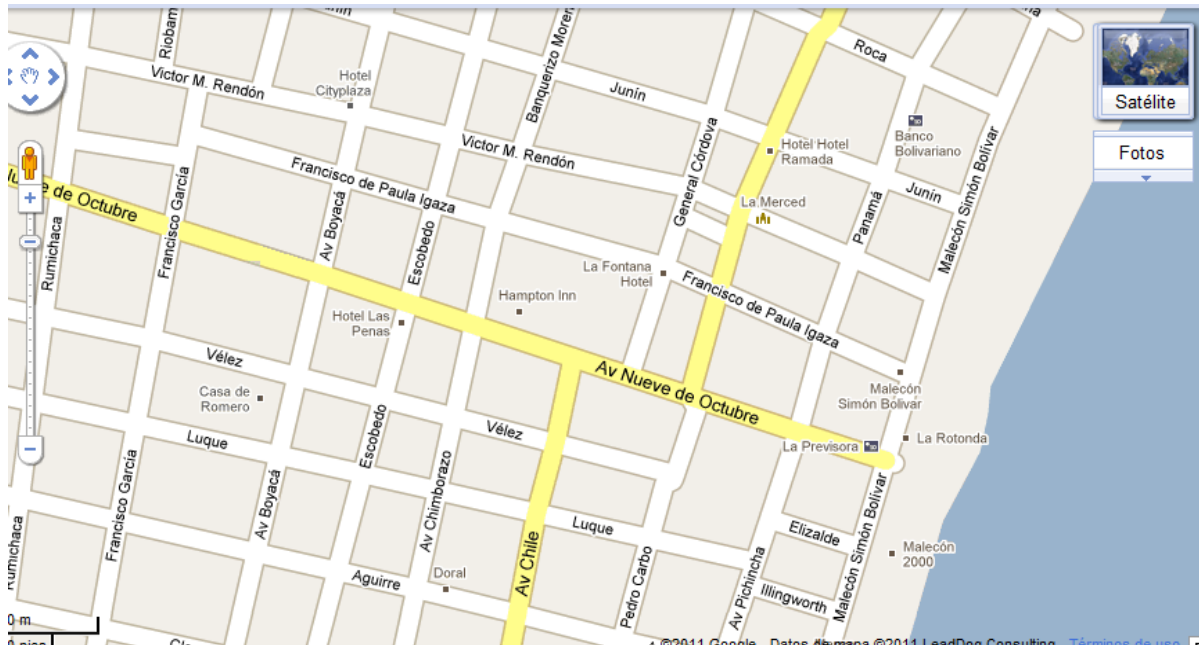
Parroquia: Pedro Carbo

Dirección: 9 de Octubre y B. Moreno

Período: 2014

Beneficiarios: Administradores, empleados, socios.

Figura 17 Croquis



Fuente: Google Maps

5.6 ESTUDIO DE FACTIBILIDAD

A continuación puntualizamos los efectos obtenidos una vez planteado el estudio de factibilidad para la presente investigación, estudio que verificamos considerando los siguientes puntos:

Cuadro 20 Factibilidad

FACTIBILIDAD	ANÁLISIS
Técnica	Es una evaluación que demuestre que el negocio puede ponerse en marcha y mantenerse, mostrando evidencias de que se ha planeado cuidadosamente, contemplado los problemas que involucra y mantenerlo en funcionamiento.

Presupuestaria –Económica	Se refiere a que se dispone del capital en efectivo o de los créditos de financiamiento necesario para invertir en el desarrollo del proyecto, mismo que deberá haber probado que sus beneficios a obtener son superiores a sus costos en que incurrirá al desarrollar e implementar el proyecto o sistema
Administrativa	Determina si existe una estructura funcional y/o divisional de tipo formal o informal que apoyen y faciliten las relaciones entre personal, sean empleados o gerentes, de tal manera que provoquen un mejor aprovechamiento de los recursos especializados y una mayor eficiencia y coordinación entre los que diseñan, procesan, producen y comercializan los productos o servicios.
Legal	Se refiere a que el desarrollo del proyecto o sistema no debe infringir alguna norma o ley establecida a nivel local, municipal, estatal o federal.

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

❖ **Técnica**

Tabla No. 21 Factibilidad Técnica

Factibilidad Técnico – Operativa	Resultados
Utilidad del estudio y evaluación propuesta	Permitirá conocer la empresa desde su interior, así como sus planes, metas objetivos e intereses, además de buena planificación y coordinación basados en cronogramas de

	trabajo que nos permitirán obtener una culminación exitosa de nuestra investigación
Disponibilidad de recursos tecnológicos	Existen software y equipo informático al alcance del personal seleccionado para la labor
Disponibilidad de recursos materiales	Todas las herramientas necesarias y con los conocimientos sobre el tema expuesto, además existe el compromiso de la empresa de facilitar lo requerido.
Tiempo estimado del proyecto	Una implementación de este tipo y aceptación de los procedimientos contables se efectuará en máximo 3 meses, contando con personal disponible el tiempo es el adecuado.

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

❖ **Económica**

- La inversión inicial y los recursos son facilitados por el Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, con el aval de la administración, la incurrencia económica es considerable.
- Esta propuesta es beneficiosa para Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, se adelanta con este trabajo, a las revisiones del SRI lo que nos permitirá estar preparados para controles periódicos y alcanzar evaluaciones satisfactorias.
- La recuperación de la inversión es máxima.

En lo que concierne a la factibilidad presupuestaria, los consumos iniciales de inversión son sensatos en relación al propósito del proyecto, para la realización de este proyecto con antelación planteamos un presupuesto, el cual se ha cumplido a cabalidad y son cifras que están a nuestro alcance (Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA y Johnny Merchán), por lo cual la institución quién financia el proyecto.

HOTEL BOULEVARD ELBOULEVARD S.A.
BALANCE GENERAL STANDARD
A DICIEMBRE 31 DEL 2012

Código	Descripción	diciembre
1	ACTIVOS	
11	ACTIVOS CORRIENTES	
111	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	
11101	CAJAS Y FONDO FIJOS	
111010001	Caja General	10,844
111010003	Caja Tesoreria	1,340
111010004	Caja Mantenimiento	900
111010005	Caja Recepcion	1,000
111010006	Caja Kafe Boulevard	100
111010007	Caja Bonsai Sushi Bar	75
111010008	Caja Deli	100
111010009	Caja bodega	1,000
111010010	Caja Eventos y Banquetes	100
111010011	Caja Deli Boccata	100
	Total CAJAS Y FONDO FIJOS	15,559
11102	BANCOS LOCALES	
111020002	Banco De Machala # 1070528696	262
111020003	Banco Internacional # 1350604661	4
111020004	Banco De Guayaquil # 1105462-5	201,763
	Total BANCOS LOCALES	202,028
	Total EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	217,587
112	INVERSIONES	
11201	INVERSIONES LOCALES	
112010002	Inversión Corporación Boulevard	1,292
112010003	Hamptosa S.A.	25,403
	Total INVERSIONES LOCALES	26,695
	Total INVERSIONES	26,695
113	CUENTAS POR COBRAR	
11301	TARJETAS DE CREDITOS	
113010002	American Express	10,341
113010003	Diners Club	24,589
113010004	Mastercard	15,239
113010007	Visa Banco Guayaquil	14,836
	Total TARJETAS DE CREDITOS	65,005
11302	CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	
113020001	Abbott Laboratorios Del Ecuador Cia	417
113020004	Aerolane Lineas Aereas Nacionales De	220
113020008	Andean Travel Company	2,310
113020012	Banco De Guayaquil	3,422
113020022	Cadbury Adams Ecuador S.A.	62
113020024	Camara Provincial De Turismo	3
113020034	Confites Ecuatorianos Confiteca C.	1,542
113020035	Contactour	41
113020037	Corpei	12
113020038	Corporacion De Servicios TBL S.A.	3,424
113020043	Creter Tour	457
113020045	Cyede Cia Ltda	303
113020046	Datafast Cia. Ltda.	8
113020050	Ediciones Legales	8,374
113020052	Fundacion El Universo	629
113020053	Empresa Turistica Internacional C. A	3,169
113020055	Escuela Politecnica Del Litoral	676
113020056	Exportadora Bananera Noboa	738
113020066	Hotels.Com	11,789

113020068	Humana S.A.	21
113020071	Ibm Del Ecuador	121
113020072	Ide - Centro De Transferencia Y	2,418
113020073	Iglesia De Jesucristo De Los Santos De L	60
113020077	Ixatours	291
113020078	J.M. Palau Agencia De Vapores Cia Lt	1,621
113020080	Klein Tours	905
113020082	Kraft Foods Ecuador C. Ltda.	6,224
113020088	Levapan Del Ecuador S.A.	421
113020089	Lile S.A.	731
113020091	Mabe Ecuador	3,794
113020092	Maint Cia Ltda	26
113020096	Massuh Rafael	4
113020099	Metropolitan Touring Quito	479
113020104	Otecel	586
113020106	Pacificard S.A.	800
113020109	Pam Tours	2,841
113020112	Pfizer Cia. Ltda.	880
113020113	Positiv Turismo	287
113020114	Productos Familia Sancela Del Ecuador	116
113020121	Sodirec	189
113020127	Tours Unlimited	412
113020132	Unilatina Sla. Cia. Ltda.	143
113020133	Unilever Andina Ecuador S.A	330
113020136	American Express	85
113020139	Representaciones Lujor	195
113020145	Advantage Travel Cia. Ltda.	2
113020148	Banco Internacional	285
113020149	Banco Central Del Ecuador	2,002
113020151	Representaciones Irigoyen	8,791
113020152	Codana S.A	37
113020157	Quimbaya Tours	90
113020163	American Airlines Inc	1,537
113020164	Andesia Cia.Ltda.	6
113020167	Asistencia Especializada Del Ecuador	3,593
113020168	Bankers Club	6
113020171	Bpm Asesoria Practica	6
113020174	Cordialsa	2,007
113020177	Ecuadorian Tours Quito	4,592
113020178	Eculink Cia . Ltda.	625
113020179	Electrocables C.A.	16,867
113020180	Expeditiontours S.A. / Condor Travel	545
113020185	Inchcape Shipping Service	582
113020187	Industrial Molinera C.A.	1,613
113020190	Junta De Beneficencia De Guayaquil	3,399
113020192	Produbanco-Banco De La Produccion Sa	417
113020193	Reybanpac Reybanano Del Pacifico C.A.	529
113020194	Superdeporte Marathon Sports	233
113020196	Transhotel.Com	98
113020199	Zenith Travel	1,180
113020202	Hilton Hhonors	13,907
113020210	Elaborados Carnicos /Ecarni S.A. / Embutidos Don Diego	4
113020211	Surtrek	38
113020234	Enchanted Expedition	101
113020263	Gentian Trails The Authentic Experience	252
113020300	Addvalue Asesores Cia. Ltda.	617
113020306	Ace Seguros S.A.	139
113020311	Nestle Del Ecuador S.A. / Ecuajugos	2,797
113020324	Rio Guayas Cía. De Seguros Y Reaseguros	349
113020329	Gbs, Global Business Solutions Cia. Ltda	1,216

113020353	Publimarket S.A	332
113020356	Bolsa De Valores De Guayaquil	478
113020357	Torres & Torres Agentes De Aduana C.A.	5
113020370	Pricewaterhousecoopers Asesores Gerencia	6,367
113020376	Latin Frontiers	4
113020403	Planmarket S.A.	1,115
113020418	Galacruises Expeditions Cia. Ltda	15
113020431	Georeisen	15
113020432	Hoteles Del Ecuador Hodesa C.A.(Hotel Ak	606
113020435	Quifatex S.A.	171
113020441	Samperecenter S.A. (Cescuenca)	90
113020454	Hoteldo.Com	1,653
113020460	Almacenes De Prati S.A.	216
113020482	Banco Bolivariano	1,708
113020488	Alcolisti	188
113020510	Sociedad Agricola E Industrial San Carlo	635
113020513	Andes Conexión	13
113020531	Ecuador Bottling Company	797
113020543	I.N.C.A.F.O.E. Guayas	199
113020546	Latin Trails	100
113020551	Terramares Representaciones	3,606
113020555	F&E Ecuatoriana S.A,	850
113020648	Merck C.A.	12
113020670	Abercrombie & Kent Ecuador	92
113020674	Syngenta Crop Protection S.A.	2,004
113020676	Banco de Machala	2,126
113020681	Campustrekking Cia. Ltda.	94
113020685	Plushotel S.A. (Holiday Inn)	5
113020695	Disan Ecuador S.A.	978
113020706	KemTours Cia. Ltda.	271
113020707	Quala	478
113020709	Ecuajugos S.A.	164
113020724	Expediciones y Turismo EQT	92
113020727	Vepamil S.A.	1,171
113020729	Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda	12
113020738	Pudeleco Editores S.A.	46
113020739	Marcimex S.A.	1,144
113020747	Industrias Ales C.A.	1,258
113020748	Plexus Consultores	5
113020758	Superintendencia de compañías	75
113020759	Ecuasistencia S.A.	360
113020765	Explorer Tours	3
113020767	Blue Market	26
113020771	Ecoleviajes Ecuador S.A.	53
113020774	Vip Expeditions Ecuador	18
113020775	Vallejo Araujo S.A.,	18
113020784	Galasam International	3
113020787	Organismo de Acreditacion Ecuatoriana	3,189
113020807	Distribuidora de Textos del Pacificos	2,430
113020811	Endeless Expeditions Cia. Ltda	2
113020820	America Airlines	9
113020821	Metrocumbaya	5
113020827	Ciifen	2,089
113020831	Industrial Surindu S.A.	7
113020835	Luis Tipan Travel	2
113020836	Fastfin S.A.	98
113020837	Horizontes Andinos Turismo	104
113020839	Fundacion D-Miro	1,601
113020842	Haugan Cruises	111
113020849	Lujor Rep Cia Ltda	8

113020856	Holcim Ecuador S.A.	591
113020871	Grupo El Comercio C. A.	717
113020876	Triyit S. A.	13
113020877	Corporacion Financiera Nacional	97
113020879	Roddmore Pharmaceutical S. A.	508
113020885	Operadora Happy Gringo Cía. Ltda.	4
113020886	Outlet Viajes Cia Ltda	5
113020890	Sepronac Cia. Ltda.	109
113020891	Laboratorios Life	2
113020895	Ecuacier	8,503
113020898	Instituto Nacional Democrata	92
113020918	South American Tours	752
113020923	Austromar S.A. (Camaronera Grupo Jaramillo)	173
113020928	Liderazgo Capacitación y Consultoria	305
113020929	Defensoría Pública	18
113020931	Blancandina S.A.	134
113020934	Tres Mundos S. A.	8
113020937	Iguana Tours Cruceros Maritimos	199
113020939	Cedatos Cia. Ltda.	40
113020940	Idisud Cía. Ltda	106
113020943	Coats Cadena S.A.	4
113020944	Evoluzzsa S. A.	19
113020945	Grumenthal Ecuatoriana Cia. Ltda.	20
113020946	Kede Consulting	25
113020948	Ernst & Young Ecuador	2,023
113020949	Embajada del Reino de los Paises Bajos	82
113020950	Tropic Journeys in Nature	1
113020951	Editorial Publigerencia (Guia de Oro)	510
113020952	Gullivers Travel Associates	224
113020954	Promopesca S. A.	3
113020957	Solecutours Ecuador	2
113020960	Turisvision Palacios	185
113020961	Corporacion Lideres	6
113020962	Operadora de Turismo Ecuador Wonders	2
113020965	Estrid S.A.	8
113020966	Intercia	8
113020967	Qualiplus	290
113020972	Nederagro S.A.	10
113020983	FERNANDEZ DAVALOS CIA LT	89
113020985	GOLATINAMERICA S.A.	1
113020987	COLIMPO S.A.	1,623
113020989	BUSINESS LIFE TRAINING	1,598
113020992	JOURNEYFLEET CIA. LTDA.	5
113020993	Serendip (Shimei S.A.)	4
113020995	Agencia Nacional de Transito	60
113020996	Universidad de Especialidades Espiritu Santo	40
113020997	Macks Production S.A	127
113020998	GERENCIA CORPORATIVA, GER	58
113020999	GPSTRACK,	2
113021001	Trauma Ortopedics	104
113021002	Asociacion civil I.T.	24
113021003	IIASA CAT	84
113021006	SERVICIOS MARITIMOS , Y LOGISTICOS SEMAL	3
113021007	COAC PREVISION AHORRO Y	144
113021008	Pesca Tours	8
113021009	GALEDUCATION S.A.	5
113021010	Latin Excursions Inc.	2
113021015	Induglob	356
113021016	Serviandina	268
113021017	Cuentas por Cobrar por Identificar por Tesoreria	(20,617)

113021019	Ecuador Adventure	2
113021020	Centro Ecuatoriano Norteamericano	11
113021021	Fanbercell S.A.	9
113021022	Trademarketing	7
113021023	Ecudos	10
113021024	Agencia Maritima Global	206
113021025	Rihanna S.A. (Canje Publicitario Delis)	705
113021026	TRANSPORTES SANCHEZ POLO	562
113021027	ACTAL Cia. Ltda., Actitud	13
113021029	Cellshop	7
113021031	Edimca	4,502
113021034	Hospiplan	1,224
113021036	Seguros Sucre	994
113021037	Masisa	734
113021039	Centro de Entrenamiento Gerencial	5
113021040	Ib Ecuador Cia. Ltda.	52
113021042	Restrepo Comercial Interandina	116
113021043	Sociedad de Autores y compositores Ecuatoriana	8
113021044	P.H.R.G. Abogados	1,883
113021045	Fertisa S.A.	16
113021046	Heidelberg Ecuador S.A.	1,033
113021047	Golden Vacations	26
113021049	Books & Bite	24
113021052	SOUTHLAND TURISMO CIA. L	17
113021053	GTC GALAPINC CIA. LTDA.	6
113021054	SPRING TRAVEL TOUR OPERA	2
113021057	GALAPAGOS EXPERIENCE CIA	24
113021059	Corporacion para la Educacion	791
113021063	Almacenes Tia	12
113021065	GALAGENTS	2
113021066	SYSTEMGUARDS S.A	12
113021068	Ministerio de Educación	281
113021069	Industrias Lacteas Toni	2,018
113021070	YAGUARUNDI VIAJES CIA.	2
113021071	Viajes Gaston Sacaze S.A.	5
113021073	CONSEJO DE PARTICIPACION CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL	1,006
113021074	Omnilife del Ecuador	906
113021075	DIRECCION PROVINCIAL DEL AMBIENTE EDL GUAYAS	2,693
113021077	Trekecuador	2
113021078	Corte Constitucional	1,062
113021079	Edificio Gran Pasaje	418
113021080	Permonsa S.A.	108
113029999	Contraloria -R.Plaza y Equipo	45,898
	Total CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	236,551
11303	HUESPEDES EN CASA	
113039999	In House	11,204
	Total HUESPEDES EN CASA	11,204
11304	CANJES	
113040002	Romero & Asociados	1,050
113040003	Sistemas De Emisoras Atalaya	1,615
113040005	Ediciones Por Satelite	998
113040007	Telconet	588
113040008	Editores Nacionales	317
113040010	Techindsolutions (Juan Javier Lainez)	140
113040012	Editorial Publigerencia (Guia de Oro)	579
113040013	Clave Medica S.A.	812
113040016	Canal Uno - Relad S.A.	2,100
113040017	Aracno S.A. - Visita Ecuador	2,173
113040018	Mremoores	1,800
113040019	Rolando Constante	3,229

113040020	Prensa Turistica S.A.	1,005
113040021	Neritar	35
113040022	Georeisen	607
113040023	Fly Productions	730
	Total CANJES	17,777
11305	AUSPICIOS	
	TotalAUSPICIOS	-
11306	ANTICIPOS A PROFESIONALES	
113060041	Anticipo H.Profesionales Fernando Blanco	27,200
113060042	Cuentas por Liquidar -Bonos por Cumplimiento de Metas-Fernando Blanco	25,200
	Total ANTICIPOS A PROFESIONALES	52,400
11307	ANTICIPOS GASTOS DE VIAJES Y COMPRAS VARIAS	
113070005	Akel Lorraine	230
113070020	Castro Carvajal Valdemar Ricardo	400
	Total ANTICIPOS GASTOS DE VIAJES Y COMPRAS VARIAS	630
11308	CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	
113080001	Ctas Por Cobrar Corporacion Boulevard	56,048
113080003	Ctas Por Cobrar Casibar	18,685
113080004	Ctas Por Cobrar Barrow Enterprises	216
113080011	Ctas. X Cobrar Organi	21,778
113080012	Cuentas por cobrar Hamptosa	466,287
113080013	SENTRITTORI S.A.	300
113080014	BLOH S.A.	11
	Total CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	563,326
11309	CRÉDITOS FISCALES	
113090001	Anticipo Impuesto A La Renta	114,274
113090002	Credito Retenciones En La Fuente	58
113090003	Impuesto Valor Agregado Iva 12%	102,868
113090009	Retención En La Fuente	102,657
113090011	Ret. 5 % I.S.D. Impuesto de Salidas de Divisas	6,753
	Total CRÉDITOS FISCALES	326,610
11310	ANTICIPOS A PROVEEDORES	
113100008	Sellan Roberto	4,000
113100013	Sisclima S.A.	3,447
113100014	Isporkat S.A.	202
113100015	Anticipos Proveedores Varios	3,233
113100016	Futuresoft S.A.	571
113100018	Tecnograp S.A.	168
113100020	Asociacion Hotelera Del Guayas Ahotegu	50
113100022	Delgado David Peter	167
113100024	DECOGYPMOLD S.A.	7,595
113100026	BERMUDEZ WELINTONG	500
113100029	EQUINDECA ANTICIPO CONTRATO	67,633
113100031	MITE MOREIRA PABLO	1,930
113100034	PROHOME S.A.	2,073
113100038	MC QUAY	4,365
	Total ANTICIPOS A PROVEEDORES	95,934
11311	RECLAMOS ADMINISTRATIVOS Y JUCICIOS	
113110001	Ledesma&Ledesma Ab.	600
113110002	Londohotel	12,180
113110003	Londohotel- Estudio Juridico Ortega	6,488
	Total RECLAMOS ADMINISTRATIVOS Y JUCICIOS	19,268
11312	CONCESIONES	
113120004	Otecel (Expensas)	9,777
	Total CONCESIONES	9,777
11313	CONVENIOS, RECLAMOS Y OTROS	
113130002	Educentro S.A.	3,165
113130010	Jose Carrion M - Cta. Vehiculo	56,734
113130011	Jose Carrion M.	44
	Total CONVENIOS, RECLAMOS Y OTROS	59,943

11314	CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	
113140001	Compras DELI	7,451
113140002	Compra Cafeteria, Sushi y hab.	4,124
113140003	Compra Tiendita	5
113140004	Anticipos Sueldos	2,423
113140005	Faltantes	274
113140007	Multas	157
113140008	Colaboración empleados	63
113140013	Impuesto Renta Empleados	652
113140014	Albino Eleodoro Chiriguaya Pantaleon	(20)
	Total CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	15,129
11315	CUENTAS POR COBRAR INCOBRABLES	
113150001	Austro Aereo	346
113150002	Ademinsa	1,060
113150003	Corporación Internacional	2,098
113150004	Luna Diego	159
113150005	Alpacific S.A,	90
113150006	Alzat Carlos	2
113150007	Aprendiendo A Aprender Metodos Cia Ltda	661
113150008	Avon Ecuador S.A.	96
113150009	Banco Pichincha C.A.	14
113150010	Barazarte Cristhian	200
113150011	Bpm Asesoria Practica	200
113150012	Cadena Ecuatoriana De Television	900
113150013	Cafecom S.A.	127
113150014	Compañía De Cervezas Nacionales	166
113150015	Confites Ecuatorianos Confiteca C.	374
113150016	Consumidor Final	20
113150017	Corporacion Financiera Nacional	25
113150018	Correa Bazarte Kevin	350
113150019	Degira Tour Operator	22
113150020	Diblac S.A.	756
113150021	Esikacosmetic Ecuador S.A.	315
113150022	Fundacion Resurgere	2,568
113150023	Gamatv	9
113150024	General Motors Del Ecuador S.A.	20
113150025	Hilton Worldwide	58
113150026	Corporación El Rosado Cia. Ltda.	55
113150027	Inacorp Del Ecuador S.A.	99
113150028	Industrias Ales C.A.	12
113150029	Instituto Ecuatoriano De Normalizacion	239
113150030	Interagua	23
113150031	International Expeditions	769
113150032	Kankane Ananyams	33
113150033	Laboratorio Genfar S. A.	19
113150034	Lainez Bolaños Juan Javier	259
113150035	Lan Airlines S.A	539
113150036	Latin Frontiers	12
113150037	Latitud 0	234
113150038	Mac Ecuador Energiteca	13
113150039	Medardo Angel Silva Guillen	878
113150040	Medicamenta Ecuatoriana S.A.	80
113150041	Ministerio De Desarrollo Urbano Y Vivienda	64
113150042	Ministerio De Trabajo	210
113150043	Mitsubishi	284
113150044	Moguilner Costantini Maria	2
113150045	Muguira Jennifer	2
113150046	Muñoz Perez Bismar	32
113150047	Mutualista Pichincha	140
113150048	Novartis Ecuador S.A.	66

113150049	Oppac Operador Portuario	98
113150050	Plasticos De Exportacion Expoplast C.A.	256
113150051	Promos Latinoamerica Ecuador S.A.	456
113150052	Reiners Robert	5
113150053	Reinoso Eduardo	152
113150054	Seitur	92
113150055	Siemens	126
113150056	Surtrek	3
113150057	Telconet S.A.	10
113150058	Telesupra S.A.	338
113150059	Temporex	359
113150060	Transportes Maritimos Bolivarianos	118
113150061	Travelocity Com Lp	155
113150062	Turismo Magic-Ecuador Laratur Cia. Ltda.	3
113150063	Uribe Navarro Ivan	73
113150064	Uteg-Universidad Tecnologica	956
113150065	Via Natura	101
113150066	Yacu Amu Raftin	3
	Total CUENTAS POR COBRAR INCOBRABLES	18,003
11399	PROV. CUENTAS INCOBRABLES	
113990001	Provisi½N De Cuentas Incobrables	(18,003)
	Total PROV. CUENTAS INCOBRABLES	(18,003)
	Total CUENTAS POR COBRAR	1,473,552
114	INVENTARIOS	
11401	ALIMENTOS	
114010001	Inventarios Comestibles Perecederos	625,420
114010002	Inventarios Comestibles No Perecedero	2,896
114010003	Inventarios Semielaborados, Subproduc	5,237
114019998	Consumos Alimentos	(201,008)
114019999	Costo De Ventas Alimentos	(405,677)
	Total ALIMENTOS	26,867
11402	BEBIDAS	
114020001	Inventarios Vinos	4,302
114020002	Inventarios Cervezas	5,002
114020003	Inventarios Licores	12,964
114020004	Inventarios Gaseosas	17,388
114020005	Inventarios Cigarrillos	207
114020006	Inventarios Bebidas	17,205
114020007	Inventarios Champagne	221
114029998	Costo De Ventas Bebidas	(48,993)
	Total BEBIDAS	8,296
11404	SUMINISTROS MENAJE, LIMPIEZA, AMENITIES	
114040001	Inv.Suministros De Limpieza	47
114040002	Inv.Suministros Para Huespedes	(68)
114040003	Inv.Suministros De Publicidad	336
	Total SUMINISTROS MENAJE, LIMPIEZA, AMENITIES	315
11405	SUMINISTROS DE OFICINA	
114050001	Inv.Suministros De Oficina	3,993
	Total SUMINISTROS DE OFICINA	3,993
11406	SUMINISTROS OPERACIÓN COCINA	
114060001	Inv.Suministros De Cocina Y/O Servi	3,601
	Total SUMINISTROS OPERACIÓN COCINA	3,601
11407	REPUESTOS	
114070001	Inv.Repuestos Y Herramientas	250
	Total REPUESTOS	250
11408	TIENDITA	
114080002	Inv.Artesanias	352
	Total TIENDITA	352
11409	MARKET PLACE	
114090001	Inventarios Market place - Bebidas	45

114090002	Inventarios Market place - Alimentos	(108)
	Total MARKET PLACE	(63)
11499	RESERVAS DE INVENTARIOS	
	Total RESERVAS DE INVENTARIOS	-
	Total INVENTARIOS	43,609
	Total ACTIVOS CORRIENTES	1,761,444
12	PROPIEDADES Y EQUIPOS	
121	ACTIVOS NO DEPRECIABLES	
12104	ACTIVOS EN CONSTRUCCIÓN	
121040004	Proyecto Gran Salon	1,381,986
	Total ACTIVOS EN CONSTRUCCIÓN	1,381,986
	Total ACTIVOS NO DEPRECIABLES	1,381,986
122	ACTIVOS DEPRECIABLES	
12201	EDIFICIOS	
122010001	Costo Edificios	1,833,048
122010002	Costo Mejoras	5,214,217
122010004	Revalorización Edificios	7,759,754
	Total EDIFICIOS	14,807,018
12202	INSTALACIONES	
122020001	Costo Instalaciones	751,620
122020002	Revalorización Instalaciones	164,988
	Total INSTALACIONES	916,607
12203	VEHICULOS	
122030001	Costo Vehiculos	264,412
	Total VEHICULOS	264,412
12204	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	
122040001	Costo Maquinaria Y Equipos	1,432,245
	Total MAQUINARIAS Y EQUIPOS	1,432,245
12205	MUEBLES Y ENSERES	
122050001	Costo Muebles Y Enseres	801,879
	Total MUEBLES Y ENSERES	801,879
12206	EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	
122060001	Costo Equipos De Computación	274,140
	Total EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	274,140
12207	EQUIPOS DE OFICINA	
122070001	Costo Equipos De Oficina	34,083
	Total EQUIPOS DE OFICINA	34,083
12208	YATE	
122080001	Costo Naves, Aeronaves, Barcasas	24,983
	Total YATE	24,983
12299	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	
122990001	Depreciacion Edificios	(4,113,582)
122990002	Depreciacion Instalaciones	(658,664)
122990003	Depreciacion Vehiculos	(62,221)
122990004	Depreciacion Maquinaria Y Equipos	(1,259,251)
122990005	Depreciacion Muebles Y Enseres	(651,708)
122990006	Depreciacion Equipos De Computacion	(241,216)
122990007	Depreciacion Equipos De Oficina	(31,512)
122990008	Depreciacion Naves, Aeronaves, Barcas	(7,817)
122990009	Depreciación Revalorización Mejoras y Edificios	(4,530,532)
122990010	Deprecion Revalorización Instalaciones	(113,400)
	Total DEPRECIACIÓN ACUMULADA	(11,669,903)
	Total ACTIVOS DEPRECIABLES	6,885,464
	Total PROPIEDADES Y EQUIPOS	8,267,450
13	OTROS ACTIVOS	
131	INVERSIONES EN ACCIONES Y PARTICIPACIONES	
13102	EN OTRAS COMPAÑÍAS	
131020002	Hospitalitas Guayaquil Cia.Ltda.	2,500
	Total INVERSIONES EN ACCIONES Y PARTICIPACIONES EN OTRAS COMPAÑÍAS	2,500

132	ACTIVOS DIFERIDOS	
13203	GASTOS DE INSTALACIÓN	
132030002	Personal Administrativo	226,816
132030003	Beneficios y Cargas Sociales	81,630
	Total GASTOS DE INSTALACIÓN	308,446
13204	ACTIVOS DE OPERACIÓN	
132040001	Costo Lenceria	188,330
132040002	Costo Cristalerias, Loza	151,440
132040003	Costo Vajilla	34,423
132040004	Costo Utencillos De Cocina	87,061
132040005	Costo Alfombras, Cortinas, Utencilios Baño	5,334
132040006	Costo Utencilios De Bar	822
132040007	Costo Manteleria	26,038
132040008	Costo Uniformes	65,296
132040009	Costo Utencilios De Limpieza	721
132040010	Costo Herramientas	3,108
132040011	Costo Computaci½N	3,485
132040012	Costo Varios Activos	25,512
132040013	Importación de Activos Operativos	8,921
132040014	Costo de Maquinaria y Equipo	273,148
	Total ACTIVOS DE OPERACIÓN	873,640
13205	Impuesto a la Renta	
132050001	Impuesto a la Renta	92,810
	Total Impuesto a la Renta por ACTIVOS DIFERIDOS	92,810
13299	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS DIFERIDOS	
132990004	Amortizacion Lenceria	(180,369)
132990005	Amortizacion Cristalerias, Loza	(128,223)
132990006	Amortizacion Vajilla	(20,167)
132990007	Amortizacion Utencillos De Cocina	(50,743)
132990008	Amortizacion Alfombras, Cortinas	(5,334)
132990009	Amortizacion Utencilios De Bar	(822)
132990010	Amortizacion Manteleria	(24,613)
132990011	Amortizacion Uniformes	(64,176)
132990012	Amortizacion Utencilios De Limpieza	(721)
132990013	Amortizacion Herramientas	(3,108)
132990014	Amortizacion Computaci½N	(3,485)
132990015	Amortizacion Varios Activos	(25,512)
132990016	Amortización Importación de Activos Operativos	(10,408)
132990017	Amortizacion Costo de Maquinaria y Equipo	(25,527)
	Total AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS DIFERIDOS	(543,209)
	TotalACTIVOS DIFERIDOS	731,688
134	OTROS ACTIVOS	
13401	OTROS	
134010001	Depositos De Garantia	180
	Total OTROS	180
	Total CONSTRUCCIONES EN CURSO A L/P	180
	Total OTROS ACTIVOS	734,368
	Total ACTIVOS	10,763,262
2	PASIVOS	
21	PASIVOS CORRIENTES	
211	SOBREGIROS BANCARIOS	
21101	SOBREGIROS BANCOS LOCALES	
211010001	Sobregiros Banco De Guayaquil	6,599
	Total SOBREGIROS BANCARIOS	6,599
212	OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS LOCALES	
21201	OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS LOCALES	
212010001	Corriente Obligaciones Banco Guayaqui	16,298
212010004	Banco de Guayaquil (Importación)	77
212010006	CREDITO NOMINA (BG)	1,884

212010007	Corriente Obligacion Bco Gyq Op. 105195 Gran Salon	140,550
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS LOCALES	158,808
21202	INTERESES OBLIGACIONES BANCOS LOCALES	
212020003	Intereses Banco Guayaquil Op # 11127	1
	Total INTERESES OBLIGACIONES BANCOS LOCALES	1
21205	Intereses Obligaciones / Prestamo Ban	
	Total Intereses Obligaciones / Prestamo Ban	-
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS LOCALES	158,809
213	OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS EXTERIOR	
21301	OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS EXTERIOR	
213010001	Obligación Bco Gye Panamá Op. 560	900,000
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS EXTERIOR	900,000
21302	INTERESES OBLIGACIONES BANCOS EXTERIOR	
213020001	Obligación Bco Gye Panamá Op. 560	33,525
	Total INTERESES OBLIGACIONES BANCOS EXTERIOR	33,525
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS EXTERIOR	933,525
214	CUENTAS POR PAGAR	
21401	PROVEEDORES DE OPERACIÓN	
214010001	Abcalsa S.A.	4,835
214010003	Administradora De Fondos Y Fiduciaria S.	224
214010005	Aguirre Abad Grace Maria	899
214010013	Amaebi Cia Ltda	218
214010015	Arkrem S.A.	571
214010033	Cia. De Construcciones Jel S.A.	103,295
214010036	Coheco	9,733.7
214010043	Delgado David Peter	998
214010045	Reinoso Cuyo Yolanda Indelira	13,000
214010046	Dinediciones S.A.	17
214010050	Drigrusi S.A.	1,572
214010052	Arca Ecuador, S.A.	4,114
214010058	Elaborados Carnicos S.A. Ecarni	18,519
214010061	Epicurean Cia Ltda	127
214010062	Equindeca Cia Ltda	204,220
214010066	Espinoza Espinoza Maria Del Carmen	4,020
214010070	Floralp S.A.	4,929
214010076	Guachilema Minta Jose	66,586
214010078	Guerrero Defranc Francisco	2,393
214010082	Imprenta Futuro	2,430
214010095	Levapan Del Ecuador	459
214010103	Mendotel S.A.	419
214010107	Moreira Zambrano Carlos	354
214010109	Nestle Ecuador S.A.	8,891
214010113	Palfrut	3,664
214010116	Prensa Turistica	1,539
214010120	Quifatex	193
214010126	Servientrega Del Ecuador S.A.	1,056
214010131	Spartan Del Ecuador	20,233
214010132	Sud Food Service S.A.	1,028
214010136	Termalimex Cia. Ltda.	1,830
214010138	Textil San Pedro	701
214010143	Vaca Rabada Angela	1,148
214010147	Veintimilla Quezada Fredi	4,040
214010151	Villafuerte Villafuerte Celso Jesus	415
214010152	Wood Giselle	29,909
214010155	Zamorano Jimenez Cesar	1,557
214010156	Edificio Bancopark	117
214010158	Antonio Pino Icaza & Cia	8
214010177	Penusan Cia. Ltda.	576
214010179	Cevallos Pallares Nora Sheyla	5,474
214010187	Asociacion Hotelera Del Guayas Ahotegu	891

214010196	La Fabril S.A.	1,687
214010197	Irvix S.A.	1,930
214010208	Altamirano Medina Carlos Enrique	2,034
214010209	Salgraf Cia Ltda	3,622
214010211	Hoteles Del Ecuador Hodesa C.A.	179
214010220	Cafecom S.A.	1,890
214010232	Banco De Guayaquil	18,484
214010237	Castro Carvajal Ricardo Waldemar	131
214010251	Merchan Merchan Fidel Ulbio	1,658
214010254	Bmi Iguales Medicas Del Ecuador S.A.	937
214010255	Bmi Del Ecuador Compañia E Seguros De Vi	(1)
214010259	Educentro S.A.	12,813
214010267	Supermercados La Favorita C.A.	1,325
214010284	Satcom S.A.	360
214010298	Federacion Hotelera Del Ecuador Ahotec	750
214010311	Torregasi	259
214010315	Empresa Durini Industria De Madera C.A	88
214010327	Trading Elite S.A.	1,454
214010329	Lavanderia Secomatico S.A.	288
214010330	Compañia Nacional de Gas Congas C. A.	1,451
214010339	Electroleg S.A.	72
214010346	Piñas Ricas Del Ecuador S.A. Pirecuasa	1,393
214010372	Dinadec S.A.	471
214010373	Gonzalez Baquerizo Carlos Andres	52
214010387	Calvache Carriel Maura Ninfa	6,755
214010388	Gunsha Alulema Fausto Jose	75
214010393	Sisclima S.A.	415
214010416	Calva Murillo Anibal Marcelo	231
214010438	Sociedad Agricola E Ind. San Carlos S.A	323
214010462	Consortio Ecuatoriano De Telecomunicacio	897
214010467	Parraga Burgos Miguel Reinaldo	16,305
214010480	Farcomed S.A.	3,941
214010487	Ichiban	323
214010511	Ogorodova Anguelina	322
214010535	Heladosa S.A.	465
214010565	Murillo Suarez Enrique Bolívar	18
214010571	Paz Campos Rossana Margarita	97
214010589	Cia. de Seguros Ecuatoriano Suiza S.A:	131
214010616	Fundacion Benefica Accion Solidaria	19
214010641	Representaciones Industriales C.Ltda.	1,611
214010648	Iza Gladys	53
214010662	Granespe S.A.	1,162
214010664	Ecuavia S.A.	175
214010667	La Ganga R.C.A. S.A.	4,093
214010669	Multiburo, Informacion Crediticia S.A.	325
214010674	Vera Peñafiel Kleber Adan	134
214010678	Ecuafontes S.A.	279
214010690	Vanegas Guaman Mario Giovany	1,381
214010710	Paredes Maridueña Jose Francisco	30
214010719	Soto Palomeque Milton Alcides	60
214010733	Bastidas Orellana Victor Andres	168
214010740	Systelecom S.A.	46
214010750	ElectroCables C.A.	351
214010762	Pincay Pardo Donato Rolando	225
214010763	Clave Medica S.A.	761
214010771	Abejas del Ecuador S.A. Abdesa	404
214010827	Decohogar S.A.	100
214010830	Peres Tamayo Luis Alfredo	64
214010831	Mejia Leon Wilmer Jonas	1,578
214010841	Industrial Licorera Santa Clara Santcla S.A.	610

214010851	Cedeño Maridueña Javier Enrique	65
214010859	Maiza Medina Hernan Leonardo	18
214010867	Nexocontact Cia. Ltda.	140
214010876	Avicola la Granja S.A.	3,521
214010881	Cozzarelli Sempertegui Luigi Xavier	3,449
214010883	Koneru S.A.	772
214010892	Abad Tomala Angelica Maria	345
214010897	Caiza Chaglia Luis Guillermo	770
214010898	Armorcar del Ecuador S.A.	124
214010906	Caizapanta Landivar Guisela Dolores	1,737
214010918	Garces Escobar Celeste Edilma	4,679
214010920	Maquinarias Henriques C.A.	149
214010922	AlcivarBravo Luis Alberto	1,724
214010923	Reditel S.A.	6,081
214010924	Paz Davalos Raul Ivan	3,756
214010926	Guerrero Rodriguez Segundo Oswaldo	475
214010929	Superliquors S.A.	1,441
214010943	Negogestion S.A.	645
214010944	Mepalecuador S.A.	21,625
214010962	Ortiz Jurado Jofre Daniel	2,662
214010963	Rodriguez Cecilia Mercedes	159
214010997	Carlos Enrique Regatto Drouet	135
214011003	GUERRERO RAMIRO	3,285
214011007	ELECTRIFILT S.A.	1,857
214011019	MEGAFRIO S.A.	19,643
214011022	SERACON S.A.	51
214011023	ARACNO CIA. LTDA.	1,296
214011030	ALARCON OLAYA CATALINA MARIA	89
214011032	LOPEZ BAIDAL PEDRO PATRICIO	864
214011033	CONTRERAS LEBED JULIAN FERNANDO	1,929
214011034	SOSA GARCIA TELMO RODRIGO	9,368
214011036	Distribuidora COVERSA	39
214011040	SUKER S.A.	693
214011045	FERRERO DEL ECUADOR S.A.	19
214011046	Ordoñez Rodriguez Richard Wellington	696
214011049	Toscano Erazo Andres Roberto	101
214011056	DECOGYPMOLD S.A.	5,840
214011064	EECOL INDUSTRIAL ELECTRIC ECUADOR LIMITADA	3,591
214011080	Proteccion y Vigilancia Interna PROVINTEL. C.Ltda.	1,467
214011084	Cuenta de Int. X Pagar Accionistas	45
214011088	Corporacion Superior Corsuperior S.A.	277
214011091	QUÍÑONEZ BUSTOS PAOLA CECILIA	1,119
214011094	Corp. Nacional de Electricidad S.A.	64
214011105	Promociones Lujor S.A.	772
214011107	Madetec S.A	4,010
214011111	Bioalimentos Cia. Ltda.	14,581
214011114	MUÑOZ DECKER KLEBER	1,032
214011115	Villavicencio Jiménez Roberto Eduardo	3,341
214011116	Ayala Alvarado Angelo Rodolfo	96
214011117	Gomez Maquilon Nelson Mauricio	88
214011125	Nilda Esperanza Cordero Mendez	2,650
214011126	Noboa y Torres Abogados, Cia. Ltda.	4,064
214011128	Aguirre Parker María Denise	5,421
214011134	Productora Nacional de Panificacion y Pasteleria Pronapan C.Ltda.	465
214011144	UBILLUS MORAN BELLA KENIA	666
214011151	LEON GONZALEZ GIOVANNY GABRIEL	1,713
214011152	LUXURYTRANS S.A.	1,802
214011153	HERNAN CABEZAS LICORES CIA. LTDA.	1,191
214011158	EQUIFAX ECUADOR C.A.	61
214011162	PANCHANA GARCIA MARCO JAVIER	1,018

214011164	AZUA MUÑIZ JOCELITO RAUL	748
214011165	MUÑOZ ZAMBRANO JESUS ADALBERTO	104
214011171	ACE SEGUROS S.A.	26,928
214011183	ARKOSECUADOR S.A.	1,970
214011185	VESPACORP VIDRIOS Y ESPEJOS DEL PACIFICO	2,102
214011186	LABRE REYES LUIS ALBERTO	1,646
214011192	MUIRRAGUI DI PUGLIA CYNTHIA MARIE	2,280
214011196	Banco del Pichincha C.A.	280
214011199	SUPPLIES DEPOT S.A. SDSA	1,410
214011201	SANCHO ALBARES JUAN FERNANDO	296
214011202	ADM. DE FONDOS Y FIDEICOMISOS S.A.	660
214011208	DOLDER S.A.	1,626
214011210	OLENEK COMMERCIAL S.A.	2,385
214011211	Compañía De Tradicion Tropical S.A.	707
214011219	VERDESOTO FAJARDO RICHARD	450
214011222	QUALITY CORPORATION S.A.	1,845
214011223	MEJILLONES ARIAS GERSON ANDRES	6,850
214011226	SAFIRAT S.A.	1,167
214011227	GRANJA VELEZ GABRIELA PATRICIA	3,780
214011228	ALVAREZ VALDEZ FRANCISCO XAVIER	695
214011230	Torres Padro Jonathan Javier	135
214011231	TELEVIGEL S.A.	1,948
214011232	GRISOFT S.A.	3,391
214011233	ZAMBRANO MORENO DENNYS FERNANDA	2,118
214011240	ALVAREZ MIRANDA TERESITA DE JESUS	250
214011242	SANTANA MOREIRA GABINO PUBLIO	150
214011244	VALLEJO JOHNSON MARIA DANIELA	335
214011245	Mercator Ship Supply S.A.	1,802
214011248	PLAZA CALDERON STEFANIE JAIMS	1,158
214011249	Guerrero Vera David Melchor	2,291
214011250	Escudero Contag Andres Bernardo	180
214011253	Aig Metropolitana Cia de Seguros y Reaseguros S.A.	2,367
	Total PROVEEDORES DE OPERACIÓN	848,281
21402	SERVICIOS BÁSICOS	
214020001	Interagua	1,494
214020002	Otecel	238
214020003	Pacifictel	70
214020004	Empresa de Television Satelcom S.A.	51
214020007	Corp. Nacional de Telecomunicaciones CNT E.P.	798
	Total SERVICIOS BÁSICOS	2,651
21403	FRANQUICIA	
214030001	Hilton Hotels Corporation	32,140
	Total FRANQUICIA	32,140
21404	PROVEEDORES CANJES	
214040002	Fox Sport Latin America	26
214040004	Perobeli	2,091
214040005	Techsofnet S.A.	1,386
214040008	Moore Rowland Ecuador Cia. Ltda.	1,509
214040014	Gonzalez Navas Judith Rocio	305
	Total PROVEEDORES CANJES	5,316
21405	COMPAÑÍA DE SEGURO	
	Total COMPAÑÍA DE SEGURO	-
21406	PROVEEDORES DEL EXTERIOR	
214060001	Lands End Inc.	436
214060003	Dmx Music	1,309
214060014	TravelRes - Hotel.de	18
214060019	Great Southern travel	74
214060021	Travel Related Services	35
214060022	World Choice Travel	16
214060025	American Express TRS CO INC	102

214060030	American Hotel Register Company	376
	Total PROVEEDORES DEL EXTERIOR	2,366
21407	PROVEEDORES VENTAS EN INTERNET	
214070001	Travelclik	2,909
214070002	Pegasus	701
214070003	Time Travel Inc	9
214070004	Hotels.Com	19
214070006	World Choice Travel	301
214070007	Edward Don & Company	1,279
214070009	Ctssystems	56
	Total PROVEEDORES VENTAS EN INTERNET	5,274
21408	ANTICIPOS DE CLIENTES	
214080008	Pachon Patricia	85
214080014	Pongui Cinthya (Graduacion)	200
214080016	Abbott Laboratorios Del Ecuador	103
214080017	Abcalsa S.A.	231
214080019	Aerolane Lineas Aereas Nacionales	155
214080023	Andean Travel Company	589
214080027	Banco De Guayaquil	1,381
214080038	Camara De Turismo De Curacao	936
214080039	Camara Provincial De Turismo	1,056
214080049	Confites Ecuatorianos Confiteca C.A.	15
214080054	Corporacion Ecuatoriana De Television	4,421
214080058	Creter Tour	97
214080061	Datafast Cia. Ltda.	417
214080068	Empresa Turistica Internacional	573
214080069	Escuela De Los Chef	62
214080077	General Motors Del Ecuador S.A.	41
214080080	Harris Glen	763
214080093	Ixatours	177
214080094	J.M. Palau Agencia De Vapores Cia Ltda	196
214080099	Kuehne And Nagel S.A.	2
214080109	Maint Cia . Ltda	1,300
214080114	Massuh Rafael	32
214080117	Metropolitan Touring Quito	282
214080123	Pacificard S.A.	52
214080126	Pam Tours	90
214080127	Panatlantic	40
214080129	Pfizer Cia. Ltda.	2
214080138	Sodirec	1
214080147	Transportes Maritimos Bolivarianos	186
214080154	Camara De Comercio De Guayaquil	3,790
214080156	Representaciones Lujor	5
214080157	Plantabal S.A.	1,217
214080159	Avon Ecuador S.A.	11
214080165	Banco Internacional	13
214080166	Banco Central Del Ecuador	170
214080168	Representaciones Irigoyen	1,692
214080174	American Express	8
214080175	Diners Club	46
214080176	Mastercard	85
214080177	Visa	181
214080186	Arasco C.A.	13
214080188	Asistencia Especializada Del Ecuador	19
214080206	Inchape Shipping Service	228
214080208	Industrial Molinera C.A.	18
214080209	Instituto Nacional De Higiene	224
214080212	Maresa	1
214080213	Produbanco-Banco De La Produccion Sa	12
214080253	Consumidor Final	27,167

214080273	Surtrek	252
214080324	Expedia Incorporated	5,286
214080363	Addvalue Asesores	1,129
214080364	Ecosambito Cia. Ltda.	307
214080371	Bmi Del Ecuador	3
214080374	Nestle Del Ecuador S.A. / Ecuajugos	1,171
214080377	Global Solution S.A.	225
214080387	Rio Guayas Cía. De Seguros Y Reaseguros	10
214080392	Gbs, Global Business Solutions Cia. Ltda	17
214080420	Torres & Torres Agentes De Aduana C.A.	97
214080426	Conecel S.A.	369
214080432	Agrotropical Colombia S.A.	11
214080439	Latin Frontiers	68
214080444	Afcan Travel	220
214080461	Conacip Cía. Ltda. Cons. Academicos, Inv	218
214080479	Oceanadventures S.A.	86
214080484	Banco General Ruminahui S.A.	121
214080486	Travelweb	115
214080498	Quifatex S.A.	192
214080504	Samperecenter S.A.	2
214080506	Ministerio De Trabajo	103
214080517	Hoteldo.Com	333
214080562	Marite Tours	177
214080570	Banco Territorial	156
214080575	Andes Conexion	132
214080608	Latin Trails	206
214080610	Andean Discovery	3
214080615	Premise S.A.	156
214080653	Laboratorios Bago del Ecuador S.A.	4
214080670	Abercrombie & Kent Ecuador	23
214080681	Campustrekking Cia. Ltda.	217
214080682	Corporacion Nacional de Telecomunicaciones	128
214080685	Plushotel S.A. (Holiday Inn)	2
214080707	QUALA	636
214080709	Ecuajugos S.A.	68
214080720	Operadora de Turismo Ecuador Wonders	7
214080737	Servientrega Ecuador S.A.	6
214080748	Plexus Consultores	506
214080749	Smurfit Kappa Ecuador S.A.	2,284
214080758	Superintendencia de Compañías	275
214080767	Blue Market	152
214080771	Ecoleviajes Ecuador S.A.	1,272
214080774	Vip Expeditions Ecuador	2
214080775	Vallejo Araujo S.A.	100
214080790	Haugan Cruises Cia. Ltda.	3,004
214080794	Sabre Internacional LLC	1
214080814	Jaime Fco. Jaramillo	95
214080826	Maym Marketing Integral	85
214080851	Lujor Rep Cia Ltda	97
214080855	Vanipubli Ecuatoriana S. A.	120
214080872	Galapagos Sunny Roads Cia. Ltda	24
214080880	Triyit S.A.	41
214080884	Fiduciaria del Pacifico S.A.	13
214080885	Natgalec Nature Galapagos & Ecuador Cía.	3
214080886	Intipungo Turismo	695
214080893	Gamatv	540
214080921	South American Tours	5
214080940	Iguana Tours Cruceros Marítimos	2
214080944	Leterago del Ecuador S.A.	8
214080946	Evoluzzsa S.A.	19

214080957	Ministerio de Economia	3,639
214080958	Fundacion RSA Capacitacion y E	512
214080959	Grupo Transbel	57
214080960	Stereocarto - Rodrigo Torres Muñoz	1,077
214080961	Varios	944
214080962	Seguros Sucre - Anticipo	584
214080963	Almacenes Tia	12
214080964	Retenciones a favor de clientes	21
	Total ANTICIPOS DE CLIENTES	76,831
21409	HONORARIOS A PROFESIONALES	
214090002	Carrion Ycaza José	473,908
214090023	Ortiz Rosero Gabriel Moises	184
214090068	VILLACRES FUENTES MARIA BELEN	237
214090069	ECHEVERRIA FARFAN NINETTE JOANA	379
	Total HONORARIOS A PROFESIONALES	474,708
21410	OTROS	
214100003	Courier Del Ecuador	110
214100006	Pagos Anulados Por Validez Cheques	4,115
214100008	Comité We Care	4,745
	Total OTROS	8,971
	Total CUENTAS POR PAGAR	1,456,539
215	RELACIONADAS	
21501	RELACIONADAS	
215010008	Ctas Por Pagar OTEI TECHNOLOGIES (OTEITEC) LLC	915,498
	Total RELACIONADAS	915,498
216	IMPUESTOS FISCALES Y ENTIDADES PUBLICAS	
21601	IMPUESTOS FISCALES	
216010001	Impuesto Valor Agregado Por Pagar	69,288
216010002	Retencion En La Fuente 30% Del Iva	11,667
216010003	Retencion En La Fuente 70% Del Iva	11,578
216010004	Retencion En La Fuente 100% Del Iva	4,920
216010005	Retencion En La Fuente A Empleados	613
216010011	Retencion Fuente 2% Serv entre Sociedades	504
216010016	Retencion 1% Por Servicio Transporte	40
216010017	Retencion Fuente 1% Por Promocion Y Public	14
216010018	Retencion Fuente 1% Por Seguros Y Reasegur	3
216010019	Retencion Fuente 1% Por Otros Bienes Y Ser	427
216010023	Retencion Fuente 1% Transf Bienes Muebl	6,593
216010024	Retencion Fuente 2% Servicios predomina la md	2,356
216010028	Retencion Fuente 8% Predomina Intelecto	1,446
216010030	Ret. Fuente 10% Hon Prof, con titulo prof.	1,234
216010033	2% Ret. Fte. Rendimientos Financieros	2,149
216010035	RET 23 % OTRO IMPUESTOS	6,198
	Total IMPUESTOS FISCALES	119,032
21602	IMPUESTOS ENTIDADES PUBLICAS	
216020008	Impuesto Municipalidad (Regeneración Urban	14,150
	Total IMPUESTOS ENTIDADES PUBLICAS	14,150
21603	IESS	
216030001	Aporte personal 9.35%	8,134
216030002	Aporte Patronal 12.15%	9,998
216030003	Prestamos Quirografarios	6,377
216030004	Prestamos Hipotecarios	1,579
216030005	Juzgado Menores	102
	Total IESS	26,190
	Total IMPUESTOS FISCALES Y ENTIDADES PUBLICAS	159,372
217	PROPINAS	
21701	IMPUESTO 10%	
217010001	10% Servicios	25,662
	Total IMPUESTO 10%	25,662
21702	PROPINAS	

	Total PROPINAS	-
	Total PROPINAS	25,662
218	OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	
21801	SUELDOS	
218010001	Sueldos por pagar	10,954
	Total SUELDOS	10,954
21802	BENEFICIOS SOCIALES	
218020001	Decimo Tercer Sueldo	8,684
218020002	Decimo Cuarto Sueldo	37,240
218020003	Vacaciones	80,762
218020004	Fondo de Reserva	12,649
218020014	Extension Salud por Conyuges	20
	Total BENEFICIOS SOCIALES	139,355
21803	PARTICIPACION A TRABAJADORES	
218030001	Participación a trabajadores	337
	Total PARTICIPACION A TRABAJADORES	337
	Total OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	150,646
	Total CUENTAS POR PAGAR	3,806,649
22	PASIVOS DIFERIDOS	
221	DEPOSITOS EN GARANTIA	
22101	DEPOSITOS EN GARANTIA	
221010001	Otecel	8,400
	Total DEPOSITOS EN GARANTIA	8,400
222	RECLAMOS DE SINIESTROS Y LITIGIOS	
22201	RECLAMOS DE SINIESTROS Y LITIGIOS	
	Total RECLAMOS DE SINIESTROS Y LITIGIOS	-
223	CERTIFICADOS DE DEPOSITOS	
22301	CERTIFICADOS DE DEPOSITOS	
223010001	Certificado de Deposito JCY	835,112
	Total CERTIFICADOS DE DEPOSITOS	835,112
224	INTERESES POR PAGAR	
22401	INTERESES POR PAGAR	
224010001	INTERESES POR PAGAR	451
	Total INTERESES POR PAGAR	451
225	INGRESOS DIFERIDOS	
22501	HABITACIONES	
225010001	Habitaciones	10,363
225010003	Canjes	110
225010005	Telefonos	145
225010006	Spa	50
225010007	Tienda	18
	Total HABITACIONES	10,687
22502	ALIMENTOS & BEBIDAS	
225020001	Kafe Boulevard	265
225020002	Sushi Bar	196
225020003	Room Service	56
225020004	Venta anticipada	550
	Total ALIMENTOS & BEBIDAS	1,067
22503	EVENTOS	
	Total EVENTOS	-
22504	CATERING	
	Total CATERING	-
	Total INGRESOS DIFERIDOS	11,754
23	PASIVOS A LARGO PLAZO	
231	OBLIGACIONES BANCARIAS A LARGO PLAZO	
23101	OBLIGACIONES CON BANCOS LOCALES	
231010001	Largo Plazo Obligaciones Banco Guayaq	59,656
231010004	Largo Plazo Obligacion Banco de Guayaquil Op.105195 Gran Salon.	1,149,770
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS A LARGO PLAZO	1,209,426
	Total PASIVOS DIFERIDOS	2,065,143

	Total PASIVOS	5,871,792
3	PATRIMONIO	
31	CAPITAL	
311	CAPITAL SOCIAL	
31101	CAPITAL SOCIAL	
311010001	Capital Social	1,200,000
	Total CAPITAL SOCIAL	1,200,000
32	RESERVAS, SUPERAVIT, RESULTADOS	
321	RESERVAS	
32101	RESERVAS LEGAL, FACULTATIVA	
321010001	Reserva Legal	2,797
	Total RESERVAS	2,797
322	SUPERAVIT	
32201	SUPERAVIT REVALORIZACION DE ACTIVOS	
322010001	Reserva por Revalorizaciones Patrimon	3,684,331
	Total SUPERAVIT	3,684,331
323	RESULTADOS	
32301	RESULTADOS ANOS ANTERIORES	
323010002	Resultados años anteriores	(78,168)
	Total RESULTADOS ANOS ANTERIORES	(78,168)
32302	RESULTADOS EJERCICIO ACTUAL	
323020001	(Utilidad) Perdida del Ejercicio	82,509
	Total RESULTADOS EJERCICIO ACTUAL	82,509
	Total PATRIMONIO	4,891,470
	Total PASIVOS & PATRIMONIO	10,763,262

**HOTEL BOULEVARD (ELBOULEVARD) S.A.
PRESUPUESTO GENERAL 2014**

Descripción	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
TOTAL INGRESOS DE HOTEL	353.301	392.398	501.484	584.510	547.151	549.069	638.404	689.547	666.145	675.639	580.024	787.371	6.965.042
DEPARTAMENTO DE HABITACIONES													
Ingresos por servicios de Habitaciones	165.689	161.858	191.116	170.353	181.286	185.010	192.695	201.986	201.504	205.644	191.904	169.075	2.218.119
Energía, agua y combustible	11.490	11.490	11.490	11.490	11.490	11.490	11.490	11.490	11.490	11.490	11.490	11.490	137.885
Gastos de Salarios y Beneficios	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	27.103	325.230
Otros Gastos de Habitaciones	48.396	46.495	52.193	48.243	50.372	50.152	51.554	53.096	52.329	53.811	51.224	48.820	606.684
UTILIDAD BRUTA - HABITACIONES	78.700	76.770	100.330	83.517	92.321	96.265	102.548	110.298	110.582	113.240	102.088	81.662	1.148.320
DEPARTAMENTO DE A Y B													
PUNTO DE VENTAS													
Ingresos Alimentos	22.149	20.430	25.691	29.551	30.912	29.040	32.248	32.496	31.385	34.978	32.361	29.139	350.380
Ingresos Bebidas	6.552	6.022	7.800	8.430	9.385	8.930	9.672	10.328	9.995	10.551	9.149	8.557	105.371
Otros Ingresos de A y B	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Ingresos de A y B	28.701	26.452	33.491	37.981	40.297	37.970	41.920	42.824	41.380	45.529	41.510	37.696	455.751
Costo de Alimentos	6.645	6.129	7.707	8.865	9.274	8.712	9.674	9.749	9.416	10.493	9.708	8.742	105.114
Costo de Bebidas	1.572	1.445	1.872	2.023	2.252	2.143	2.321	2.479	2.399	2.532	2.196	2.054	25.289
Energía, agua y combustible	1.865	1.865	1.865	1.865	1.865	1.865	1.865	1.865	1.865	1.865	1.865	1.865	22.374
Gastos de Salarios y Beneficios	8.909	8.048	8.377	7.616	8.616	7.864	7.706	7.526	7.682	7.868	8.043	6.977	95.233
Otros Gastos de Puntos de Venta	4.002	3.719	4.484	4.917	5.169	4.916	5.333	5.424	5.260	5.696	5.273	4.907	59.101
UTILIDAD BRUTA - A&B	5.709	5.246	9.187	12.694	13.121	12.470	15.021	15.782	14.759	17.075	14.426	13.152	148.641
SALONES ANTIGUOS													
Ingresos Alimentos	21.260	29.760	25.285	49.570	26.962	40.287	50.119	55.231	48.075	47.150	40.451	62.602	496.752
Ingresos Bebidas	3.089	4.235	8.009	5.621	17.317	5.686	8.744	9.201	6.510	5.932	6.089	12.221	92.655
Otros Ingresos	5.290	6.338	7.917	8.745	5.815	4.744	6.815	7.383	13.425	11.346	5.946	11.933	95.696
TOTAL Ingresos	29.639	40.333	41.211	63.937	50.094	50.717	65.677	71.815	68.011	64.428	52.487	86.756	685.104
Costo de Alimentos	5.740	8.035	6.827	13.384	7.280	10.877	13.532	14.912	12.980	12.730	10.922	16.902	134.123

Costo de Bebidas	680	932	1.762	1.237	3.810	1.251	1.924	2.024	1.432	1.305	1.340	2.689	20.384
Energía, agua y combustible	2.186	2.186	2.186	2.186	2.186	2.186	2.186	2.186	2.186	2.186	2.186	2.186	26.229
Salarios y Beneficios	6.753	7.139	6.309	6.954	6.208	6.715	6.845	6.845	6.762	6.631	6.628	6.525	80.314
Otros Gastos	6.934	7.756	8.290	9.700	8.150	7.864	9.249	9.732	11.253	10.483	8.301	13.815	111.526
UTILIDAD BRUTA - SALONES A	7.346	14.286	15.837	30.477	22.461	21.824	31.941	36.116	33.397	31.093	23.110	44.639	312.527
GRAN SALON													
Ingresos Alimentos	63.781	89.279	75.855	148.711	80.886	120.861	150.357	165.693	144.226	141.449	121.354	250.406	1.552.858
Ingresos Bebidas	9.266	12.706	24.028	16.864	51.952	17.059	26.231	27.604	19.531	17.796	18.268	48.883	290.187
Otros Ingresos	25.869	34.013	38.751	51.235	37.445	34.231	50.444	57.149	70.275	64.039	37.839	82.733	584.023
TOTAL Ingresos	98.916	135.998	138.634	216.810	170.283	172.151	227.032	250.446	234.032	223.284	177.461	382.022	2.427.068
Costo de Alimentos	17.221	24.105	20.481	40.152	21.839	32.632	40.596	44.737	38.941	38.191	32.766	67.610	419.272
Costo de Bebidas	2.039	2.795	5.286	3.710	11.429	3.753	5.771	6.073	4.297	3.915	4.019	10.754	63.841
Energía, agua y combustible	3.369	3.369	3.369	3.369	3.369	3.369	3.369	3.369	3.369	3.369	3.369	3.369	40.426
Salarios y Beneficios	15.889	19.438	17.120	24.098	18.858	20.499	24.432	25.941	24.633	23.547	20.580	36.413	271.447
Otros Gastos	16.458	20.484	20.755	29.232	24.471	24.578	31.430	34.551	31.907	31.159	24.961	49.040	339.027
UTILIDAD BRUTA - GRAN SALON	43.941	65.806	71.623	116.249	90.316	87.320	121.435	135.775	130.886	123.103	91.767	214.836	1.293.055
DELI BOULEVARD													
Ingresos Alimentos	8.190	7.560	9.360	9.360	10.935	10.125	10.935	12.150	11.250	13.365	11.700	11.250	126.180
Ingresos Bebidas	2.730	2.520	3.120	3.120	3.645	3.375	3.645	4.050	3.750	4.455	3.900	3.750	42.060
TOTAL Ingresos	10.920	10.080	12.480	12.480	14.580	13.500	14.580	16.200	15.000	17.820	15.600	15.000	168.240
Costo de Alimentos	2.457	2.268	2.808	2.808	3.281	3.038	3.281	3.645	3.375	4.010	3.510	3.375	37.854
Costo de Bebidas	655	605	749	749	875	810	875	972	900	1.069	936	900	10.094
Energía, agua y combustible	737	737	737	737	737	737	737	737	737	737	737	737	8.838
Salarios y Beneficios	2.124	1.806	1.912	1.539	1.967	1.690	1.615	1.620	1.647	1.767	1.784	1.432	20.901
Otros Gastos	1.722	1.597	1.941	1.941	2.240	2.081	2.240	2.468	2.292	2.696	2.380	2.292	25.891
UTILIDA BRUTA - DELI BOULEVARD	3.226	3.068	4.334	4.706	5.481	5.145	5.834	6.758	6.050	7.542	6.254	6.265	64.662
DELI BOCCATA													
Ingresos Alimentos	9.360	8.640	10.530	10.530	12.150	11.250	12.150	14.580	13.500	14.580	11.700	12.375	141.345
Ingresos Bebidas	3.120	2.880	3.510	3.510	4.050	3.750	4.050	4.860	4.500	4.860	3.900	4.125	47.115
TOTAL Ingresos	12.480	11.520	14.040	14.040	16.200	15.000	16.200	19.440	18.000	19.440	15.600	16.500	188.460
Costo de Alimentos	2.808	2.592	3.159	3.159	3.645	3.375	3.645	4.374	4.050	4.374	3.510	3.713	42.404
Costo de Bebidas	749	691	842	842	972	900	972	1.166	1.080	1.166	936	990	11.308
Energía, agua y combustible	988	988	988	988	988	988	988	988	988	988	988	988	11.862

Salarios y Beneficios	3.201	2.838	2.941	2.522	2.988	2.680	2.597	2.667	2.698	2.748	2.686	2.387	32.953
Otros Gastos	1.537	1.434	1.683	1.683	1.892	1.766	1.892	2.195	2.046	2.195	1.829	1.906	22.056
UTILIDA BRUTA - DELI BOCCATA	3.197	2.977	4.426	4.846	5.715	5.291	6.106	8.050	7.137	7.968	5.650	6.516	67.878
SPORT BAR													
Ingresos Alimentos	-	-	21.060	21.060	24.300	22.500	24.300	29.160	27.000	29.160	23.400	24.750	246.690
Ingresos Bebidas	-	-	9.360	9.360	10.800	10.000	10.800	12.960	12.000	12.960	10.400	11.000	109.640
TOTAL Ingresos	-	-	30.420	30.420	35.100	32.500	35.100	42.120	39.000	42.120	33.800	35.750	356.330
Costo de Alimentos	-	-	6.318	6.318	7.290	6.750	7.290	8.748	8.100	8.748	7.020	7.425	74.007
Costo de Bebidas	-	-	2.246	2.246	2.592	2.400	2.592	3.110	2.880	3.110	2.496	2.640	26.314
Energía, agua y combustible	-	-	1.556	1.556	1.556	1.556	1.556	1.556	1.556	1.556	1.556	1.556	15.557
Salarios y Beneficios	-	-	6.945	6.106	7.040	6.423	6.256	6.396	6.459	6.559	6.436	5.838	64.458
Otros Gastos	-	-	2.580	2.580	2.889	2.700	2.889	3.334	3.113	3.334	2.794	2.906	29.118
UTILIDA BRUTA - SPORT BAR	0	0	10.776	11.614	13.734	12.671	14.518	18.975	16.892	18.812	13.498	15.386	146.877
MARTIN BAR													
Ingresos Alimentos	-	-	4.732	4.732	4.914	5.200	5.616	5.616	5.850	7.020	6.084	5.200	54.964
Ingresos Bebidas	-	-	27.300	27.300	28.350	30.000	32.400	32.400	33.750	40.500	35.100	30.000	317.100
TOTAL Ingresos	-	-	32.032	32.032	33.264	35.200	38.016	38.016	39.600	47.520	41.184	35.200	372.064
Costo de Alimentos	-	-	1.420	1.420	1.474	1.560	1.685	1.685	1.755	2.106	1.825	1.560	16.489
Costo de Bebidas	-	-	6.006	6.006	6.237	6.600	7.128	7.128	7.425	8.910	7.722	6.600	69.762
Energía, agua y combustible	-	-	1.530	1.530	1.530	1.530	1.530	1.530	1.530	1.530	1.530	1.530	15.296
Salarios y Beneficios	-	-	5.185	4.996	5.153	5.079	5.040	5.006	5.061	5.128	5.133	4.919	50.700
Otros Gastos	-	-	2.682	2.682	2.772	2.871	3.074	3.074	3.151	3.677	3.263	2.871	30.117
UTILIDA BRUTA - MARTIN BAR	0	0	15.210	15.399	16.098	17.560	19.560	19.594	20.678	26.169	21.712	17.720	189.700
TOTAL UTILIDAD DPTOS. A&B	63.418	91.383	131.393	195.984	166.926	162.281	214.414	241.050	229.799	231.762	176.417	318.513	2.223.340
DEPARTAMENTO DE TELEFONO													
Ingresos Llamadas Telefonicas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Costo de Venta Llamadas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
UTILIDAD DEPARTAMENTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
MARKET PLACE													
Ingresos Market Place	1.344	1.034	1.035	1.072	1.055	848	985	1.120	1.458	1.363	1.153	1.153	13.619
Costo de venta	578	445	445	461	454	365	424	482	627	586	496	496	5.856

UTILIDAD DEPARTAMENTAL	766	589	590	611	601	484	562	638	831	777	657	657	7.763
LAVANDERIA													
Ingresos de Lavandería	1.335	1.627	1.897	1.252	1.533	1.909	2.569	1.647	2.992	3.941	2.990	2.760	26.453
Salarios y Beneficios	909	909	909	909	909	909	909	909	909	909	909	909	10.902
Energía, agua y combustible	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Otros Gastos de Lavandería	774	909	1.047	734	874	1.049	1.375	929	1.573	2.040	1.576	1.461	14.341
UTILIDAD DEPARTAMENTAL	-348	-190	-58	-390	-249	-49	285	-190	510	993	506	390	1.210
FITNESS CENTER													
Ingresos Fitness Center	3.777	2.996	4.627	3.633	2.960	3.764	3.130	3.433	4.668	4.050	5.835	4.960	47.833
Salarios y Beneficios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Energía, agua y combustible	189	150	231	182	148	188	156	172	233	202	292	248	2.392
Otros Gastos Fitness Center	3.097	2.457	3.794	2.979	2.427	3.086	2.566	2.815	3.828	3.321	4.785	4.067	39.223
TOTAL FITNESS CENTER	491	390	602	472	385	489	407	446	607	526	759	645	6.218
OTROS INGRESOS OPERACIONALES													
Reintegro de gastos	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000
Publicidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UTILIDAD DEPARTAMENTAL	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000
TOTAL UTILIDADES OPERATIVAS	143.527	169.442	233.357	280.694	260.484	259.970	318.716	352.742	342.829	347.798	280.925	402.367	3.392.851
GASTOS OPERATIVOS													
Administración y Gerencia	65.261	61.514	68.557	70.301	68.677	70.641	72.853	75.159	75.982	74.532	70.159	80.449	854.085
Ventas y Mercadeo	24.154	28.216	29.177	30.081	28.632	30.863	30.740	33.821	31.367	31.300	29.378	32.581	360.310
Energía, agua y combustible	4.066	4.066	980	980	980	980	980	980	980	980	980	980	17.934
Mantenimiento	15.418	16.364	19.104	21.168	20.253	20.273	22.522	23.794	23.185	23.448	21.057	26.200	252.787
Gastos de Viajes HIB	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	24.000
Pérdidas y Bajas de Activos en la Operac													-
TOTAL GASTOS OPERATIVOS	110.899	112.160	119.818	124.531	120.543	124.758	129.095	135.755	133.514	132.261	123.574	142.210	1.509.117
UTILIDAD OPERATIVA (GOP)	32.628	57.282	113.540	156.163	139.942	135.212	189.621	216.987	209.315	215.537	157.352	260.157	1.883.734
DEPRECIACION DE ACTIVOS OPERATIVOS													
Depreciación													-
UTILIDAD OPERATIVA DESPUES DE	32.628	57.282	113.540	156.163	139.942	135.212	189.621	216.987	209.315	215.537	157.352	260.157	1.883.734

DEPRECIACI													
GOP %													
Honorarios de Asesoría Hotelero	2.610	4.583	9.083	12.493	11.195	10.817	15.170	17.359	16.745	17.243	12.588	20.813	150.699
UTILIDAD ANTES CARGOS FIJOS	30.018	52.699	104.456	143.670	128.746	124.395	174.451	199.628	192.570	198.294	144.764	239.344	1.733.036
OTROS GASTOS HIB													
SEGUROS													
Seguro de Edificios y Vehículos	3.074	3.414	4.363	5.085	4.760	4.777	5.554	5.999	5.795	5.878	5.046	6.850	60.596
DEPRECIACION & AMORTIZACION													
Amortización	31.302	31.302	31.302	31.302	31.302	31.302	31.302	31.302	31.302	31.302	31.302	31.302	375.623
Depreciación Edificio, vehículo y Yate	5.921	5.921	5.921	5.921	5.921	5.921	5.921	5.921	5.921	5.921	5.921	5.921	71.051
IMPUESTOS													
Patentes	1.175	1.175	1.175	1.175	1.175	1.175	1.175	1.175	1.175	1.175	1.175	1.175	14.103
Impuestos Prediales	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	8.799
1.5 por Mil	870	870	870	870	870	870	870	870	870	870	870	870	10.435
Capital de Operacion	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	200
2 por mil	815	815	815	815	815	815	815	815	815	815	815	815	9.783
Vehiculos de Lujo	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	1.120
Tasa de Habilitacion y Control de Establecimientos	530	530	530	530	530	530	530	530	530	530	530	530	6.360
Tasa de Licencia y Turismo	689	689	689	689	689	689	689	689	689	689	689	689	8.267
Tasa de Licencia y Turismo	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	1.276
Tasa por Servicios de Prevencion de Incendio	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	683
Tasa de control Sanitario y Permiso de Funcionamiento	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	123	1.472
Contribucion a la Superintendencia de Companias	475	475	475	475	475	475	475	475	475	475	475	475	5.704
Anticipo Impuesto a la Renta	3.650	3.650	3.650	3.650	3.650	3.650	3.650	3.650	3.650	3.650	3.650	3.650	43.799
FINANCIEROS													
Intereses Obligaciones	13.753	12.694	12.315	13.679	12.156	12.877	13.205	12.213	12.607	12.629	12.134	12.155	152.417
OTROS CARGOS													
Miscelaneos													-
TOTAL OTROS GASTOS HIB	63.383	62.664	63.234	65.321	63.473	64.211	65.315	64.768	64.959	65.064	63.736	65.561	771.688

UTILIDAD HIB	-33.365	-9.964	41.222	78.349	65.274	60.185	109.136	134.860	127.611	133.230	81.028	173.783	961.348
OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES													
Arriendos y miscelaneos	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.310	5.566	5.566	5.566	5.566	64.745
Financieros	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	264.000
Miscelaneos													-
TOTAL OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	27.310	27.310	27.310	27.310	27.310	27.310	27.310	27.310	27.566	27.566	27.566	27.566	328.745
OTROS EGRESOS NO OPERACIONALES FINANCIEROS													
Intereses Obligaciones	12.408	12.477	12.546	12.616	12.686	12.757	12.828	12.899	12.971	13.043	13.116	13.189	153.537
OTROS CARGOS													
Condominio Atahualpa	2.804	2.804	2.804	2.804	2.804	2.804	2.804	2.804	2.804	2.804	2.804	2.804	33.642
Equipo de Gestion	20.635	20.635	20.635	20.635	20.635	20.635	20.635	20.635	20.635	20.635	20.635	20.635	247.619
Juicios y Demandas													-
Gastos Promotora													-
TOTAL OTROS GASTOS HIB	35.846	35.915	35.985	36.055	36.125	36.195	36.266	36.338	36.409	36.482	36.554	36.627	434.798
UTILIDAD (PERDIDA) NETA ANTES DE PARTICI	-41.901	-18.570	32.547	69.605	56.459	51.300	100.179	125.832	118.768	124.315	72.040	164.722	855.295

❖ Administrativa

En lo administrativo se cuenta con el apoyo por parte directiva y administrativa de la empresa pues nos permitieron adentrarnos en su organización y nos proporcionaron toda la información que se requería.

Figura 18 Organigrama



❖ Legal

En cuanto a lo legal están respaldados por las siguientes leyes:

- La ley de Régimen Tributario Interno
- El Reglamento para la aplicación de la Ley de Régimen Tributario Interno
- El Código Tributario
- La ley Orgánica de Régimen Municipal.
- Código de la Producción

El cumplimiento de los objetivos presentados en este proyecto, será muy sencillo de realizar, ya que después de una profunda investigación, se cuenta con los conocimientos necesarios para llevarlos a cabo con éxito en el menor tiempo posible.

El estudio de factibilidad señala que la investigación, desempeña un papel importante para su ejecución, por cumple con los requisitos contemplados, por cuanto la utilización de las herramientas técnicas, presupuestarias, operativas y legales, que están debidamente autorizadas por la administración de la empresa

En conclusión el presente trabajo de investigación es factible, su alcance procederá al funcionamiento de la empresa en busca de alcanzar niveles de eficacia envidiables en el gremio.

5.7 DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA

Describiremos el trabajo realizado definiendo y graficando el Plan de Ejecución, el mismo que concebirá referencia a los puntos que forman parte de la labor efectuada:

- Acciones que posibilitan la implementación de nuestra propuesta.
- Recursos humanos, materiales y financieros utilizados.
- Impacto de la propuesta.

- Cronograma de actividades

Cuadro 22

Plan de Ejecución

No.	OBJETIVOS ESPECIFICOS / IMPACTO	ACTIVIDADES	RECURSOS	PRESUPUESTO
1	Planear los resultados de la empresa en dinero y volúmenes, para conocer el rendimiento en cada unidad de negocio.	<p>Reunión administración, contador y directivos</p> <p>Estudio de presupuestos y sistemas financieros</p> <p>Ley presupuestaria</p> <p>Resultados en cada unidad de negocio</p>	<p>Humanos:</p> <p>Expertos en desarrollo Presupuestario</p> <p>Contador</p> <p>Administradores</p> <p>Cajero</p> <p>Materiales:</p> <p>Block de notas, Laptops, pendrives, sumadoras</p> <p>Financieros:</p>	\$ 1.800.00

			Movilización y refrigerios.	
		Estudio de otras empresas		
2	Controlar el manejo de ingresos y egresos, para poder contar con una mayor liquidez.	Reunión de trabajo, administradores de cada local	Humanos: Experto Personal contable y financiero Administradores Cajero	\$150.00
		Estudio de presupuestos y sistemas financieros		
		Estudio de leyes presupuestarias	Materiales: Block de notas, Laptops, pendrives, sumadoras.	
			Financieros: Movilización Refrigerios	

3

Coordinar las actividades de la organización, para identificar las funciones y responsabilidades del personal en el área dentro del Hotel Boulevard.

Reunión con el personal de cada local, administradores

Visita a cada local

Humanos:

Experto

Contador

Administradores

Personal de cada local

Materiales:

Block de notas, Laptops y pendrives.

Financieros:

Movilización y refrigerios.

\$ 150.00

4	Mejorar la eficiencia en la planificación y la gestión del riesgo empresarial	Políticas internas	<p>Humanos:</p> <p>Experto</p> <p>Reunión con Administradores</p> <p>Directorio</p> <p>Contador</p> <p>Reunión con directivos</p> <p>Materiales:</p> <p>Block de notas y Laptops</p> <p>Estatutos, pendrives.</p> <p>Financieros:</p> <p>Movilización y refrigerios</p>	\$150.00
---	---	--------------------	--	----------

5

Lograr los resultados de las operaciones periódicas, para efectuar renovación de activos fijos

Reunión con contador, administradores, directivos.

Estudio de presupuestos y sistemas financieros

Humanos:

Experto

Directorio

Financiero

Contador

Administrativos

Materiales:

Block de notas, Laptops, pendrives, sumadoras.

Financieros:

Movilización y refrigerios

\$150.00

6	Sentar las bases para la recuperación de la inversión, austeridad y reducción del gasto	Reunión laboral con personal financiero	Humanos:	\$ 1.800,00
			Experto, Directorio	
		Directorio	Financiero, Contador	
		Difusión	Administrativo	
			Materiales:	
			Block de notas, internet y Laptops	
			Financieros:	
			Movilización y refrigerios	
TOTAL				\$ 4.200,00

Son Cuatro mil doscientos dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.

Elaboradopor: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

5.7.1 Actividades

Cuadro 23

Actividades

ACTIVIDADES	DESCRIPCIÓN
Reunión con experto, administradores y directivos del Hotel Boulevard	Entrevistas con la directiva de la cooperativa y el contador con el fin de intercambiar ideas con relación a este tema
Estudio de presupuestos y sistemas financieros	Evaluación de documentos
Revisión de la ley presupuestaria	Evaluación de documentos
Visita a local del Hotel Boulevard	Evaluación financiera y administrativa
Estudio de otras empresas	Investigación de campo
Reunión de trabajo con Administradores de cada área	Entrevistas con los administradores de cada área para evaluar sus funciones y comunicar los cambios a implementarse.
Reunión con el personal de cada área	Entrevista con el personal de cada área para evaluar sus funciones
Estudio de las políticas internas del Hotel	Evaluación de documentos
Reunión con directivos	Obtención de comentarios acerca las funciones desempeñadas por cada uno de los empleados del Hotel, este estudio permitirá conocer sugerencias desde adentro, cada actividad individual.
Reunión Laboral con personal financiero	Obtención de los resultados financieros
Difusión	Compartir con todo el personal las actividades realizadas por cada empleado, actividad grupal.

Discusión de la propuesta

Preliminar y correcciones previo al informe definitivo.

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

5.7.2 Recursos - Análisis Financiero**Cuadro 24 Recursos**

Recursos Materiales	Recursos Humanos	Recursos Financieros	Presupuesto
Laptop	Experto	Movilización y refrigerios	\$ 1.800,00
Block de Notas	Personal Administrativo	Movilización y Refrigerios	\$ 150,00
Resmas de hojas	Contador, Financiero	Movilización y refrigerios	\$ 150,00
CD	Directorio, Administradores	Movilización y refrigerios	\$ 150,00
Pendrives	Auxiliar Contable, cajeros	Movilización y refrigerios	\$ 150,00
Internet	Experto	Movilización y refrigerios	\$ 1.800,00
TOTAL			\$ 4.200,00

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Son Cuatro mil doscientos dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.

5.7.3 Impacto.

Cuadro 25

Impacto

OBJETIVOS	BENEFICIOS
Planear los resultados de la empresa en dinero y volúmenes, para conocer el rendimiento en cada local.	Se obtendrá el rendimiento de todos los locales para medir la rentabilidad financiera anual
Controlar el manejo de ingresos y egresos, para poder contar con una mayor liquidez.	Estados financieros reales y confiables
Coordinar las actividades de la organización, para identificar las funciones y responsabilidades del personal en cada área dentro del Hotel.	Mayor desenvolvimiento operacional en los empleados de la institución
Mejorar la eficiencia en la planificación y la gestión del riesgo empresarial	Buena estructura organizacional y mejor desempeño.
Lograr los resultados de las operaciones periódicas, para efectuar renovación de activos fijos	Mayor concurrencia de clientes, por nuestra infraestructura y confort
Sentar las bases para la recuperación de la inversión, austeridad y reducción del gasto	Liquidez orden, proyectado a 5 años

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

5.7.4 Cronograma de Actividades

TIEMPO ACTIVIDADES	2011												2012																																			
	OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE				ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO							
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
Reunión con experto, administradores y directivos.																																																
Estudio de presupuestos y sistemas financieros																																																
Revisión de la ley presupuestaria																																																
Resultados en cada unidad de negocio																																																
Estudio de otras empresas																																																

5.7.5 Lineamientos para evaluar la propuesta

Cuadro 26 Lineamientos

Objetivo	Antes	Cantidad	Después	Cantidad
Planear los resultados de la empresa en dinero y volúmenes, para conocer el rendimiento en cada local.	No existe	0	Presupuesto	1
Controlar el manejo de ingresos y egresos, para poder contar con una mayor liquidez.	No delimitado	0	Estados financieros	1
Coordinar las actividades de la organización, para identificar las funciones y responsabilidades del personal en el área dentro del Hotel.	No delimitado	0	Planificación Administrativa	1
Mejorar la eficiencia en la planificación y la gestión del riesgo empresarial	No existe	0	Políticas	1
Lograr los	No delimitado	0	Flujo del proceso contable	1

resultados de las operaciones periódicas, para efectuar renovación de activos fijos

Sentar las bases para la recuperación de la inversión, austeridad y reducción del gasto

No existe

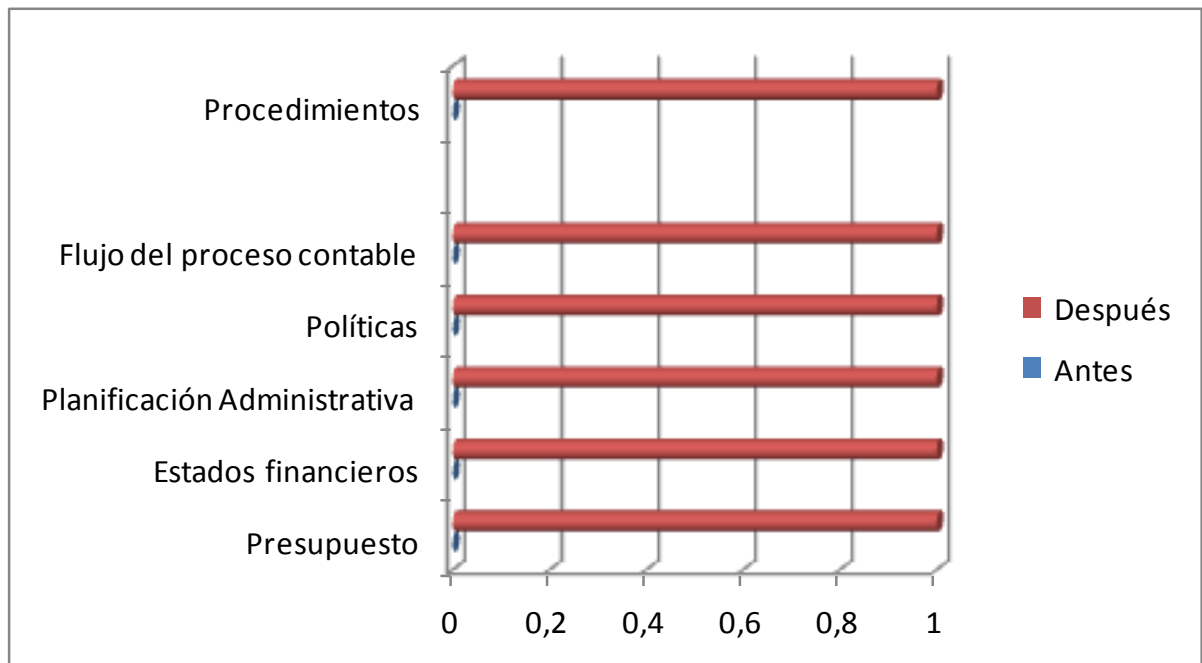
0

Procedimientos

1

Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

Figura 19 Lineamientos



Elaborado por: Merchán Martínez Johnny Sigifredo

CONCLUSIONES

- De acuerdo a los resultados de la encuesta podemos concluir que las personas que trabajan en el área administrativa y dirección de esta compañía son profesionales.
- Que las personas que laboran para el Hotel Boulevard ELBOULEVARD SA, no tienen mucho conocimiento sobre la planificación presupuestaria, por ende no le prestan la atención debida al asunto.
- Que no existe una persona encargada especialmente para la planificación del hotel, ni que tampoco es delegada a nadie de los trabajadores presentes, y las personas encargadas de la administración no tienen presente sus obligaciones presupuestarias para con la compañía.
- Que los profesionales encuestados, solo ven su trabajo personal y no le prestan atención a las demás tareas que tiene el hotel, las personas no son las que dan la mano a sus compañeros, aun sabiendo que esto haría mejorar la imagen del hotel ante los turistas y personas que lo frecuentan.

RECOMENDACIONES

- Capacitar al personal de administración, dirección y operación sobre la importancia de tener un presupuesto, y que no debe ser tomado a la ligera ya que de este se verán las maneras de seguir adelante con los futuros proyectos para el mejoramiento del hotel
- Si nadie de la compañía quiere hacerse cargo de la parte presupuestaria contratar un especialista externo solo para que realice esta operación y deje planteado de una mejor manera como llevar adelante el presupuesto del hotel.
- Tener siempre presente que los presupuestos se deben ejecutar tal como lo dicen en la ejecución presupuestaria, paso a paso para poder tener mejores resultados y evitar gastos y pérdidas innecesarias.

- Elaborar el presupuesto anual del hotel con anticipación, para evitar desordenes contables presupuestarios de última hora.

BIBLIOGRAFÍA

BERNAL TORRES, Cesar. 2006 *“Metodología de la Investigación para administración, economía, humanidades, ciencias sociales”*. Pearson Educación. 2da.Edición. México.

BRUN, Jean. 1995. *“Sócrates”*. Publicaciones Cruz O. S.A. Pág. 21

BURBANO RUIZ, Jorge. 2000 *“Presupuestos. Enfoque de gestión, planeación y control de recursos. Tercera”*. Edición McGraw-Hill Interamericana S.A. Bogotá. Pág. 9-367

CONSTITUCIÓN DEL ECUADOR. 2001. *“Ley de Turismo”*. Quito. República del Ecuador.

CUEVAS, Fernando. 2001. *“Enfoque Gerencial y de Gestión”*. Editorial Pearson. Bogotá. Pág. 115

GIDDENS, Anthony. 2010. *“Sociología”*. 6ta. Edición. Alianza Editorial. Madrid

HOCHMAN, Elena; MONTERO, Maritza. *“Técnicas de Investigación Documental”*. Editorial Trillas. México. Pág. 32.

IZQUIERDO, ARELLANO; Enrique. 2007. *“Investigación Científica 5 métodos y diseños de investigación”*. Imprenta Cosmos. Loja. Pág. 3-12.

LADRÓN DE GUEVARA, Laureano. 2000. *“Metodología de la Investigación Científica. Problemas de método en las ciencias sociales”*. USTA. Bogotá. Pág. 98

MORÁN, MÁRQUEZ, Francisco. 2006. *“Metodología de la Investigación”*. Editorial Minerva. Guayaquil. Pág. 23-25.

MUNH, Lourdes. 2009. *“Administración Organizacional, Enfoques y Procesos”*. Editorial Pearson. México. Pág. 24-33.

PACHECO, GIL; Oswaldo. 2007. *“Investigación I”*. Editorial Mundinencia. Guayaquil. Pág. 37-45-46-47-48-49-50-52-67-70-92-93

TEZANOS, José Félix. 2009. *“Juventud y Exclusión Social: Décimo Foro sobre Tendencias Sociales”*. Ediciones Fundación Sistema. Madrid.

Internet

CIVICUS. 2001. *“Elaboración de un Presupuesto”*.
<http://www.civicus.org/new/media/Elaboracion%20de%20un%20propuesto%20Part%201.pdf>

WIKIPEDIA Enciclopedia Libre. 2012. *“Pragmatismo”*.
<http://es.wikipedia.org/wiki/Pragmatismo>

WIKIPEDIA Enciclopedia Libre. 2012. *“Pragmatismo”*.
http://es.wikipedia.org/wiki/Casino_de_juego.

ANEXOS

ANEXO 1
CARTA DE AUTORIZACIÓN

ANEXO 2

FORMATO DE ENCUESTA

ENCUESTA HOTEL BOULEVARD

1.- ¿Los resultados de la aplicación de la planificación, control y evaluación de presupuesto en el período 2012, fueron?

Positivo Negativo

Poco positivo

2.- ¿El Hotel Boulevard EIBoulevard cuenta con un organigrama establecido?

Sí

No

3.- ¿Conoce usted cual es el porcentaje de los desvíos de los valores de la aplicación del presupuesto del 2012 del Hotel Boulevard EIBoulevard SA?

De 0 a 10% De 11 a 20%

De 21 a 30% De 31 a 40%

De 41 a 50%

4.- ¿El Hotel Boulevard EIBoulevard SA tiene establecido un Manual de Procedimientos comerciales, administrativos y contables?

Sí

No

5.- ¿Considera usted que por la falta de una buena planificación presupuestaría, se carece de conocimientos en los ingresos y egresos del período 2012 del Hotel Boulevard EIBoulevard SA?

Sí

No

6.- ¿Cómo califica usted los niveles de comunicación en el Hotel Boulevard EIBoulevard SA?

Muy Buena Buena

Mala

7.- ¿En qué porcentaje se pudo haber aminorar el riesgo de pérdida si se hubiera aplicado una planificación, control y evaluación presupuestaria en el período 2012?

De 0 a 10% **De 11 a 20%**

De 21 a 30% **De 31 a 40%**

De 41 a 50%

8.- ¿Su área de trabajo cuenta con algún documento o formato que contengan los objetivos cuantificados mediante metas establecidas?

Sí

No

9.- ¿Existen controles que permitan comparar los egresos reales con los egresos presupuestados en el período 2013 del Hotel Boulevard?

Sí

No

10.- ¿Cree Usted que los recursos otorgados en su departamento son los adecuados y necesarios para ejercer una labor eficiente y eficaz?

Muy Necesarios **Necesarios**

Innecesarios

11.- ¿En qué porcentaje la información presupuestaria se cumplió en el período 2012 del Hotel Boulevard EIBoulevard SA?

De 0 a 10% **De 11 a 20%**

De 21 a 30% **De 31 a 40%**

De 41 a 50%

12.- ¿Cómo considera Usted el resultado de las reuniones de trabajo que se efectúan en el Hotel Boulevard EIBoulevard SA para planear los objetivos y estrategias?

Efectivo

Poco efectivo

Nada efectivo

13.- ¿Se entrega la información financiera en forma oportuna dentro del Hotel Boulevard EIBoulevard SA?

Sí

No

14.- ¿Cómo considera usted la planificación presupuestaria implementada por la administración para el alcance de los objetivos propuestos dentro del Hotel Boulevard EIBoulevard SA?

Muy útil

Poco útil

Inútil

15.- ¿Cómo considera usted el control ejercido por la administración para el alcance de las metas establecidas dentro del Hotel Boulevard EIBoulevard SA?

Muy bueno

Bueno

Malo

ANEXO 3
ESTADOS FINANCIEROS 2012

HOTEL BOULEVARD ELBOULEVARD S.A.
BALANCE GENERAL STANDARD
A DICIEMBRE 31 DEL 2012

Código	Descripción	diciembre
1	ACTIVOS	
11	ACTIVOS CORRIENTES	
111	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	
11101	CAJAS Y FONDO FIJOS	
111010001	Caja General	10.844
111010003	Caja Tesoreria	1.340
111010004	Caja Mantenimiento	900
111010005	Caja Recepcion	1.000
111010006	Caja Kafe Boulevard	100
111010007	Caja Bonsai Sushi Bar	75
111010008	Caja Deli	100
111010009	Caja bodega	1.000
111010010	Caja Eventos y Banquetes	100
111010011	Caja Deli Boccata	100
	Total CAJAS Y FONDO FIJOS	15.559
11102	BANCOS LOCALES	
111020002	Banco De Machala # 1070528696	262
111020003	Banco Internacional # 1350604661	4
111020004	Banco De Guayaquil # 1105462-5	201.763
	Total BANCOS LOCALES	202.028
	Total EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	217.587
112	INVERSIONES	
11201	INVERSIONES LOCALES	
112010002	Inversión Corporación Boulevard	1.292
112010003	Hamptosa S.A.	25.403
	Total INVERSIONES LOCALES	26.695
	Total INVERSIONES	26.695
113	CUENTAS POR COBRAR	
11301	TARJETAS DE CREDITOS	
113010002	American Express	10.341
113010003	Diners Club	24.589
113010004	Mastercard	15.239
113010007	Visa Banco Guayaquil	14.836
	Total TARJETAS DE CREDITOS	65.005
11302	CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	
113020001	Abbott Laboratorios Del Ecuador Cia	417
113020004	Aerolane Lineas Aereas Nacionales De	220
113020008	Andean Travel Company	2.310
113020012	Banco De Guayaquil	3.422
113020022	Cadbury Adams Ecuador S.A.	62
113020024	Camara Provincial De Turismo	3
113020034	Confites Ecuatorianos Confiteca C.	1.542
113020035	Contactour	41
113020037	Corpei	12
113020038	Corporacion De Servicios TBL S.A.	3.424
113020043	Creter Tour	457
113020045	Cyede Cia Ltda	303
113020046	Datafast Cia. Ltda.	8
113020050	Ediciones Legales	8.374
113020052	Fundacion El Universo	629

113020053	Empresa Turistica Internacional C. A	3.169
113020055	Escuela Politecnica Del Litoral	676
113020056	Exportadora Bananera Noboa	738
113020066	Hotels.Com	11.789
113020068	Humana S.A.	21
113020071	Ibm Del Ecuador	121
113020072	Ide - Centro De Transferencia Y	2.418
113020073	Iglesia De Jesucristo De Los Santos De L	60
113020077	Ixatours	291
113020078	J.M. Palau Agencia De Vapores Cia Lt	1.621
113020080	Klein Tours	905
113020082	Kraft Foods Ecuador C. Ltda.	6.224
113020088	Levapan Del Ecuador S.A.	421
113020089	Lile S.A.	731
113020091	Mabe Ecuador	3.794
113020092	Maint Cia Ltda	26
113020096	Massuh Rafael	4
113020099	Metropolitan Touring Quito	479
113020104	Otecel	586
113020106	Pacificard S.A.	800
113020109	Pam Tours	2.841
113020112	Pfizer Cia. Ltda.	880
113020113	Positiv Turismo	287
113020114	Productos Familia Sancela Del Ecuador	116
113020121	Sodirec	189
113020127	Tours Unlimited	412
113020132	Unilatina Sla. Cia. Ltda.	143
113020133	Unilever Andina Ecuador S.A	330
113020136	American Express	85
113020139	Representaciones Lujor	195
113020145	Advantage Travel Cia. Ltda.	2
113020148	Banco Internacional	285
113020149	Banco Central Del Ecuador	2.002
113020151	Representaciones Irigoyen	8.791
113020152	Codana S.A	37
113020157	Quimbaya Tours	90
113020163	American Airlines Inc	1.537
113020164	Andesia Cia.Ltda.	6
113020167	Asistencia Especializada Del Ecuador	3.593
113020168	Bankers Club	6
113020171	Bpm Asesoría Practica	6
113020174	Cordialsa	2.007
113020177	Ecuadorian Tours Quito	4.592
113020178	Eculink Cia . Ltda.	625
113020179	Electrocables C.A.	16.867
113020180	Expeditiontours S.A. / Condor Travel	545
113020185	Inchcape Shipping Service	582
113020187	Industrial Molinera C.A.	1.613
113020190	Junta De Beneficencia De Guayaquil	3.399
113020192	Produbanco-Banco De La Produccion Sa	417
113020193	Reybanpac Reybanano Del Pacifico C.A.	529
113020194	Superdeporte Marathon Sports	233
113020196	Transhotel.Com	98
113020199	Zenith Travel	1.180
113020202	Hilton Hhonors	13.907
113020210	Elaborados Carnicos /Ecarni S.A. / Embutidos Don Diego	4
113020211	Surtrek	38
113020234	Enchanted Expedition	101
113020263	Gentian Trails The Authentic Experience	252
113020300	Addvalue Asesores Cia. Ltda.	617
113020306	Ace Seguros S.A.	139
113020311	Nestle Del Ecuador S.A. / Ecuajugos	2.797

113020324	Rio Guayas Cía. De Seguros Y Reaseguros	349
113020329	Gbs, Global Business Solutions Cia. Ltda	1.216
113020353	Publimarket S.A	332
113020356	Bolsa De Valores De Guayaquil	478
113020357	Torres & Torres Agentes De Aduana C.A.	5
113020370	Pricewaterhousecoopers Asesores Gerencia	6.367
113020376	Latin Frontiers	4
113020403	Planmarket S.A.	1.115
113020418	Galacruises Expeditions Cia. Ltda	15
113020431	Georeisen	15
113020432	Hoteles Del Ecuador Hodesa C.A.(Hotel Ak	606
113020435	Quifatex S.A.	171
113020441	Samperecenter S.A. (Cescuencia)	90
113020454	Hoteldo.Com	1.653
113020460	Almacenes De Prati S.A.	216
113020482	Banco Bolivariano	1.708
113020488	Alcolisti	188
113020510	Sociedad Agricola E Industrial San Carlo	635
113020513	Andes Conexion	13
113020531	Ecuador Bottling Company	797
113020543	I.N.C.A.F.O.E. Guayas	199
113020546	Latin Trails	100
113020551	Terramares Representaciones	3.606
113020555	F&E Ecuatoriana S.A.,	850
113020648	Merck C.A.	12
113020670	Abercrombie & Kent Ecuador	92
113020674	Syngenta Crop Protection S.A.	2.004
113020676	Banco de Machala	2.126
113020681	Campustrekking Cia. Ltda.	94
113020685	Plushotel S.A. (Holiday Inn)	5
113020695	Disan Ecuador S.A.	978
113020706	KemTours Cia. Ltda.	271
113020707	Quala	478
113020709	Ecuajugos S.A.	164
113020724	Expediciones y Turismo EQT	92
113020727	Vepamil S.A.	1.171
113020729	Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda	12
113020738	Pudeleco Editores S.A.	46
113020739	Marcimex S.A.	1.144
113020747	Industrias Ales C.A.	1.258
113020748	Plexus Consultores	5
113020758	Superintendencia de compañías	75
113020759	Ecuasistencia S.A.	360
113020765	Explorer Tours	3
113020767	Blue Market	26
113020771	Ecoleviajes Ecuador S.A.	53
113020774	Vip Expeditions Ecuador	18
113020775	Vallejo Araujo S.A.,	18
113020784	Galasam International	3
113020787	Organismo de Acreditacion Ecuatoriana	3.189
113020807	Distribuidora de Textos del Pacificos	2.430
113020811	Endeless Expeditions Cia. Ltda	2
113020820	America Airlines	9
113020821	Metrocumbaya	5
113020827	Ciifen	2.089
113020831	Industrial Surindu S.A.	7
113020835	Luis Tipan Travel	2
113020836	Fastfin S.A.	98
113020837	Horizontes Andinos Turismo	104
113020839	Fundacion D-Miro	1.601
113020842	Haugan Cruises	111
113020849	Lujor Rep Cia Ltda	8

113020856	Holcim Ecuador S.A.	591
113020871	Grupo El Comercio C. A.	717
113020876	Triyit S. A.	13
113020877	Corporacion Financiera Nacional	97
113020879	Roddmore Pharmaceutical S. A.	508
113020885	Operadora Happy Gringo Cía. Ltda.	4
113020886	Outlet Viajes Cia Ltda	5
113020890	Sepronac Cia. Ltda.	109
113020891	Laboratorios Life	2
113020895	Ecuacier	8.503
113020898	Instituto Nacional Democra	92
113020918	South American Tours	752
113020923	Austromar S.A. (Camaronera Grupo Jaramillo)	173
113020928	Liderazgo Capacitación y Consultoria	305
113020929	Defensoría Pública	18
113020931	Blancandina S.A.	134
113020934	Tres Mundos S. A.	8
113020937	Iguana Tours Cruceros Maritimos	199
113020939	Cedatos Cia. Ltda.	40
113020940	Idisud Cía. Ltda	106
113020943	Coats Cadena S.A.	4
113020944	Evoluzzsa S. A.	19
113020945	Grumenthal Ecuatoriana Cia. Ltda.	20
113020946	Kede Consulting	25
113020948	Ernst & Young Ecuador	2.023
113020949	Embajada del Reino de los Paises Bajos	82
113020950	Tropic Journeys in Nature	1
113020951	Editorial Publigerencia (Guia de Oro)	510
113020952	Gullivers Travel Associates	224
113020954	Promopesca S. A.	3
113020957	Solecutours Ecuador	2
113020960	Turisvision Palacios	185
113020961	Corporacion Lideres	6
113020962	Operadora de Turismo Ecuador Wonders	2
113020965	Estrid S.A.	8
113020966	Intercia	8
113020967	Qualiplus	290
113020972	Nederagro S.A.	10
113020983	FERNANDEZ DAVALOS CIA LT	89
113020985	GOLATINAMERICA S.A.	1
113020987	COLIMPO S.A.	1.623
113020989	BUSINESS LIFE TRAINING	1.598
113020992	JOURNEYFLEET CIA. LTDA.	5
113020993	Serendip (Shimei S.A.)	4
113020995	Agencia Nacional de Transito	60
113020996	Universidad de Especialidades Espiritu Santo	40
113020997	Macks Production S.A	127
113020998	GERENCIA CORPORATIVA, GER	58
113020999	GPSTRACK,	2
113021001	Trauma Ortopedics	104
113021002	Asociacion civil I.T.	24
113021003	IIASA CAT	84
113021006	SERVICIOS MARITIMOS , Y LOGISTICOS SEMAL	3
113021007	COAC PREVISION AHORRO Y	144
113021008	Pesca Tours	8
113021009	GALEDUCATION S.A.	5
113021010	Latin Excursions Inc.	2
113021015	Induglob	356
113021016	Serviandina	268
113021017	Cuentas por Cobrar por Identificar por Tesoreria	(20.617)
113021019	Ecuador Adventure	2
113021020	Centro Ecuatoriano Norteamericano	11

113021021	Fanbercell S.A.	9
113021022	Trademarketing	7
113021023	Ecudos	10
113021024	Agencia Maritima Global	206
113021025	Rihanna S.A. (Canje Publicitario Delis)	705
113021026	TRANSPORTES SANCHEZ POLO	562
113021027	ACTAL Cia. Ltda., Actitud	13
113021029	Cellshop	7
113021031	Edimca	4.502
113021034	Hospiplan	1.224
113021036	Seguros Sucre	994
113021037	Masisa	734
113021039	Centro de Entrenamiento Gerencial	5
113021040	Ib Ecuador Cia. Ltda.	52
113021042	Restrepo Comercial Interandina	116
113021043	Sociedad de Autores y compositores Ecuatoriana	8
113021044	P.H.R.G. Abogados	1.883
113021045	Fertisa S.A.	16
113021046	Heidelberg Ecuador S.A.	1.033
113021047	Golden Vacations	26
113021049	Books & Bite	24
113021052	SOUTHLAND TURISMO CIA. L	17
113021053	GTC GALAPINC CIA. LTDA.	6
113021054	SPRING TRAVEL TOUR OPERA	2
113021057	GALAPAGOS EXPERIENCE CIA	24
113021059	Corporacion para la Educacion	791
113021063	Almacenes Tia	12
113021065	GALAGENTS	2
113021066	SYSTEMGUARDS S.A	12
113021068	Ministerio de Educación	281
113021069	Industrias Lacteas Toni	2.018
113021070	YAGUARUNDI VIAJES CIA.	2
113021071	Viajes Gaston Sacaze S.A.	5
113021073	CONSEJO DE PARTICIPACION CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL	1.006
113021074	Omnilife del Ecuador	906
113021075	DIRECCION PROVINCIAL DEL AMBIENTE EDL GUAYAS	2.693
113021077	Trekecuador	2
113021078	Corte Constitucional	1.062
113021079	Edificio Gran Pasaje	418
113021080	Permonsa S.A.	108
113029999	Contraloria -R.Plaza y Equipo	45.898
	Total CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	236.551
11303	HUESPEDES EN CASA	
113039999	In House	11.204
	Total HUESPEDES EN CASA	11.204
11304	CANJES	
113040002	Romero & Asociados	1.050
113040003	Sistemas De Emisoras Atalaya	1.615
113040005	Ediciones Por Satelite	998
113040007	Telconet	588
113040008	Editores Nacionales	317
113040010	Techindsolutions (Juan Javier Lainez)	140
113040012	Editorial Publigerencia (Guia de Oro)	579
113040013	Clave Medica S.A.	812
113040016	Canal Uno - Relad S.A.	2.100
113040017	Aracno S.A. - Visita Ecuador	2.173
113040018	Mremoores	1.800
113040019	Rolando Constante	3.229
113040020	Prensa Turistica S.A.	1.005
113040021	Neritar	35
113040022	Georeisen	607
113040023	Fly Productions	730

	Total CANJES	17.777
11305	AUSPICIOS	
	TotalAUSPICIOS	-
11306	ANTICIPOS A PROFESIONALES	
113060041	Anticipo H.Profesionales Fernando Blanco	27.200
113060042	Cuentas por Liquidar -Bonos por Cumplimiento de Metas-Fernando Blanco	25.200
	Total ANTICIPOS A PROFESIONALES	52.400
11307	ANTICIPOS GASTOS DE VIAJES Y COMPRAS VARIAS	
113070005	Akel Lorraine	230
113070020	Castro Carvajal Valdemar Ricardo	400
	Total ANTICIPOS GASTOS DE VIAJES Y COMPRAS VARIAS	630
11308	CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	
113080001	Ctas Por Cobrar Corporacion Boulevard	56.048
113080003	Ctas Por Cobrar Casibar	18.685
113080004	Ctas Por Cobrar Barrow Enterprises	216
113080011	Ctas. X Cobrar Organi	21.778
113080012	Cuentas por cobrar Hamptosa	466.287
113080013	SENTRITTORI S.A.	300
113080014	BLOH S.A.	11
	Total CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	563.326
11309	CRÉDITOS FISCALES	
113090001	Anticipo Impuesto A La Renta	114.274
113090002	Credito Retenciones En La Fuente	58
113090003	Impuesto Valor Agregado Iva 12%	102.868
113090009	Retención En La Fuente	102.657
113090011	Ret. 5 % I.S.D. Impuesto de Salidas de Divisas	6.753
	Total CRÉDITOS FISCALES	326.610
11310	ANTICIPOS A PROVEEDORES	
113100008	Sellan Roberto	4.000
113100013	Sisclima S.A.	3.447
113100014	Isporkat S.A.	202
113100015	Anticipos Proveedores Varios	3.233
113100016	Futuresoft S.A.	571
113100018	Tecnograp S.A.	168
113100020	Asociación Hotelera Del Guayas Ahotegu	50
113100022	Delgado David Peter	167
113100024	DECOGYPMOLD S.A.	7.595
113100026	BERMUDEZ WELINTONG	500
113100029	EQUINDECA ANTICIPO CONTRATO	67.633
113100031	MITE MOREIRA PABLO	1.930
113100034	PROHOME S.A.	2.073
113100038	MC QUAY	4.365
	Total ANTICIPOS A PROVEEDORES	95.934
11311	RECLAMOS ADMINISTRATIVOS Y JUCICIOS	
113110001	Ledesma&Ledesma Ab.	600
113110002	Londohotel	12.180
113110003	Londohotel- Estudio Juridico Ortega	6.488
	Total RECLAMOS ADMINISTRATIVOS Y JUCICIOS	19.268
11312	CONCESIONES	
113120004	Otecel (Expensas)	9.777
	Total CONCESIONES	9.777
11313	CONVENIOS, RECLAMOS Y OTROS	
113130002	Educentro S.A.	3.165
113130010	Jose Carrion M - Cta. Vehiculo	56.734
113130011	Jose Carrion M.	44
	Total CONVENIOS, RECLAMOS Y OTROS	59.943
11314	CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	
113140001	Compras DELI	7.451
113140002	Compra Cafeteria, Sushi y hab.	4.124
113140003	Compra Tiendita	5
113140004	Anticipos Sueldos	2.423
113140005	Faltantes	274

113140007	Multas	157
113140008	Colaboración empleados	63
113140013	Impuesto Renta Empleados	652
113140014	Albino Eleodoro Chiriguaya Pantaleon	(20)
	Total CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	15.129
11315	CUENTAS POR COBRAR INCOBRABLES	
113150001	Austro Aereo	346
113150002	Ademinsa	1.060
113150003	Corporación Internacional	2.098
113150004	Luna Diego	159
113150005	Alpacific S.A.	90
113150006	Alzat Carlos	2
113150007	Aprendiendo A Aprender Metodos Cia Ltda	661
113150008	Avon Ecuador S.A.	96
113150009	Banco Pichincha C.A.	14
113150010	Barazarte Cristhian	200
113150011	Bpm Asesoría Practica	200
113150012	Cadena Ecuatoriana De Television	900
113150013	Cafecom S.A.	127
113150014	Compañía De Cervezas Nacionales	166
113150015	Confites Ecuatorianos Confiteca C.	374
113150016	Consumidor Final	20
113150017	Corporacion Financiera Nacional	25
113150018	Correa Bazarte Kevin	350
113150019	Degira Tour Operator	22
113150020	Diblac S.A.	756
113150021	Esikacosmetic Ecuador S.A.	315
113150022	Fundacion Resurgere	2.568
113150023	Gamatv	9
113150024	General Motors Del Ecuador S.A.	20
113150025	Hilton Worldwide	58
113150026	Corporación El Rosado Cia. Ltda.	55
113150027	Inacorp Del Ecuador S.A.	99
113150028	Industrias Ales C.A.	12
113150029	Instituto Ecuatoriano De Normalizacion	239
113150030	Interagua	23
113150031	International Expeditions	769
113150032	Kankane Ananyams	33
113150033	Laboratorio Genfar S. A.	19
113150034	Lainez Bolaños Juan Javier	259
113150035	Lan Airlines S.A	539
113150036	Latin Frontiers	12
113150037	Latitud 0	234
113150038	Mac Ecuador Energiteca	13
113150039	Medardo Angel Silva Guillen	878
113150040	Medicamenta Ecuatoriana S.A.	80
113150041	Ministerio De Desarrollo Urbano Y Vivienda	64
113150042	Ministerio De Trabajo	210
113150043	Mitsubishi	284
113150044	Moguilner Costantini Maria	2
113150045	Muguirra Jennifer	2
113150046	Muñoz Perez Bismar	32
113150047	Mutualista Pichincha	140
113150048	Novartis Ecuador S.A.	66
113150049	Oppac Operador Portuario	98
113150050	Plasticos De Exportacion Expoplast C.A.	256
113150051	Promos Latinoamerica Ecuador S.A.	456
113150052	Reiners Robert	5
113150053	Reinoso Eduardo	152
113150054	Seitur	92
113150055	Siemens	126
113150056	Surtrek	3

113150057	Telconet S.A.	10
113150058	Telesupra S.A.	338
113150059	Temporex	359
113150060	Transportes Maritimos Bolivarianos	118
113150061	Travelocity Com Lp	155
113150062	Turismo Magic-Ecuador Laratur Cia. Ltda.	3
113150063	Uribe Navarro Ivan	73
113150064	Uteg-Universidad Tecnologica	956
113150065	Via Natura	101
113150066	Yacu Amu Raftin	3
	Total CUENTAS POR COBRAR INCOBRABLES	18.003
11399	PROV. CUENTAS INCOBRABLES	
113990001	Provisi½N De Cuentas Incobrables	(18.003)
	Total PROV. CUENTAS INCOBRABLES	(18.003)
	Total CUENTAS POR COBRAR	1.473.552
114	INVENTARIOS	
11401	ALIMENTOS	
114010001	Inventarios Comestibles Perecederos	625.420
114010002	Inventarios Comestibles No Perecedero	2.896
114010003	Inventarios Semielaborados, Subproduc	5.237
114019998	Consumos Alimentos	(201.008)
114019999	Costo De Ventas Alimentos	(405.677)
	Total ALIMENTOS	26.867
11402	BEBIDAS	
114020001	Inventarios Vinos	4.302
114020002	Inventarios Cervezas	5.002
114020003	Inventarios Licores	12.964
114020004	Inventarios Gaseosas	17.388
114020005	Inventarios Cigarrillos	207
114020006	Inventarios Bebidas	17.205
114020007	Inventarios Champagne	221
114029998	Costo De Ventas Bebidas	(48.993)
	Total BEBIDAS	8.296
11403	MINIBAR	
	Total MINIBAR	-
11404	SUMINISTROS MENAJE, LIMPIEZA, AMENITIES	
114040001	Inv.Suministros De Limpieza	47
114040002	Inv.Suministros Para Huespedes	(68)
114040003	Inv.Suministros De Publicidad	336
	Total SUMINISTROS MENAJE, LIMPIEZA, AMENITIES	315
11405	SUMINISTROS DE OFICINA	
114050001	Inv.Suministros De Oficina	3.993
	Total SUMINISTROS DE OFICINA	3.993
11406	SUMINISTROS OPERACIÓN COCINA	
114060001	Inv.Suministros De Cocina Y/O Servi	3.601
	Total SUMINISTROS OPERACIÓN COCINA	3.601
11407	REPUESTOS	
114070001	Inv.Repuestos Y Herramientas	250
	Total REPUESTOS	250
11408	TIENDITA	
114080002	Inv.Artesanias	352
	Total TIENDITA	352
11409	MARKET PLACE	
114090001	Inventarios Market place - Bebidas	45
114090002	Inventarios Market place - Alimentos	(108)
	Total MARKET PLACE	(63)
11499	RESERVAS DE INVENTARIOS	
	Total RESERVAS DE INVENTARIOS	-
	Total INVENTARIOS	43.609
115	GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS	
11501	SEGUROS	
	Total SEGUROS	-

11502	IMPUESTOS FISCALES Y ENTIDADES PUBLICAS	
	Total IMPUESTOS FISCALES Y ENTIDADES PUBLICAS	-
11503	CONVENIOS, SUSCRIPCIONES Y LICENCIAS	
	Total CONVENIOS, SUSCRIPCIONES Y LICENCIAS	-
	Total GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS	-
	Total ACTIVOS CORRIENTES	1.761.444
12	PROPIEDADES Y EQUIPOS	
121	ACTIVOS NO DEPRECIABLES	
12101	TERRENOS	
	Total TERRENOS	-
12102	ACTIVOS PARALIZADOS	
	Total ACTIVOS PARALIZADOS	-
12103	OBRAS DE ARTES	
	Total OBRAS DE ARTES	-
12104	ACTIVOS EN CONSTRUCCIÓN	
121040004	Proyecto Gran Salon	1.381.986
	Total ACTIVOS EN CONSTRUCCIÓN	1.381.986
12105	ACTIVOS EN CURSO	
	Total ACTIVOS EN CURSO	-
12106	COMODATO	
	Total COMODATO	-
	Total ACTIVOS NO DEPRECIABLES	1.381.986
122	ACTIVOS DEPRECIABLES	
12201	EDIFICIOS	
122010001	Costo Edificios	1.833.048
122010002	Costo Mejoras	5.214.217
122010004	Revalorización Edificios	7.759.754
	Total EDIFICIOS	14.807.018
12202	INSTALACIONES	
122020001	Costo Instalaciones	751.620
122020002	Revalorización Instalaciones	164.988
	Total INSTALACIONES	916.607
12203	VEHICULOS	
122030001	Costo Vehiculos	264.412
	Total VEHICULOS	264.412
12204	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	
122040001	Costo Maquinaria Y Equipos	1.432.245
	Total MAQUINARIAS Y EQUIPOS	1.432.245
12205	MUEBLES Y ENSERES	
122050001	Costo Muebles Y Enseres	801.879
	Total MUEBLES Y ENSERES	801.879
12206	EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	
122060001	Costo Equipos De Computación	274.140
	Total EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	274.140
12207	EQUIPOS DE OFICINA	
122070001	Costo Equipos De Oficina	34.083
	Total EQUIPOS DE OFICINA	34.083
12208	YATE	
122080001	Costo Naves, Aeronaves, Barcasas	24.983
	Total YATE	24.983
12299	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	
122990001	Depreciacion Edificios	(4.113.582)
122990002	Depreciacion Instalaciones	(658.664)
122990003	Depreciacion Vehiculos	(62.221)
122990004	Depreciacion Maquinaria Y Equipos	(1.259.251)
122990005	Depreciacion Muebles Y Enseres	(651.708)
122990006	Depreciacion Equipos De Computacion	(241.216)
122990007	Depreciacion Equipos De Oficina	(31.512)
122990008	Depreciacion Naves, Aeronaves, Barcas	(7.817)
122990009	Depreciación Revalorización Mejoras y Edificios	(4.530.532)
122990010	Deprecion Revalorización Instalaciones	(113.400)
	Total DEPRECIACIÓN ACUMULADA	(11.669.903)

	Total ACTIVOS DEPRECIABLES	6.885.464
	Total PROPIEDADES Y EQUIPOS	8.267.450
13	OTROS ACTIVOS	
131	INVERSIONES EN ACCIONES Y PARTICIPACIONES	
13102	EN OTRAS COMPAÑÍAS	
131020002	Hospitalitas Guayaquil Cia.Ltda.	2.500
	Total INVERSIONES EN ACCIONES Y PARTICIPACIONES EN OTRAS COMPAÑÍAS	2.500
132	ACTIVOS DIFERIDOS	
13201	INVESTIGACIÓN	
	Total INVESTIGACIÓN	-
13202	GASTOS DE CONSTITUCIÓN Y ORGANIZACIÓN	
	Total GASTOS DE CONSTITUCIÓN Y ORGANIZACIÓN	-
13203	GASTOS DE INSTALACIÓN	
132030002	Personal Administrativo	226.816
132030003	Beneficios y Cargas Sociales	81.630
	Total GASTOS DE INSTALACIÓN	308.446
13204	ACTIVOS DE OPERACIÓN	
132040001	Costo Lenceria	188.330
132040002	Costo Cristalerias, Loza	151.440
132040003	Costo Vajilla	34.423
132040004	Costo Utencillos De Cocina	87.061
132040005	Costo Alfombras, Cortinas, Utencilios Baño	5.334
132040006	Costo Utencilios De Bar	822
132040007	Costo Manteleria	26.038
132040008	Costo Uniformes	65.296
132040009	Costo Utencilios De Limpieza	721
132040010	Costo Herramientas	3.108
132040011	Costo Computaci½N	3.485
132040012	Costo Varios Activos	25.512
132040013	Importación de Activos Operativos	8.921
132040014	Costo de Maquinaria y Equipo	273.148
	Total ACTIVOS DE OPERACIÓN	873.640
13205	Impuesto a la Renta	
132050001	Impuesto a la Renta	92.810
	Total Impuesto a la Renta por ACTIVOS DIFERIDOS	92.810
13299	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS DIFERIDOS	
132990004	Amortizacion Lenceria	(180.369)
132990005	Amortizacion Cristalerias, Loza	(128.223)
132990006	Amortizacion Vajilla	(20.167)
132990007	Amortizacion Utencillos De Cocina	(50.743)
132990008	Amortizacion Alfombras, Cortinas	(5.334)
132990009	Amortizacion Utencilios De Bar	(822)
132990010	Amortizacion Manteleria	(24.613)
132990011	Amortizacion Uniformes	(64.176)
132990012	Amortizacion Utencilios De Limpieza	(721)
132990013	Amortizacion Herramientas	(3.108)
132990014	Amortizacion Computaci½N	(3.485)
132990015	Amortizacion Varios Activos	(25.512)
132990016	Amortización Importación de Activos Operativos	(10.408)
132990017	Amortizacion Costo de Maquinaria y Equipo	(25.527)
	Total AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS DIFERIDOS	(543.209)
	TotalACTIVOS DIFERIDOS	731.688
133	CONSTRUCCIONES EN CURSO A L/P	
13301	CONSTRUCCIONES EN CURSO A L/P	
	Total CONSTRUCCIONES EN CURSO A L/P	-
134	OTROS ACTIVOS	
13401	OTROS	
134010001	Depositos De Garantia	180
	Total OTROS	180
	Total CONSTRUCCIONES EN CURSO A L/P	180
	Total OTROS ACTIVOS	734.368

Total ACTIVOS		10.763.262
2	PASIVOS	
21	PASIVOS CORRIENTES	
211	SOBREGIROS BANCARIOS	
21101	SOBREGIROS BANCOS LOCALES	
211010001	Sobregiros Banco De Guayaquil	6.599
	Total SOBREGIROS BANCARIOS	6.599
212	OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS LOCALES	
21201	OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS LOCALES	
212010001	Corriente Obligaciones Banco Guayaqui	16.298
212010004	Banco de Guayaquil (Importación)	77
212010006	CREDITO NOMINA (BG)	1.884
212010007	Corriente Obligacion Bco Gyq Op. 105195 Gran Salon	140.550
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS LOCALES	158.808
21202	INTERESES OBLIGACIONES BANCOS LOCALES	
212020003	Intereses Banco Guayaquil Op # 11127	1
	Total INTERESES OBLIGACIONES BANCOS LOCALES	1
21205	Intereses Obligaciones / Prestamo Ban	
	Total Intereses Obligaciones / Prestamo Ban	-
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS LOCALES	158.809
213	OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS EXTERIOR	
21301	OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS EXTERIOR	
213010001	Obligación Bco Gye Panamá Op. 560	900.000
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS EXTERIOR	900.000
21302	INTERESES OBLIGACIONES BANCOS EXTERIOR	
213020001	Obligación Bco Gye Panamá Op. 560	33.525
	Total INTERESES OBLIGACIONES BANCOS EXTERIOR	33.525
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS EXTERIOR	933.525
214	CUENTAS POR PAGAR	
21401	PROVEEDORES DE OPERACIÓN	
214010001	Abcalsa S.A.	4.835
214010003	Administradora De Fondos Y Fiduciaria S.	224
214010005	Aguirre Abad Grace Maria	899
214010013	Amaebi Cia Ltda	218
214010015	Arkrem S.A.	571
214010033	Cia. De Construcciones Jcl S.A.	103.295
214010036	Coheco	9.733,7
214010043	Delgado David Peter	998
214010045	Reinoso Cuyo Yolanda Indelira	13.000
214010046	Dinediciones S.A.	17
214010050	Drigrusi S.A.	1.572
214010052	Arca Ecuador, S.A.	4.114
214010058	Elaborados Carnicos S.A. Ecarni	18.519
214010061	Epicurean Cia Ltda	127
214010062	Equindeca Cia Ltda	204.220
214010066	Espinoza Espinoza Maria Del Carmen	4.020
214010070	Floralp S.A.	4.929
214010076	Guachilema Minta Jose	66.586
214010078	Guerrero Defranc Francisco	2.393
214010082	Imprenta Futuro	2.430
214010095	Levapan Del Ecuador	459
214010103	Mendotel S.A.	419
214010107	Moreira Zambrano Carlos	354
214010109	Nestle Ecuador S.A.	8.891
214010113	Palfrut	3.664
214010116	Prensa Turistica	1.539
214010120	Quifatex	193
214010126	Servientrega Del Ecuador S.A.	1.056
214010131	Spartan Del Ecuador	20.233
214010132	Sud Food Service S.A.	1.028
214010136	Termalimex Cia. Ltda.	1.830
214010138	Textil San Pedro	701

214010143	Vaca Rabada Angela	1.148
214010147	Veintimilla Quezada Fredi	4.040
214010151	Villafuerte Villafuerte Celso Jesus	415
214010152	Wood Giselle	29.909
214010155	Zamorano Jimenez Cesar	1.557
214010156	Edificio Bancopark	117
214010158	Antonio Pino Icaza & Cia	8
214010177	Penusan Cia. Ltda.	576
214010179	Cevallos Pallares Nora Sheyla	5.474
214010187	Asociacion Hotelera Del Guayas Ahotegu	891
214010196	La Fabril S.A.	1.687
214010197	Irvix S.A.	1.930
214010208	Altamirano Medina Carlos Enrique	2.034
214010209	Salgraf Cia Ltda	3.622
214010211	Hoteles Del Ecuador Hodesa C.A.	179
214010220	Cafecom S.A.	1.890
214010232	Banco De Guayaquil	18.484
214010237	Castro Carvajal Ricardo Waldemar	131
214010251	Merchan Merchan Fidel Ulbio	1.658
214010254	Bmi Iguales Medicas Del Ecuador S.A.	937
214010255	Bmi Del Ecuador Compañia E Seguros De Vi	(1)
214010259	Educentro S.A.	12.813
214010267	Supermercados La Favorita C.A.	1.325
214010284	Satcom S.A.	360
214010298	Federacion Hotelera Del Ecuador Ahotec	750
214010311	Torregasi	259
214010315	Empresa Durini Industria De Madera C.A	88
214010327	Trading Elite S.A.	1.454
214010329	Lavanderia Secomatico S.A.	288
214010330	Compañia Nacional de Gas Congas C. A.	1.451
214010339	Electroleg S.A.	72
214010346	Piñas Ricas Del Ecuador S.A. Pirecuasa	1.393
214010372	Dinadec S.A.	471
214010373	Gonzalez Baquerizo Carlos Andres	52
214010387	Calvache Carriel Maura Ninfa	6.755
214010388	Gunsha Alulema Fausto Jose	75
214010393	Sisclima S.A.	415
214010416	Calva Murillo Anibal Marcelo	231
214010438	Sociedad Agricola E Ind. San Carlos S.A	323
214010462	Consorcio Ecuatoriano De Telecomunicacio	897
214010467	Parraga Burgos Miguel Reinaldo	18.305
214010480	Farcomed S.A.	3.941
214010487	Ichiban	323
214010511	Ogorodova Anguelina	322
214010535	Heladosa S.A.	465
214010565	Murillo Suarez Enrique Bolívar	18
214010571	Paz Campos Rossana Margarita	97
214010589	Cia. de Seguros Ecuatoriano Suiza S.A:	131
214010616	Fundacion Benefica Accion Solidaria	19
214010641	Representaciones Industriales C.Ltda.	1.611
214010648	Iza Gladys	53
214010662	Granespe S.A.	1.162
214010664	Ecuavia S.A.	175
214010667	La Ganga R.C.A. S.A.	4.093
214010669	Multiburo, Informacion Crediticia S.A.	325
214010674	Vera Peñafiel Kleber Adan	134
214010678	Ecuafontes S.A.	279
214010690	Vanegas Guaman Mario Giovany	1.381
214010710	Paredes Maridueña Jose Francisco	30
214010719	Soto Palomeque Milton Alcides	60
214010733	Bastidas Orellana Victor Andres	168
214010740	Systelecom S.A.	46

214010750	ElectroCables C.A.	351
214010762	Pincay Pardo Donato Rolando	225
214010763	Clave Medica S.A.	761
214010771	Abejas del Ecuador S.A. Abdesa	404
214010827	Decohogar S.A.	100
214010830	Peres Tamayo Luis Alfredo	64
214010831	Mejia Leon Wilmer Jonas	1.578
214010841	Industrial Licorera Santa Clara Santcla S.A.	610
214010851	Cedeño Maridueña Javier Enrique	65
214010859	Maiza Medina Hernan Leonardo	18
214010867	Nexocontact Cia. Ltda.	140
214010876	Avicola la Granja S.A.	3.521
214010881	Cozzarelli Sempertegui Luigi Xavier	3.449
214010883	Koneru S.A.	772
214010892	Abad Tomala Angelica Maria	345
214010897	Caiza Chaglia Luis Guillermo	770
214010898	Armorcar del Ecuador S.A.	124
214010906	Caizapanta Landivar Guisela Dolores	1.737
214010918	Garces Escobar Celeste Edilma	4.679
214010920	Maquinarias Henriques C.A.	149
214010922	AlcivarBravo Luis Alberto	1.724
214010923	Reditel S.A.	6.081
214010924	Paz Davalos Raul Ivan	3.756
214010926	Guerrero Rodriguez Segundo Oswaldo	475
214010929	Superliquors S.A.	1.441
214010943	Negogestion S.A.	645
214010944	Mepalecuador S.A.	21.625
214010962	Ortiz Jurado Jofre Daniel	2.662
214010963	Rodriguez Cecilia Mercedes	159
214010997	Carlos Enrique Regatto Drouet	135
214011003	GUERRERO RAMIRO	3.285
214011007	ELECTRIFILT S.A.	1.857
214011019	MEGAFRIO S.A.	19.643
214011022	SERACON S.A.	51
214011023	ARACNO CIA. LTDA.	1.296
214011030	ALARCON OLAYA CATALINA MARIA	89
214011032	LOPEZ BAIDAL PEDRO PATRICIO	864
214011033	CONTRERAS LEBED JULIAN FERNANDO	1.929
214011034	SOSA GARCIA TELMO RODRIGO	9.368
214011036	Distribuidora COVERSA	39
214011040	SUKER S.A.	693
214011045	FERRERO DEL ECUADOR S.A.	19
214011046	Ordoñez Rodriguez Richard Wellington	696
214011049	Toscano Erazo Andres Roberto	101
214011056	DECOGYPMOLD S.A.	5.840
214011064	EECOL INDUSTRIAL ELECTRIC ECUADOR LIMITADA	3.591
214011080	Proteccion y Vigilancia Interna PROVINTEL. C.Ltda.	1.467
214011084	Cuenta de Int. X Pagar Acionistas	45
214011088	Corporacion Superior Corsuperior S.A.	277
214011091	QUIÑONEZ BUSTOS PAOLA CECILIA	1.119
214011094	Corp. Nacional de Electricidad S.A.	64
214011105	Promociones Lujor S.A.	772
214011107	Madetec S.A	4.010
214011111	Bioalimentos Cia. Ltda.	14.581
214011114	MUÑOZ DECKER KLEBER	1.032
214011115	Villavicencio Jiménez Roberto Eduardo	3.341
214011116	Ayala Alvarado Angelo Rodolfo	96
214011117	Gomez Maquilon Nelson Mauricio	88
214011125	Nilda Esperanza Cordero Mendez	2.650
214011126	Noboa y Torres Abogados, Cia. Ltda.	4.064
214011128	Aguirre Parker María Denise	5.421
214011134	Productora Nacional de Panificacion y Pasteleria Pronapan C.Ltda.	465

214011144	UBILLUS MORAN BELLA KENIA	666
214011151	LEON GONZALEZ GIOVANNY GABRIEL	1.713
214011152	LUXURYTRANS S.A.	1.802
214011153	HERNAN CABEZAS LICORES CIA. LTDA.	1.191
214011158	EQUIFAX ECUADOR C.A.	61
214011162	PANCHANA GARCIA MARCO JAVIER	1.018
214011164	AZUA MUÑOZ JOCELITO RAUL	748
214011165	MUÑOZ ZAMBRANO JESUS ADALBERTO	104
214011171	ACE SEGUROS S.A.	26.928
214011183	ARKOSECUADOR S.A.	1.970
214011185	VESPACORP VIDRIOS Y ESPEJOS DEL PACIFICO	2.102
214011186	LABRE REYES LUIS ALBERTO	1.646
214011192	MUIRRAGUI DI PUGLIA CYNTHIA MARIE	2.280
214011196	Banco del Pichincha C.A.	280
214011199	SUPPLIES DEPOT S.A. SDSA	1.410
214011201	SANCHO ALBARES JUAN FERNANDO	296
214011202	ADM. DE FONDOS Y FIDEICOMISOS S.A.	660
214011208	DOLDER S.A.	1.626
214011210	OLENEK COMMERCIAL S.A.	2.385
214011211	Compañia De Tradicion Tropical S.A.	707
214011219	VERDESOTO FAJARDO RICHARD	450
214011222	QUALITY CORPORATION S.A.	1.845
214011223	MEJILLONES ARIAS GERSON ANDRES	6.850
214011226	SAFIRAT S.A.	1.167
214011227	GRANJA VELEZ GABRIELA PATRICIA	3.780
214011228	ALVAREZ VALDEZ FRANCISCO XAVIER	695
214011230	Torres Padro Jonathan Javier	135
214011231	TELEVIGEL S.A.	1.948
214011232	GRISOFT S.A.	3.391
214011233	ZAMBRANO MORENO DENNY FERNANDA	2.118
214011240	ALVAREZ MIRANDA TERESITA DE JESUS	250
214011242	SANTANA MOREIRA GABINO PUBLIO	150
214011244	VALLEJO JOHNSON MARIA DANIELA	335
214011245	Mercator Ship Supply S.A.	1.802
214011248	PLAZA CALDERON STEFANIE JAIMS	1.158
214011249	Guerrero Vera David Melchor	2.291
214011250	Escudero Contag Andres Bernardo	180
214011253	Aig Metropolitana Cia de Seguros y Reaseguros S.A.	2.367
	Total PROVEEDORES DE OPERACIÓN	848.281
21402	SERVICIOS BÁSICOS	
214020001	Interagua	1.494
214020002	Otecel	238
214020003	Pacifictel	70
214020004	Empresa de Television Satelcom S.A.	51
214020007	Corp. Nacional de Telecomunicaciones CNT E.P.	798
	Total SERVICIOS BÁSICOS	2.651
21403	FRANQUICIA	
214030001	Hilton Hotels Corporation	32.140
	Total FRANQUICIA	32.140
21404	PROVEEDORES CANJES	
214040002	Fox Sport Latin America	26
214040004	Perobeli	2.091
214040005	Techsofnet S.A.	1.386
214040008	Moore Rowland Ecuador Cia. Ltda.	1.509
214040014	Gonzalez Navas Judith Rocio	305
	Total PROVEEDORES CANJES	5.316
21405	COMPAÑÍA DE SEGURO	
	Total COMPAÑÍA DE SEGURO	-
21406	PROVEEDORES DEL EXTERIOR	
214060001	Lands End Inc.	436
214060003	Dmx Music	1.309
214060014	TravelRes - Hotel.de	18

214060019	Great Southern travel	74
214060021	Travel Related Services	35
214060022	World Choice Travel	16
214060025	American Express TRS CO INC	102
214060030	American Hotel Register Company	376
	Total PROVEEDORES DEL EXTERIOR	2.366
21407	PROVEEDORES VENTAS EN INTERNET	
214070001	Travelclik	2.909
214070002	Pegasus	701
214070003	Time Travel Inc	9
214070004	Hotels.Com	19
214070006	World Choice Travel	301
214070007	Edward Don & Company	1.279
214070009	Ctssystems	56
	Total PROVEEDORES VENTAS EN INTERNET	5.274
21408	ANTICIPOS DE CLIENTES	
214080008	Pachon Patricia	85
214080014	Pomgui Cinthya (Graduacion)	200
214080016	Abbott Laboratorios Del Ecuador	103
214080017	Abcalsa S.A.	231
214080019	Aerolane Lineas Aereas Nacionales	155
214080023	Andean Travel Company	589
214080027	Banco De Guayaquil	1.381
214080038	Camara De Turismo De Curacao	936
214080039	Camara Provincial De Turismo	1.056
214080049	Confites Ecuatorianos Confiteca C.A.	15
214080054	Corporacion Ecuatoriana De Television	4.421
214080058	Creter Tour	97
214080061	Datafast Cia. Ltda.	417
214080068	Empresa Turistica Internacional	573
214080069	Escuela De Los Chef	62
214080077	General Motors Del Ecuador S.A.	41
214080080	Harris Glen	763
214080093	Ixatours	177
214080094	J.M. Palau Agencia De Vapores Cia Ltda	196
214080099	Kuehne And Nagel S.A.	2
214080109	Maint Cia . Ltda	1.300
214080114	Massuh Rafael	32
214080117	Metropolitan Touring Quito	282
214080123	Pacificard S.A.	52
214080126	Pam Tours	90
214080127	Panatlantic	40
214080129	Pfizer Cia. Ltda.	2
214080138	Sodirec	1
214080147	Transportes Maritimos Bolivarianos	186
214080154	Camara De Comercio De Guayaquil	3.790
214080156	Representaciones Lujor	5
214080157	Plantabal S.A.	1.217
214080159	Avon Ecuador S.A.	11
214080165	Banco Internacional	13
214080166	Banco Central Del Ecuador	170
214080168	Representaciones Irigoyen	1.692
214080174	American Express	8
214080175	Diners Club	46
214080176	Mastercard	85
214080177	Visa	181
214080186	Arasco C.A.	13
214080188	Asistencia Especializada Del Ecuador	19
214080206	Inchcape Shipping Service	228
214080208	Industrial Molinera C.A.	18
214080209	Instituto Nacional De Higiene	224
214080212	Maresa	1

214080213	Produbanco-Banco De La Produccion Sa	12
214080253	Consumidor Final	27.167
214080273	Surtrek	252
214080324	Expedia Incorporated	5.286
214080363	Addvalue Asesores	1.129
214080364	Ecosambito Cia. Ltda.	307
214080371	Bmi Del Ecuador	3
214080374	Nestle Del Ecuador S.A. / Ecuajugos	1.171
214080377	Global Solution S.A.	225
214080387	Rio Guayas Cía. De Seguros Y Reaseguros	10
214080392	Gbs, Global Business Solutions Cia. Ltda	17
214080420	Torres & Torres Agentes De Aduana C.A.	97
214080426	Conecel S.A.	369
214080432	Agrotropical Colombia S.A.	11
214080439	Latin Frontiers	68
214080444	Afcán Travel	220
214080461	Conacip Cía. Ltda. Cons. Academicos, Inv	218
214080479	Oceanadventures S.A.	86
214080484	Banco General Ruminahui S.A.	121
214080486	Travelweb	115
214080498	Quifatex S.A.	192
214080504	Samperecenter S.A.	2
214080506	Ministerio De Trabajo	103
214080517	Hoteldo.Com	333
214080562	Marite Tours	177
214080570	Banco Territorial	156
214080575	Andes Conexion	132
214080608	Latin Trails	206
214080610	Andean Discovery	3
214080615	Premise S.A.	156
214080653	Laboratorios Bago del Ecuador S.A.	4
214080670	Abercrombie & Kent Ecuador	23
214080681	Campustrekking Cia. Ltda.	217
214080682	Corporacion Nacional de Telecomunicaciones	128
214080685	Plushotel S.A. (Holiday Inn)	2
214080707	QUALA	636
214080709	Ecuajugos S.A.	68
214080720	Operadora de Turismo Ecuador Wonders	7
214080737	Servientrega Ecuador S.A.	6
214080748	Plexus Consultores	506
214080749	Smurfit Kappa Ecuador S.A.	2.284
214080758	Superintendencia de Compañías	275
214080767	Blue Market	152
214080771	Ecoleviajes Ecuador S.A.	1.272
214080774	Vip Expeditions Ecuador	2
214080775	Vallejo Araujo S.A.	100
214080790	Haugan Cruises Cia. Ltda.	3.004
214080794	Sabre Internacional LLC	1
214080814	Jaime Fco. Jaramillo	95
214080826	Maym Marketing Integral	85
214080851	Lujor Rep Cia Ltda	97
214080855	Vanipubli Ecuatoriana S. A.	120
214080872	Galapagos Sunny Roads Cia. Ltda	24
214080880	Triyit S.A.	41
214080884	Fiduciaria del Pacifico S.A.	13
214080885	Natgalec Nature Galapagos & Ecuador Cía.	3
214080886	Intipungo Turismo	695
214080893	Gamatv	540
214080921	South American Tours	5
214080940	Iguana Tours Cruceros Maritimos	2
214080944	Leterago del Ecuador S.A.	8
214080946	Evoluzzsa S.A.	19

214080957	Ministerio de Economia	3.639
214080958	Fundacion RSA Capacitacion y E	512
214080959	Grupo Transbel	57
214080960	Stereocarto - Rodrigo Torres Muñoz	1.077
214080961	Varios	944
214080962	Seguros Sucre - Anticipo	584
214080963	Almacenes Tia	12
214080964	Retenciones a favor de clientes	21
	Total ANTICIPOS DE CLIENTES	76.831
21409	HONORARIOS A PROFESIONALES	
214090002	Carrion Ycaza José	473.908
214090023	Ortiz Rosero Gabriel Moises	184
214090068	VILLACRES FUENTES MARIA BELEN	237
214090069	ECHEVERRIA FARFAN NINETTE JOANA	379
	Total HONORARIOS A PROFESIONALES	474.708
21410	OTROS	
214100003	Courier Del Ecuador	110
214100006	Pagos Anulados Por Validez Cheques	4.115
214100008	Comité We Care	4.745
	Total OTROS	8.971
	Total CUENTAS POR PAGAR	1.456.539
215	RELACIONADAS	
21501	RELACIONADAS	
215010008	Ctas Por Pagar OTEI TECHNOLOGIES (OTEITEC) LLC	915.498
	Total RELACIONADAS	915.498
216	IMPUESTOS FISCALES Y ENTIDADES PUBLICAS	
21601	IMPUESTOS FISCALES	
216010001	Impuesto Valor Agregado Por Pagar	69.288
216010002	Retencion En La Fuente 30% Del Iva	11.667
216010003	Retencion En La Fuente 70% Del Iva	11.578
216010004	Retencion En La Fuente 100% Del Iva	4.920
216010005	Retencion En La Fuente A Empleados	613
216010011	Retencion Fuente 2% Serv entre Sociedades	504
216010016	Retencion 1% Por Servicio Transporte	40
216010017	Retencion Fuente 1% Por Promocion Y Public	14
216010018	Retencion Fuente 1% Por Seguros Y Reasegur	3
216010019	Retencion Fuente 1% Por Otros Bienes Y Ser	427
216010023	Retencion Fuente 1% Transf Bienes Muebl	6.593
216010024	Retencion Fuente 2% Servicios predomina la md	2.356
216010028	Retencion Fuente 8% Predomina Intelecto	1.446
216010030	Ret. Fuente 10% Hon Prof, con titulo prof.	1.234
216010033	2% Ret. Fte. Rendimientos Financieros	2.149
216010035	RET 23 % OTRO IMPUESTOS	6.198
	Total IMPUESTOS FISCALES	119.032
21602	IMPUESTOS ENTIDADES PUBLICAS	
216020008	Impuesto Municipalidad (Regeneración Urban	14.150
	Total IMPUESTOS ENTIDADES PUBLICAS	14.150
21603	IESS	
216030001	Aporte personal 9.35%	8.134
216030002	Aporte Patronal 12.15%	9.998
216030003	Prestamos Quirografarios	6.377
216030004	Prestamos Hipotecarios	1.579
216030005	Juzgado Menores	102
	Total IESS	26.190
	Total IMPUESTOS FISCALES Y ENTIDADES PUBLICAS	159.372
217	PROPINAS	
21701	IMPUESTO 10%	
217010001	10% Servicios	25.662
	Total IMPUESTO 10%	25.662
21702	PROPINAS	
	Total PROPINAS	-
	Total PROPINAS	25.662

218	OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	
21801	SUELDOS	
218010001	Sueldos por pagar	10.954
	Total SUELDOS	10.954
21802	BENEFICIOS SOCIALES	
218020001	Decimo Tercer Sueldo	8.684
218020002	Decimo Cuarto Sueldo	37.240
218020003	Vacaciones	80.762
218020004	Fondo de Reserva	12.649
218020014	Extension Salud por Conyuges	20
	Total BENEFICIOS SOCIALES	139.355
21803	PARTICIPACION A TRABAJADORES	
218030001	Participación a trabajadores	337
	Total PARTICIPACION A TRABAJADORES	337
	Total OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	150.646
	Total CUENTAS POR PAGAR	3.806.649
22	PASIVOS DIFERIDOS	
221	DEPOSITOS EN GARANTIA	
22101	DEPOSITOS EN GARANTIA	
221010001	Otecel	8.400
	Total DEPOSITOS EN GARANTIA	8.400
222	RECLAMOS DE SINIESTROS Y LITIGIOS	
22201	RECLAMOS DE SINIESTROS Y LITIGIOS	
	Total RECLAMOS DE SINIESTROS Y LITIGIOS	-
223	CERTIFICADOS DE DEPOSITOS	
22301	CERTIFICADOS DE DEPOSITOS	
223010001	Certificado de Deposito JCY	835.112
	Total CERTIFICADOS DE DEPOSITOS	835.112
224	INTERESES POR PAGAR	
22401	INTERESES POR PAGAR	
224010001	INTERESES POR PAGAR	451
	Total INTERESES POR PAGAR	451
225	INGRESOS DIFERIDOS	
22501	HABITACIONES	
225010001	Habitaciones	10.363
225010003	Canjes	110
225010005	Telefonos	145
225010006	Spa	50
225010007	Tienda	18
	Total HABITACIONES	10.687
22502	ALIMENTOS & BEBIDAS	
225020001	Kafe Boulevard	265
225020002	Sushi Bar	196
225020003	Room Service	56
225020004	Venta anticipada	550
	Total ALIMENTOS & BEBIDAS	1.067
22503	EVENTOS	
	Total EVENTOS	-
22504	CATERING	
	Total CATERING	-
	Total INGRESOS DIFERIDOS	11.754
23	PASIVOS A LARGO PLAZO	
231	OBLIGACIONES BANCARIAS A LARGO PLAZO	
23101	OBLIGACIONES CON BANCOS LOCALES	
231010001	Largo Plazo Obligaciones Banco Guayaq	59.656
231010004	Largo Plazo Obligacion Banco de Guayaquil Op.105195 Gran Salon.	1.149.770
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS A LARGO PLAZO	1.209.426
	Total PASIVOS DIFERIDOS	2.065.143
	Total PASIVOS	5.871.792
3	PATRIMONIO	
31	CAPITAL	
311	CAPITAL SOCIAL	

31101	CAPITAL SOCIAL	
311010001	Capital Social	1.200.000
	Total CAPITAL SOCIAL	1.200.000
32	RESERVAS, SUPERAVIT, RESULTADOS	
321	RESERVAS	
32101	RESERVAS LEGAL, FACULTATIVA	
321010001	Reserva Legal	2.797
	Total RESERVAS	2.797
322	SUPERAVIT	
32201	SUPERAVIT REVALORIZACION DE ACTIVOS	
322010001	Reserva por Revalorizaciones Patrimon	3.684.331
	Total SUPERAVIT	3.684.331
323	RESULTADOS	
32301	RESULTADOS ANOS ANTERIORES	
323010002	Resultados años anteriores	(78.168)
	Total RESULTADOS ANOS ANTERIORES	(78.168)
32302	RESULTADOS EJERCICIO ACTUAL	
323020001	(Utilidad) Perdida del Ejercicio	82.509
	Total RESULTADOS EJERCICIO ACTUAL	82.509
	Total PATRIMONIO	4.891.470
	Total PASIVOS & PATRIMONIO	10.763.262

HOTEL BOULEVARD ELBOULEVARD S.A.

PERDIDAS I GANANCIAS STANDARD

A DICIEMBRE 31 DEL 2012

CUENTA	DESCRIPCION	Total
4	INGRE	
41	INGRESOS GRUPO 1	
411	INGRESOS SUBGRUPO	
41101	INGRESOS HABITACIONES	
411019010	HABITACIONES	1.964.121
411019011	HABITACIONES CANJE	6.652
411019013	PAY PER VIEW	166
411019014	BUSINESS CENTER	71
411019016	VALET PARKING	1.834
411019017	COMISION PRESTAMOS	687
411019019	TRANSPORTE HUESPED	1.240
411019023	LLAMADAS TELEFONICAS	24.564
	TOTAL INGRESOS HABITACIONES	1.999.335
	TOTAL INGRESOS SUBGRUPO	1.999.335
	TOTAL INGRESOS GRUPO 1	1.999.335
42	INGRESOS GRUPO 2	
421	INGRESOS ALIMENTOS Y BEBIDAS	
42101	ING. ALIMENTOS PUNTOS DE VENTA	
421019020	Ing. Alimentos Kafe Boulevard	224.505
421019021	Ing. Alimentos Lobby Bar, Sushi	46.192
421019022	Ing. Alimentos Room Service	29.627
	TOTAL ING. ALIMENTOS PUNTOS DE VENTA	300.324
42103	ING. BEBIDAS RESTAURANTES	
421039020	Ing. Bebidas Kafe Boulevard	28.831
421039021	Ing. Bebidas Sushi bar	39.700

421039022	Ing. Bebidas Room Service	3.048
	TOTAL ING. BEBIDAS RESTAURANTES	71.579
42104	ING. EVENTOS Y BANQUETES	
421049020	Ing. Alimentos Eventos y Banquetes	466.114
421049021	Ing. Bebidas Eventos y Banquetes	89.882
421049022	Ing. Alquiler de Salones Eventos y Ba	24.895
421049023	Ing. Alquiler de Equipos Audiovisuale	21.595
421049027	Ing. Otros Eventos y Banquetes	45.681
	TOTAL ING. EVENTOS Y BANQUETES	648.167
42105	ING. DELI	
421059020	Ing. Alimentos y Bebidas	128.790
	TOTAL ING. DELI	128.790
42106	INGRESOS CATERING	
421060001	Ingresos Catering	229.256
	TOTAL INGRESOS CATERING	229.256
42107	INGRESOS DELI BOCATTA	
421070001	Ingresos Deli Bocatta	129.327
	TOTAL INGRESOS DELI BOCATTA	129.327
42108	MARKETPLACE	
421080001	Ingresos Market Place	12.983
	TOTAL MARKETPLACE	12.983
	TOTAL INGRESOS ALIMENTOS Y BEBIDAS	1.520.426
	TOTAL INGRESOS GRUPO 2	1.520.426
43	INGRESOS GRUPO 3	
431	INGRESOS TELEFONOS	
43101	ING. LLAMADAS LOCALES	
	TOTAL ING. LLAMADAS LOCALES	-
	TOTAL INGRESOS TELEFONOS	-
	TOTAL INGRESOS GRUPO 3	-
44	INGRESOS GRUPO 4	
441	INGRESOS LAVANDERIA	
44101	ING. LAVANDERIA	
441019070	Ing. Lavanderia	23.747
	TOTAL ING. LAVANDERIA	23.747
	TOTAL INGRESOS LAVANDERIA	23.747
	TOTAL INGRESOS GRUPO 4	23.747
45	INGRESOS MINI BARES	
451	INGRESOS MINI BARES	
45101	ING. ALIMENTOS MINI BARES	
	TOTAL ING. ALIMENTOS MINI BARES	-
	TOTAL INGRESOS MINI BARES	-
	TOTAL INGRESOS MINI BARES	-
46	INGRESOS VARIOS HOSPEDAJE	
461	INGRESOS FITNESS	
46102	ING. SERVICIOS FITNESS	
461029080	Ing. Servicio Fitness	38.215
	TOTAL ING. SERVICIOS FITNESS	38.215
46103	ING. REINTEGRO DE GASTOS	
461039080	Reintegro de Gastos	218
	TOTAL ING. REINTEGRO DE GASTOS	218
	TOTAL INGRESOS FITNESS	38.432
	TOTAL INGRESOS VARIOS HOSPEDAJE	38.432
47	INGRESOS POR ARRIENDOS	
471	INGRESOS POR ARRIENDOS	
47101	INGRESOS POR ARRIENDOS	
471019070	Ing. Arriendo Local 12% IVA	54.069
	TOTAL INGRESOS POR ARRIENDOS	54.069
	TOTAL INGRESOS POR ARRIENDOS	54.069
	TOTAL INGRESOS POR ARRIENDOS	54.069
48	INGRESOS FINANCIEROS	
481	INGRESOS INTERESES	
48101	INGRESOS INTERESES	

481019123	Intereses Ganados por Otros cargos	1.554
	TOTAL INGRESOS INTERESES	1.554
	TOTAL INGRESOS INTERESES	1.554
	TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	1.554
49	OTROS INGRESOS	
491	OTROS INGRESOS	
49101	OTROS INGRESOS	
491019130	Reintegro de Gastos	90.363
491019132	Venta de Activos Fijos	500
491019134	Miscelaneos	16.693
491019139	Recuperacion cartera castigada	15.504
491019140	Anulación Cheques	847
	TOTAL OTROS INGRESOS	123.907
	TOTAL OTROS INGRESOS	123.907
	TOTAL OTROS INGRESOS	123.907
	TOTAL INGRE	3.761.471
5	GASTOS	
51	HABITACIONES	
511	GASTOS HABITACIONES	
51101	GASTOS HABITACIONES	
511019010	Personal Habitaciones	165.338
511019012	Beneficios y cargas sociales	65.542
511019013	Bonificaciones por cumplimiento de me	6.128
511019014	Honorarios Profesionales	200
511019015	Costo del Desayuno	100.269
511019016	Comisión Agencias de Viajes	7.701
511019017	Suministros de Limpieza	9.046
511019019	Uniformes	5.393
511019020	Decoraciones	547
511019023	Suministros Imprenta Habitaciones	6.197
511019024	Transporte de Huespedes	255
511019026	Servicio TV Cable	18.054
511019029	Suministros de Oficina	17
511019030	Telefonos	6.387
511019031	Lavanderia	11.727
511019033	Gastos Miscelaneos	758
511019034	Movilizacion y transporte	7.429
511019036	Parqueos	9.374
511019039	Capacitaci½n del personal	4.174
511019040	Costo CRM	7.266
511019042	Internet	15.690
511019043	Hospedaje Externo (sobreventa)	1.019
511019044	Correos y comunicaciones	270
511019045	Hilton Honnors	30.391
511019046	Costo Alimentación Personal	15.960
511019050	Publicidad	2.590
511019052	Comisión tarjetas de credito	45.520
511019053	Amenities	35.003
511019054	Suministros Impresos	3
511019059	Activos Operacionales	189
511019060	Entretenimiento y música	1.041
511019061	Agua	37.846
511019062	Luz	97.149
511019063	Diesel - Generadores	6.001
511019064	Combustible Vehículo	1.732
511019065	Telefonia Celular	7.525
511019066	Mantenimiento Habitaciones	22.966
511019067	Lavado de Alfombras Habitaciones	2.928
511019068	Mantenimiento de Calderos	1.671
511019069	Gas habitaciones	26.762
511019070	Mantenimiento Aire Habitaciones	5.340
511019071	Mantenimiento Jaccuzzi	1.203

511019072	Bonos de Auditoria Nocturna	410
511019073	CARPINTERIA HABITACIONES	6.915
511019074	Gastos no deducibles	150
511019075	SEGUROS OPERACIONALES	31.293
	TOTAL GASTOS HABITACIONES	829.368
	TOTAL GASTOS HABITACIONES	829.368
	TOTAL HABITACIONES	829.368
52	ALIMENTOS Y BEBIDAS	
521	GASTOS PUNTOS DE VENTAS	
52101	GASTOS PUNTOS DE VENTAS	
521019020	Costo de Venta de Alimentos	92.034
521019021	Costo de Venta de Bebidas	17.361
521019025	Personal Puntos de Ventas	92.459
521019026	Servicios Prestados - Eventuales	270
521019027	Beneficios y cargas sociales	36.009
521019028	Bonificaciones por cumplimiento de me	3.904
521019029	Honorarios Profesionales	24.228
521019030	Suministros de Limpieza	2.999
521019031	Uniformes	1.305
521019032	Decoraciones	331
521019034	Telefonos	1.486
521019035	Lavanderia	184
521019037	Movilizacion y transporte	2.126
521019039	Internet	932
521019040	Correos y comunicaciones	324
521019041	Costo Alimentación Personal	6.455
521019045	Loza, cristaleria y cubierteria	170
521019048	Utencilios de cocina y bar	2.189
521019049	Publicidad	4.555
521019050	Suministros de servicios	13.298
521019052	Agua	6.879
521019053	Luz	18.375
521019054	Diesel - Generadores	800
521019055	Gas	2.010
521019056	Telefonia Celular	2.112
521019058	Mantenimiento Restaurant	2.563
521019059	CARGOS FUNCIONARIO A Y B	1.894
521019060	Mantenimiento Aire Puntos de Venta	38
	TOTAL GASTOS PUNTOS DE VENTAS	337.292
52102	GASTOS DE EVENTOS Y BANQUETES	
521029021	Costo de Venta de Alimentos	116.256
521029022	Costo de Venta de Bebidas	13.939
521029023	Personal Eventos y Banquetes	67.739
521029024	Servicios Prestados - Eventuales	14.129
521029025	Beneficios y cargas sociales	27.295
521029026	Bonificaciones por cumplimiento de me	7.266
521029027	Honorarios Profesionales	13.806
521029028	Suministros de Limpieza	3.263
521029029	Uniformes	429
521029030	Decoraciones	9.842
521029031	Suministros de Oficina	5.731
521029032	Telefonos	519
521029035	Movilizacion y transporte	4.487
521029037	Internet	712
521029039	Costo Alimentación Personal	8.487
521029041	Alquiler de servicios de música	8.502
521029043	Loza, cristaleria y cubierteria, utencil	277
521029045	Suministros de Servicios	9.535
521029046	Alquiler de Equipos	11.281
521029053	Publicidad	230
521029055	Agua	9.311
521029056	Luz	21.657

521029057	Diesel - Generadores	389
521029058	Combustible Vehículo	166
521029059	Gas	2.412
521029060	telefonía Celular	396
521029061	Utensilios de cocina y bar	375
521029062	Mantenimiento Aire Banquetes	38
521029064	MATRICULACION VEHICULO GASTOS VARIOS	1.081
521029065	Promociones A y B	403
521029066	Mantenimiento Salones	300
	TOTAL GASTOS DE EVENTOS Y BANQUETES	360.251
52103	GASTOS DELI	
521039020	Costo de Venta Deli	47.056
521039021	Personal Deli	21.760
521039023	Beneficios y cargas sociales	8.858
521039024	Bonificaciones por cumplimiento de me	966
521039025	Honorarios Profesionales	6.248
521039026	Suministros de Limpieza	1.216
521039028	Decoraciones	86
521039030	Telefonos	1.419
521039037	Costo Alimentación Personal	1.839
521039042	Suministros de Servicios	9.255
521039047	Agua	2.490
521039048	Luz	2.982
521039049	Diesel - Generadores	351
521039050	Gas	3.618
521039051	Utensilios de cocina y bar	250
521039052	Correo y Comunicacion	108
	TOTAL GASTOS DELI	108.503
52104	GASTOS MINIBARES	
	TOTAL GASTOS MINIBARES	-
52105	CATERING	
521059020	Costo de ventas Catering	116.826
521059021	Personal Catering	32.728
521059023	Beneficios y cargas sociales	13.143
521059024	Bonificaciones por cumplimientos de meta	1.132
521059025	Honorarios profesionales	7.373
521059026	Suministros de limpieza	1.063
521059029	Movilización y transporte	515
521059034	Suministros de Servicios	3.082
521059035	Servicios basicos - Agua	803
521059036	Servicios basicos - Luz	2.201
521059038	Gas	1.573
521059039	Diesel - Generadores	141
	TOTAL CATERING	180.581
52106	DELI BOCATTA	
521069020	Costo de Venta Deli	48.120
521069021	Personal Deli	26.272
521069023	Beneficios y cargas sociales	10.578
521069024	Bonificaciones por cumplimiento de metas	1.056
521069025	Honorarios Profesionales	5.891
521069026	Suministros de Limpieza	1.051
521069028	Decoraciones	117
521069037	Costo Alimentación Personal	2.369
521069042	Suministros de Servicios	6.933
521069045	Publicidad	190
521069047	Agua	4.207
521069048	Luz	8.009
521069049	Gas	3.653
521069050	Utensilios de cocina y bar	250
521069051	Combustible Generadores	351
521069052	Mantenimiento Aire Acondicionado	1.889
	TOTAL DELI BOCATTA	120.936

52107	MARKETPLACE	
521070001	Costo de ventas Market Place	2.430
	TOTAL MARKETPLACE	2.430
521080000	FERIA DE DURAN	
	TOTAL GASTOS FERIA DURAN	-
	TOTAL GASTOS PUNTOS DE VENTAS	1.109.993
	TOTAL ALIMENTOS Y BEBIDAS	1.109.993
53	GASTOS TELEFONOS	
531	GASTOS TELEFONOS	
53103	GASTOS TELEFONOS	
	TOTAL GASTOS TELEFONOS	-
	TOTAL GASTOS TELEFONOS	-
	TOTAL GASTOS TELEFONOS	-
54	GASTOS LAVANDERIA	
541	GASTOS LAVANDERIA	
54103	GASTOS LAVANDERIA	
541039040	Personal Lavanderia	3.495
541039042	Beneficios y cargas sociales	1.408
541039043	Bonificaciones por cumplimiento de metas	272
541039053	Costo Alimentación Personal	77
541039058	Agua	623
541039059	Luz	1.216
541039060	Diesel - Generador	88
541039061	Gas	141
541039062	Bonificaciones por Desahucio	1.389
541039063	Insumos de Lavanderia	1.569
	TOTAL GASTOS LAVANDERIA	10.278
	TOTAL GASTOS LAVANDERIA	10.278
	TOTAL GASTOS LAVANDERIA	10.278
55	GASTOS FITNESS CENTER	
551	GASTOS FITNESS CENTER	
55101	GASTOS FITNESS CENTER	
551019071	Costo Alimentación Personal	283
551019075	Servicios prestados SPA	29.336
551019076	Agua	623
551019077	Luz	1.216
551019078	Diesel - Generador	88
551019080	CONSUMO INTERNET	27
	TOTAL GASTOS FITNESS CENTER	31.571
	TOTAL GASTOS FITNESS CENTER	31.571
	TOTAL GASTOS FITNESS CENTER	31.571
56	ADMINISTRACION Y GERENCIA	
561	ADMINISTRACION Y GERENCIA	
56101	GASTOS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA	
561019070	Personal Administrativo	167.141
561019072	Beneficios y cargas sociales	65.666
561019073	Bonificaciones por cumplimiento de metas	9.844
561019074	Honorarios Profesionales	127.912
561019075	Cargos Bancarios	6.870
561019077	Capacitación del personal	11.317
561019078	Movilización y transporte	6.886
561019079	Gastos de Viajes	15.478
561019080	Uniformes	2.417
561019081	Suministros de Oficina	4.709
561019082	Impuesto Turismo	1.291
561019084	Asistencia Médica - Hotel	776
561019086	Fotocopias	1.007
561019087	Expensas	35.479
561019089	Suscripciones	3.838
561019090	Afiliaciones	5.411
561019091	Impuestos de Ley	79
561019092	Telefonos	2.341

561019093	Internet	8.821
561019094	Costo Alimentación Personal	22.080
561019095	Costo Alimentos Funcionarios	10.457
561019096	Costo Alimentos Propietarios	1.843
561019097	Costo Alimentos Directorio	798
561019098	Gastos de Representación	30.929
561019099	Seguros Medico Empleados	31.770
561019100	Eventos empleados	11.500
561019102	Impuesto Ministerio de Salud	1.472
561019104	Impuesto Bomberos	610
561019105	Intereses por Mora	2
561019106	Multas y retenciones asumidas	1.973
561019109	Gastos Varios	500
561019110	Correos y Comunicaciones	6.425
561019113	Gastos Legales	20.814
561019114	Miscelaneos	1.550
561019116	Gastos de Auditorias de E f	5.440
561019119	Seguros Vehiculos (Vans)	757
561019120	Donaciones	3
561019122	Depreciación	60.444
561019124	Agua	1.260
561019125	Luz	6.005
561019126	Diesel - Generador	2.307
561019127	Telefonia Celular	14.719
561019129	Mantenimiento oficina administracion	1.457
561019130	BOTIQUIN Y MEDICINAS	296
561019133	ASESORIA ADMINISTRATIVA	24.860
561019134	CARGOS PRESIDENCIA	13.798
561019136	Seguridad Presidencia Grupo Boulevard	12.998
561019137	Impuesto a la Salida de Divisas	11.110
561019138	Impuesto 2xmil Universidad Guayaquil	2.699
561019139	SEGURO ADMINISTRATIVOS	22.596
561019140	Desahucio Administracion	530
	TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y GERENCI	801.285
	TOTAL ADMINISTRACION Y GERENCIA	801.285
	TOTAL ADMINISTRACION Y GERENCIA	801.285
57	VENTAS Y MERCADEO	
571	VENTAS Y MERCADEO	
57101	GASTOS DE VENTAS Y MERCADEO	
571019090	Personal Ventas	55.030
571019092	Beneficios y cargas sociales	23.431
571019093	Bonificaciones por cumplimiento de me	19.726
571019094	Honorarios Profesionales	7.649
571019098	Movilizacion y transporte	3.331
571019100	Uniformes	622
571019102	Relaciones Públicas	300
571019103	Telefonos	521
571019104	Internet	667
571019105	Costo Alimentación Personal	1.117
571019108	Publicidad Hab - Mercadeo	28.466
571019109	Publicidad A&B - Banquetes	7.583
571019113	Gastos de Viajes	4.049
571019115	Hospedaje Externo	12.633
571019116	Atenciones Comerciales	3.370
571019117	Paginas Web	1.390
571019118	Suministros impresos	2.381
571019121	Agua	195
571019123	Telefonia Celular	3.558
	TOTAL GASTOS DE VENTAS Y MERCADEO	176.018
	TOTAL VENTAS Y MERCADEO	176.018
	TOTAL VENTAS Y MERCADEO	176.018

58	ENERGIA Y MANTENIMIENTO	
581	ENERGIA Y MANTENIMIENTO	
58101	GASTOS DE ENERGIA Y MANTENIMIENTO	
581019080	Personal Mantenimiento	34.760
581019082	Beneficios y cargas sociales	14.751
581019083	Bonificaciones por cumplimiento de me	1.090
581019086	Combustible Diesel	93
581019087	Combustible Gas	15
581019089	Aire Acondicionado - Ventilación	22.238
581019090	Ascensores	6.922
581019094	Equipos de Cocina	4.690
581019096	Sistema contra incendio	1.164
581019098	Equipos de Refrigeración	2.440
581019100	Fumigación	9.141
581019101	Mantenimiento Edificios	20.475
581019102	Suministros Electricos	5.675
581019104	Focos y bombillos	13.072
581019107	Carpinteria	7.361
581019109	Cerrajeria	677
581019111	Plomeria	342
581019113	Herramientas	372
581019114	Pilas - Baterias	1.753
581019116	Uniformes	971
581019117	Movilización y transportes	1.283
581019118	Mantenimiento Vehículos	19.610
581019119	Teléfonos	347
581019121	Mantenimiento Radios	709
581019122	Internet	343
581019123	Alimentación personal	1.847
581019125	Mantenimiento Muebles	5.176
581019126	Mantenimiento de Jardineras	1.695
581019129	Mantenimiento de bombas	3.937
581019130	Mantenimiento Eq. computacionales	6.601
581019132	Mantenimiento de Lavanderia	4.345
581019134	Seguridada Industrial	10.918
581019137	Mantenimiento de Alfombras	2.323
581019138	Telefonia Celular	1.493
581019139	Suministros de Limpieza	1.025
	TOTAL GASTOS DE ENERGIA Y MANTENIMIENTO	209.654
	TOTAL ENERGIA Y MANTENIMIENTO	209.654
	TOTAL ENERGIA Y MANTENIMIENTO	209.654
	TOTAL GASTOS	3.168.169
	UTILIDAD BRUTA	593.302
6	OTROS GASTOS	
69	OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	
691	CARGOS FIJOS OPERADORA	
69101	CARGOS FIJOS OPERADORA	
691019101	Fondo Mercadeo Internacional	39.353
691019102	Honorarios Franquicia	39.353
691019103	Honorarios Asesoria Internacional	21.744
	TOTAL CARGOS FIJOS OPERADORA	100.451
	TOTAL CARGOS FIJOS OPERADORA	100.451
692	OTROS GASTOS	
69201	OTROS GASTOS OPERACIONALES	
692019111	Amortizaciones	38.815
692019114	Impuesto Superintendencia de Compañía	6.781
692019115	Impuestos Municipalidad	44.242
692019119	Otros Gastos Operacionales	5.508
692019127	Gastos de Viaje HIB	5.581
692019129	GASTOS LEGALES	6.836
692019130	CONSUMO CELULAR	1.580

692019131	Intereses y Multas Impuesto 1 X 1000	844
692019132	HONORARIOS FIDUCIARIOS	2.145
692019133	MULTAS E INTERESES SUPER DE COMPAÑIAS	53
	TOTAL OTROS GASTOS OPERACIONALES	112.385
	TOTAL OTROS GASTOS	112.385
693	OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	
69301	OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	
693019101	Intereses Banco de Guayaquil	6.278
693019103	Intereses	109.318
693019108	Intereses Banco de gye Panamá Op 560	41.900
693019109	Intereses Bco Guayaquil importacion chiller	58
693019110	Interes Bco Gye Op# 105195 Gran Salon	11.312
	TOTAL OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	168.866
	TOTAL OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	168.866
694	GNP - Equipo de Gestion	
69401	OTROS GNP - Equipo de Gestion	
694019073	Bonificaciones por Desahucio	1.938
694019074	Honorarios Profesionales	3.057
694019075	Cargos Bancarios	14.240
694019078	Movilizacion y transporte	3
694019079	Gastos de Viajes	2.692
694019085	Seguros Responsabilidad Civil	28.551
694019088	consumo celular	2.081
694019094	Internet	1.256
694019095	Costo Alimentación Personal	824
694019099	Gastos de Representación	36.185
694019102	Recargo Nocturno	174
694019103	Pago Horas Extras 50%	241
694019104	Pago Horas Extras 100%	823
694019107	Otros Gastos en venta de activos fijos	344
694019109	Matricula Vehiculo	8.482
694019108	Honorario de Gerencia de Proyecto	21.000
694019110	Asesoría Legal	7.200
	TOTAL OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	129.091
	TOTAL OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	510.793
	TOTAL OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	510.793
71	CUENTAS DE ORDEN DEUDORA	
711	CUENTAS DE ORDEN DEUDORA	
71103	Remodelación Edificio Atahualpa	
	TOTAL Remodelación Edificio Atahualpa	-
	TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORA	-
	TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORA	-
72	CUENTAS DE ORDEN ACREDORA	
721	CUENTAS DE ORDEN ACREDORA	
72103	Remodelación Edificio Atahualpa	
	UTILIDAD/PERDIDA	82.509

ANEXO 4
ESTADOS FINANCIEROS JUNIO
2013

HOTEL BOULEVARD ELBOULEVARD S.A.
BALANCE GENERAL STANDARD
A JUNIO 30 DEL 2013

Código	Descripción	junio
1	ACTIVOS	
11	ACTIVOS CORRIENTES	
111	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	
11101	CAJAS Y FONDO FIJOS	
111010001	Caja General	18.384
111010003	Caja Tesoreria	1.340
111010004	Caja Mantenimiento	900
111010005	Caja Recepcion	1.000
111010006	Caja Kafe Boulevard	100
111010007	Caja Bonsai Sushi Bar	75
111010008	Caja Deli	100
111010009	Caja bodega	1.000
111010010	Caja Eventos y Banquetes	100
	Total CAJAS Y FONDO FIJOS	22.999
11102	BANCOS LOCALES	
111020002	Banco De Machala # 1070528696	3
111020003	Banco Internacional # 1350604661	4
	Total BANCOS LOCALES	7
11103	BANCOS DEL EXTERIOR	
111030001	BANISI CTA CTE 01005612997	4.815
	Total BANCOS DEL EXTERIOR	4.815,00
	Total EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	27.820
112	INVERSIONES	
11201	INVERSIONES LOCALES	
112010002	Inversión Corporación Boulevard	1.292
112010004	INVERSIONES - REPOS (BCO GYE)	628.300
112010005	Inversiones a Plazo Fijo - Bco Gye	605.135
	Total INVERSIONES LOCALES	1.234.726
	Total INVERSIONES	1.234.726
113	CUENTAS POR COBRAR	
11301	TARJETAS DE CREDITOS	
113010002	American Express	1.094
113010003	Diners Club	22.315
113010004	Mastercard	12.329
113010007	Visa Banco Guayaquil	6.062
	Total TARJETAS DE CREDITOS	41.799
11302	CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	
113020001	Abbott Laboratorios Del Ecuador Cia	250
113020002	Abcalsa S.A.	1.627
113020008	Andean Travel Company	2.408
113020012	Banco De Guayaquil	6.050
113020034	Confites Ecuatorianos Confiteca C.	572
113020038	Corporacion De Servicios TBL S.A.	6.156

113020043	Creter Tour	90
113020045	Cyede Cia Ltda	1.059
113020050	Ediciones Legales	3.907
113020053	Empresa Turistica Internacional C. A	963
113020063	Grupo Contex	5.595
113020066	Hotels.Com	30.135
113020068	Humana S.A.	642
113020072	Ide - Centro De Transferencia Y	970
113020073	Iglesia De Jesucristo De Los Santos De L	1.022
113020078	J.M. Palau Agencia De Vapores Cia Lt	1.756
113020080	Klein Tours	1.935
113020082	Kraft Foods Ecuador C. Ltda.	143
113020088	Levapan Del Ecuador S.A.	445
113020092	Maint Cia Ltda	92
113020099	Metropolitan Touring Quito	244
113020101	Miranda Melesi Mirametours Ecuador	104
113020109	Pam Tours	2.353
113020110	Panatlantic	116
113020112	Pfizer Cia. Ltda.	744
113020113	Positiv Turismo	207
113020127	Tours Unlimited	48
113020132	Unilatina Sla. Cia. Ltda.	341
113020148	Banco Internacional	1.588
113020149	Banco Central Del Ecuador	1.999
113020151	Representaciones Irigoyen	5.948
113020156	Inca Holidays	2
113020157	Quimbaya Tours	96
113020167	Asistencia Especializada Del Ecuador	724
113020174	Cordialsa	299
113020179	Electrocables C.A.	30.866
113020180	Expeditiontours S.A. / Condor Travel	1.408
113020185	Inchcape Shipping Service	205
113020190	Junta De Beneficencia De Guayaquil	47
113020191	Maresa	5
113020192	Produbanco-Banco De La Produccion Sa	98
113020198	Banco Universal Unibnco S.A.	111
113020199	Zenith Travel	177
113020280	Corporación El Rosado Cia. Ltda.	293
113020292	Medicamenta Ecuatoriana S.A.	297
113020300	Addvalue Asesores Cia. Ltda.	196
113020306	Ace Seguros S.A.	377
113020311	Nestle Del Ecuador S.A. / Ecuajugos	3.893
113020314	Global Solution S.A.	392
113020353	Publimarket S.A	242
113020356	Bolsa De Valores De Guayaquil	178
113020363	Conecel S.A.	6.322
113020370	Pricewaterhousecoopers Asesores Gerencia	962
113020376	Latin Frontiers	2
113020403	Planmarket S.A.	440
113020418	Galacruises Expeditions Cia. Ltda	30
113020431	Georeisen	113
113020432	Hoteles Del Ecuador Hodesa C.A.(Hotel Ak	10
113020435	Quifatex S.A.	259
113020437	Laboratorios La Sante	1.317
113020441	Samperecenter S.A. (Cescuencia)	206
113020460	Almacenes De Prati S.A.	201
113020477	Sangay Touring	3
113020482	Banco Bolivariano	1.101
113020505	Expalsa Exportadora De Alimentos S.A.	214
113020510	Sociedad Agricola E Industrial San Carlo	4.800
113020513	Andes Conexion	4
113020531	Ecuador Bottling Company	4.113

113020543	I.N.C.A.F.O.E. Guayas	4.148
113020551	Terramares Representaciones	34
113020555	F&E Ecuatoriana S.A.	965
113020629	Ecological Adventure Tour Eoadventure	32
113020670	Abercrombie & Kent Ecuador	23
113020674	Syngenta Crop Protection S.A.	1.997
113020676	Banco de Machala	4.839
113020681	Campustrekking Cia. Ltda.	2
113020706	KemTours Cia. Ltda.	5
113020707	Quala	2.344
113020727	Vepamil S.A.	183
113020729	Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda	114
113020739	Marcimex S.A.	796
113020746	TROPICAL ADVENTURES	8
113020758	Superintendencia de compañías	3.250
113020759	Ecuasistencia S.A.	384
113020765	Explorer Tours	9
113020771	Ecoleviajes Ecuador S.A.	65
113020787	Organismo de Acreditacion Ecuatoriana	3.189
113020794	Sabre Internacional LLC	7
113020807	Distribuidora de Textos del Pacificos	1.215
113020820	America Airlines	28
113020827	Ciifen	1.762
113020831	Industrial Surindu S.A.	3.714
113020835	Luis Tipan Travel	2
113020842	Haugan Cruises	1
113020849	Lujor Rep Cia Ltda	3
113020856	Holcim Ecuador S.A.	133
113020869	Galapagos Sunny Roads Cia. Ltda.	5
113020871	Grupo El Comercio C. A.	717
113020879	Roddmore Pharmaceutical S. A.	431
113020881	Natgalec Nature Galapagos & Ecuador Cia.	5
113020885	Operadora Happy Gringo Cía. Ltda.	2
113020891	Laboratorios Life	2
113020895	Ecuacier	3.013
113020914	Satre Comunicacion Integral	17
113020923	Austromar S.A. (Cameronera Grupo Jaramillo)	323
113020928	Liderazgo Capacitación y Consultoria	305
113020939	Cedatos Cia. Ltda.	40
113020940	Idisud Cía. Ltda	106
113020946	Kede Consulting	1.940
113020948	Ernst & Young Ecuador	2.117
113020950	Tropic Journeys in Nature	1
113020951	Editorial Publigerencia (Guia de Oro)	15
113020959	Agencia de Viajes Operando	6
113020960	Turisvision Palacios	183
113020962	Operadora de Turismo Ecuador Wonders	23
113020964	Banco Promerica	7
113020967	Qualiplus	290
113020968	Pure Nature Travel	10
113020992	JOURNEYFLEET CIA. LTDA.	501
113020993	Serendip (Shimei S.A.)	4
113020995	Agencia Nacional de Transito	60
113020996	Universidad de Especialidades Espiritu Santo	40
113021002	Asociacion civil I.T.	5.267
113021004	ICESA S.A.	430
113021007	COAC PREVISION AHORRO Y	99
113021015	Induglob	615
113021016	Serviandina	671
113021017	Cuentas por Cobrar por Identificar por Tesoreria	204
113021026	TRANSPORTES SANCHEZ POLO	347
113021030	Comandato	13

113021031	Edimca	338
113021032	Xerox del Ecuador	570
113021034	Hospiplan	905
113021036	Seguros Sucre	30
113021037	Masisa	546
113021040	Ib Ecuador Cia. Ltda.	1.734
113021044	P.H.R.G. Abogados	1.100
113021046	Heidelberg Ecuador S.A.	564
113021051	MA&M Marketing Integral	2
113021053	GTC GALAPINC CIA. LTDA.	4
113021057	GALAPAGOS EXPERIENCE CIA	25
113021069	Industrias Lacteas Toni	309
113021073	CONSEJO DE PARTICIPACION CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL	16
113021074	Omnilife del Ecuador	906
113021075	DIRECCION PROVINCIAL DEL AMBIENTE EDL GUAYAS	309
113021079	Edificio Gran Pasaje	418
113021080	Permonsa S.A.	108
113021081	Forever Live	11
113021082	CORPORACION SUPERIOR S.A.	5.357
113021083	SONISAM SPORT CIA LTDA.	28
113021084	Forever Living Products	25
113021085	Barcelona Sporting Club	6.264
113021087	GFGD Asesiria Empresarial	244
113021090	OSFJELL AMERICAS	119
113021094	PLANETA TOUR OPERADOR	3
113021097	JDG SERVICES CIA. LTDA	49
113021099	PUNTO DE EQUILIBRIO	1.582
113021100	RIVER TOUR	2
113021101	CORPMARBELLA S.A	4
113021102	INTELEXITO S.A	4
113021104	SIPECOM	22
113021107	REMAR REPRESENTACIONES MARITIMAS DEL ECUADOR SA REMAR	8.165
113021108	UNIVERSAL SWEET INDUSTRIES S.A	888
113021110	ECUSOLID S.A	7
113021112	COMUNICACIONES Y TELEFONIA MULTIPLES S.A	5
113021113	COVIMA CIA. LTDA.	12
113021114	COMERCIALIZADORA IOKARS S A	3
113021115	FARMAENLACE CIA. LTDA.	3
113021116	DATALIGHTS CIA.LTDA.	14
113021117	BANISI	98
113021118	ZEUSSOFTWARE ECUADOR CIA. LTDA.	57
113021119	RECORRIENDO EL MUNDO S.A. RECORMUNDO	6
113021120	ORGANIZACION PANAMERICANA DE LA SALUD-ORGANIZACION MUNDIAL DE LA SALUD	3.472
113021121	CONSEJO NACIONAL DE CONTROL DE SUSTANCIAS ESTUPEFACIENTES Y PSICOTROPI	1.525
113021122	CNEL EP	47
113021123	IBEROCTO ECUADOR CIA. LTDA.	246
113021124	DIRECCION REGIONAL DEL LITORAL CONSEP	25
113021125	INGEMAN SOCIEDAD CIVIL	1
113021127	MAQHENSA REPRESENTACIONES SA	130
113021128	ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS - ASTINAVE EP -	4
113021129	CONDORMINING CORPORATION S.A.	7
113021130	EMBUTIDOS LA CUENCANA	5
113021131	INSTITUTO ECUATORIANO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA VIVIENDA COMPROMISO	20
113021132	GOLDENESA	67
113029999	Contraloria -R.Plaza y Equipo	43.376
	Total CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES	266.346
11303	HUESPEDES EN CASA	-
113039999	In House	5.183
	Total HUESPEDES EN CASA	5.183
11304	CANJES	
113040002	Romero & Asociados	842

113040013	Clave Medica S.A.	812
113040017	Aracno S.A. - Visita Ecuador	899
113040019	Rolando Constante	1.104
113040020	Prensa Turistica S.A.	84
113040023	Fly Productions	2.226
	Total CANJES	5.967
11305	AUSPICIOS	
	TotalAUSPICIOS	-
11306	ANTICIPOS A PROFESIONALES	
113060041	Anticipo H.Profesionales Fernando Blanco	27.200
113060042	Cuentas por Liquidar -Bonos por Cumplimiento de Metas-Fernando Blanco	25.200
	Total ANTICIPOS A PROFESIONALES	52.400
11307	ANTICIPOS GASTOS DE VIAJES Y COMPRAS VARIAS	
113070005	Akel Lorraine	230
113070019	PIROLI STHEFANO	1.000
113070020	Castro Carvajal Valdemar Ricardo	400
113070021	FLORES SACOTO FELIPE	400
113070022	Maria Belen Villacres	512
	Total ANTICIPOS GASTOS DE VIAJES Y COMPRAS VARIAS	2.541
11308	CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	
113080001	Ctas Por Cobrar Corporacion Boulevard	145.668
113080003	Ctas Por Cobrar Casibar	50.317
113080011	Ctas. X Cobrar Organi	1.725
113080012	Cuentas por cobrar Hamptosa	413.499
113080013	SENTRITTORI S.A.	813
113080014	BLOH S.A.	34
113080015	Turdelpa S.A.	999
113080016	Overseas Real State Invesments	2.476
113080017	Ctas. X Cobrar Bingo Terminal Terrestre	10.752
113080020	Barrow S.A.	1.423
	Total CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	627.706
11309	CRÉDITOS FISCALES	
113090001	Anticipo Impuesto A La Renta	114.274
113090002	Credito Retenciones En La Fuente	58
113090003	Impuesto Valor Agregado Iva 12%	32.477
113090009	Retención En La Fuente	118.190
113090011	I.S.D. Impuesto de Salidas de Divisas	20.255
	Total CRÉDITOS FISCALES	285.254
11310	ANTICIPOS A PROVEEDORES	
113100001	Cia De Construcciones Jcl	30.000
113100008	Sellan Roberto	10.501
113100010	American Hotel Register Company	29.882
113100013	Sisclima S.A.	3.447
113100014	Isporkat S.A.	202
113100015	Anticipos Proveedores Varios	3.233
113100016	Futuresoft S.A.	571
113100018	Tecnograp S.A.	168
113100020	Asociacion Hotelera Del Guayas Ahotegu	50
113100022	Delgado David Peter	167
113100024	DECOGYPMOLD S.A.	4.911
113100026	BERMUDEZ WELINTONG	4.758
113100029	EQUINDECA ANTICIPO CONTRATO	67.633
113100034	PROHOME S.A.	2.073
113100040	INMOMARIUXI C.A.	5.000
	Total ANTICIPOS A PROVEEDORES	162.596
11311	RECLAMOS ADMINISTRATIVOS Y JUCICIOS	
113110001	Ledesma&Ledesma Ab.	600
113110002	Londohotel	12.180
113110003	Londohotel- Estudio Juridico Ortega	6.488
	Total RECLAMOS ADMINISTRATIVOS Y JUCICIOS	19.268
11312	CONCESIONES	
113120004	Otecel (Expensas)	10.659

	Total CONCESIONES	10.659
11313	CONVENIOS, RECLAMOS Y OTROS	
113130002	Educentro S.A.	1.116
113130010	Jose Carrion M - Cta. Vehiculo	53.301
113130011	Jose Carrion M.	582
113130012	Ace Seguros - Reclamo Seguro	1.536
	Total CONVENIOS, RECLAMOS Y OTROS	56.535
11314	CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	
113140001	Compras DELI	7.050
113140002	Compra Cafeteria, Sushi y hab.	6.397
113140003	Compra Tiendita	5
113140004	Anticipos Sueldos	1.324
113140005	Faltantes	312
113140007	Multas	113
113140008	Colaboración empleados	63
113140009	Anticipo vacaciones	168
113140010	Otros	34
113140013	Impuesto Renta Empleados	652
113140014	Albino Eleodoro Chiriguaya Pantaleon	80
113140017	Tanner Leonel Cedeño R.	69
113140018	Luigi Xavier Cozzarelli Sempertegui	200
113140020	FLOR ROJAS	397
113140021	YNGRY JANNET LOZANO GUEVARA	1.000
	Total CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	17.865
11315	CUENTAS POR COBRAR INCOBRABLES	
113150001	Austro Aereo	346
113150002	Ademinsa	1.060
113150003	Corporación Internacional	2.098
113150004	Luna Diego	159
113150005	Alpacific S.A.	90
113150006	Alzat Carlos	2
113150007	Aprendiendo A Aprender Metodos Cia Ltda	661
113150008	Avon Ecuador S.A.	96
113150009	Banco Pichincha C.A.	14
113150010	Barazarte Cristhian	200
113150011	Bpm Asesoría Practica	200
113150012	Cadena Ecuatoriana De Television	900
113150013	Cafecom S.A.	127
113150014	Compañía De Cervezas Nacionales	166
113150015	Confites Ecuatorianos Confiteca C.	374
113150016	Consumidor Final	20
113150017	Corporacion Financiera Nacional	25
113150018	Correa Bazarte Kevin	350
113150019	Degira Tour Operator	22
113150020	Diblac S.A.	756
113150021	Esikacosmetic Ecuador S.A.	315
113150022	Fundacion Resurgere	2.568
113150023	Gamatv	9
113150024	General Motors Del Ecuador S.A.	20
113150025	Hilton Worldwide	58
113150026	Corporación El Rosado Cia. Ltda.	55
113150027	Inacorp Del Ecuador S.A.	99
113150028	Industrias Ales C.A.	12
113150029	Instituto Ecuatoriano De Normalizacion	239
113150030	Interagua	23
113150031	International Expeditions	769
113150032	Kankane Ananyams	33
113150033	Laboratorio Genfar S. A.	19
113150034	Láinez Bolaños Juan Javier	259
113150035	Lan Airlines S.A	539
113150036	Latin Frontiers	12
113150037	Latitud 0	234

113150038	Mac Ecuador Energiteca	13
113150039	Medardo Angel Silva Guillen	878
113150040	Medicamenta Ecuatoriana S.A.	80
113150041	Ministerio De Desarrollo Urbano Y Vivienda	64
113150042	Ministerio De Trabajo	210
113150043	Mitsubishi	284
113150044	Moguilner Costantini Maria	2
113150045	Muguirra Jennifer	2
113150046	Muñoz Perez Bismar	32
113150047	Mutualista Pichincha	140
113150048	Novartis Ecuador S.A.	66
113150049	Oppac Operador Portuario	98
113150050	Plasticos De Exportacion Expoplast C.A.	256
113150051	Promos Latinoamerica Ecuador S.A.	456
113150052	Reiners Robert	5
113150053	Reinoso Eduardo	152
113150054	Seitur	92
113150055	Siemens	126
113150056	Surtrek	3
113150057	Telconet S.A.	10
113150058	Telesupra S.A.	338
113150059	Temporex	359
113150060	Transportes Maritimos Bolivarianos	118
113150061	Travelocity Com Lp	155
113150062	Turismo Magic-Ecuador Laratur Cia. Ltda.	3
113150063	Uribe Navarro Ivan	73
113150064	Uteg-Universidad Tecnologica	956
113150065	Via Natura	101
113150066	Yacu Amu Raftin	3
	Total CUENTAS POR COBRAR INCOBRABLES	18.003
11399	PROV. CUENTAS INCOBRABLES	
113990001	Provisi½N De Cuentas Incobrables	(18.003)
	Total PROV. CUENTAS INCOBRABLES	(18.003)
	Total CUENTAS POR COBRAR	1.554.118
114	INVENTARIOS	
11401	ALIMENTOS	
114010001	Inventarios Comestibles Perecederos	286.230
114010002	Inventarios Comestibles No Perecedero	2.953
114010003	Inventarios Semielaborados, Subproduc	5.237
114019998	Consumos Alimentos	(81.984)
114019999	Costo De Ventas Alimentos	(195.932)
	Total ALIMENTOS	16.504
11402	BEBIDAS	
114020001	Inventarios Vinos	3.989
114020002	Inventarios Cervezas	3.844
114020003	Inventarios Licores	9.186
114020004	Inventarios Gaseosas	8.568
114020005	Inventarios Cigarrillos	79
114020006	Inventarios Bebidas	9.194
114020007	Inventarios Champagne	924
114029999	Consumos Bebidas	(23.284)
	Total BEBIDAS	12.500
11403	MINIBAR	
	Total MINIBAR	-
11404	SUMINISTROS MENAJE, LIMPIEZA, AMENITIES	
114040001	Inv.Suministros De Limpieza	1.082
114040002	Inv.Suministros Para Huespedes	24.717
114040003	Inv.Suministros De Publicidad	336
	Total SUMINISTROS MENAJE, LIMPIEZA, AMENITIES	26.134
11405	SUMINISTROS DE OFICINA	
114050001	Inv.Suministros De Oficina	15.487
	Total SUMINISTROS DE OFICINA	15.487

11406	SUMINISTROS OPERACIÓN COCINA	
114060001	Inv.Suministros De Cocina Y/O Servi	11.483
	Total SUMINISTROS OPERACIÓN COCINA	11.483
11407	REPUESTOS	
114070001	Inv.Repuestos Y Herramientas	6.499
	Total REPUESTOS	6.499
11408	TIENDITA	
114080002	Inv.Artesanias	140
	Total TIENDITA	140
11409	MARKET PLACE	
114090001	Inventarios Market place - Bebidas	133
114090002	Inventarios Market place - Alimentos	115
	Total MARKET PLACE	248
11499	RESERVAS DE INVENTARIOS	
	Total RESERVAS DE INVENTARIOS	-
	Total INVENTARIOS	88.994
115	GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS	
11501	SEGUROS	
115010001	Seguros Pagados por Anticipados	10.688
	Total SEGUROS	10.688
11502	IMPUESTOS FISCALES Y ENTIDADES PUBLICAS	
115020002	Impuestos Municipales (Impuestos Prediales	3.135
115020008	Tasa Anual De Turismo Al Municipio De Gqui	638
	Total IMPUESTOS FISCALES Y ENTIDADES PUBLICAS	3.773
11503	CONVENIOS, SUSCRIPCIONES Y LICENCIAS	
115030002	Suscripción Travel click	950
115030004	Duty Paid - publicidad Aeropuerto	1.750
	Total CONVENIOS, SUSCRIPCIONES Y LICENCIAS	2.700
	Total GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS	17.160
	Total ACTIVOS CORRIENTES	2.922.819
12	PROPIEDADES Y EQUIPOS	
121	ACTIVOS NO DEPRECIABLES	
12101	TERRENOS	
	Total TERRENOS	-
12102	ACTIVOS PARALIZADOS	
	Total ACTIVOS PARALIZADOS	-
12103	OBRAS DE ARTES	
	Total OBRAS DE ARTES	-
12104	ACTIVOS EN CONSTRUCCIÓN	
121040001	Proyecto De Construcción Torre 2	4.146
121040004	Proyecto Gran Salon	1.458.005
121040006	PROYECTO OFICINA ADMINISTRATIVAS	375
	Total ACTIVOS EN CONSTRUCCIÓN	1.462.526
12105	ACTIVOS EN CURSO	
121050001	Activos En Progreso (Compras)	156.375
	Total ACTIVOS EN CURSO	156.375
12106	COMODATO	
	Total COMODATO	-
	Total ACTIVOS NO DEPRECIABLES	1.618.901
122	ACTIVOS DEPRECIABLES	
12201	EDIFICIOS	
122010001	Costo Edificios	1.833.048
122010002	Costo Mejoras	5.214.217
122010004	Revalorización Edificios	7.759.754
	Total EDIFICIOS	14.807.018
12202	INSTALACIONES	
122020001	Costo Instalaciones	751.620
122020002	Revalorización Instalaciones	164.988
	Total INSTALACIONES	916.607
12203	VEHICULOS	
122030001	Costo Vehiculos	264.412
	Total VEHICULOS	264.412

12204	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	
122040001	Costo Maquinaria Y Equipos	1.490.271
	Total MAQUINARIAS Y EQUIPOS	1.490.271
12205	MUEBLES Y ENSERES	
122050001	Costo Muebles Y Enseres	816.098
	Total MUEBLES Y ENSERES	816.098
12206	EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	
122060001	Costo Equipos De Computación	288.828
	Total EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	288.828
12207	EQUIPOS DE OFICINA	
122070001	Costo Equipos De Oficina	34.083
	Total EQUIPOS DE OFICINA	34.083
12208	YATE	
122080001	Costo Naves, Aeronaves, Barcasas	24.983
	Total YATE	24.983
12299	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	
122990001	Depreciacion Edificios	(4.113.582)
122990002	Depreciacion Instalaciones	(658.664)
122990003	Depreciacion Vehiculos	(62.221)
122990004	Depreciacion Maquinaria Y Equipos	(1.273.333)
122990005	Depreciacion Muebles Y Enseres	(662.324)
122990006	Depreciacion Equipos De Computacion	(251.763)
122990007	Depreciacion Equipos De Oficina	(31.823)
122990008	Depreciacion Naves, Aeronaves, Barcas	(8.443)
122990009	Depreciación Revalorización Mejoras y Edificios	(4.530.532)
122990010	Deprecion Revalorización Instalaciones	(113.400)
	Total DEPRECIACIÓN ACUMULADA	(11.706.085)
	Total ACTIVOS DEPRECIABLES	6.936.214
	Total PROPIEDADES Y EQUIPOS	8.555.115
13	OTROS ACTIVOS	
131	INVERSIONES EN ACCIONES Y PARTICIPACIONES	
13102	EN OTRAS COMPAÑÍAS	
131020002	Hospitalitas Guayaquil Cia.Ltda.	2.500
	Total INVERSIONES EN ACCIONES Y PARTICIPACIONES EN OTRAS COMPAÑÍAS	2.500
132	ACTIVOS DIFERIDOS	
13201	Gastos Preoperacion 1ra Emision	
132010001	Gasto Preoperacion, Investigacion, In	13.770
	Total Gastos Preoperacion 1ra Emision	13.770
13202	GASTOS DE CONSTITUCIÓN Y ORGANIZACIÓN	
132020001	Gasto Organizacion Y Constitucion	17.451
	Total GASTOS DE CONSTITUCIÓN Y ORGANIZACIÓN	17.451
13203	GASTOS DE INSTALACIÓN	
	Total GASTOS DE INSTALACIÓN	-
13204	ACTIVOS DE OPERACIÓN	
132040001	Costo Lenceria	191.598
132040002	Costo Cristalerias, Loza	151.440
132040003	Costo Vajilla	34.423
132040004	Costo Utencillos De Cocina	89.504
132040005	Costo Alfombras, Cortinas, Utencilios Baño	5.334
132040006	Costo Utencillos De Bar	822
132040007	Costo Manteleria	26.038
132040008	Costo Uniformes	68.315
132040009	Costo Utencillos De Limpieza	721
132040010	Costo Herramientas	3.108
132040011	Costo Computaci½N	3.485
132040012	Costo Varios Activos	44.289
132040013	Importación de Activos Operativos	8.921
132040014	Costo de Maquinaria y Equipo	373.568
132040015	Costo Camara de Seguridad	3.638
132040016	Audidores	2.867
	Total ACTIVOS DE OPERACIÓN	1.008.072
13205	Impuesto a la Renta	

	Total Impuesto a la Renta por ACTIVOS DIFERIDOS	-
13206	Marcas	
132060001	Logo Bar La Bolsa	493
132060002	Logo Bar La Martin	493
132060003	Logo Centro Conv. Los Libertadores	986
	Total Marcas por Gasto Organizacion Y Constitucion	1.973
13299	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS DIFERIDOS	
132990004	Amortizacion Lenceria	(185.146)
132990005	Amortizacion Cristalerias, Loza	(141.639)
132990006	Amortizacion Vajilla	(28.720)
132990007	Amortizacion Utencillos De Cocina	(60.758)
132990008	Amortizacion Alfombras, Cortinas	(15.349)
132990009	Amortizacion Utencillos De Bar	(822)
132990010	Amortizacion Manteleria	(24.613)
132990011	Amortizacion Uniformes	(64.176)
132990012	Amortizacion Utencillos De Limpieza	(721)
132990013	Amortizacion Herramientas	(3.108)
132990014	Amortizacion Computaci½N	(3.485)
132990015	Amortizacion Varios Activos	(25.512)
132990016	Amortización Importación de Activos Operativos	(14.869)
132990017	Amortizacion Costo de Maquinaria y Equipo	(29.423)
	Total AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS DIFERIDOS	(598.342)
	TotalACTIVOS DIFERIDOS	442.924
133	CONSTRUCCIONES EN CURSO A L/P	
13301	CONSTRUCCIONES EN CURSO A L/P	
	Total CONSTRUCCIONES EN CURSO A L/P	-
134	OTROS ACTIVOS	
13401	OTROS	
134010001	Depositos De Garantia	180
	Total OTROS	180
13402	OTROS ACTIVOS	
134020001	PERSONAL ADMINISTRACION	290.262
134020002	BENEFICIOS SOCIALES	103.360
134020003	BONIFICACION POR DESAHUCIO	917
	Total OTROS ACTIVOS	394.538
	Total CONSTRUCCIONES EN CURSO A L/P	394.718
	Total OTROS ACTIVOS	840.142
	Total ACTIVOS	12.318.076
2	PASIVOS	
21	PASIVOS CORRIENTES	
211	SOBREGIROS BANCARIOS	
21101	SOBREGIROS BANCOS LOCALES	
211010001	Sobregiros Banco De Guayaquil	26.834
	Total SOBREGIROS BANCARIOS	26.834
212	OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS LOCALES	
21201	OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS LOCALES	
212010001	Corriente Obligaciones Banco Guayaqui	11.185
212010004	Banco de Guayaquil (Importación)	77
212010006	CREDITO NOMINA (BG)	1.157
212010007	Corriente Obligacion Bco Gyq Op. 105195 Gran Salon	110.562
212010008	BANCO DE GUAYAQUIL, OPERACION 142451	46.614
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS LOCALES	169.595
21202	INTERESES OBLIGACIONES BANCOS LOCALES	
212020003	Intereses Banco Guayaquil Op # 11127	1
	Total INTERESES OBLIGACIONES BANCOS LOCALES	1
21205	Intereses Obligaciones / Prestamo Ban	
	Total Intereses Obligaciones / Prestamo Ban	-
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS LOCALES	169.596
213	OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS EXTERIOR	
21301	OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS EXTERIOR	
213010001	Obligación Bco Gye Panamá Op. 560	900.000
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS EXTERIOR	900.000

21302	INTERESES OBLIGACIONES BANCOS EXTERIOR	
213020001	Obligación Bco Gye Panamá Op. 560	8.625
	Total INTERESES OBLIGACIONES BANCOS EXTERIOR	8.625
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS BANCOS EXTERIOR	908.625
214	CUENTAS POR PAGAR	
21401	PROVEEDORES DE OPERACIÓN	
214010001	Abcalsa S.A.	500
214010002	Administracion Gran Pasaje	749
214010009	Almacenes Juan Eljuri Cia. Ltda.	7.316
214010013	Amaebi Cia Ltda	390
214010016	Artes Graficas Senefelder	786
214010036	Coheco	11.224
214010043	Delgado David Peter	1.976
214010045	Reinoso Cuyo Yolanda Indelira	7.956
214010050	Drigrusi S.A.	145
214010052	Arca Ecuador, S.A.	2.376
214010054	Editores Nacionales S.A.	3.735
214010057	El Telegrafo C. A.	410
214010058	Elaborados Carnicos S.A. Ecarni	11.204
214010062	Equindeca Cia Ltda	157
214010065	Espinoza Benavides Kleber Odilo	129
214010066	Espinoza Espinoza Maria Del Carmen	1.978
214010070	Floralp S.A.	2.798
214010071	Gensystems S.A.	1.122
214010076	Guachilema Minta Jose	37.732
214010082	Imprenta Futuro	5.348
214010095	Levapan Del Ecuador	119
214010109	Nestle Ecuador S.A.	6.514
214010116	Prensa Turistica	183
214010126	Servientrega Del Ecuador S.A.	532
214010131	Spartan Del Ecuador	33.541
214010132	Sud Food Service S.A.	622
214010143	Vaca Rabada Angela	33
214010152	Wood Giselle	18.179
214010155	Zamorano Jimenez Cesar	578
214010156	Edificio Bancopark	20
214010158	Antonio Pino Icaza & Cia	8
214010179	Cevallos Pallares Nora Sheyla	69
214010180	Offset Abad Cia. Ltda	666
214010187	Asociacion Hotelera Del Guayas Ahotegu	567
214010208	Altamirano Medina Carlos Enrique	2.776
214010209	Salgraf Cia Ltda	2.894
214010211	Hoteles Del Ecuador Hodesa C.A.	30
214010220	Cafecom S.A.	919
214010232	Banco De Guayaquil	20.817
214010253	De Maruri Publicidad Dmp S.A.	611
214010254	Bmi Iguales Medicas Del Ecuador S.A.	1.089
214010267	Supermercados La Favorita C.A.	85
214010304	Marin Vera Antonio De Padua	254
214010308	Wladimir Coka Asociados S.A.	508
214010315	Empresa Durini Industria De Madera C.A	2.204
214010329	Lavanderia Secomatico S.A.	108
214010330	Compañia Nacional de Gas Congas C. A.	1.792
214010331	Jurado Chiriboga Carlos Antonio	1.108
214010346	Piñas Ricas Del Ecuador S.A. Pirecuasa	1.355
214010372	Dinadec S.A.	780
214010387	Calvache Carriel Maura Ninfa	8.471
214010393	Sisclima S.A.	2.444
214010406	Falquez Ayala Eduardo Alberto	1.360
214010407	Club De La Union	167
214010438	Sociedad Agricola E Ind. San Carlos S.A	119
214010446	Agencia De Viajes Y Turismo S.A	180

214010448	Panchana Panchana Enrique	102
214010462	Consortio Ecuatoriano De Telecomunicacio	8.766
214010467	Parraga Burgos Miguel Reinaldo	12.156
214010468	Almacenes Boyaca S.A.	151
214010480	Farcomed S.A.	3.770
214010483	Andrade Rodriguez Leonardo Lenin	610
214010641	Representaciones Industriales C.Ltda.	1.611
214010648	Iza Gladys	53
214010662	Granespe S.A.	307
214010664	Ecuavia S.A.	175
214010667	La Ganga R.C.A. S.A.	2.826
214010678	Ecuafontes S.A.	279
214010690	Vanegas Guaman Mario Giovany	171
214010693	Ecuadigital S.A.	254
214010706	DMX Ecuador S.A.	593
214010762	Pincay Pardo Donato Rolando	415
214010763	Clave Medica S.A.	429
214010770	Garcia Moran Jorge Enrique	640
214010771	Abejas del Ecuador S.A. Abdesa	202
214010831	Mejia Leon Wilmer Jonas	1.366
214010848	Santacruz Mantilla Anan Maria	2.119
214010851	Cedeño Maridueña Javier Enrique	65
214010859	Maiza Medina Hernan Leonardo	75
214010876	Avicola la Granja S.A.	3.521
214010881	Cozzarelli Sempertegui Luigi Xavier	816
214010883	Koneru S.A.	16
214010898	Armorcar del Ecuador S.A.	124
214010906	Caizapanta Landivar Guisela Dolores	2.423
214010918	Garces Escobar Celeste Edilma	1.956
214010929	Superliquors S.A.	1.281
214010943	Negogestion S.A.	279
214010962	Ortiz Jurado Jofre Daniel	122
214010997	Carlos Enrique Regatto Drouet	763
214011003	GUERRERO RAMIRO	638
214011005	Pazmiño Espinoza Alejandro	1.190
214011023	ARACNO CIA. LTDA.	224
214011030	ALARCON OLAYA CATALINA MARIA	147
214011036	Distribuidora COVERSA	1.439
214011049	Toscano Erazo Andres Roberto	52
214011053	Aracely de Jesus Bone Godoy	6
214011064	EECOL INDUSTRIAL ELECTRIC ECUADOR LIMITADA	14.074
214011068	PLASTIFLEX S.A.	684
214011077	DINERS CLUB DEL ECUADOR S.A.	140
214011080	Proteccion y Vigilancia Interna PROVINTEL. C.Ltda.	6.339
214011091	QUIÑONEZ BUSTOS PAOLA CECILIA	305
214011094	Corp. Nacional de Electricidad S.A.	93
214011111	Bioalimentos Cia. Ltda.	9.858
214011114	MUÑOZ DECKER KLEBER	1.032
214011126	Noboa y Torres Abogados, Cia. Ltda.	2.032
214011128	Aguirre Parker María Denise	3.959
214011134	Productora Nacional de Panificacion y Pasteleria Pronapan C.Ltda.	298
214011148	Fecorsa Industrial y Comercial S.A.	364
214011150	MOSUMI S.A.	112
214011158	EQUIFAX ECUADOR C.A.	231
214011163	MOREIRA SALAZAR PEDRO ALFONSO	526
214011196	Banco del Pichincha C.A.	280
214011197	ORELLANA ORELLNA WILFRIDA DEL CARMEN	505
214011199	SUPPLIES DEPOT S.A. SDSA	782
214011211	Compañia De Tradicion Tropical S.A.	707
214011222	QUALITY CORPORATION S.A.	2.342
214011223	MEJILLONES ARIAS GERSON ANDRES	9.486
214011231	TELEVIGEL S.A.	1.940

214011249	Guerrero Vera David Melchor	1.189
214011259	FEIJOO MORALES NATALIA CAROLINA	42
214011260	TORRES AYALA MARCO PATRICIO	2.773
214011262	GONZALEZ ANDRADE MARIA LUISA	4.125
214011263	REFRESCOS SIN GAS S.A.	361
214011265	Corphoteles	9.011
214011268	ESTRADA FERNANDEZ DAVID FERNANDO	80
214011272	Cashung Vacacela Maria Juana	12.911
214011273	Servicios del Ecuador SEREC Cia. Ltda.	1.428
214011275	Inchape Shipping Services S.A.	960
214011288	Camara de Comercio de Guayaquil	2.843
214011291	FUTURFID S.A.	550
214011296	SOFT NET S.A	1.510
214011297	Merciauto S.A.	263
214011299	CTTSSYSTEMS	147
214011301	BCD TRAVEL	14
214011302	FOREST TRAVEL	85
214011303	Davila Corral Claysbert & Asociados Dacorclay Cia. Ltda.	446
214011304	LITARDO SALAZAR ALICIA CECIBEL	1.374
214011311	Merchan Martinez Johnny Sigfrido	5.025
214011312	ROMERSA	1.413
214011316	Ecualliquidos S.A.	891
214011317	AUDICORP C. LTDA.	1.219
214011322	Sillau Herrera Napoleon Pierre	1.200
214011324	Guayaquil Tennis Club	56
214011343	PrImera Linea Primerline S.A.	2.364
214011353	Croinsa S.A.	658
214011357	CRIOLLO CARRILLO LUIS ESTUARDO	1.347
214011362	DONOSO CASTRO MARIELA NOEMI	2.278
214011363	TOVAR ESPINOZA JORGE ENRIQUE	805
214011365	C'DITEC S.A. (C'DITECSA)	1.429
214011367	VARGAS SANTIBANEZ PABLO JACINTO	51
214011369	GONZALEZ CORRAL JUAN SEBASTIAN	6.079
214011374	LAMOTORADIGITAL CIA. LTDA	417
214011375	CORPORACION INTERNACIONAL CORINT S.A.	2.149
214011376	LUXURY RENT A CAR S.A. LUXURYCAR	1.677
214011378	PADILLA MOCHA CRISTHIAN ISAAC	735
214011379	INMOMARIUXI C.A.	1.785
214011383	DROUET MURILLO FELIX CARLOS	1.343
	Total PROVEEDORES DE OPERACIÓN	390.987
21402	SERVICIOS BÁSICOS	
214020001	Interagua	1.494
214020002	Otecel	238
214020003	Pacifictel	70
214020004	Empresa de Television Satelcom S.A.	51
214020007	Corp. Nacional de Telecomunicaciones CNT E.P.	747
	Total SERVICIOS BÁSICOS	2.599
21403	FRANQUICIA	
214030001	Hilton Hotels Corporation	20.416
	Total FRANQUICIA	20.416
21404	PROVEEDORES CANJES	
214040002	Fox Sport Latin America	26
214040004	Perobeli	2.091
214040005	Techsofnet S.A.	1.386
214040008	Moores Rowland Ecuador Cia. Ltda.	1.509
214040014	Gonzalez Navas Judith Rocio	305
	Total PROVEEDORES CANJES	5.316
21405	COMPAÑÍA DE SEGURO	
	Total COMPAÑÍA DE SEGURO	-
21406	PROVEEDORES DEL EXTERIOR	
214060001	Lands End Inc.	436
214060003	Dmx Music	1.309

214060014	TravelRes - Hotel.de		18
214060019	Great Southern travel		74
214060021	Travel Related Services		35
214060022	World Choice Travel		16
214060025	American Express TRS CO INC	102	
214060030	American Hotel Register Company		376
	Total PROVEEDORES DEL EXTERIOR		2.366
21407	PROVEEDORES VENTAS EN INTERNET		
214070001	Travelclik		2.909
214070002	Pegasus		701
214070003	Time Travel Inc		9
214070004	Hotels.Com		19
214070006	World Choice Travel		301
214070007	Edward Don & Company		1.279
214070009	Ctssystems		56
	Total PROVEEDORES VENTAS EN INTERNET		5.274
21408	ANTICIPOS DE CLIENTES		
214080008	Pachon Patricia		85
214080014	Pomgui Cinthya (Graduacion)		200
214080016	Abbott Laboratorios Del Ecuador		103
214080017	Abcalsa S.A.		231
214080019	Aerolane Lineas Aereas Nacionales		155
214080023	Andean Travel Company		589
214080027	Banco De Guayaquil		1.381
214080038	Camara De Turismo De Curacao		936
214080039	Camara Provincial De Turismo		1.056
214080049	Confites Ecuatorianos Confiteca C.A.		15
214080054	Corporacion Ecuatoriana De Television		4.421
214080058	Creter Tour		97
214080061	Datafast Cia. Ltda.		417
214080068	Empresa Turistica Internacional		573
214080069	Escuela De Los Chef		62
214080077	General Motors Del Ecuador S.A.		41
214080080	Harris Glen		763
214080093	Ixatours		177
214080094	J.M. Palau Agencia De Vapores Cia Ltda		196
214080099	Kuehne And Nagel S.A.	2	
214080109	Maint Cia . Ltda		1.300
214080114	Massuh Rafael		32
214080117	Metropolitan Touring Quito		282
214080123	Pacificard S.A.		52
214080126	Pam Tours		90
214080127	Panatlantic		40
214080129	Pfizer Cia. Ltda.		2
214080138	Sodirec		1
214080147	Transportes Maritimos Bolivarianos		186
214080156	Representaciones Lujor		5
214080157	Plantabal S.A.		1.217
214080159	Avon Ecuador S.A.		11
214080165	Banco Internacional		13
214080166	Banco Central Del Ecuador		170
214080168	Representaciones Irigoyen		1.692
214080174	American Express		8
214080175	Diners Club		46
214080176	Mastercard		85
214080177	Visa		181
214080186	Arasco C.A.		13
214080188	Asistencia Especializada Del Ecuador		19
214080206	Inchcape Shipping Service		228
214080208	Industrial Molinera C.A.		561
214080209	Instituto Nacional De Higiene		224
214080212	Maresa		1

214080213	Produbanco-Banco De La Produccion Sa		12
214080253	Consumidor Final		8.399
214080273	Surtrek		252
214080324	Expedia Incorporated		5.286
214080363	Addvalue Asesores		1.129
214080364	Ecosambito Cia. Ltda.		307
214080371	Bmi Del Ecuador		3
214080374	Nestle Del Ecuador S.A. / Ecuajugos		1.171
214080377	Global Solution S.A.		225
214080387	Rio Guayas Cía. De Seguros Y Reaseguros		10
214080392	Gbs, Global Business Solutions Cia. Ltda		17
214080420	Torres & Torres Agentes De Aduana C.A.		97
214080426	Conecel S.A.		369
214080432	Agrotropical Colombia S.A.		11
214080439	Latin Frontiers		68
214080444	Afcán Travel		220
214080461	Conacip Cía. Ltda. Cons. Academicos, Inv		218
214080479	Oceanadventures S.A.		86
214080484	Banco General Ruminahui S.A.		121
214080486	Travelweb		115
214080495	Hoteles Del Ecuador Hodesa C.A. (Hotel A		702
214080498	Quifatex S.A.		192
214080504	Samperecenter S.A.		2
214080506	Ministerio De Trabajo		103
214080517	Hoteldo.Com		333
214080562	Marite Tours		177
214080570	Banco Territorial		156
214080575	Andes Conexion		132
214080608	Latin Trails		206
214080610	Andean Discovery		3
214080615	Premise S.A.		156
214080653	Laboratorios Bago del Ecuador S.A.		4
214080670	Abercrombie & Kent Ecuador		23
214080681	Campustrekking Cia. Ltda.		217
214080682	Corporacion Nacional de Telecomunicaciones		128
214080685	Plushotel S.A. (Holiday Inn)	2	
214080707	QUALA		636
214080709	Ecuajugos S.A.		68
214080720	Operadora de Turismo Ecuador Wonders		7
214080737	Servientrega Ecuador S.A.		6
214080748	Plexus Consultores		506
214080758	Superintendencia de Compañías		275
214080767	Blue Market		152
214080774	Vip Expeditions Ecuador		2
214080775	Vallejo Araujo S.A.		100
214080790	Haugan Cruises Cia. Ltda.		3.004
214080794	Sabre Internacional LLC		1
214080814	Jaime Fco. Jaramillo		95
214080826	Maym Marketing Integral		85
214080851	Lujor Rep Cia Ltda		97
214080855	Vanipubli Ecuatoriana S. A.		120
214080872	Galapagos Sunny Roads Cia. Ltda	24	
214080880	Triyit S.A.		41
214080884	Fiduciaria del Pacifico S.A.		13
214080885	Natgalec Nature Galapagos & Ecuador Cía.		3
214080886	Intipungo Turismo		695
214080893	Gamatv		540
214080899	Ecuacier		22
214080921	South American Tours		5
214080940	Iguana Tours Cruceros Maritimos		2
214080944	Leterago del Ecuador S.A.		8
214080946	Evoluzzsa S.A.		19

214080948	Kede Consulting	323
214080957	Ministerio de Economia	3.639
214080958	Fundacion RSA Capacitacion y E	512
214080959	Grupo Transbel	57
214080960	Stereocarto - Rodrigo Torres Muñoz	1.077
214080961	Varios	944
214080962	Seguros Sucre - Anticipo	584
214080963	Almacenes Tia	12
214080964	Retenciones a favor de clientes	45
	Total ANTICIPOS DE CLIENTES	52.331
21409	HONORARIOS A PROFESIONALES	
214090001	Carrión Icaza Andrés	
214090002	Carrion Ycaza José	283.073
214090023	Ortiz Rosero Gabriel Moises	184
214090068	VILLACRES FUENTES MARIA BELEN	237
214090070	PIROLI STHEFANO	13.525
	Total HONORARIOS A PROFESIONALES	297.020
21410	OTROS	
214100003	Courier Del Ecuador	110
214100005	Terminal Aeroportuaria De Guayaquil S.A.	368
214100006	Pagos Anulados Por Validez Cheques	4.115
214100007	Duty Paid S.A. Dupasa	3.885
214100008	Comité We Care	7.740
214100010	MEDICINA PREPAGADA	9
	Total OTROS	16.227
21411	PROVEEDORES OBRA	
214110002	AZUA MUÑIZ JOCELITO RAUL	748
214110003	Bermudez Hidalgo Wellington Otton	3.806
214110004	Cia. De Construcciones Jcl S.A.	36.688
214110005	DECOGYPMOLD S.A.	691
214110006	DOLDER S.A.	1.626
214110007	Eecol Industrial electric	162
214110010	LABRE REYES LUIS ALBERTO	1.646
214110011	LEON GONZALEZ GIOVANNY GABRIEL	1.713
214110012	Madetec S.A	8.541
214110013	MUIRRAGUI DI PUGLIA CYNTHIA MARIE	2.280
214110014	SOSA GARCIA TELMO RODRIGO	2.217
214110015	OLENEK COMMERCIAL S.A.	455
214110016	PROHOME S.A.	18.991
214110018	PANCHANA GARCIA MARCO JAVIER	1.273
	Total PROVEEDORES OBRA	80.838
	Total CUENTAS POR PAGAR	873.375
215	RELACIONADAS	
21501	RELACIONADAS	
215010008	Ctas Por Pagar OTEI TECHNOLOGIES (OTEITEC) LLC	553.746
	Total RELACIONADAS	553.746
216	IMPUESTOS FISCALES Y ENTIDADES PUBLICAS	
21601	IMPUESTOS FISCALES	
216010001	Impuesto Valor Agregado Por Pagar	74.461
216010002	Retencion En La Fuente 30% Del Iva	296
216010003	Retencion En La Fuente 70% Del Iva	10.339
216010004	Retencion En La Fuente 100% Del Iva	3.257
216010005	Retencion En La Fuente A Empleados	26
216010006	Impuesto A La Renta	19.106
216010011	Retencion Fuente 2% Serv entre Sociedades	2.658
216010016	Retencion 1% Por Servicio Transporte	17
216010023	Retencion Fuente 1% Transf Bienes Muebl	532
216010024	Retencion Fuente 2% Servicios predomina la md	260
216010028	Retencion Fuente 8% Predomina Intelecto	124
216010030	Ret. Fuente 10% Hon Prof, con titulo prof.	835
216010033	2% Ret. Fte. Rendimientos Financieros	2.149
216010035	RET 23 % OTRO IMPUESTOS	4.609

216010036	SRI	35.199
	Total IMPUESTOS FISCALES	153.869
21602	IMPUESTOS ENTIDADES PUBLICAS	
	Total IMPUESTOS ENTIDADES PUBLICAS	-
21603	IESS	
216030001	Aporte personal 9.35%	7.583
216030002	Aporte Patronal 12.15%	9.400
216030003	Prestamos Quirografarios	6.107
216030004	Prestamos Hipotecarios	1.571
216030005	Juzgado Menores	950
	Total IESS	25.610
	Total IMPUESTOS FISCALES Y ENTIDADES PUBLICAS	179.479
217	PROPINAS	
21701	IMPUESTO 10%	
217010001	10% Servicios	22.926
	Total IMPUESTO 10%	22.926
21702	PROPINAS	
	Total PROPINAS	-
	Total PROPINAS	22.926
218	OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	
21801	SUELDOS	
218010001	Sueldos por pagar	9.403
	Total SUELDOS	9.403
21802	BENEFICIOS SOCIALES	
218020001	Decimo Tercer Sueldo	41.776
218020002	Decimo Cuarto Sueldo	15.794
218020003	Vacaciones	83.252
218020004	Fondo de Reserva	13.919
218020014	Extension Salud por Conyuges	(11)
	Total BENEFICIOS SOCIALES	154.730
21803	PARTICIPACION A TRABAJADORES	
218030001	Participación a trabajadores	411
	Total PARTICIPACION A TRABAJADORES	411
	Total OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	164.545
219	PRIMERA EMISION	
21901	TITULOS EMITIDOS	
219010001	TITULO 22456	240.000
219010002	TITULO 22457	57.143
	Total TITULOS EMITIDOS	297.143
21902	INTERESES SOBRE TITULOS	
219020001	TITULO 22456	3.200
219020002	TITULO 22457	1.067
	Total INTERESES SOBRE TITULOS	4.267
	Total PRIMERA EMISION	301.410
	Total CUENTAS POR PAGAR	3.200.536
22	PASIVOS DIFERIDOS	
221	DEPOSITOS EN GARANTIA	
22101	DEPOSITOS EN GARANTIA	
221010001	Otecel	8.400
221010002	Daño Vajilla, Vasos y Utencillos	25
	Total DEPOSITOS EN GARANTIA	8.425
222	RECLAMOS DE SINIESTROS Y LITIGIOS	
22201	RECLAMOS DE SINIESTROS Y LITIGIOS	
	Total RECLAMOS DE SINIESTROS Y LITIGIOS	-
223	CERTIFICADOS DE DEPOSITOS	
22301	CERTIFICADOS DE DEPOSITOS	
223010001	Certificado de Deposito JCY	967.318
	Total CERTIFICADOS DE DEPOSITOS	967.318
224	INTERESES POR PAGAR	
22401	INTERESES POR PAGAR	
	Total INTERESES POR PAGAR	-
225	INGRESOS DIFERIDOS	

22501	HABITACIONES	
225010001	Habitaciones	4.703
225010004	Lavanderia	69
225010007	Tienda	14
	Total HABITACIONES	4.786
22502	ALIMENTOS & BEBIDAS	
225020001	Kafe Boulevard	215
225020002	Sushi Bar	144
225020003	Room Service	38
225020004	Venta anticipada	550
	Total ALIMENTOS & BEBIDAS	947
22503	EVENTOS	
	Total EVENTOS	-
22504	CATERING	
	Total CATERING	-
	Total INGRESOS DIFERIDOS	5.733
23	PASIVOS A LARGO PLAZO	
231	OBLIGACIONES BANCARIAS A LARGO PLAZO	
23101	OBLIGACIONES CON BANCOS LOCALES	
231010001	Largo Plazo Obligaciones Banco Guayaq	56.818
231010004	Largo Plazo Obligacion Banco de Guayaquil Op.105195 Gran Salon.	1.301.649
	Total OBLIGACIONES BANCARIAS A LARGO PLAZO	1.358.467
232	PRIMERA EMISION	
23201	TITULOS EMITIDOS EN PRIMERA EMISION	
232010001	TITULO DE VALORES 0000022456	960.000
232010002	TITULO DE VALORES 0000022457	342.857
	Total PRIMERA EMISION	1.302.857
	Total PASIVOS DIFERIDOS	3.642.800
	Total PASIVOS	6.843.336
3	PATRIMONIO	
31	CAPITAL	
311	CAPITAL SOCIAL	
31101	CAPITAL SOCIAL	
311010001	Capital Social	1.200.000
	Total CAPITAL SOCIAL	1.200.000
32	RESERVAS, SUPERAVIT, RESULTADOS	
321	RESERVAS	
32101	RESERVAS LEGAL, FACULTATIVA	
321010001	Reserva Legal	9.194
	Total RESERVAS	9.194
32102	Aportes Accionistas Futuras Capitaliz	
321020001	Aportes Accionistas Futuras Capitaliz	696.000
	Total Aportes Accionistas Futuras Capitaliz	696.000
	Total RESERVAS	705.194
322	SUPERAVIT	
32201	SUPERAVIT REVALORIZACION DE ACTIVOS	
322010001	Reserva por Revalorizaciones Patrimon	3.684.331
	Total SUPERAVIT	3.684.331
323	RESULTADOS	
32301	RESULTADOS ANOS ANTERIORES	
323010002	Resultados años anteriores	(155.273)
	Total RESULTADOS ANOS ANTERIORES	(155.273)
32302	RESULTADOS EJERCICIO ACTUAL	
323020001	(Utilidad) Perdida del Ejercicio	40.487
	Total RESULTADOS EJERCICIO ACTUAL	40.487
	Total PATRIMONIO	5.474.739
	Total PASIVOS & PATRIMONIO	12.318.076

HOTEL BOULEVARD ELBOULEVARD S.A.

PERDIDAS I GANANCIAS STANDARD

A JUNIO 30 DEL 2013

CUENTA	DESCRIPCION	JUNIO
4	INGRE	
41	INGRESOS GRUPO 1	
411	INGRESOS SUBGRUPO	
41101	INGRESOS HABITACIONES	
411019010	HABITACIONES	1.084.807
411019011	HABITACIONES CANJE	7.843
411019013	PAY PER VIEW	282
411019014	BUSINESS CENTER	26
411019016	VALET PARKING	1.311
411019017	COMISION PRESTAMOS	905
411019023	LLAMADAS TELEFONICAS	10.761
	TOTAL INGRESOS HABITACIONES	1.105.934
	TOTAL INGRESOS SUBGRUPO	1.105.934
	TOTAL INGRESOS GRUPO 1	1.105.934
42	INGRESOS GRUPO 2	
421	INGRESOS ALIMENTOS Y BEBIDAS	
42101	ING. ALIMENTOS PUNTOS DE VENTA	
421019020	Ing. Alimentos Kafe Boulevard	114.181
421019021	Ing. Alimentos Lobby Bar, Sushi	28.532
421019022	Ing. Alimentos Room Service	9.655
	TOTAL ING. ALIMENTOS PUNTOS DE VENTA	152.368
42103	ING. BEBIDAS RESTAURANTES	
421039020	Ing. Bebidas Kafe Boulevard	15.083
421039021	Ing. Bebidas Sushi bar	21.227
421039022	Ing. Bebidas Room Service	1.410
	TOTAL ING. BEBIDAS RESTAURANTES	37.721
42104	ING. EVENTOS Y BANQUETES	
421049020	Ing. Alimentos Eventos y Banquetes	211.571
421049021	Ing. Bebidas Eventos y Banquetes	25.763
421049022	Ing. Alquiler de Salones Eventos y Ba	13.345
421049023	Ing. Alquiler de Equipos Audiovisuale	9.169
421049027	Ing. Otros Eventos y Banquetes	17.605
	TOTAL ING. EVENTOS Y BANQUETES	277.453
42105	ING. DELI	
421059020	Ing. Alimentos y Bebidas	68.033
	TOTAL ING. DELI	68.033
42106	INGRESOS CATERING	
421060001	Ingresos Catering	129.217
	TOTAL INGRESOS CATERING	129.217
42107	INGRESOS DELI BOCATTA	
421070001	Ingresos Deli Bocatta	57.087
	TOTAL INGRESOS DELI BOCATTA	57.087
42108	MARKETPLACE	
421080001	Ingresos Market Place	6.479
	TOTAL MARKETPLACE	6.479
42109	ING. BARES	
	TOTAL ING. BARES	-
	TOTAL INGRESOS ALIMENTOS Y BEBIDAS	728.357
	TOTAL INGRESOS GRUPO 2	728.357
43	INGRESOS GRUPO 3	
431	INGRESOS TELEFONOS	
43101	ING. LLAMADAS LOCALES	
	TOTAL ING. LLAMADAS LOCALES	-
	TOTAL INGRESOS TELEFONOS	-

	TOTAL INGRESOS GRUPO 3	-
44	INGRESOS GRUPO 4	
441	INGRESOS LAVANDERIA	
44101	ING. LAVANDERIA	
441019070	Ing. Lavanderia	14.574
	TOTAL ING. LAVANDERIA	14.574
	TOTAL INGRESOS LAVANDERIA	14.574
	TOTAL INGRESOS GRUPO 4	14.574
45	INGRESOS MINI BARES	
451	INGRESOS MINI BARES	
45101	ING. ALIMENTOS MINI BARES	
	TOTAL ING. ALIMENTOS MINI BARES	-
	TOTAL INGRESOS MINI BARES	-
	TOTAL INGRESOS MINI BARES	-
46	INGRESOS VARIOS HOSPEDAJE	
461	INGRESOS FITNESS	
46102	ING. SERVICIOS FITNESS	
461029080	Ing. Servicio Fitness	16.065
	TOTAL ING. SERVICIOS FITNESS	16.065
46103	ING. REINTEGRO DE GASTOS	
	TOTAL ING. REINTEGRO DE GASTOS	-
	TOTAL INGRESOS FITNESS	16.065
	TOTAL INGRESOS VARIOS HOSPEDAJE	16.065
47	INGRESOS POR ARRIENDOS	
471	INGRESOS POR ARRIENDOS	
47101	INGRESOS POR ARRIENDOS	
471019070	Ing. Arriendo Local 12% IVA	30.235
	TOTAL INGRESOS POR ARRIENDOS	30.235
	TOTAL INGRESOS POR ARRIENDOS	30.235
	TOTAL INGRESOS POR ARRIENDOS	30.235
48	INGRESOS FINANCIEROS	
481	INGRESOS INTERESES	
48101	INGRESOS INTERESES	
	TOTAL INGRESOS INTERESES	-
	TOTAL INGRESOS INTERESES	-
	TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	-
49	OTROS INGRESOS	
491	OTROS INGRESOS	
49101	OTROS INGRESOS	
491019130	Reintegro de Gastos	13.552
491019131	Recuperación de Siniestros	44.150
491019133	Publicidad	2.143
491019134	Miscelaneos	2.489
491019141	Servicios Administrativos	1.038
	TOTAL OTROS INGRESOS	63.370
	TOTAL OTROS INGRESOS	63.370
	TOTAL OTROS INGRESOS	63.370
	TOTAL INGRE	1.958.535
5	GASTOS	
51	HABITACIONES	
511	GASTOS HABITACIONES	
51101	GASTOS HABITACIONES	
511019010	Personal Habitaciones	87.816
511019012	Beneficios y cargas sociales	34.109
511019013	Bonificaciones por cumplimiento de me	2.954
511019015	Costo del Desayuno	54.897
511019016	Comisión Agencias de Viajes	13.155
511019017	Suministros de Limpieza	885
511019018	Suministros Huespedes	1.917
511019019	Uniformes	1.697
511019020	Decoraciones	206
511019023	Suministros Imprenta Habitaciones	1.117

511019026	Servicio TV Cable	10.294
511019029	Suministros de Oficina	1.442
511019030	Telefonos	3.270
511019031	Lavanderia	892
511019033	Gastos Miscelaneos	1.583
511019034	Movilizacion y transporte	3.330
511019036	Parqueos	5.697
511019040	Costo CRM	2.777
511019042	Internet	10.270
511019043	Hospedaje Externo (sobreventa)	1.008
511019045	Hilton Honors	4.224
511019046	Costo Alimentación Personal	5.912
511019052	Comisión tarjetas de credito	28.451
511019053	Amenities	8.043
511019059	Activos Operacionales	2.255
511019060	Entretenimiento y música	770
511019061	Agua	15.444
511019062	Luz	49.300
511019063	Diesel - Generadores	2.398
511019064	Combustible Vehículo	905
511019065	Telefonia Celular	3.611
511019066	Mantenimiento Habitaciones	3.206
511019067	Lavado de Alfombras Habitaciones	546
511019068	Mantenimiento de Calderos	278
511019069	Gas habitaciones	13.388
511019076	Matriculacion Vehiculo	152
	TOTAL GASTOS HABITACIONES	378.201
	TOTAL GASTOS HABITACIONES	378.201
	TOTAL HABITACIONES	378.201
52	ALIMENTOS Y BEBIDAS	
521	GASTOS PUNTOS DE VENTAS	
52101	GASTOS PUNTOS DE VENTAS	
521019020	Costo de Venta de Alimentos	40.379
521019021	Costo de Venta de Bebidas	10.295
521019025	Personal Puntos de Ventas	47.903
521019027	Beneficios y cargas sociales	17.855
521019028	Bonificaciones por cumplimiento de me	410
521019030	Suministros de Limpieza	1.798
521019032	Decoraciones	35
521019033	Suministros de Oficina	917
521019034	Telefonos	622
521019037	Movilizacion y transporte	3.419
521019039	Internet	158
521019041	Costo Alimentación Personal	2.373
521019048	Utencios de cocina y bar	379
521019049	Publicidad	3.008
521019050	Suministros de servicios	4.884
521019052	Agua	3.813
521019053	Luz	11.519
521019054	Diesel - Generadores	317
521019055	Gas	1.211
521019056	Telefonia Celular	1.069
521019058	Mantenimiento Restaurant	414
521019061	BONIFICACION POR DESAHUCIO	1.007
	TOTAL GASTOS PUNTOS DE VENTAS	153.786
52102	GASTOS DE EVENTOS Y BANQUETES	
521029021	Costo de Venta de Alimentos	58.800
521029022	Costo de Venta de Bebidas	6.057
521029023	Personal Eventos y Banquetes	34.393
521029024	Servicios Prestados - Eventuales	5.625
521029025	Beneficios y cargas sociales	13.702
521029026	Bonificaciones por cumplimiento de me	914

521029030	Decoraciones	1.476
521029031	Suministros de Oficina	1.097
521029032	Telefonos	233
521029035	Movilizacion y transporte	915
521029037	Internet	158
521029039	Costo Alimentación Personal	3.294
521029041	Alquiler de servicios de música	3.438
521029045	Suministros de Servicios	3.013
521029046	Alquiler de Equipos	5.987
521029053	Publicidad	351
521029055	Agua	5.380
521029056	Luz	12.521
521029058	Combustible Vehículo	104
521029059	Gas	1.225
521029060	telefonía Celular	194
521029065	Promociones A y B	413
521029066	Mantenimiento Salones	222
	TOTAL GASTOS DE EVENTOS Y BANQUETES	159.511
52103	GASTOS DELI	
521039020	Costo de Venta Deli	24.651
521039021	Personal Deli	10.882
521039023	Beneficios y cargas sociales	4.329
521039024	Bonificaciones por cumplimiento de me	5
521039026	Suministros de Limpieza	95
521039029	Suministros de Oficina	198
521039030	Telefonos	618
521039037	Costo Alimentación Personal	633
521039042	Suministros de Servicios	2.850
521039047	Agua	1.004
521039048	Luz	1.565
521039049	Diesel - Generadores	140
521039050	Gas	1.818
521039052	Correo y Comunicacion	19
	TOTAL GASTOS DELI	48.807
52104	GASTOS MINIBARES	
	TOTAL GASTOS MINIBARES	-
52105	CATERING	
521059020	Costo de ventas Catering	50.218
521059021	Personal Catering	17.998
521059023	Beneficios y cargas sociales	7.222
521059024	Bonificaciones por cumplimientos de meta	49
521059034	Suministros de Servicios	573
521059038	Gas	818
	TOTAL CATERING	76.877
52106	DELI BOCATTA	
521069020	Costo de Venta Deli	20.709
521069021	Personal Deli	13.469
521069023	Beneficios y cargas sociales	5.249
521069024	Bonificaciones por cumplimiento de metas	6
521069026	Suministros de Limpieza	11
521069029	Suministros de Oficina	154
521069037	Costo Alimentación Personal	722
521069042	Suministros de Servicios	2.080
521069047	Agua	2.540
521069048	Luz	2.634
521069049	Gas	1.507
521069051	Combustible Generadores	102
521069052	Mantenimiento Aire Acondicionado	193
	TOTAL DELI BOCATTA	49.375
52107	MARKETPLACE	
521070001	Costo de ventas Market Place	2.114
	TOTAL MARKETPLACE	2.114

521080000	FERIA DE DURAN	
	TOTAL GASTOS FERIA DURAN	-
	TOTAL GASTOS PUNTOS DE VENTAS	490.470
	TOTAL ALIMENTOS Y BEBIDAS	490.470
53	GASTOS TELEFONOS	
531	GASTOS TELEFONOS	
53103	GASTOS TELEFONOS	
	TOTAL GASTOS TELEFONOS	-
	TOTAL GASTOS TELEFONOS	-
	TOTAL GASTOS TELEFONOS	-
54	GASTOS LAVANDERIA	
541	GASTOS LAVANDERIA	
54103	GASTOS LAVANDERIA	
541039040	Personal Lavanderia	1.912
541039042	Beneficios y cargas sociales	785
541039058	Agua	251
541039059	Luz	783
541039060	Diesel - Generador	31
541039061	Gas	45
541039063	Insumos de Lavanderia	3.584
	TOTAL GASTOS LAVANDERIA	7.391
	TOTAL GASTOS LAVANDERIA	7.391
	TOTAL GASTOS LAVANDERIA	7.391
55	GASTOS FITNESS CENTER	
551	GASTOS FITNESS CENTER	
55101	GASTOS FITNESS CENTER	
551019075	Servicios prestados SPA	13.123
551019076	Agua	251
551019077	Luz	783
551019078	Diesel - Generador	31
	TOTAL GASTOS FITNESS CENTER	14.188
	TOTAL GASTOS FITNESS CENTER	14.188
	TOTAL GASTOS FITNESS CENTER	14.188
56	ADMINISTRACION Y GERENCIA	
561	ADMINISTRACION Y GERENCIA	
56101	GASTOS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA	
561019070	Personal Administrativo	139.159
561019071	Servicios Prestados - Eventuales	973
561019072	Beneficios y cargas sociales	45.915
561019073	Bonificaciones por cumplimiento de metas	723
561019074	Honorarios Profesionales	80.864
561019075	Cargos Bancarios	3.893
561019077	Capacitación del personal	2.363
561019078	Movilización y transporte	3.930
561019079	Gastos de Viajes	2.906
561019080	Uniformes	176
561019081	Suministros de Oficina	3.429
561019084	Asistencia Médica - Hotel	700
561019086	Fotocopias	206
561019087	Expensas	17.339
561019089	Suscripciones	4.660
561019091	Impuestos de Ley	1.092
561019092	Telefonos	994
561019093	Internet	4.878
561019094	Costo Alimentación Personal	8.373
561019095	Costo Alimentos Funcionarios	1.831
561019096	Costo Alimentos Propietarios	1.194
561019097	Costo Alimentos Directorio	1.709
561019098	Gastos de Representación	16.941
561019099	Seguros Medico Empleados	7.613
561019100	Eventos empleados	2.346
561019104	Impuesto Bomberos	640

561019105	Intereses por Mora	356
561019106	Multas y retenciones asumidas	1.593
561019109	Gastos Varios	5.537
561019110	Correos y Comunicaciones	3.290
561019113	Gastos Legales	8.333
561019114	Miscelaneos	217
561019116	Gastos de Auditorias de E'f	1.133
561019122	Depreciación	36.182
561019124	Agua	545
561019125	Luz	3.130
561019126	Diesel - Generador	2.237
561019127	Telefonia Celular	10.357
561019129	Mantenimiento oficina administracion	120
561019130	BOTIQUIN Y MEDICINAS	668
561019133	ASESORIA ADMINISTRATIVA	8.457
561019134	CARGOS PRESIDENCIA	3.235
561019136	Seguridad Presidencia Grupo Boulevard	9.244
561019138	Impuesto 2xmil Universidad Guayaquil	750
561019140	Desahucio Administracion	12.118
561019141	IMPUESTO PREDIAL	11.934
	TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y GERENCI	474.284
	TOTAL ADMINISTRACION Y GERENCIA	474.284
	TOTAL ADMINISTRACION Y GERENCIA	474.284
57	VENTAS Y MERCADEO	
571	VENTAS Y MERCADEO	
57101	GASTOS DE VENTAS Y MERCADEO	
571019090	Personal Ventas	36.494
571019092	Beneficios y cargas sociales	14.517
571019093	Bonificaciones por cumplimiento de me	8.709
571019094	Honorarios Profesionales	1.558
571019098	Movilizacion y transporte	4.262
571019100	Uniformes	662
571019101	Suministros de Oficina	108
571019103	Telefonos	245
571019104	Internet	158
571019105	Costo Alimentación Personal	331
571019106	Correos y comunicaciones	49
571019108	Publicidad Hab - Mercadeo	13.135
571019109	Publicidad A&B - Banquetes	1.077
571019113	Gastos de Viajes	815
571019116	Atenciones Comerciales	3.583
571019117	Paginas Web	13
571019118	Suministros impresos	329
571019123	Telefonia Celular	1.417
	TOTAL GASTOS DE VENTAS Y MERCADEO	87.461
	TOTAL VENTAS Y MERCADEO	87.461
	TOTAL VENTAS Y MERCADEO	87.461
58	ENERGIA Y MANTENIMIENTO	
581	ENERGIA Y MANTENIMIENTO	
58101	GASTOS DE ENERGIA Y MANTENIMIENTO	
581019080	Personal Mantenimiento	19.570
581019082	Beneficios y cargas sociales	7.717
581019083	Bonificaciones por cumplimiento de me	737
581019086	Combustible Diesel	164
581019087	Combustible Gas	7
581019089	Aire Acondicionado - Ventilación	4.476
581019090	Ascensores	2.980
581019094	Equipos de Cocina	1.158
581019096	Sistema contra incendio	773
581019098	Equipos de Refrigeración	230
581019100	Fumigación	6.242
581019101	Mantenimiento Edificios	10.589

581019102	Suministros Electricos	1.418
581019104	Focos y bombillos	4.041
581019105	Suministros de Oficina	25
581019113	Herramientas	1.727
581019114	Pilas - Baterias	301
581019117	Movilización y transportes	927
581019118	Mantenimiento Vehículos	4.234
581019119	Teléfonos	162
581019121	Mantenimiento Radios	303
581019122	Internet	158
581019123	Alimentación personal	633
581019125	Mantenimiento Muebles	1.214
581019126	Mantenimiento de Jardineras	170
581019128	Mantenimiento de Gimnasio y Jacuzzi	1.245
581019129	Mantenimiento de bombas	620
581019130	Mantenimiento Eq. computacionales	714
581019132	Mantenimiento de Lavanderia	533
581019134	Seguridada Industrial	2.425
581019137	Mantenimiento de Alfombras	666
581019138	Telefonia Celular	486
581019139	Suministros de Limpieza	94
581019140	DESAHUCIO	1.943
	TOTAL GASTOS DE ENERGIA Y MANTENIMIENTO	78.681
	TOTAL ENERGIA Y MANTENIMIENTO	78.681
	TOTAL ENERGIA Y MANTENIMIENTO	78.681
	TOTAL GASTOS	1.530.675
	UTILIDAD BRUTA	427.860
6	OTROS GASTOS	
69	OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	
691	CARGOS FIJOS OPERADORA	
69101	CARGOS FIJOS OPERADORA	
691019101	Fondo Mercadeo Internacional	22.528
691019102	Honorarios Franquicia	22.528
691019103	Honorarios Asesoria Internacional	27.030
	TOTAL CARGOS FIJOS OPERADORA	72.086
	TOTAL CARGOS FIJOS OPERADORA	72.086
692	OTROS GASTOS	
69201	OTROS GASTOS OPERACIONALES	
692019110	Seguro vehiculo, buque y mutiriesgo Atah	508
692019111	Amortizaciones	73.675
692019114	Impuesto Superintendencia de Compañã	8.627
692019129	GASTOS LEGALES	1.112
692019130	CONSUMO CELULAR	2.808
692019133	MULTAS E INTERESES SUPER DE COMPAÑIAS	100
	TOTAL OTROS GASTOS OPERACIONALES	86.830
	TOTAL OTROS GASTOS	86.830
693	OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	
69301	OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	
693019101	Intereses Banco de Guayaquil	64.539
693019103	Intereses	80.835
693019108	Intereses Banco de gye Panamá Op 560	21.563
	TOTAL OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	166.936
	TOTAL OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	166.936
694	GNP - Equipo de Gestion	
69401	OTROS GNP - Equipo de Gestion	
694019076	Comisión 1ra Emision	25.429
694019079	Gastos de Viajes	3.256
694019094	Internet	73
694019099	Gastos de Representación	3.401
694019106	CELULAR	1.214
694019109	Matricula Vehiculo	55
694019110	Asesoria Legal	3.081

694019111	IMPUESTO PREDIAL (T2)	5.983
694019112	Amortizacion de Gastos Preoperacionales	6.285
694019114	DESCUENTO EN VENTA DE TITULOS	12.745
	TOTAL OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	61.521
	TOTAL OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	387.373
	TOTAL OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	387.373
71	CUENTAS DE ORDEN DEUDORA	
711	CUENTAS DE ORDEN DEUDORA	
71103	Remodelación Edificio Atahualpa	
	TOTAL Remodelación Edificio Atahualpa	-
	TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORA	-
	TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORA	-
72	CUENTAS DE ORDEN ACREDORA	
721	CUENTAS DE ORDEN ACREDORA	
72103	Remodelación Edificio Atahualpa	
	UTILIDAD/PERDIDA	40.487